

**PENGARUH TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS, DAN PENGAWASAN  
TERHADAP PENGELOLAAN ANGGARAN BERDASARKAN KONSEP  
*VALUE FOR MONEY* PADA INSTANSI PEMERINTAH  
DI KOTA METRO**

**SKRIPSI**



**Oleh:**

**MIKE NURMALA DEWI**  
NPM. 16630033

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
2020**



**PENGARUH TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS, DAN PENGAWASAN  
TERHADAP PENGELOLAAN ANGGARAN BERDASARKAN KONSEP  
*VALUE FOR MONEY* PADA INSTANSI PEMERINTAH  
DI KOTA METRO**

**SKRIPSI**

**Diajukan  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana**

**Oleh:**

**MIKE NURMALA DEWI  
NPM. 16630033**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
2020**

## ABSTRAK

Pengelolaan anggaran yang baik dapat tercapai dengan adanya pengawasan yang dilakukan oleh atasan langsung pengguna anggaran maupun lembaga pengawas khusus yang bertugas dalam mengontrol proses perencanaan dan pengelolaan anggaran. Transparansi dan Akuntabilitas diperlukan agar penyajian, pelaporan pengungkapan segala aktivitas, kegiatan, dan segala informasi kepada masyarakat secara terbuka dan dapat dipertanggungjawabkan kebenarannya. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh transparansi, akuntabilitas, dan pengawasan terhadap pengelolaan anggaran berdasarkan konsep Value For Money. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode explanatory. Jenis penelitian adalah penelitian kuantitatif dengan objek penelitian adalah transparansi, akuntabilitas, pengawasan dan pengelolaan anggaran berdasarkan konsep Value For Money. Populasi yang di ambil yaitu Pegawai di Satuan Kerja Perangkat Daerah di Kota Metro dengan jumlah sampel yang diambil sebanyak 40 responden. Alat analisis yang digunakan adalah menggunakan analisa kualitas data dan analisis regresi linier berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa transparansi, akuntabilitas, dan pengawasan berpengaruh terhadap pengelolaan anggaran berdasarkan konsep Value For Money. Melihat signifikansi yang diperoleh maka variabel yang paling berpengaruh terhadap pengelolaan anggaran adalah pengawasan.

**Kata kunci:** Transparansi, Akuntabilitas, Pengawasan, Pengelolaan anggaran berdasarkan konsep Value For Money

## ABSTRACT

*Good budget management can be achieved with the supervision carried out by the direct supervisor of the budget user as well as a special supervisory agency tasked with controlling the budget planning and management process. Transparency and accountability are needed so, the disclosure, reporting of all activities, and all public information is open and can be accounted for truthfully. The purpose of this study is to determine the effect of transparency, accountability, and supervision on budget management based on the concept of Value For Money. The method used in this research is an explanatory method. This type of research is quantitative research with the research object is transparency, accountability, supervision and budget management based on the concept of Value For Money. The population taken is employees in the Regional Work Unit in Metro City with the number of samples taken as many as 40 respondents. The results showed that transparency, accountability, and supervision affect the budget management based on the concept of Value For Money. Looking at the significance obtained, the most influential variable on budget management was supervision.*

**Keywords:** *Transparency, Accountability, Supervision, Budget management based on the concept of Value For Money*

## RINGKASAN

Mike Nurmala Dewi. 2020. *Pengaruh Transparansi, Akuntabilitas, dan Pengawasan Terhadap Pengelolaan Anggaran Berdasarkan Konsep Value For Money pada Instansi Pemerintah di Kota Metro*. Skripsi. Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (1) H. Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si. (2) Nedi Hendri, S.E., M.Si., Akt., CA., ACPA., CPA., CRA.

**Kata kunci:** Transparansi, Akuntabilitas, Pengawasan, Pengelolaan anggaran berdasarkan konsep Value For Money.

Pengelolaan anggaran yang baik dapat tercapai dengan adanya pengawasan yang dilakukan oleh atasan langsung pengguna anggaran maupun lembaga pengawas khusus yang bertugas dalam mengontrol proses perencanaan dan pengelolaan anggaran. Transparansi dan Akuntabilitas diperlukan agar penyajian, pelaporan pengungkapan segala aktivitas, kegiatan, dan segala informasi kepada masyarakat secara terbuka dan dapat dipertanggungjawabkan kebenarannya.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh transparansi, akuntabilitas, dan pengawasan terhadap pengelolaan anggaran berdasarkan konsep *value for money*.

Jenis penelitian adalah penelitian kuantitatif dengan objek penelitian adalah transparansi, akuntabilitas, pengawasan dan pengelolaan anggaran berdasarkan konsep *value for money*. Populasi yang di ambil yaitu Pegawai di Satuan Kerja Perangkat Daerah di Kota Metro dengan jumlah sampel yang diambil sebanyak 40 responden dengan perincian pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah 10 orang, Sekretariat DPRD 10 orang, Perwakilan Dinas Daerah pada Dinas Pendidikan dan Kebudayaan 10 orang serta Perwakilan Lembaga Teknis Daerah pada Kantor Kesatuan Bangsa dan Politik sebanyak 10 orang. Alat analisis yang digunakan adalah menggunakan analisis kualitas data dan analisis regresi linier berganda.

Hasil penelitian secara partial menunjukkan Transparansi berpengaruh terhadap Pengelolaan Anggaran berdasarkan konsep *Value For Money*. Akuntabilitas berpengaruh terhadap Pengelolaan Anggaran berdasarkan konsep *Value For Money*. Pengawasan berpengaruh terhadap Pengelolaan Anggaran berdasarkan konsep *Value For Money*. Secara simultan Transparansi, Akuntabilitas, dan Pengawasan secara bersama-sama berpengaruh terhadap Pengelolaan Anggaran berdasarkan konsep *Value For Money*. Berdasarkan angka koefisiensi dan nilai  $t_{hitung}$  maka dapat diketahui bahwa faktor yang paling berpengaruh terhadap pengelolaan anggaran berdasarkan konsep *value for money* adalah variabel pengawasan.

## PERSETUJUAN

Skripsi oleh MIKE NURMALA DEWI ini,  
Telah diperbaiki dan disetujui untuk diuji

Metro, 02 Juli 2020

Pembimbing I



H. Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si.  
NIDN 0219127001

Pembimbing II



Nedi Hendri, S.E., M.Si., Akt., CA., ACPA., CPA., CRA.  
NIDN. 0020048101

Mengetahui:

Kepala Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Metro

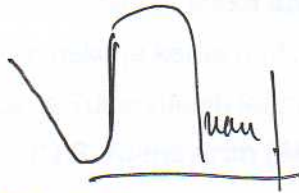


Gustin Padwa Sari, S.E., M.S.Ak.  
NIDN. 0227028802

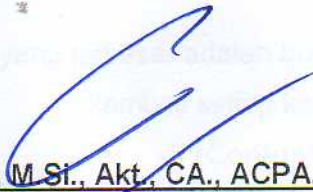
## PENGESAHAN

Skripsi oleh MIKE NURMALA DEWI ini,  
Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
Pada tanggal 02 Juli 2020

Tim Penguji



H. Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si., Penguji I  
NIDN. 0219127001



Nedi Hendri, S.E., M.Si., Akt., CA., ACPA., CPA., CRA., Penguji II  
NIDN. 0020048101



Suyanto, S.E., M.Si., Akt., CA., ACPA., CRA., Penguji Utama  
NIDN. 0230107502

Mengetahui  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Dekan,



Dr. Sunarto, S.E., M.M.  
NIDN. 0228035801

## MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ﴿٥﴾ إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ﴿٦﴾ فَإِذَا  
فَرَغْتَ فَأَنْصَبْ ﴿٧﴾ وَإِلَىٰ رَبِّكَ فَارْغَبْ ﴿٨﴾

Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari sesuatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain). Dan hanya kepada Tuhanmulah kamu berharap”.

**(Q.S. Al-Insyirah [94 : 5-8])**

“Kebanggaan kita yang terbesar adalah bukan tidak pernah gagal, tetapi bangkit kembali setiap kali kita jatuh”.

**(Confusius)**

“Jangan Pernah Menyerah, Jangan Putus Asa, Tetaplah Berusaha, Gagal? Coba lagi! Jatuh? Bangkit Lagi!”

**(Mike Nurmala Dewi)**



## PERSEMBAHAN

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT. atas rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu. Skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Kedua orang tuaku yang selalu memberikan dukungan dalam segala keadaan, yang menjadi sumber kekuatan, selalu memotivasi, dan telah menjadikanku seperti sekarang ini yaitu Ibu Sri Sumarni dan Bapak Suwanto. Terima kasih untuk kasih sayang yang tiada tara dan segala pengorbanan yang telah dilakukan untukku dari masih kecil hingga berada diperguruan tinggi saat ini, aku sangat mengerti bahwa semua itu tidaklah mudah, terimakasih untuk selalu menyemangati dan mendoakan segala kebaikan untukku.
2. Adikku yang selalu menghibur dan memberikan semangat yaitu Nuryudha Wicaksono, terimakasih untuk selalu menghadirkan canda dan tawa disaat merasa jenuh.
3. Om, Tante, dan semua keluarga besar yang selalu mensupportku dalam segala keadaan.
4. Bapak/Ibu Dosen Akuntansi UM Metro yang selama ini telah memberikan ilmu dan pengalaman yang luar biasa, terutama kepada dosen pembimbingku yang selalu sabar dalam memberikan arahan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Terima kasih untuk Pak Jawoto Nusantoro dan Pak Nedi Hendri yang telah meluangkan waktunya untuk membimbingku hingga terselesaikannya skripsi ini.
5. Sahabat dan teman-teman terdekat penulis baik sedari dulu maupun selama 4 tahun ini bersama, yaitu Arini, Ute, Rahayu, Bella, Epril, Erni, Indri, Fitri, Puspita, Gusti, dan masih banyak lagi. Terima kasih telah menghibur, mengajak halu, mengajak makan, mengajak gila-gilaan, dan bisa menjadi receh disetiap saat. Banyak hal yang telah dilalui, banyak cerita juga yang diutarakan, dan terkadang menertawakan lelucon yang orang lain bahkan tidak tertawa.
6. Teman-teman seangkatan 2016 yaitu Akuntansi A, B, dan C yang luar biasa.
7. Almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Metro.

## KATA PENGANTAR

### ***Assalamu'alikum warahmatullahi wabarakatuh***

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayahnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“PENGARUH TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS, DAN PENGAWASAN TERHADAP PENGELOLAAN ANGGARAN BERDASARKAN KONSEP VALUE FOR MONEY PADA INSTANSI PEMERINTAH DI KOTA METRO ”** dengan baik.

Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang strata 1 pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro. Penulis menyadari bahwa dalam penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari adanya bimbingan, bantuan, dukungan, saran, dan pengarahan dari berbagai pihak. Untuk itu, pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Drs. H. Jazim Ahmad, M.Pd. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. Bapak Dr. Suharto, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Ibu Gustin Padwa Sari, S.E., M.S.Ak. selaku Ketua Jurusan Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
4. Bapak H. Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, memberikan saran, dan pengarahan, serta dengan sabar membimbing hingga terselesaikannya skripsi ini.
5. Bapak Nedi Hendri, S.E., M.Si., Akt., CA., ACPA., CPA., CRA. selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, memberikan saran, dan pengarahan, serta dengan sabar membimbing hingga terselesaikannya skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
7. Kedua Orang Tua beserta Adik yang telah memberikan doa, dukungan, dan semangat selama ini terutama selama proses pembuatan skripsi ini.
8. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan baik itu sahabat maupun teman-teman sekalian.

Walaupun demikian, penulis menyadari masih banyak terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna dijadikan sebagai bahan evaluasi untuk meningkatkan kualitas diri kedepannya.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat untuk diri pribadi penulis dan semua orang terutama bagi mahasiswa/i di bidang Akuntansi.

***Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh***

Metro, 02 Juli 2020  
Penulis,

Mike Nurmala Dewi  
NPM. 16630033

## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Mike Nurmala Dewi

NPM : 16630033

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“PENGARUH TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS, DAN PENGAWASAN TERHADAP PENGELOLAAN ANGGARAN BERDASARKAN KONSEP VALUE FOR MONEY PADA INSTANSI PEMERINTAH DI KOTA METRO”** merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan plagiat dari karya orang lain, yang merupakan salah satu syarat dalam penyelesaian program S-1 pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.

Semua sumber data dan informasi yang saya gunakan dan saya peroleh dalam skripsi saya ini telah saya nyatakan dengan jelas dan benar apa adanya sesuai dengan peraturan yang berlaku. Apabila dikemudian hari pernyataan ini tidak benar saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik sarjana dan akan mempertanggungjawabkan secara hukum.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya.

Metro, 02 Juli 2020



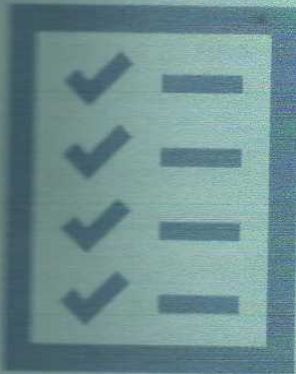
Mike Nurmala Dewi

NPM. 16630033

# SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (SIMILARITY CHECK)



UNIT PUBLIKASI ILMIAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
METRO



DAFTAR ISI

## SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (SIMILARITY CHECK)

Nomor: 1317/II.3.AU/F/UPI-UK/2020

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Me  
dengan ini menerangkan bahwa:

Nama (SIMILAR) : MIKE NURMALA DEWI  
NPM : 16630033  
Jenis Dokumen : SKRIPSI

Judul :

PENGARUH TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS, DA  
PENGAWASAN TERHADAP PENGELOLAAN ANGGARA  
BERDASARKAN KONSEP VALUE FOR MONEY PADA INSTAN  
PEMERINTAH DI KOTA METRO

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen yang telah diperiksa dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase kesamaan  $\leq 20\%$ . Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 20 Juli 2020  
Kepala Unit,



Mawardiya Rizki, S.Si., M.Sc.  
NIDN. 0224018703

Jl. Masjid Dewantara No.116  
Muhajirah, Kec. Metro Timur Kota  
Metro, Lampung, Indonesia  
Website: www.upi.ummetro.ac.id  
Email: upi.ummetro@gmail.com

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
LEMBAR LOGO.....	ii
HALAMAN JUDUL.....	iii
ABSTRAK.....	iv
RINGKASAN .....	v
HALAMAN PERSETUJUAN .....	vi
HALAMAN PENGESAHAN.....	vii
HALAMAN MOTTO.....	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT .....	xii
SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN ( <i>SIMILARITY CHECK</i> ).....	xiii
DAFTAR ISI .....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xviii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Kegunaan Penelitian .....	4
E. Ruang Lingkup Penelitian.....	5
F. Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II KAJIAN LITERATUR.....</b>	<b>7</b>
A. Kajian Literatur .....	7
1. Konsep Good Corporate Governance .....	7
2. Pengelolaan Anggaran .....	8
3. Konsep Value For Money.....	9
4. Transparansi .....	14
5. Akuntabilitas .....	15
6. Pengawasan .....	18
B. Penelitian Relevan .....	19

C. Kerangka Pemikiran .....	23
D. Hipotesis Penelitian.....	24
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>
A. Desain Penelitian .....	26
B. Tahapan Penelitian .....	26
C. Definisi Operasional Variabel .....	27
D. Teknik Pengumpulan Data .....	29
E. Instrumen Penelitian .....	30
F. Teknik Analisa Data. ....	31
G. Hipotesis Statistik .....	34
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>35</b>
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	35
B. Hasil Penelitian.....	38
1. Pengujian Persyaratan Instrumen .....	38
2. Pengujian Persyaratan Analisis .....	38
3. Deskripsi Hasil Kuisisioner.....	43
4. Pengujian Model Analisis .....	48
C. Pembahasan .....	52
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>56</b>
A. Simpulan .....	56
B. Saran .....	56

## DAFTAR LITERATUR

## LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
1. Hasil Penelitian Relevan .....	20
2. Perbedaan dengan Penelitian Terdahulu.....	22
3. Kisi-kisi Instrumen Penelitian .....	30
4. Rangkuman Hasil Uji Normalitas .....	38
5. Tabel ANOVA Regresi Y atas $X_1$ .....	41
6. Tabel ANOVA Regresi Y atas $X_2$ .....	42
7. Tabel ANOVA Regresi Y atas $X_3$ .....	42
8. Data Hasil Penyebaran Kuisisioner .....	43
9. Distribusi Frekuensi Variabel Transparansi ( $X_1$ ).....	44
10. Distribusi Frekuensi Variabel Akuntabilitas ( $X_2$ ) .....	45
11. Distribusi Frekuensi Variabel Pengawasan ( $X_3$ ).....	46
12. Distribusi Frekuensi Variabel Pengelolaan Anggaran Berdasarkan konsep VFM (Y).....	47
13. Uji Regresi Linier Berganda .....	48
14. Uji t test $X_1$ terhadap Y .....	49
15. Uji t test $X_2$ terhadap Y .....	50
16. Uji t test $X_3$ terhadap Y .....	50
17. Tabel Anova Uji F .....	51
18. Tabel Hasil $R^2$ Determinasi .....	51



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Skema Pengukuran Value For Money .....	11
2. Kerangka Konsep Penelitian.....	24
3. Diagram P Plot Transparansi.....	39
4. Diagram P Plot Akuntabilitas.....	39
5. Diagram P Plot Pengawasan.....	40
6. Diagram P Plot Pengelolaan Anggaran Berdasarkan Konsep VFM .....	41
7. Diagram Skor Variabel Transparansi .....	44
8. Diagram Skor Variabel Akuntabilitas.....	45
9. Diagram Skor Variabel Pengawasan .....	46
10. Diagram Skor Variabel Pengelolaan Anggaran Berdasarkan konsep VFM .....	47

## DAFTAR LAMPIRAN

### Lampiran

1. Kuisisioner Penelitian
2. Hasil Pengisi Kuisisioner Penelitian
3. Hasil Uji Validitas Kuisisioner Penelitian
4. Hasil Uji Reliabilitas Kuisisioner Penelitian
5. Rekapitulasi Data Penelitian
6. Hasil Uji Normalitas Data
7. Hasil Uji Linieritas Data
8. Deskripsi Hasil Pengumpulan Data
9. Hasil Uji Regresi Linier Berganda
10. Tabel  $r$  Product Moment
11. Tabel Uji Normalitas Liliefors
12. Tabel  $t$  Statistik
13. Tabel  $F$  Statistik
14. Bukti Mengikuti Seminar Proposal Skripsi
15. Pengajuan Judul
16. Lembar Konsultasi
17. Berita Acara Seminar Proposal Skripsi Mahasiswa
18. Daftar Hadir Seminar Proposal Skripsi Mahasiswa
19. Persetujuan Perbaikan Proposal
20. SK untuk melanjutkan bab 4 dan 5
21. Surat Izin Penelitian
22. Surat Balasan Izin Penelitian
23. SK Sidang Skripsi
24. Nilai Rekap Hasil Ujian Sidang
25. Riwayat Hidup