

**EVALUASI IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS  
SEKOLAH DI SMA NEGERI 1 DENTE TELADAS  
KABUPATEN TULANG BAWANG**

**TESIS**



**OLEH  
NARAYANA SUTISNA  
NPM. 17720038**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
2020**



**EVALUASI IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS  
SEKOLAH DI SMA NEGERI 1 DENTE TELADAS  
KABUPATEN TULANG BAWANG**

**TESIS**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Dalam Menyelesaikan Program Pascasarjana**

**OLEH  
NARAYANA SUTISNA  
NPM. 17720038**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
2020**

## ABSTRAK

Sutisna, Narayana 2020. *“Evaluasi Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di SMA Negeri 1 Dente Teladas”*. Tesis, Program Pascasarjana Administrasi Pendidikan, Universitas Muhammadiyah Metro.  
Pembimbing (1) Prof Dr. H. Juhri Abdul Mu’in, M.Pd, Pembimbing (2) Dr. H. Agus Sujarwanta, M.Pd

**Kata Kunci:** evaluasi, manajemen berbasis sekolah.

Tujuan penelitian ini untuk menganalisis: 1) Perencanaan evaluasi implementasi manajemen berbasis sekolah, 2) Pengorganisasian evaluasi implementasi manajemen berbasis sekolah, 3) Pelaksanaan evaluasi implementasi manajemen berbasis sekolah, 4) Cara mengatasi masalah dalam pelaksanaan evaluasi implementasi manajemen berbasis sekolah.

Penelitian ini termasuk penelitian kualitatif. Penggunaan penelitian kualitatif bertujuan agar data yang diperoleh sesuai dengan makna dan fakta di lapangan, dengan maksud untuk memahami fenomena yang dialami oleh subyek penelitian. Fenomena tersebut adalah peristiwa yang terjadi secara alami terhadap aktivitas seluruh warga SMAN 1 Dente Teladas, Kabupaten Tulang Bawang dalam evaluasi implementasi MBS. Dengan kata lain penelitian ini bertujuan untuk menghasilkan data deskriptif yang menggambarkan keadaan pelaksanaan evaluasi MBS di SMAN 1 Dente Teladas, Kabupaten Tulang Bawang.

Hasil penelitian ini diperoleh gambaran bahwa Evaluasi Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di SMA Negeri 1 Dente Teladas Tulang Bawang berjalan efektif, dengan melibatkan semua elemen sekolah dan dilaksanakan dua kali dalam satu tahun pelajaran. Sebagai objek evaluasinya adalah tahap persiapan, pelaksanaan, dan pelaporan, serta tindak lanjut hasil evaluasi. Dalam mengatasi masalah yang ada Kepala Sekolah memberikan pembekalan terhadap Tim Evaluator sebelum terjun kelapangan serta diadakan kegiatan pelatihan berupa in house training atau bimbingan teknik (Bimtek) yang terkait dengan masalah evaluasi.

## ABSTRACT

Sutisna, Narayana, 2020. *"Evaluation of School-Based Management Implementation at SMA Negeri 1 Dente Teladas "*. Thesis, Educational Administration of Postgraduate Program, Muhammadiyah University of Metro. Advisors (1) Prof Dr. H. Juhri Abdul Mu'in, M.Pd, (2) Dr. H. Agus Sujarwanta, M.Pd

Keywords: Evaluation, School-Based Management.

The effectiveness of the implementation of school-based management correlates with the achievement of educational goals, especially in the realization of school programs. It has a function to identify the weaknesses to improve, and the strengths to be maintained. The purpose of this study is to analyze: (1) Planning for the evaluation of the implementation of school-based management, (2) Organizing the assessment of the implementation of school-based management, (3) Implementing the evaluation of the implementation of school-based management, (4) How to solve problems in the implementation of the evaluation of the implementation of school-based management.

Based on the approach and type of data used, this research is included in qualitative research. The use of qualitative research also aims to ensure that the data obtained is in-depth, following the meaning and facts in the field, to understand the phenomena of what the research subjects experience. The phenomenon referred to in this study is an event that occurs naturally in the activities of all officials of SMA Negeri 1 Dente Teladas, Tulang Bawang Regency in evaluating the implementation of school-based management. Besides, this study aims to produce descriptive data describing the state of the implementation of school-based management evaluation at SMA Negeri 1 Dente Teladas, Tulang Bawang Regency.

The results of this study indicate that the Evaluation of School-Based Management Implementation at SMA Negeri 1 Dente Teladas Tulang Bawang was effective, involving all school elements which were carried out twice in one academic year. In overcoming existing problems, the Principal provided training to the Evaluator Team before entering the field and held training activities in the form of in-house training or technical guidance (Bimtek) related to evaluation problems.

## PERSETUJUAN

Tesis oleh NARAYANA SUTISNA ini,

Telah diperbaiki dan disetujui untuk diuji

Metro, 18 Agustus 2020

Pembimbing I



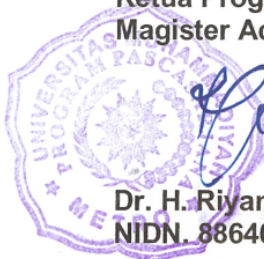
Prof. Dr. H. Juhri AM, M.Pd.  
NIDN. 0007035301

Pembimbing II



Dr. H. Agus Sujarwanta, M.Pd.  
NIDN: 0005106311

Ketua Program Studi  
Magister Administrasi Pendidikan,



Dr. H. Riyanto, M.M  
NIDN. 8864040017

## PENGESAHAN

Tesis oleh NARAYANA SUTISNA ini,  
Telah dipertahankan di depan tim penguji  
Pada tanggal 19 Agustus 2020

\_\_\_\_\_, Penguji I  
Prof. Dr. H. Juhri AM, M.Pd

\_\_\_\_\_, Penguji II  
Dr. H. Agus Sujarwanta, M.Pd

\_\_\_\_\_, Penguji Utama  
Prof. Dr. H. Karwono, M.Pd

Mengetahui  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Metro

Direktur,



Dr. H. Agus Sutanto, M.Si  
NIP: 19620827 198803 1 001

## MOTTO

مَنْ خَرَجَ فِي طَلَبِ الْعِلْمِ فَهُوَ فِي سَبِيلِ اللَّهِ حَتَّى يَرْجِعَ  
◌

‘Barang siapa keluar untuk mencari ilmu maka dia berada di jalan Allah hingga ia pulang ‘

(HR. Turmudzi)



## PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah, tesis ini kupersembahkan kepada:

1. Kedua orang tuaku Bapak Azikin Sutisna Rochdiyot (Alm) dan Ema Ayoh Sukmirah yang tidak hentinya mendoakan putranya yang sedang menuntut ilmu.
2. Istri tercinta, Vellyana, S.Pd yang selalu sabar dan setia menanti keberhasilanku, dengan do'a yang tulus dan tak putus serta memotivasi yang tak berhenti.
3. Putriku tersayang, yang ikhlas melepas kepergianku menuntut ilmu dan menerima kedatanganku dengan senyum bahagia.
4. Seluruh jajaran yang ada di Almamater Program Pascasarjana Magister Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Metro yang tercinta, yang telah memfasilitasi selama proses pembelajaran.
5. Teman-teman seperjuangan Pascasarjana Magister Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Metro, terima kasih atas kekompakan dan rasa kekeluargaan yang penuh tawa dan canda yang telah kalian berikan.

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Narayana Sutisna  
NPM : 17720038  
Fakultas : Pasca Sarjana  
Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan

Menyatakan bahwa tesis dengan judul "EVALUASI IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI SMA NEGERI 1 DENTE TELADAS KABUPATEN TULANG BAWANG" adalah karya saya dan bukan hasil plagiat. Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiat dalam tesis tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi dan akan mempertanggungjawabkannya secara hukum.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya.

Metro, 18 Agustus 2020

Yang membuat pernyataan.



Narayana Sutisna  
NPM. 17720038

## SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (SIMILARITY CHECK)



**UNIT PUBLIKASI ILMIAH**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH**  
**METRO**



**Alamat:**  
Jl. Ki Hajar Dewantara No.116  
Iringmulyo, Kec. Metro Timur Kota  
Metro, Lampung, Indonesia

**Website:** [www.upi.ummetro.ac.id](http://www.upi.ummetro.ac.id)  
**E-mail:** [upi@ummetro.ac.id](mailto:upi@ummetro.ac.id)

Scanned with  
CamScanner

## SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (SIMILARITY CHECK)

Nomor: 14174/II.3.AU/F/UPI-UK/2020

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

**Nama** : NARAYANA SUTISNA  
**NPM** : 17720038  
**Jenis Dokumen** : TESIS

**Judul :**

**EVALUASI IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI  
SMA NEGERI 1 DENTE TELADAS KABUPATEN TULANG BAWANG**

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen yang telah diperiksa dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase kesamaan  $\leq 20\%$ . Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 26 Agustus 2020  
Kepala Unit,  
  
Swaditya Rizki, S.Si., M.Sc.  
NIDN. 0224018703

## KATA PENGANTAR



Puji syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Evaluasi Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di SMA Negeri 1 Dente Teladas Kabupaten Tulang Bawang” ini dengan baik. Shalawat serta salam disampaikan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, semoga mendapatkan syafaat-Nya di hari akhir nanti .

Penyelesaian tesis ini tidak terlepas dari bantuan, dukungan, dan kerja sama dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terimakasih kepada yang terhormat:

1. Drs. H. Jazim Ahmad, M.Pd., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro yang telah memfasilitasi proses perkuliahan sampai perkuliahan ini berakhir.
2. Dr. H. Agus Sutanto, M.Si., selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Dr. H. Riyanto, M.M, selaku Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Metro
4. Prof. Dr. H. Juhri Abdul Mu'in, M.Pd, selaku Dosen Pembimbing I yang selalu memberikan arahan dalam menyelesaikan tesis ini.
5. Dr. H. Agus Sujarwanta, M.Pd., selaku Dosen Pembimbing II, yang banyak memberikan masukan yang sangat berarti untuk penyempurnaan tesis ini.
6. Seluruh Dosen dan staf pengajar serta tenaga administrasi Program Pascasarjana Magister Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Metro.
7. Kepala sekolah dan seluruh dewan guru SMA Negeri 1 Dente Teladas Kabupaten Tulang Bawang, Lampung, yang banyak memberikan kontribusi data awal yang penulis perlukan.

Ucapan terimakasih juga ditujukan kepada semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu. Penulis hanya dapat memohon dan berdo'a atas segala bantuan, bimbingan, dukungan, semangat, masukan, dan do'a yang

telah diberikan menjadi pintu datangnya Ridho dan Kasih Sayang Allah SWT di dunia dan akhirat. *Aamiin ya Rabbal alamiin.*

Penulis berharap semoga tesis ini akan membawa manfaat yang sebesar besarnya khususnya bagi penulis dan bagi pembaca pada umumnya.

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
HALAMAN COVER.....	i
LEMBAR LOGO.....	ii
HALAMAN JUDUL.....	iii
ABSTRAK.....	iv
Lembar Persetujuan.....	vi
Lembar Pengesahan.....	vii
Motto.....	viii
Persembahan.....	ix
Pernyataan Keaslian Tulisan.....	x
Surat Keterangan Uji Kesamaan.....	xi
Kata Pengantar.....	xii
Daftar Isi.....	xvi
Daftar Tabel.....	xv
Daftar Gambar.....	xv
Daftar Lampiran.....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian.....	4
C. Kajian Teori.....	4
D. Kegunaan Penelitian.....	46
E. Definisi Istilah.....	47
<b>BAB II METODE PENELITIAN.....</b>	<b>49</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	49
B. Subjek dan Objek Penelitian.....	50
C. Langkah-langkah penelitian.....	50
D. Sumber Data.....	54
E. Prosedur Pengumpulan Data.....	55
F. Pengecekan Keabsahan Temuan.....	60
G. Analisis Data.....	60
<b>BAB III PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....</b>	<b>63</b>
A. Gambaran Umum Tempat Penelitian.....	63
B. Paparan Data.....	71
B. Temuan Hasil Penelitian.....	76
<b>BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>78</b>
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>92</b>
A. Kesimpulan.....	92
B. Rekomendasi.....	93
DAFTAR LITERATUR.....	95
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	99
RIWAYAT HIDUP.....	185

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1. Lembar Observasi .....	57
Tabel 2. Pedoman Wawancara .....	59
Tabel 3. Profil SMA Negeri 1 Dente Teladas .....	65
Tabel 4. Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan .....	69
Tabel 5. Data Siswa Berdasarkan Usia .....	70
Tabel 6. Jumlah Rombel dan Jumlah Siswa Per Rombel .....	70
Tabel 7. Data Sarana dan Prasarana .....	69
Tabel 8. Pengkodean Data .....	72

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 1. Komponen dalam Analisis Data ( <i>Flow Model</i> ) .....	53
Gambar 2. Papan Nama SMA Negeri 1 Dente Teladas.....	181
Gambar 3. Wawancara dengan Kepala Sekolah .....	181
Gambar 4. Pertemuan Awal dengan Guru Sebelum Wawancara .....	182
Gambar 5. Ruang Belajar SMA Negeri 1 Dente Teladas .....	182
Gambar 6. Sarana Parkir Kendaraan .....	183
Gambar 7. Rapat Komite Sekolah .....	183
Gambar 8. Pertemuan dengan Stake Holder.....	184



## DAFTAR LAMPIRAN

	<b>Halaman</b>
Lampiran 1. Pengkodean Data .....	100
Lampiran 2. Pedoman Wawancara Kepada Kepala Sekolah .....	101
Lampiran 3. Pedoman Wawancara Kepada Guru .....	103
Lampiran 4. Pedoman Wawancara Kepada Komite Sekolah .....	105
Lampiran 5. Transkrip Wawancara Peneliti dengan Kepala Sekolah ....	107
Lampiran 6. Transkrip Wawancara Peneliti dengan Guru .....	114
Lampiran 7. Transkrip Wawancara Peneliti dengan Komite Sekolah ....	129
Lampiran 8. Instrumen Observasi Penelitian .....	136
Lampiran 9. Profil Sekolah Tempat Penelitian .....	144
Lampiran 10. Surat Keputusan Tim Penjamin Mutu Internal .....	152
Lampiran 11. Surat Keputusan Dosen pembimbing .....	159
Lampiran 12. Surat Permohonan ijin Pra Survey .....	161
Lampiran 13. Surat Ijin Penelitian .....	162
Lampiran 14. Surat Keterangan Selesai Penelitian .....	163
Lampiran 15. Surat Keterangan Lulus Seminar .....	164
Lampiran 16. Surat Keputusan Menyetujui Ujian Tesis .....	165
Lampiran 17. Berita Acara Ujian Tesis .....	166
Lampiran 18. Surat Keterangan Lulus Ujian Tesis .....	167
Lampiran 19. Sertifikat Toefel .....	168
Lampiran 20. Surat Pernyataan Pelaksanaan MBS .....	169
Lampiran 21. Kartu Bimbingan Tesis .....	170