

**PENGARUH KOMPETENSI DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA  
PENYULUH PERTANIAN PADA DINAS PERTANIAN DAN PANGAN  
KABUPATEN LAMPUNG TIMUR**

**TESIS**



**OLEH**

**AAT ATMA HUSADA RAHARJA  
NPM. 18710034**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
TAHUN 2020**



**PENGARUH KOMPETENSI DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA  
PENYULUH PERTANIAN PADA DINAS PERTANIAN DAN PANGAN  
KABUPATEN LAMPUNG TIMUR**

**Tesis**

**Diajukan kepada Universitas Muhammadiyah Metro untuk  
memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program  
Magister Manajemen**

**AAT ATMA HUSADA RAHARJA  
NPM. 18710034**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
TAHUN 2020**

## **ABSTRAK**

### **Pengaruh Kompetensi Dan Motivasi Terhadap Kinerja Penyuluh Pertanian Pada Dinas Pertanian Dan Pangan Kabupaten Lampung Timur**

Aat Atma Husada Raharja. NPM. 18710034. Pengaruh Kompetensi dan Motivasi Terhadap Kinerja Penyuluh Pertanian Pada Dinas Pertanian Dan Pangan Kabupaten Lampung Timur. Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Metro, Pembimbing (1). Dr.Suharto.S.E., M.M, (2). Dr. M.Ihsan Dacholfany, M.E.d.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui secara empiris Pengaruh Kompetensi dan Motivasi Terhadap Kinerja Penyuluh Pertanian Pada Dinas Pertanian Dan Pangan Kabupaten Lampung Timur. Metode yang digunakan adalah kuantitatif, pengumpulan datanya menggunakan wawancara, dokumentasi dan kuesioner. Teknik analisis data menggunakan rumus regresi linear berganda. Hasil Penelitian menunjukkan bahwa : Hipotesis 1, didukung/diterima yang artinya ada Pengaruh Kompetensi Terhadap Kinerja Penyuluh Pertanian Pada Dinas Pertanian dan Pangan Kabupaten Lampung Timur. Hipotesis 2, didukung/diterima yang artinya ada Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Penyuluh Pertanian Pada Dinas Pertanian dan Pangan Kabupaten Lampung Timur. Hipotesis 3, didukung/diterima yang artinya ada Pengaruh Kompetensi dan Motivasi Terhadap Kinerja Penyuluh Pertanian Pada Dinas Pertanian Dan Pangan Kabupaten Lampung Timur. Besarnya pengaruh Kompetensi dan Motivasi Terhadap Kinerja Penyuluh Pertanian Pada Dinas Pertanian Dan Pangan Kabupaten Lampung Timur adalah 41,1 %.

Kata Kunci : Kompetensi, Motivasi, Kinerja, Penyuluh Pertanian

## **ABSTRACT**

### ***The Influence of Competence and Motivation on the Performance of Agricultural Extension in the Agriculture and Food Service East Lampung Regency***

*Aat Atma Husada Raharja. NPM. 18710034. The Influence of Competence and Motivation on the Performance of Agricultural Extension in the Department of Agriculture and Food in East Lampung Regency. Master of Management Study Program Postgraduate Program University of Muhammadiyah Metro, Supervisor (1) Dr. Suharto. S.E, M.M, (2) Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed.*

*This study aims to determine empirically the effect of competence and motivation on the performance of agricultural extension in the Department of Agriculture and Food in East Lampung Regency. The method used is quantitative, data collection using interviews, documentation and questionnaires. Data analysis techniques using multiple linear regression formula. The results showed that: Hypothesis 1, supported / accepted, which means that there was an effect of Competence on the Performance of Agricultural Extension in the Department of Agriculture and Food in East Lampung Regency. Hypothesis 2, supported / accepted, which means that there is an influence of motivation on the performance of agricultural extension in the Department of Agriculture and Food in East Lampung Regency. Hypothesis 3, supported / accepted, which means that there is an effect of Competence and Motivation on the Performance of Agricultural Extension in the Agriculture and Food Service of East Lampung Regency. The amount of the influence of Competence and Motivation on the Performance of Agricultural Extension in the Department of Agriculture and Food in East Lampung Regency was 41.1%.*

*Keywords: Competence, Motivation, Performance, Agricultural Extension*

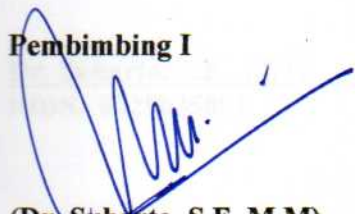
## PERSETUJUAN

**PENGARUH KOMPETENSI DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA  
PENYULUH PERTANIAN PADA DINAS PERTANIAN DAN PANGAN  
KABUPATEN LAMPUNG TIMUR**

**OLEH  
AAT ATMA HUSADA RAHARJA  
NPM. 18710034**

Telah diperbaiki dan disetujui untuk diuji  
Metro, 22 Juni 2020

**Pembimbing I**



**(Dr. Subarto, S.E., M.M)**  
**NIDN.0228035801**

**Pembimbing II**



**(Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed.)**  
**NIDN.0229077501**

**Menyetujui  
Ketua Program Studi  
Magister Manajemen**



**Dr. Subarto, S.E., M.M**  
**NIDN.0228035801**



## PENGESAHAN

**PENGARUH KOMPETENSI DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA  
PENYULUH PERTANIAN PADA DINAS PERTANIAN DAN PANGAN  
KABUPATEN LAMPUNG TIMUR**

**OLEH  
AAT ATMA HUSADA RAHARJA  
NPM. 18710034**

Telah dipertahankan di depan tim penguji  
Metro, 26 Juni 2020

Dr. Suharto, S.E., M.M  
NIDN. 0228035801

Ketua

Dr. M. Ihsan Docholfany, M.Ed.  
NIDN. 0229077501

Sekretaris

Dr. Afdal Mazni, S.E.MM  
NIDN. 0331106101

Penguji Utama

Menyetujui,  
Direktur Program Pasca Sarjana  
Universitas Muhammadiyah Metro

Dr. Agus Sutanto, M.Si  
NIP. 19620827 198803 1 001

## PERSAMBALAN

### MOTTO

**“Kebanggaan kita yang terbesar adalah  
bukan tidak pernah gagal, tetapi bangkit  
kembali setiap kali kita jatuh.”**

~ CONFUSIUS ~



## PERSEMBAHAN

Karya sederhanaku ini akan aku persembahkan untuk :

- Ayahanda dan Ibunda, serta mertuaku yang selalu memberi motivasi dan doa untukku.
- Istri dan anak-anakku tercinta yang selalu setia mendampingi.
- Seluruh sahabat dan orang terdekatku yang telah memberikan warna dalam hidupku yang tak dapat kusebutkan satu persatu dan Almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Metro.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami persembahkan kehadiran Allah Tuhan Yang Maha Esa karena atas limpahan nikmat-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul **“PENGARUH KOMPETENSI DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA PENYULUH PERTANIAN PADA DINAS PERTANIAN DAN PANGAN KABUPATEN LAMPUNG TIMUR”** ini tepat pada waktunya. Dalam menyelesaikan Tesis ini penulis memperoleh banyak bantuan baik dari segi moril, materil serta dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak sehingga Tesis ini dapat terselesaikan dengan lancar dan baik. Untuk itu penulis tidak lupa mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Drs. H. Jazim Ahmad, M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. Bapak Dr. Agus Sutanto, M.Si selaku direktur Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Metro,
3. Bapak Dr. Suharto.S.E., M.M selaku Ketua Prodi Manajemen dan sekaligus Pembimbing I dalam penelitian ini yang telah banyak meluangkan waktu memberikan bimbingan, masukan serta arahan bagi penulis dalam menyelesaikan Tesis ini.
4. Bapak Dr. M. Ihsan Docholfany, M.Ed. selaku pembimbing II, yang telah memberikan masukan-masukan yang berguna bagi penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

5. Seluruh Teman-teman Pascasarjana Magister Manajemen Angkatan 2018 terimakasih atas bantuan dan kerjasamanya selama ini, semoga tali silaturahmi kita tetap terjalin.
6. Seluruh Dosen/Staf Program Studi Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Metro yang telah banyak memberi ilmu pengetahuan dan bimbingan kepada penulis.
7. Semua pihak yang telah membantu baik langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih banyak sekali kekurangan, kesalahan serta jauh dari kesempurnaan. Hal itu mengingat kurangnya pengalaman penulis baik dari segi teori maupun praktek serta keterbatasan pengetahuan penulis. Untuk itu saran dan kritik yang membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan penyusunan Tesis yang akan datang. Akhirnya dengan diselesaikan Tesis ini semoga dapat bermanfaat bagi pembaca.

Metro, 22 Juni 2020

**Aaat Atma Husada Raharja**  
NPM. 18710034

## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Aat Atma Husada Raharja

NPM : 18710034


Program Studi : Magister Manajemen ( M.M )

Menyatakan bahwa Tesis dengan judul: “Pengaruh Kompetensi Dan Motivasi Terhadap Kinerja Penyuluh Pertanian Pada Dinas Pertanian Dan Pangan Kabupaten Lampung Timur” benar hasil karya saya dan bukan hasil plagiat.

Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiat dalam tesis tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik Magister Manajemen dan akan mempertanggungjawabkan secara hukum.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya.

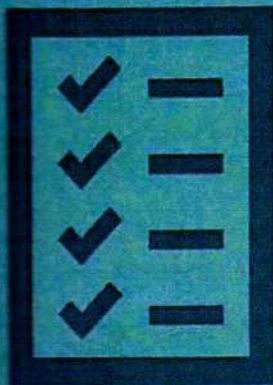
Metro, 22 Juni 2020  
Yang Membuat Pernyataan

  
METERAI  
TEMPEL  
0296CAEF956173021  
6000  
ENAM RIBU RUPIAH  
ma Husada Raharja  
NPM. 18710034





UNIT PUBLIKASI ILMIAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
METRO



## SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (SIMILARITY CHECK)

Nomor: 1397/II.3.AU/F/UPI-UK/2020

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : AAT ATMA HUSADA RAHARJA  
NPM : 18710034  
Jenis Dokumen : TESIS

Judul :

**PENGARUH KOMPETENSI DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA  
PENYULUH PERTANIAN PADA DINAS PERTANIAN DAN PANGAN  
KABUPATEN LAMPUNG TIMUR**

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (Similarity Check) dengan menggunakan aplikasi Turnitin. Dokumen yang telah diperiksa dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (similarity check) dengan persentase kesamaan  $\leq 20\%$ . Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 04 Agustus 2020  
Kepala Unit,

Swaditya Rizki, S.Si., M.Sc.  
NIDN. 0224018703

Jl. Hajar Dewantara No.116  
Kemulyo, Kec. Metro Timur Kota  
Metro, Lampung, Indonesia

Website: [www.upi.ummetro.ac.id](http://www.upi.ummetro.ac.id)  
E-mail: [upi.ummetro@gmail.com](mailto:upi.ummetro@gmail.com)

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
LEMBAR LOGO .....	ii
HALAMAN JUDUL .....	iii
ABSTRAK .....	iv
ABSTRACT .....	v
HALAMAN PERSETUJUAN .....	vi
HALAMAN PENGESAHAN .....	vii
HALAMAN MOTTO .....	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT .....	xii
HASIL UJI KESAMAAN .....	xiii
DAFTAR ISI .....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xviii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	9
C. Perumusan Masalah .....	10
D. Tujuan Penelitian .....	10
E. Kegunaan Penelitian .....	11
<b>BAB II KAJIAN LITERATUR</b>	
A. Deskripsi Teori .....	12
1. Tinjauan Tentang Kinerja .....	12
2. Tinjauan Tentang Kompetensi .....	19
3. Tinjauan Tentang Motivasi .....	25
B. Hasil Penelitian Yang Relevan .....	29
C. Kerangka Pikir Penelitian .....	31
D. Hipotesis Penelitian .....	32



### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis Penelitian .....	33
B. Objek dan Lokasi Penelitian .....	33
C. Metode Penelitian .....	33
1. Operasional Variabel .....	34
2. Populasi, Sampel dan Teknik Sampling .....	37
D. Teknik Pengumpulan Data .....	38
1. Kuisisioner .....	38
2. Dokumentasi .....	38
E. Teknik Analisa Data .....	38
1. Pengujian Persyaratan Instrumen .....	38
2. Pengujian Persyaratan Analisis Regresi .....	40
3. Pengujian Hipotesis .....	42

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Deskripsi Dinas Pertanian dan Pangan Kabupaten Lampung Timur.....	45
1. Profil Dinas Pertanian dan Pangan Kabupaten Lampung Timur ....	45
2. Struktur Organisasi Dinas Pertanian dan Pangan Kabupaten Lampung Timur .....	46
3. Tugas Pokok dan Fungsi Bidang Penyuluhan .....	47
4. Data Penyuluh Pertanian Kabupaten Lampung Timur .....	50
B. Hasil Penelitian .....	51
1. Uji Validitas dan Realibilitas .....	51
2. Hasil Prasyarat Analisis .....	53
3. Hasil Regresi .....	56
4. Pengujian Hipotesis Penelitian .....	57
C. Pembahasan .....	60

### **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	64
B. Saran .....	65

<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	66
-----------------------------	----

### **LAMPIRAN - LAMPIRAN**