

**PENGARUH KOMPENSASI, MOTIVASI, STRES KERJA DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
CV JEMBATAN HITAM, KOTA METRO**

**SKRIPSI**



**Oleh:**

**ICHA AYUNINGTIAS**

**17610024**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
2021**



**PENGARUH KOMPENSASI, MOTIVASI, STRES KERJA DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
CV JEMBATAN HITAM, KOTA METRO**

**SKRIPSI**

**Disususn Oleh:**

**ICHA AYUNINGTIAS**

**17610024**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
2021**

**PENGARUH KOMPENSASI, MOTIVASI, STRES KERJA DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV. JEMBATAN HITAM,  
KOTA METRO**

**Icha Ayuningtias<sup>1</sup>, Suryadi<sup>2</sup>, Febriyanto<sup>3</sup>**

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas  
Muhammadiyah Metro

**ABSTRAK**

Asset yang paling penting bagi satu organisasi adalah sumber daya manusia sehingga setiap perusahaan atau organisasi harus bekerja bersama-sama secara optimal untuk menghasilkan produk yang berkualitas. Dimana pihak manajemen dituntut untuk menggunakan sistem manajemen yang baik dan dapat dijadikan alat untuk meningkatkan kinerja karyawannya. Adapun perumusan masalah dalam penelitian ini yaitu "Apakah antara kompensasi, motivasi, stress kerja dan lingkungan kerja berpengaruh secara parsial atau simultan terhadap kinerja karyawan grosir sembako CV Jembatan Hitam". Dari permasalahan tersebut maka tujuan penelitian ini untuk mengetahui pengaruh kompensasi, motivasi, stres kerja, lingkungan kerja dan kinerja karyawan di CV Jembatan Hitam. Metode penelitian ini adalah kuantitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan menggunakan kuesioner. Sampel yang diambil sebanyak 40 responden dengan teknik sampel jenuh. Data yang diperoleh kemudian diolah dengan menggunakan alat bantu spss. Berdasarkan analisis data menggunakan spss, maka kesimpulan pada penelitian ini yaitu diantara kompensasi, motivasi, stres kerja, dan lingkungan kerja hanya kompensasi, motivasi, dan lingkungan kerja yang berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan, sementara secara simultan kompensasi, motivasi, stres kerja dan lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan secara bersama-sama terhadap kinerja karyawan.

**Kata Kunci:** Kompensasi, Motivasi, Stres Kerja, Lingkungan Kerja, Kinerja Karyawan

**THE EFFECT OF COMPENSATION, MOTIVATION, WORK STRESS AND WORK ENVIRONMENT ON PERFORMANCE CV. JEMBATAN HITAM, METRO CITY**

**Icha Ayuningtias<sup>1</sup>, Suryadi<sup>2</sup>, Febriyanto<sup>3</sup>**

*Management Study Program, Economics and Business Faculty, Muhammadiyah University of Metro*

**ABSTRACT**

*The most important asset for an organization is human resources so that every company or organization must work together optimally to produce quality products. Where the management is required to use a good management system and can be used as a tool to improve the performance of its employees. The formulation of the problem in this study was "Whether compensation, motivation, work stress and work environment have a partial or simultaneous effect on the performance of employees at CV Jembatan Hitam wholesalers". From these problems, the purpose of this study was to determine the effect of compensation, motivation, work stress, work environment and employee performance at CV Jembatan Hitam. This research method was quantitative. Data collection techniques were carried out using a questionnaire. Samples were taken as many as 40 respondents with saturated sample technique. The data obtained are then processed using SPSS. Based on data analysis using SPSS, the conclusions in this study were that between compensation, motivation, work stress, and work environment only compensation and work environment had a positive and significant effect on employee performance, while simultaneously compensation, motivation, work stress and work environment had a positive and significant effect on employee performance simultaneously.*

**Keywords:** Compensation, Motivation, Work Stress, Work Environment, Employee Performance

HALAMAN PERSETUJUAN PENGUJI

PENGARUH KOMPENSASI, MOTIVASI, STRES KERJA DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
CV JEMBATAN HITAM, KOTA METRO

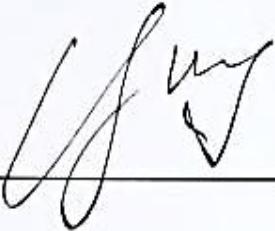
ICHA AYUNINGTIAH

17610024

Hari : KAMIS,  
Tanggal : 02 SEPTEMBER 2021  
Tempat Ujian : RUANGAN UJIAN FEB UM METRO

Tim Penguji,

H.Suryadi, S.E, M.M  
NIDN. 229115901

  
Ketua Penguji

Dr.H. Febriyanto S.E., M.M  
NIDN. 0223027901

  
Sekertaris

H. Suwarto S.E., M.M  
NIDN. 0210036801

  
Penguji Utama

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



H. Suwarto S.E., M.M  
NIDN. 0210036801

-----  
HALAMAN PENGESAHAN

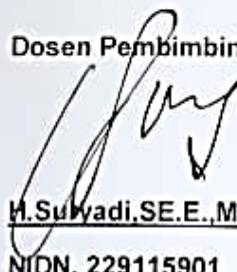
SKRIPSI  
PENGARUH KOMPENSASI, MOTIVASI, STRES KERJA DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
CV JEMBATAN HITAM, KOTA METRO

ICHA AYUNINGTIAS

17610024

Telah Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing 1

  
H. Suryadi, SE.E., M.M.  
NIDN. 229115901

Dosen Pembimbing 2

  
Dr. H. Febriyanto, SE.E., M.M.  
NIDN. 0223027901

Mengetahui:

Ketua Program Studi S1 Manajemen  
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Metro

  
Dr. H. Febriyanto, SE.E., M.M.  
NIDN. 0223027901

## **MOTTO**

Perjuanganmu terletak pada ambisi dan keinginanmu  
Sedang, perilaku dan kesabaranmu ditentukan oleh imanmu.

“Sebaik-baiknya manusia adalah yang paling bermanfaat bagi orang lain.”  
(HR. Ahmad, Thabhani, dan Daruqutni)

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Dengan rasa bangga dan tentunya syukur yang amat besar, kupersembahkan Skripsi ini kepada:

1. Terimakasih yang sangat besar untuk diriku sendiri, terimakasih telah berjuang hingga saat ini.
2. Abah Sadiran dan Umi Nuryati, yang selalu mendo'akan dan membesarkan penulis dengan kasih sayang. Berjuang untuk keberhasilan penulis serta memberikan yang terbaik dan dukungan secara moril dan materil serta mendidik penulis sehingga penulis dapat senantiasa bersyukur, sabar, bersemangat, dan selalu berusaha.
3. Terimakasih kepada adikku tercinta Ahmad Abimanyu, serta Mba Halimatus Sa'diah dan keluarga besarku atas do'a, dukungan serta kasih sayangnya.
4. Almamater Universitas Muhammadiyah Metro
5. Teman-teman seperjuanganku "Surya, Leni, Tyas, Erna" serta teman-teman angkatan tahun 2017 khususnya kelas Manajemen A yang tidak dapat saya sebutkan satu-persatu, terimakasih atas semangat dan motivasi yang diberikan satu sama lain.
6. Sahabatku "Novia, Febri dan Grup My Family Army" karena sudah memberi do'a dan dukungan secara moril maupun materil sehingga ketika lelah saya dapat semangat kembali.
7. Terimakasih sangat kepada tiga laki-laki spesial Na Jaemin (NCT), Mark Lee (NCT) dan Kim Taehyung (BTS) atas dukungan emosional selama penulis icha ayuningtias mengerjakan tugas akhir (skripsi) dari Universitas Muhammadiyah Metro, Lampung Indonesia.

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucap alhamdulillah segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT semua berkat dan rahmat-Nya penulis mampu menyelesaikan dengan baik skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kompensasi, Motivasi, Stres Kerja Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Pada Karyawan Grosir Sembako CV Jembatan Hitam, Ganjar Asri, Kota Metro Tahun 2020)”**. Sebagai salah satu syarat menempuh gelar sarjana Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.

Dalam hal ini penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Drs. H. Jazim Ahmad, M.Pd., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro;
2. H.Suwarto,S.E.,M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UM Metro;
3. Dr. H. Febriyanto, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen S1 UM Metro serta Pembimbing 2 yang telah meluangkan waktu, memberikan saran dan arahan serta dengan sabar membimbing hingga terselesaiannya skripsi ini
4. H. Suryadi, S.E., M.M. selaku Pembimbing 1 yang telah meluangkan waktu, memberikan saran dan arahan serta dengan sabar membimbing hingga terselesaiannya skripsi ini
5. Bapak dan ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro yang telah tulus memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis;

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam skripsi ini, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun guna perbaikan dan kesempurnaan dalam penyusunan skripsi ini. Semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi kita semua, khususnya bagi mahasiswa Universitas Muhammadiyah Metro.

Metro, 27 Agustus 2021

Penulis

icha Ayuningtias

NPM 17610024

## **PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Icha Ayuningtias

NPM : 17610024

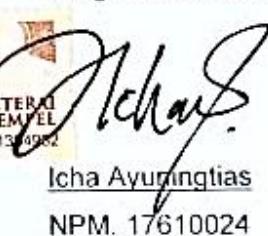
Prodi : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul "**Pengaruh Kompensasi, Motivasi, Stres Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan CV. Jembatan Hitam Kota Metro**" adalah karya saya dan bukan plagiat. Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiat dalam skripsi tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan oleh universitas. Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya.

Metro, 04 September 2021

Yang Membuat Pernyataan



  
Icha Ayuningtias  
NPM. 17610024



UNIT PUBLIKASI ILMIAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
METRO



## SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (SIMILARITY CHECK)

Nomor: 2628/II.3.AU/F/UPI-UK/2021

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

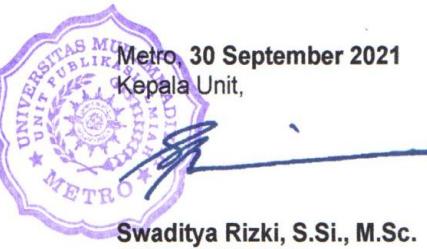
NAMA : ICCHA AYUNINGTIAS  
NPM : 17610024  
JENIS DOKUMEN : SKRIPSI

### JUDUL:

PENGARUH KOMPENSASI MOTIVASI STRES KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV JEMBATAN HITAM KOTA METRO

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Tumitin*. Dokumen yang telah diperiksa dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase kesamaan  $\leq 20\%$ . Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



### Alamat:

Jl. Ki Hajar Dewantara No.116  
Iringmulyo, Kec. Metro Timur Kota  
Metro, Lampung, Indonesia

Website: [www.upi.ummetro.ac.id](http://www.upi.ummetro.ac.id)  
E-mail: [upi@ummetro.ac.id](mailto:upi@ummetro.ac.id)

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN LOGO .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PEGESAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>viii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>x</b>
<b>PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT .....</b>	<b>xi</b>
<b>SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah dan Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Kegunaan Penelitian .....	5
E. Ruang Lingkup Penelitian.....	6

### **BAB II KAJIAN LITERATUR**

A. Kajian Literatur .....	7
1. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia.....	7
2. kompensasi .....	8
3. Motivasi .....	11
4. Stres Kerja.....	13
5. Lingkungan Kerja.....	14
6. Kinerja Karyawan .....	16
B. Hasil Penelitian Relevan.....	18
C. Kerangka Pemikiran .....	19

D. Hipotesis .....	21
--------------------	----

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Desain Penelitian .....	22
B. Tahapan Penelitian .....	22
C. Definisi Operasional Variabel .....	23
D. Teknik Pengumpulan Data .....	26
E. Instrumen Penelitian.....	28
F. Teknik Analisis Data.....	29
1. Pengujian Persyaratan Instrumen.....	29
a. Uji Validitas .....	29
b. Uji Reabilitas .....	29
2. Pengujian Persyaratan Analisis .....	30
a. Uji Normalitas .....	30
b. Uji Linieritas .....	31
c. Uji Homogenitas .....	31
d. Analisis Regresi Linier Berganda .....	31
e. Uji R <sup>2</sup> .....	33
3. Pengujian Hipotesis.....	31
a. Uji T .....	32
b. Uji F .....	32
G. Hipotesis Statistik .....	34

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum.....	35
1. Sejarah Singkat CV. Jembatan Hitam.....	35
2. Struktur Organisasi CV. Jembatan Hitam .....	35
3. Bagian dan Tugas dalam Struktur Organisasi.....	36
B. Hasil Penelitian .....	36
1. Distribusi Data Hasil Uji Kuesioner. ....	36
a. Distribusi Frekuensi Uji Kompensasi .....	36
b. Distribusi FrekuensiUji Motivasi .....	39
c. Distribusi FrekuensiUji Stres Kerja.....	40
d. Distribusi FrekuensiUji Lingkungan Kerja.....	41
e. Distribusi FrekuensiUji Kinerja Karyawan.....	43

2. Pengujian Persyaratan Analisis .....	44
a. Uji Validitas .....	44
b. Reliabilitas .....	44
3. Pengujian Persyaratan Analisis .....	45
a. Uji Normalitas .....	45
b. Uji Linieritas .....	45
c. Uji Homogenitas .....	49
4. Pengujian Model Analisis .....	50
a. Analisis Regresi Linier Berganda .....	50
b. Uji T .....	52
c. Uji F .....	53
d. Uji R <sup>2</sup> .....	54
e. Hipotesis Statistik .....	55
D. Pembahasan .....	58
1. Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan.....	58
2 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan .....	58
3. Pengaruh Stres Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	59
4. Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	60
5. Pengaruh Kompensasi, Motivasi, Stres Kerja, dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	60

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan .....	62
B. Saran-saran .....	62

## **DAFTAR LITERATUR**

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 Presentase Kenaikan Omset Pertahun .....	3
Tabel 2 Penelitian Terdahulu .....	18
Tabel 3 Skala Libert.....	27
Tabel 4 Instrumen Penelitian .....	28
Tabel 5 Distribusi Frekuensi Skor Variabel Kompensasi .....	37
Tabel 6 Distribusi Frekuensi Skor Variabel Motivasi .....	39
Tabel 7 Distribusi Frekuensi Skor Variabel Stres Kerja .....	40
Tabel 8 Distribusi Frekuensi Skor Variabel Lingkungan Kerja .....	42
Tabel 9 Distribusi Frekuensi Skor Variabel Kinerja Karyawan .....	43
Tabel 10 Hasil Uji Normalitas.....	45
Tabel 11 Linieritas Y terhadap X1 .....	46
Tabel 12 Linieritas Y terhadap X2.....	46
Tabel 13 Linieritas Y terhadap X3.....	47
Tabel 14 Linieritas Y terhadap X4.....	47
Tabel 15 Hasil Uji Homogenitas Varian Y terhadap X1 .....	48
Tabel 16 Hasil Uji Homogenitas Varian Y terhadap X2 .....	48
Tabel 17 Hasil Uji Homogenitas Varian Y terhadap X3 .....	48
Tabel 18 Hasil Uji Homogenitas Varian Y terhadap X4 .....	49
Tabel 19 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	49
Tabel 20 Hasil Uji T .....	51
Tabel 21 Hasil Uji F .....	52
Tabel 22 Hasil Uji R <sup>2</sup> diterminasi.....	53
Tabel 23 Hasil Pengujian Pengaruh Positif dan Signifikan Kompensasi terh. adap kinerja karyawan.....	54
Tabel 24 Hasil Pengujian Pengaruh Tidak Positif dan Tidak Signifikan Motivasi terhadap kinerja karyawan.....	54
Tabel 25 Hasil Pengujian Pengaruh Tidak Positif dan Tidak Signifikan Stres Kerja terhadap kinerja karyawan.....	55
Tabel 26 Hasil Pengujian Pengaruh Positif dan Signifikan Lingkungan Kerja terhadap kinerja karyawan.....	55

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Kerangka Penelitian .....	21
Gambar 2 Struktur Organisasi CV Jembatan Hitam .....	35
Gambar 3 Histogram Uji Coba Variabel Kompensasi X1 .....	38
Gambar 4 Histogram Uji Coba Variabel Motivasi X2.....	39
Gambar 5 Histogram Uji Coba Variabel Stres Kerja X3 .....	41
Gambar 6 Histogram Uji Coba Variabel Lingkungan Kerja X4 .....	42
Gambar 7 Histogram Uji Coba Variabel Kinerja Karyawan Y .....	44

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Pertanyaan Kuesioner
- Lampiran 2 Tabulasi Skor Jawaban Kuesioner
- Lampiran 3 Penentuan Tabel Distribusi Frekuensi Skor
- Lampiran 4 Hasil Uji Validitas dan Reabilitas
- Lampiran 5 Hasil Uji Normalitas
- Lampiran 6 Hasil Uji Linieritas
- Lampiran 7 Hasil Uji Homogenitas
- Lampiran 8 Perhitungan Regresi Linier Berganda
- Lampiran 9 Perhitungan Uji T
- Lampiran 10 Perhitungan Uji F
- Lampiran 11 Perhitungan Uji  $R^2$
- Lampiran 12 Tabel R
- Lampiran 13 Tabel T dan F