

**ANALISIS MANAJEMEN KONTRUKSI
DENGAN METODE *EARNED VALUE MANAGEMENT*
PADA KAMPUS II IAIN METRO**

SKRIPSI



**OLEH
SITI SALMA
NPM.15510065**

**TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
2022**



**ANALISIS MANAJEMEN KONTRUKSI
DENGAN METODE *EARNED VALUE MANAGEMENT*
PADA KAMPUS II IAIN METRO**

SKRIPSI

**Sebagai Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Sarjana Teknik
Pada Jurusan Teknik Sipil
Univesitas Muhammadiyah Metro**

**OLEH
SITI SALMA
NPM.15510065**

**TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
2022**

ABSTRAK

Siti Salma 2022. Analisis Manajemen Konstruksi Dengan Metode Earned Value Pada Kampus III AIN Metro. Skripsi Fakultas Teknik, Program Studi Teknik Sipil, FT Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing(1) Ir. Ida Hadijah, M.T (2) Septyanto Kurniawan, S.T., M.T

Kata Kunci : kinerja, waktu

Keterlambatan pelaksanaan pembangunan disebabkan karena kurangnya pengendalian yang baik sehingga berpengaruh terhadap waktu penyelesaian. Tujuan penelitian untuk mengetahui atau memprediksi berapa lama waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan pelaksanaan Pembangunan Kampus II institute Agama Islam Negeri Metro dengan menggunakan Metode *Earned Value*.

Earned Value adalah suatu metode konsep nilai hasil yang dapat mengevaluasi adanya penyimpangan atau keterlambatan pekerjaan. Ada tiga parameter atau indikator yang digunakan sebagai Analisa yaitu BCWS (*Budgeted Cost for Work Schedule*), BCWP (*Budgeted Cost Of Work Performed*), ACWP (*Actual Cost For Work Performed*). Keterlambatan dan penyimpangan dapat diketahui dengan melihat *Cost Variance (CV)* dan *Schedule Variance (SV)*. Metode ini juga dapat digunakan untuk mengetahui efisiensi penggunaan sumber daya yang berupa *indeks kinerja biaya (CPI)* dan *Indeks kinerja jadwal (SPI)* serta perkiraan total waktu penyelesaian pembangunan.

Dari hasil Analisis terhadap waktu Pembangunan Kampus II IAIN Metro, waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan pekerjaan adalah 265 hari kalender, yang artinya pembangunan kampus ini mengalami keterlambatan selama 8 hari dari waktu rencana. Dimana waktu rencana adalah 257 hari kalender.

RINGKASAN

Siti Salma 2022. **Analisis Manajemen Kontruksi Dengan Metode *Earned Value Management*** (Pembangunan Kampus II Institut Agama Islam Negri Metro) Skripsi Program Studi Teknik Sipil , Fakultas Teknik, Universitas Muhaamadiyah Metro. Pembimbing I: Ir. Ida hadijah, M.T. Pembimbing II: Septyanto Kurniawan, S.T.,M.T

Kata Kunci : Kinerja ,waktu

Perencanaan pengendalian biaya dan waktu merupakan bagian dari manajemen pembangunan kontruksi secara keseluruhan. Selain penilaian dari segi kualitas, prestasi suatu pembangunan dapat pula dinilai dari segi waktu. Waktu yang digunakan dalam penyelesaian pekerjaan harus diukur secara kontinyu penyimpangan terhadap rencana. Adanya penyimpangan waktu yang signifikan mengindikasikan pengelolaan pembangunan yang buruk. Dengan adanya indikator prestasi pembangunan dari segi waktu ini memungkinkan tindakan pencegahan agar pelaksanaan pembangunan berjalan sesuai dengan rencana.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui atau memprediksi berapa lama waktu yang dibutuhkan untukan untuk menyelesaikan pelaksanaan Pembangunan Kampus II institute Agama islam Negri Metro dengan Menggunakan Metode *Earned Value*.

Dari hasil Analisis terhadap waktu Pembangunan Kampus II IAIN Metro.waktu yang di butuhkan untuk menyelesaikan pekerjaan adalah 265 hari kalender, yang artinya pembangunan kampus ini mengalami keterlambatan selama 8 hari dari waktu rencana.dimana waktu rencana adalah 257 hari kalender.

Sebenarnya permasalahan ini dapat dihindarkan atau diminimalisir, apabila setiap individu dan kebijakan perusahaan saling bekerja sama untuk meminimalisir terjadinya keterlambatan yang ada dengan cara memperhatikan hal-hal apa saja yang dapat menyebabkan pekerjaan tersebut mengalami kemunduran lebih lama.

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi oleh **SITI SALMA** ini,
Telah diperbaiki dandi setujui untuk diuji.

Metro, 14 April 2022

Pembimbing I



Ir. IDA HADIJAH, M.T.
NIDN.0206026601

Pembimbing II



SEPTYANTO KURNIAWAN, S.T., M.T.
NIDN.0212098206

Ketua Jurusan Teknik Sipil



SEPTYANTO KURNIAWAN, S.T., M.T.
NIDN.0212098206

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi oleh **SITI SALMA** ini,
Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
Pada Tanggal 18 April 2022

TIM PENGUJI

Ir. IDA HADIJAH, M.T.
NIDN.0206026601



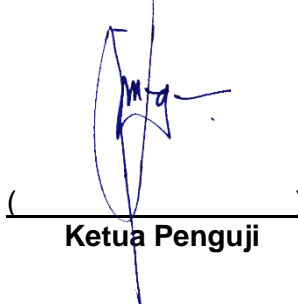
Anggota 1

SEPTYANTO KURNIAWAN, S.T..M.T
NIDN.0212098206



Anggota 2

Ir. AGUS SURANDONO, M.T.
NIDN. 0018085701



Ketua Penguji

Mengetahui,
Dekan Fakultas Teknik,



Dr. DADANG ISKANDAR, S.T., M.T.
NIDN. 0207027201

MOTTO

“Jadikanlah sabar dan sholat sebagai penolongmu, dan sesungguhnya yang demikian itu sungguh sangat berat,kecuali bagi orang – orang yang khusu”

(Q.S Al- Baqoroh :45)

“Sesungguhnya sesudah kesulitan ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai dari pekerjaan / tugas, kerjakanlah yang lain dengan sungguh – sungguh”

(QS. Al Nasyirah 6-7)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan Rasa Syukur yang mendalam, dengan telah selesainya Skripsi ini Penulis mempersembahkan kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan Kesehatan rahmat, hidayah, rizki dan semua yang saya butuhkan. Allah SWT sutradara terbaik.
2. Bapak SEPTYANTO KURNIAWAN, S.T.,M.T dan Ibu Ir. IDA HADIJAH, M.T. yang sudah berkenan membimbing selama skripsi
3. Keluarga besar penulis yang telah senantiasa membantu menyelesaikan Skripsi ini.
4. Eyang Kakung Tersayang yang Sudah berjuang keras menyekolahkanku dan mewujudkan semua yang aku pinta love you kesayanganku.
5. Eyang putri terkasih terimakasih sudah tulus merwatku hingga aku dewasa
6. Suamiku Heri Kuswanto,S.T. yang sudah rela merawat afiza selama aku menyelesaikan tugas akhir ini
7. Kepada putriku Afiza Ghania Zafira yang selalu memberikan semangat untuk menyelesaikan Pendidikan ini
8. Kepada saudaraku Hendra, Heru dan Ica terimakasih sudah berkenan menjadi tong sampahku selama aku hidup 😊
9. Teman- teman baik adik tingkat maupun satu Angkatan yang sudah banyak membantu demi terselesaikanya skripsi ini

KATA PENGANTAR

Segala Puji Bagi ALLOH SWT yang telah melimpahkan segala rahmat serta hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **AnalaisisManajemenen Kontruksi Dengan Metode EARNED Value Management Pada Kampus II IAIN Metro**. Sholawat serta salam selalu tercurahkan kepada junjungan Nabi Kita Muhammad SAW, keluarga, sahabat serta pengikutnya hingga saat ini. Dalam menyelesaikan Penyusunan ini Penulis banyak menerima bimbingan, saran dan bantuan dari berbagai pihak, karenanitupadakesempataninipenulisbanyakmengucapkanterimakasihkepada:

1. Bapak Drs. H. jazim Ahmad,M.pd. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro
2. Bapak Kemas Ridhuan, S.T.,M.Eng. Selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Metro
3. Bapak Septyanto Kurniawan,S.T.,M.T. Selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Muhammadiyah Metro
4. Ibu Ir. Ida Hadijah,M.T. SelakuPembimbing 1
5. Bapak Septyanto Kurniawan,S.T.,M.T. Selaku PembimbingII
6. Seluruh Dosen Fakultas Teknik yang telah memberikan ilmunya kepada penulis selama proses perkuliahan
7. Seluruh rekan–rekan Teknik Sipil angkatan 2015 yang telah berjuang Bersama selama kuliah.

Ucapan Terimakasih juga ditunjukan kepada semua pihak yang Namanya tidak dapat disebutkan satu persatu penulis hanya dapat memohon dan berDo'a atas segala bantun, bimbingan dan dukungan, semangat dan masukan yang telah diberikan menjadi pintu datangnya Ridho dan kasih sayang Alloh SWT.Penulis berharap semoga skripsi ini akan membawa manfaat yang sebesar – besarnya khususny bagi penulis dan bagi pembaca pada umumnya.

Metro, Februari 2022



Penulis

SURAT KETERANGAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawahini :

Nama : Siti Salma

NPM : 15510065

Fakultas : Teknik

Prodi : Teknik Sipil

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul **Analisis Manajemen Kontruksi Dengan Metode *Earned Value Management*** (Pada Kampus III AIN Metro). Adalah benar – benar hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, dan belum pernah di ajukan pada instansi manapun, serta bukan jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya dan sesuai dengan sikap ilmiah yang harus di junjung tinggi. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar – benarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta sedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Metro, 22 April 2022
Yang Membuat Pernyataan


Siti Salma
15510065



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO

SURAT KETERANGAN

UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

NOMOR : 2477//.3.AU/F/UPI-UK/2022

Unit Publikasi Ilmiah Univeritas Muhammadiyah Metro dengan ini Menerangkan Bahwa :

NAMA : SITI SALMA
NPM : 15510065
Jenis Dokumen : SKRIPSI

JUDUL :

ANALISIS MANAJEMEN KONTRUKSI DENGAN METODE EARNED VALUE MANAGEMENT PADA KAMPUS II IAIN METRO

Telah dilakukan validasi berupa uji kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi Turnitin. Dokumen yang telah diperiksa dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*Similarity Check*) dengan presentase ≤ 20 %. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk di gunakan sebagaimana mestinya.



METRO, 21 April 2022

Kepala Unit,

Dr. Arif Rahman Aththibby, M.Pd.Si.
NIDN . 0203128801

Alamat:

Jl. Ki Hajar Dewantara No.116
Iringmulyo, Kec. Metro Timur Kota
Metro, Lampung, Indonesia

Website: www.upi.ummetro.ac.id

E-mail: upi@ummetro.ac.id

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN LOGO	ii
HALAMAN JUDUL	iii
ABSTRAK	iv
HALAMAN PERSETUJUAN	v
HALAMAN PENGESAHAN	vi
MOTTO	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	x
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	xi
SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN	xii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR SINGKATAN	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	2
C. Tujuan Penelitian	2
D. Kegunaan Penelitian	2
E. Ruang Lingkup Penelitian	2
BAB II KAJIAN LITERATUR	
A. Pengertian Manajemen	3
1. Pengertian Manajemen.....	3
2. Unsur Manajemen	4
3. Aspek– aspek Dalam Manajemen Proyek.....	6
4. Manajemen Resiko	7
5. Klasifikasi Manajemen	8
6. Penjadwalan Proyek	9
7. Duration Cost Trade off.....	14
8. Pengendalian Proyek.....	17
9. Fundsi Pengendalian Proyek	20
10. Indikator – indicator Kinerja Proyek.....	20
11. Konsep Nilai Hasil.....	21
B. Penelitian Relaven	26
C. Kerangka Pemikiran	28

BAB III METODE PENELITIAN

A. Desain Penelitian	29
B. Tahapan Penelitian	31
C. Definisi Operasional Variabel	31
D. Teknik Pengumpulan Data	32
E. Instrument Penelitian.....	32
F. Teknik Analisa Data	32

BAB IV PEMBAHASAN DAN HASIL

A. Gambaran Umum.....	34
B. Hasil Penelitian	34
1. Deskripsi Data	34
a. Data BCWS dan BCWP	34
b. Data Rencana Anggaran Biaya	36
c. Jadwal Pelaksanaan Pekerjaan	39
2. Analisis Data Perencanaan Proyek	42
a. Analisis BCWS (<i>Budgeted Cost Of Work Schedule</i>)	42
b. Analisis BCWP (<i>Budgeted Cost Of Work Performand</i>)	44
c. Analisis Penyimpangan Terhadap Waktu	45
d. Analisis Prestasi dan Kinerja Proyek	47
C. Pembahasan	50

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	55
B. Saran	55

DAFTAR LITERATUR

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Analisa Varian Terpadu.....	24
2. Operasional Variabel	31
3. Data BCWS dan BCWP	35
4. Rencana Anggaran Biaya	36
5. Jadwal Pelaksanaan Pekerjaan	39
6. Hasil Analisis <i>Budgeted Cost Work Schedule (BCWS)</i>	42
7. Hasil Analisis <i>Budgeted Cost Work Performend (BCWP)</i>	44
8. Rekapitulasi Hasil Analisis <i>Schedule Variance (SV)</i>	46
9. Rekapitulasi Hasil Analisis <i>Index kinerjawaktu (SPI)</i>	48

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Hubungan Waktu dan Biaya dengan <i>Direct Cost</i>	15
2. Total <i>Project Cost</i>	16
3. Perbandingan Manajemen Biaya Tradisional Dengan Konsep Nilai Hasil .	22
4. Analisa Varian Terpadu.....	25
5. Bagan Alur Kerangka Pemikiran	28
6. Lokasi Penelitian.....	29
7. Bagan Alir Penelitian.....	30
8. Denah Lokasi Pembangunan	34
9. Grafik Perbandingan BCWS dan BCWP	52
10. Grafik <i>Schedule Variance (SV)</i>	53
11. Grafik <i>Schedule Performand index (SPI)</i>	54

DAFTAR SINGKATAN

BCWS	= <i>Budgeted cost for work schedule</i>
BCWP	= <i>Budgeted cost for work performed</i>
ACWP	= <i>Actual cost for work performed</i>
SV	= <i>Schedule Variance</i>
CV	= <i>Cost Variance</i>
CPI	= <i>Cost performed index</i>
SPI	= <i>Schedule Performend Index</i>
ECD	= <i>Estimate completion date</i>
EAS	= <i>Estimate All Schedule</i>
ETS	= <i>Estimate Temporary Schedule</i>

DAFTAR LAMPIRAN

1. Time Schedelu
2. Data Rencana Anggaran Biaya
3. Data Laporan Harian
4. Foto Dokumentasi
5. Surat Keterangan Pembimbing
6. Surat Izin Penelitian
7. Berkas Uji Komprehensif
8. Kartu Asistensi Bimbingan Skripsi