

**MOTIVASI KEPALA SEKOLAH DALAM PENINGKATAN KOMPETENSI
PROFESIONAL GURU BIMBINGAN DAN KONSELING
(STUDI KASUS DI SMA NEGERI 4 METRO
DAN SMA NEGERI 2 NATAR)**

SKRIPSI



**OLEH
INDAH APRIANA DEWI
NPM. 13130009**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
PROGRAM STUDI BIMBINGAN DAN KONSELING**

2019



**MOTIVASI KEPALA SEKOLAH DALAM PENINGKATAN KOMPETENSI PROFESIONAL
GURU BIMBINGAN DAN KONSELING
(STUDI KASUS DI SMA NEGERI 4 METRO
DAN SMA NEGERI 2 NATAR)**

SKRIPSI

Diajukan

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana**

INDAH APRIANA DEWI

NPM. 13130009

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
PROGRAM STUDI BIMBINGAN DAN KONSELING**

2019

ABSTRAK

Dewi, Indah Apriana, 2019. Motivasi Kepala Sekolah dalam Peningkatan Kompetensi Profesional Guru Bimbingan dan Konseling . Skripsi Jurusan/Prodi Bimbingan dan Konseling, FKIP Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (1) Prof. Dr. H. Juhri AM., M.Pd. Pembimbing (2) Mudaim, M.Psi.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui motivasi kepala sekolah dalam peningkatan kompetensi profesional guru bimbingan konseling di SMA Negeri 4 Metro dan SMA Negeri 2 Natar.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan desain penelitian deskriptif kualitatif. Dengan pendekatan kualitatif diharapkan mampu memperoleh data yang lengkap dan lebih mendalam. Metode yang digunakan untuk mengumpulkan data yaitu wawancara dan observasi.

Berdasarkan hasil penelitian, mengenai motivasi kepala sekolah dalam peningkatan kompetensi profesional guru bimbingan dan konseling, dapat disimpulkan bahwa kepala sekolah memberikan motivasi kepada guru BK dengan pengaturan lingkungan fisik, dengan memberikan sarana dan prasarana yang memadai untuk guru BK, menciptakan suasana kerja yang kondusif, hal ini dilakukan karena salah satu faktor yang mempengaruhi motivasi kerja guru BK adalah kondisi kerja, sehingga kepala sekolah harus memperhatikan faktor tersebut agar kinerja guru BK semakin baik, kepala sekolah harus menanamkan kedisiplinan kepada para guru BK, dengan cara membantu para tenaga kependidikan dalam mengembangkan pola prilakunya, membantu para tenaga dalam meningkatkan standar perilakunya, dan melaksanakan semua aturan yang disepakati bersama, memberikan dorongan kepada guru BK untuk meningkatkan kompetensi profesionalnya dengan cara mengikuti kegiatan ke-BK-an seperti aktif dalam MGBK, PPG-BK, seminar dan workshop dan memberikan penghargaan bagi guru yang berprestasi. Penghargaan dapat berupa pujian atau benda lainnya.

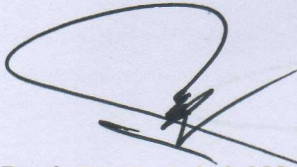
Kata Kunci: *Motivasi Kepala Sekolah dalam Peningkatan Profesional Guru BK*

PERSETUJUAN

Skripsi Oleh INDAH APRIANA DEWI ini,
Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Metro, 11 Oktober 2019

Pembimbing 1



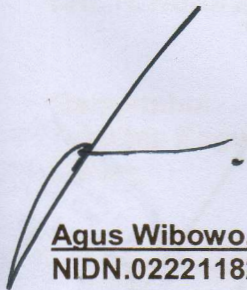
Prof. Dr. H. Juhri AM., M.Pd
NIDN.0007035301

Pembimbing 2



Mudaim, M.Si
NIDN.0210117902

Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling

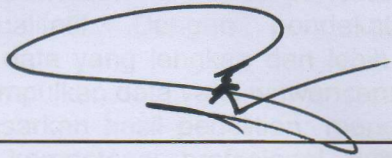


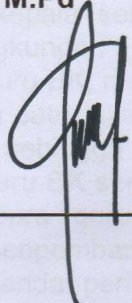
Agus Wibowo, M.Pd
NIDN.0222118203

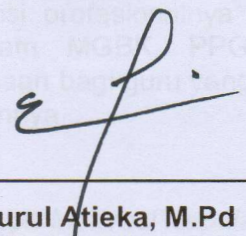
PENGESAHAN

Skripsi oleh INDAH APRIANA DEWI ini
Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
Pada tanggal, 25 November 2019

Tim Penguji

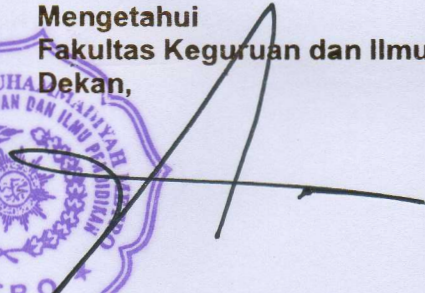

_____, Ketua
Prof. Dr. H. Juhri AM., M.Pd


_____, Sekretaris
Mudaim, M.Si


_____, Penguji Utama
Dra. H. Nurul Atieka, M.Pd

Mengetahui
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Dekan,




Drs. Partono, M.Pd.
NIP.196604131991031003

Drs. Partono, M.Pd.
NIP.196604131991031003

MOTTO

....

“Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri.”

(QS. Ar-Ra’ad:11)

“Hidup ini seperti sepeda. Agar tetap seimbang, kau harus terus bergerak”.

(Albert Einstein)

“Berpikir positif terhadap ALLAH SWT terhadap apa yang dimiliki dan apa yang sedang dihadapi adalah kunci kehidupan”

(Indah Apriana Dewi)

PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah SWT, yang selalu ada dalam setiap proses kehidupanku, memberikanku kesehatan, mempermudah segala urusanku termasuk dalam penyusunan skripsi ini sehingga kuliahku dapat terselsaikan tepat waktu.

Kupersembahkan karya tulis dan rasa terimakasihku yang tiada terhingga, Untuk:

1. Ayahanda dan Ibunda ku tercinta Bapak Katirin dan Almarhumah Ibu Karsiyem. Terimakasih kasih sayang, do'a, dukungan dan pengorbananya selama ini. Sebagai tanda bakti, hormat, dan rasa terimakasih yang tiada terhingga, kupersembahkan karya kecil ini kepada kalian berdua. Sungguh tiada mungkin bisa kubalaskan hanya dengan selembar kertas yang bertulis kata cinta dan persembahan atas pengorbanan yang telah kalian berikan selama ini. Semoga Allah menyayangi kalian berdua.
2. Untuk saudara sekandungku, kakakku Lilis dan kakak iparku Agus. Kedua keponakanku, Aditya dan Anindita. Terimakasih untuk kalian sudah meramaikan rumah. Terimakasih support dan dukungan, dan menemani dalam proses penyusunan skripsi ini.
3. Kepada dosen pembimbing, Bapak Prof. Dr. H. Juhri AM., M.Pd. dan Bapak Mudaim., M.Si. Terimakasih sudah membimbing dengan sepenuh hati dan memudahkan penyusunan skripsi ini. Jasa kalian tidak akan pernah terlupakan.

4. Untuk sahabat-sahabat seangkatan Bimbingan dan Konseling 2013.
5. Dan untuk diriku sendiri, terimakasih atas semangatnya selama ini. Terimakasih sudah mau berjuang sampai pada titik ini, beribu maaf atas keluh kesah yang selalu hadir.
6. Untuk almamater tercinta, Kampusku Universitas Muhammadiyah Metro.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, karena berkat rahmat-Nya skripsi penelitian ini dapat terselesaikan. Laporan ini dibuat untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program sarjana. Dalam penulisan skripsi yang berjudul “Motivasi Kepala Sekolah dalam Peningkatan Kompetensi Profesional Guru Bimbingan dan Konseling (Studi Kasus: SMA Negeri 4 Metro dan SMA Negeri 2 Natar)”, penulis menyadari bahwa dalam penyusunan banyak sekali melibatkan bantuan, dorongan dan bimbingan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis sangat berterimakasih banyak kepada semua pihak yang terlibat dalam proses penyusunan skripsi ini.

Oleh sebab itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Drs. H. Jazim Ahmad, M.Pd., Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. Drs. Partono, M.Pd., Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Agus Wibowo, M.Pd., ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling.
4. Prof. Dr. H. Juhri AM., M.Pd., sebagai dosen pembimbing 1 (satu) yang senantiasa membimbing dengan penuh ketlatenan.
5. Mudaim, M.Si.,dosen pembimbing 2 (dua) yang senantiasa membimbing dengan penuh kesabaran dalam memberikan arahan.
6. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Bimbingan dan Konseling, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Metro yang telah membekali ilmu pengetahuan, bimbingan, mendidik, mengarahkan dan memberi keteladanan serta motivasi selama peneliti menempuh pendidikan sarjana.

7. Pegawai staf TU Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Metro, serta karyawan Perpustakaan yang telah memberikan dukungan pinjaman buku untuk literatur.
8. Orang tuaku tercinta yang selalu memberikan do'a,dukungan dan berkorban demi keberhasilanku.
9. Sahabat-sahabatku, Cherly, Okta, Inez, Beti, Anisa yang telah memberikan semangat, dukungan, motivasi serta bantuannya sehingga skripsi ini dapat lebih ringan untuk diselesaikan.

Terkait penyusunan skripsi ini penulis menyadari bahwa masih banyak sekali kekurangan yang perlu disempurnakan kembali. Oleh karena itu, penulis mohon dengan rendah hati untuk kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi penelitian ini dari para pembaca. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca. Aamiin

Metro, November 2019

Penulis

Indah Apriana Dewi
NPM. 13130009

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Indah Apriana Dewi

NPM : 13130009

Program Studi : Bimbingan dan Konseling

Fakultas : Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul : **“MOTIVASI KEPALA SEKOLAH DALAM PENINGKATAN KOMPETENSI PROFESIONAL GURU BIMBINGAN DAN KONSELING (STUDI KASUS DI SMA NEGERI 4 METRO DAN SMA NEGERI 2 NATAR)”**.

Benar hasil karya saya bukan hasil dari plagiat.

Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiat dalam isi skripsi tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik sarjana pendidikan (S.Pd) dan bertanggung jawab secara hukum.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya.

Metro,

2019


ETERAI
EMPEL
TGL. 20
AD4AHF065660416
000
RIBU RUPIAH

Indah Apriana Dewi
NPM: 13130009



PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO

SURAT KETERANGAN **UJI KESAMAAN (SIMILARITY CHECK)**

Nomor: 839/IL.3.AU/F/UPI-UK/2019

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : INDAH APRIANA DEWI
NPM : 13130009
Jenis Karya Ilmiah : SKRIPSI

Judul :

MOTIVASI KEPALA SEKOLAH DALAM PENINGKATAN KOMPETENSI PROFESIONAL GURU BIMBINGAN DAN KONSELING (STUDI KASUS DI SMA NEGERI 4 METRO DAN SMA NEGERI 2 NATAR)

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen yang telah diperiksa dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase kesamaan $\leq 20\%$. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 27 November 2019

Kepala Unit,

**Unit
Publikasi
Ilmiah**
UM METRO

Eko Susanto, M.Pd., Kons.
NIDN 0213068302

Dewantara No.116
Kec. Metro Timur Kota
Purwokerto, Indonesia

www.upi.ummetro.ac.id
upiummetro@gmail.com

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
LEMBAR LOGO	ii
HALAMAN JUDUL	iii
ABSTRAK	iv
HALAMAN PERSETUJUAN	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
HALAMAN MOTTO	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian	4
C. Lokasi Penelitian	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Motivasi Kepala Sekolah	7
1. Pengertian Motivasi Kepala Sekolah	7
2. Jenis-jenis Motivasi	9
3. Aspek-aspek Motivasi	11
4. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Motivasi	12
B. Kompetensi Profesional Guru Bimbingan dan Konseling	15
1. Pengertian Kompetensi Profesional Guru BK	15
2. Aspek-aspek Kompetensi Profesional Guru BK	18
3. Upaya Guru BK Meningkatkan Kompetensi Profesional	20
C. Motivasi Kepala Sekolah dalam Peningkatan Kompetensi Profesional Guru BK	22
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	25
1. Pendekatan Penelitian	25
2. Jenis Penelitian	25
B. Kehadiran Peneliti	26
C. Data dan Sumber Data Penelitian	26
1. Data	26
2. Sumber Data Penelitian	27
D. Prosedur Pengumpulan Data	28
E. Analisis Data	30
F. Pengecekan Keabsahan Data	31
G. Tahap-tahap Penelitian	32
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	

A. Keadaan Umum dan Lokasi Penelitian	34
B. Kategorisasi dan Pengorganisasian Data	46
C. Paparan Data dan Temuan Hasil Penelitian	48

BAB V PEMBAHASAN

A. Pengaturan Lingkungan Fisik	61
B. Pengaturan Suasana Kerja	62
C. Disiplin	63
D. Dorongan.....	65
E. Penghargaan.....	66

BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan	67
B. Saran	67

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Kisi-kisi Pedoman Wawancara	29
2. Lembar Observasi	30
3. Nama-nama Kepala Sekolah SMA Negeri 4 Metro dan Masa Jabatannya	36
4. Sarana dan Prasarana SMA Negeri 4 Metro	38
5. Formasi Guru SMA Negeri 4 Metro	39
6. Daftar Guru BK SMA Negeri 4 Metro	40
7. Peserta Didik SMA Negeri 4 Metro	40
8. Nama-nama Kepala Sekolah SMA Negeri 2 Natar dan Masa Jabatannya	41
9. Sarana dan Prasarana Sekolah	45
10. Formasi Guru SMA Negeri 2 Natar	45
11. Daftar Guru BK SMA Negeri 2 Natar	46
12. Peserta didik SMA Negeri 2 Natar	46

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kisi-kisi Pedoman Wawancara.....	71
2. Hasil Wawancara dengan Informan 1	72
3. Hasil Wawancara dengan Informan 2	79
4. Hasil Wawancara dengan Informan 3	80
5. Hasil Wawancara dengan Informan 4	86
6. SK Pembimbing Skripsi	89
7. Lembar Pengesahan Proposal	90
8. Lembar Judgement.....	91
9. Surat Keterangan Validasi	97
10. Surat Izin Penelitian SMA Negeri 4 Metro.....	99
11. Surat Izin Penelitian SMA Negeri 2 Natar	100
12. Surat Balasan Penelitian	101
13. Kartu Bimbingan Skripsi	103
14. Dokumentasi	110
15. Daftar Riwayat Hidup.....	114