

**PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO UNTUK MEMINIMALISIR PEMBIAYAAN
BERMASALAH PADA BMT ASSYAFI'YAH CABANG PEKALONGAN**

TUGAS AKHIR



OLEH

SEPTIKA WULANDARI

NPM : 18650009

**PROGRAM STUDI D-III PERBANKAN DAN KEUANGAN
FAKULTAS EKONOMI BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO**

2021



**PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO UNTUK MEMINIMALISIR PEMBIAYAAN
BERMASALAH PADA BMT ASSYAFI'YAH CABANG PEKALONGAN**

TUGAS AKHIR

**Diajukan Untuk Melengkapi Persyaratan
Dalam Mencapai Gelar Ahli Madya (A.Md,)**

OLEH:

SEPTIKA WULANDARI

NPM : 18650009

**PROGRAM STUDI D-III PERBANKAN DAN KEUANGAN
FAKULTAS EKONOMI BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
2021**

ABSRTAK

MANAJEMEN RISIKO UNTUK MEMINIMALISIR PEMBIAYAAN BERMASALAH PADA BMT ASSYAFI'YAH CABANG PEKALONGAN

Oleh:

SEPTIKA WULANDARI (18650009)
Pembimbing I : Ery Baskoro, SE.,M.M.
Pembimbing II : Jati Imantoro, SE.,M.E.Sy.

Sebagai lembaga keuangan koperasi simpan pinjam syariah, kegiatan usaha BMT Assyafi'iyah adalah menghimpun dana masyarakat dalam bentuk simpanan dan menyalurkan kembali dalam bentuk pinjaman. Dalam memberikan pembiayaan kepada nasabah tidak terlepas dari beberapa risiko salah satunya adalah pembiayaan bermasalah, karena dapat mengakibatkan menurunnya tingkat kesehatan likuiditas bank dan tingkat kepercayaan pada debitur kepada bank. Sehingga penelitian ini dilakukan untuk meminimalisir terjadinya pembiayaan bermasalah.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana penerapan manajemen risiko untuk meminimalisir terjadinya pembiayaan bermasalah di BMT Assyafi'iyah cabang pekalongan dan mekanisme prosedur penanganan\penyelesaian pembiayaan bermasalah pada BMT Assyafi'iyah cabang pekalongan. Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif, penelitian ini dilakukan di BMT Assyafi'iyah cabang pekalongan. Sumber data yang digunakan yaitu sumber data primer dan sumber data sekunder. metode pengumpulan data peneliti menggunakan data wawancara, observasi dan dokumentasi. Lalu data yang sudah terkumpul dianalisis dengan metode deskriptif analisis, dengan menggunakan pendekatan kualitatif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa BMT Assyafi'iyah cabang pekalongan telah menerapkan manajemen risiko dengan cara identifikasi risiko, pengukuran risiko dan pemantauan, dan pengendalian risiko. Dan upaya pembiayaan penanganan pembiayaan bermasalah pada BMT Assyafi'iyah cabang pekalongan dengan cara negoisasi, mengirim surat peringatan, dan melakukan analisis pembiayaan bermasalah kealamat debitur, penurunan bayar angsuran\penjadwalan ulang, perpanjangan jangka waktu dan penyitaan jaminan.

Kata Kunci : Penerapan manajemen risiko, Mengetahui adanya Pembiayaan Bermasalah.

ABSTRACT

IMPLEMENTATION OF RISK MANAGEMENT TO MINIMIZE PROBLEM FINANCING AT BMT ASSYAFI'IYAH, PEKALONGAN BRANCH

By:

SEPTIKA WULANDARI (18650009)

Advisor I : Ery Baskoro, SE.,M.M.

Advisor II : Jati Imantoro, SE., M.E.Sy.

As a sharia savings and loan cooperative financial institution, BMT Assyafi'iyah's business activity is to collect public funds in the form of savings and channel them back in the form of loans. In providing financing to customers, there are several risks, one of which is non-performing financing, because it can lead to a decrease in the soundness of bank liquidity and the level of trust in debtors to the bank. So this research was conducted to minimize the occurrence of problematic financing.

This study aimed to determine how the application of risk management to minimize the occurrence of problematic financing at the Pekalongan branch of BMT Assyafi'iyah and the mechanism of handling procedure of problematic financing at the Pekalongan branch of BMT Assyafi'iyah. This study used qualitative research, this research was conducted at BMT Assyafi'iyah Pekalongan branch. The data sources used were primary data sources and secondary data sources. data collection methods researchers used interview data, observation and documentation. Then the data collected were analyzed by descriptive analysis method, using a qualitative approach.

The results showed that BMT Assyafi'iyah Pekalongan branch had implemented risk management by means of risk identification, risk measurement and monitoring, and risk control. And financing efforts were to handle problematic financing at BMT Assyafi'iyah Pekalongan branch by means of negotiations, sending warning letters, and analyzing non-performing financing to the debtor's address, reducing installment payments / rescheduling, extending the period and foreclosure of collateral

Keywords: Application of risk management, Knowing the existence of problematic financing.

HALAMAN PERSETUJUAN PENGUJI

TUGAS AKHIR

PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO UNTUK MEMINIMALISIR PEMBIYAAAN
BERMASALAH PADA BMT ASSYAFI'YAH CABANG PEKALONGAN

NAMA : SEPTIKA WULANDARI

NPM : 18650009

Telah diuji dan dinyatakan lulus pada :

Hasil : Sempurna

Tanggal : 21 Juni 2021

Tempat Ujian : Ruang Sidang FEB UM Metro

Tan Penguji

Epi Basikoro, S.E., M.M. Ketua
NIDN.32210125701

Juli Imantoro, S.E., M.E.Sy. Sekertaris
NIDN.32210118302

Rizkiyana, S.E., M.M. Penguji Utama
NIDN.32210176001



HALAMAN PENGESAHAN

TUGAS AKHIR

PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO UNTUK MEMINIMALISIR PEMBIAYAAN
BERMASALAH PADA BMT ASSYAFI'YAH CABANG PEKALONGAN

SEPTIKA WULANDARI

NPM 1850009


Telah diperbaiki dan Disetujui untuk diuji

Metro, Juni 2021

Pembimbing 1


Ery Baskoro, S.E., M.M.
NIDN.0202125701

Pembimbing II


Jati Imantoro, S.E., M.E.Sy.
NIDN.0230018302

Mengetahui,
Ketua Program Studi
D-III Perbankan dan Keuangan


Fitriani, S.E., M.M.
NIDN.0206068604

MOTTO

“Sesungguhnya di antara orang-orang yang terbaik dari kamu adalah orang yang sebaik-baiknya dalam membayar hutang”

(HR. Bukhari dan Muslim)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan rasa syukur kepada Allah SWT, saya persembahkan Tugas Akhir ini kepada:

1. Kedua orang tua saya Bapak Kusmanto dan Ibu Ruwani yang telah mendidik saya sejak kecil dengan penuh kasih sayang dan telah mendoakan akan keberhasilan saya.
2. Terimakasih untuk teman-teman se-angkatan Elda, Like, Febby dan Sigit sudah menyemangati saat mengerjakan Tugas Akhir ini dan teman-teman lainnya yang namanya tidak bisa disebutkan satu per satu.
3. Terima kasih untuk Bapak Aris Setiawan S,Pd. Selaku Pimpinan Cabang BMT Asssyafi'iyah cabang Pekalongan yang telah mengizinkan saya melakukan penelitian.
4. Terimakasih untuk saudara, teman-teman dan pegawai BMT Assyafi'iyah cabang Pekalongan yang selalu menasehati dan memberikan semangat untuk saya.
5. Keluarga besar Fakultas Ekonomi dan Bisnis serta teman teman seprjuangan D-III Perbankan dan Keuangan angkatan 2018 Universitas Muhammadiyah Metro.
6. Almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Metro, sebagai bukti dan ucapan terimakasih atas doa, bantuan, dorongan dan pengorbanan yang selalu menyertaiku untuk menuju keberhasilan dalam studi.
7. Semua pihak yang sudah memberikan dukungan dan bantuan yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terimakasih.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas berkat rahmat serta kasihnya dan telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya sehingga peneliti dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini.

Tujuan penulisan Tugas Akhir ini adalah salah satu untuk memenuhi persyaratan untuk menyelesaikan pendidikan Program D-III Perbankan dan Keuangan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro yang berjudul **“Penerapan Manajemen Risiko Untuk Meminimalisir Pembiayaan Bermasalah Pada BMT Assyafi’iyah cabang pekalongan”** untuk memperoleh gelar Ahli Madya Bisnis (A.Md,Bns).

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu penulis butuh saran dan kritik yang bersifat membangun dari semua pihak demi kesempurnaan tugas akhir ini.

Untuk upaya dalam penyelesaian tugas akhir ini peneliti tidak lepas dari bantuan dan bimbingan dari banyak pihak, sehingga pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat penulis mengucapkan banyak terima kasih yang sebesar besarnya bagi semua pihak yang telah memberikan bantuan secara moril maupun material baik secara langsung maupun tidak langsung dalam menyusun tugas akhir ini sehingga dapat selesai, terutama kepada :

1. Drs. Jazim Ahmad, S.E.,M.M. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. H.Suwarto, S.E.,M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Fitriani, S.E.,M.M., selaku Ketua Program Studi D3 Perbankan dan Keuangan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
4. Ery Baskoro, S.E.,M.M. selaku Dosen Pembimbing I.
5. Jati Imantoro, M.E.Sy. selaku Dosen Pembimbing II.
6. Aris Setiawan S,Pd. selaku Pimpinan Cabang BMT Assyafi’iyah cabang pekalongan yang telah memberikan izin untuk melakukan kegiatan penelitian.

7. Teman-teman D-III Perbankan dan Keuangan seangkatan Universitas Muhammadiyah Metro.
8. Seluruh Pegawai di BMT Assyafi'iyah cabang Pekalongan yang telah memberikan pengarahan dan informasi selama melakukan kegiatan penelitian.

Akhir kata penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dan penulis pun menyadari bahwa banyak kekurangan dalam Tugas Akhir ini, oleh sebab itu peneliti berharap adanya kritik dan saran demi kesempurnaan Tugas Akhir ini. Penulis berharap semoga hasil penelitian Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Metro, April 2021

Penulis

Septika Wulandari

NPM. 18650009

LEMBAR PERYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Septika Wulandari
NPM : 18650009
Jurusan : D-III Perbankan dan Keuangan
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan bahwa Tugas Akhir ini dengan judul "**PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO UNTUK MEMINIMALISIR PEMBIAYAAN BERMASALAH PADA BMT ASSYAFI'YAH CABANG PEKALONGAN**" adalah benar hasil karya saya sendiri dan bukan hasil plagiat dari karya orang lain, yang merupakan salah satu syarat dalam menyelesaikan program D-III pada Program Studi D-III Perbankan dan keuangan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.

Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiat dalam isi Tugas Akhir tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Metro

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya

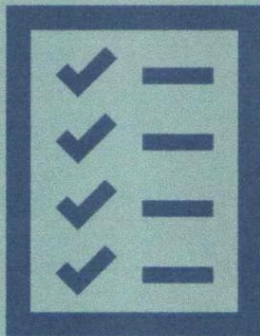
Metro, Juli 2021



Septika Wulandari
NPM. 18650009



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO



SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

Nomor: 2178/II.3.AU/F/UPI-UK/2021

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : SEPTIKA WULANDARI
NPM : 18650009
Jenis Dokumen : TUGAS AKHIR

Judul :

**PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO UNTUK MEMINIMALISIR
PEMBIYAAAN BERMASALAH PADA BMT ASSYAFI'YAH CABANG
PEKALONGAN**

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen yang telah diperiksa dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase kesamaan $\leq 20\%$. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 15 Juli 2021
Kepala Unit,

Swaditya Rizki, S.Si., M.Sc.
NIDN. 0224018703

Alamat:

Jl. Ki Hajar Dewantara No.116
Iringmulyo, Kec. Metro Timur Kota
Metro, Lampung, Indonesia

Website: www.upi.ummetro.ac.id
E-mail: upi@ummetro.ac.id

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
LOGO UM METRO.....	ii
HALAMAN JUDUL	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT.....	v
HALAMAN PERSETUJUAN	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
MOTTO	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	x
PENYERTAAN TIDAK PLAGIAT.....	xii
SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (<i>Similarity check</i>).....	xiii
DAFTAR ISI	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Kegunaan Penelitian	6
E. Lokasi Penelitian	6
F. Sistematika Penulisan	7
BAB II KAJIAN LITERATUR.....	8
A. Teori Umum	8
1. Pengertian BMT	8
2. Mekanisme BMT	8
3. Pengertian Koperasi	10

4. Asas dan Landasan BMT	10
5. Tujuan dan Fungsi BMT	11
6. Kegiatan Operasional BMT.....	12
7. Perbedaan BMT dan Bank Syariah	12
B. Teori Khusus	14
1. Pengertian Manajemen Risiko	14
2. Jenis-jenis Manajemen Risiko	15
3. Proses Manajemen risiko	17
4. Lembaga Keuangan Mikro	18
5. Pembiayaan	19
6. Unsur-unsur Pembiayaan	19
7. Tujuan dan Fungsi Pembiayaan	20
8. Jenis-jenis Pembiayaan.....	22
9. Analisis 5C 7P	24
10. Pengertian Pembiayaan Bermasalah	26
11. Penanganan Pembiayaan Bermasalah	27
12. Kategori Pembiayaan Bermasalah	28
13. Faktor Pembiayaan Bermasalah	29
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	31
A. Jenis penelitian	31
B. Lokasi Penelitian	31
C. Jenis dan Sumber data	31
D. Teknik Pengumpulan Data	32
E. Teknik Analisis Data.....	32
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
A. Sejarah Singkat BMT Assyafi'iyah.....	34
B. Bidang Usaha dan Produk BMT Assyafi'iyah	36
C. Struktur Organisasi BMT Assyafi'iyah	41
D. Pembahasan	43
1. Penerapan Manajemen Risiko.....	43
2. Penanganan Pembiayaan Bermasalah.....	44

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	48
B. Saran	48

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Struktur Organisasi Bmt Assyafi'iyah Berkah Nasional Cabang Pekalongan	41
--	-----------

DAFTAR TABEL

Tabel 1 perkembangan pembiayaan bermasalah di BMT Assafi'iyah 2018-2020	4
Tabel 2 BMT Assyafi'iyah memiliki beberapa kantor Cabang	35
Tabel 3 syarat pengajuan pembiayaan	38

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Permohonan Magang Kerja

Lampiran 2. Persetujuan Tempat Magang Kerja

Lampiran 3. Surat Pengantar Magang Kerja

Lampiran 4. Surat Izin Penelitian

Lampiran 5. Surat Keputusan Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

Lampiran 6. Persetujuan Izin Penulisan

Lampiran 7. Formulir Pengajuan Judul

Lampiran 9. Daftar Penilaian Mahasiswa Magang

Lampiran 10. Kartu Bimbingan