

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang dilakukan penulis PT. Sang Hyang Seri mengenai manfaat akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat bantu manajemen menilai kinerja manajer pusat biaya produksi, maka penulis menarik kesimpulan bahwa akuntansi pertanggungjawaban di PT Sang Hyang Seri telah bermanfaat sebagai alat bantu manajemen menilai kinerja manajer pusat biaya produksi.

B. Saran

Setelah melakukan penelitian dan pembahasan ditemukan beberapa kelemahan dalam perusahaan. Oleh karena itu, penulis mencoba memberikan saran berdasarkan teori yang telah dipelajari selama perkuliahan mengenai manfaat akuntansi pertanggungjawaban dalam menilai kinerja manajer pusat biaya produksi. Saran ini mungkin dapat dimanfaatkan sebagai masukan bagi perusahaan, yaitu :

1. Dalam anggaran maupun laporan pertanggungjawaban sebaiknya dilakukan pemisahan biaya-biaya yang memang dapat dikendalikan oleh manajer sehingga informasi yang dihasilkan menjadi lebih akurat, sekaligus memudahkan manajemen dalam penilaian kinerja manajer.
2. Manajer sebaiknya lebih tanggap akan kemungkinan yang akan terjadi di masa yang akan datang sehingga dalam pelaksanaannya perusahaan tidak mengalami selisih negatif antara realisasi dan anggaran produksi yang telah dibuat sebelumnya yang dapat menurunkan keuntungan yang akan diperoleh perusahaan.
3. Masing-masing supervisor pada setiap departemen memberikan laporan secara jelas dengan format yang standar yang ditetapkan perusahaan dan didokumentasikan bukan hanya berupa catatan kecil dengan begitu laporan tersebut bisa menjadi acuan untuk evaluasi ke arah yang lebih baik khususnya dalam pengalokasian biaya dalam setiap proses produksi.

4. Dari segi pelaporan, sebaiknya dengan adanya format laporan pertanggungjawaban yang jelas dari masing-masing bagian di departemen produksi juga menjadi salah satu acuan dalam pemberian insentif/reward.