

**ANALISIS EFEKTIFITAS PENGGUNAAN ANGGARAN SEKOLAH**

**PADA MTs. MUHAMMADIYAH METRO**

**TESIS**



**OLEH : RAHMAYANI**

**NPM : 22720016**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN**

**PROGRAM PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO**

**2024**



**ANALISIS EFEKTIFITAS PENGGUNAAN ANGGARAN SEKOLAH  
PADA MTs. MUHAMMADIYAH METRO**

**OLEH : RAHMAYANI  
NPM : 22720016**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
2024**

## ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah mengetahui dan menganalisis penggunaan anggaran sekolah pada MTs. Muhammadiyah Metro dan kendala yang di hadapi dalam penggunaan anggaran serta upaya yang dilakukan agar penggunaan anggaran berjalan efektif. Objek penelitian ini adalah Madrasah Tsanawiyah Muhammadiyah Metro Lampung dengan Alamat Jalan Kh. Ahmad Dahlan No. 1 Kelurahan Imopuro Kota Metro. Penelitian ini menggunakan penelitian kuantitatif deskriptif. Data yang digunakan dalam peneltian ini adalah laporan keuangan sekolah 5 tahun terakhir dari tahun Pelajaran 2018/2019 sampai dengan tahun Pelajaran 2022/2023. Tingkat efektivitas penggunaan anggaran diklasifikasikan dalam beberapa kategori sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 690.900.327 Tahun 1996 dengan menggunakan rasio efektivitas yang diukur dengan membandingkan realisasi pengeluaran dengan pendapatan setiap tahun Pelajaran,yang tercantum pada tabel 29. Hasil kesimpulan penelitian ini adalah bahwa penggunaan anggaran di MTs. Muhammadiyah Metro mengalami peningkatan setiap tahunnya, ,hal ini dapat dilihat pada nilai rata rata rasio tingkat efektivitas penggunaan anggaran 5 tahun terakhir dengan prosentase 98,82% (efektif)

**Kata kunci:** analisis; efektivitas; penggunaan anggaran sekolah

## ABSTRACT

The aim of this research is to determine and analyze the use of school budgets at MTs. Muhammadiyah Metro and the obstacles faced in using the budget as well as the efforts made to ensure that the use of the budget runs effectively. The object of this research is Madrasah Tsanawiyah Muhammadiyah Metro Lampung with the address Jalan Kh. Ahmad Dahlan No. 1 Imopuro Subdistrict, Metro City. This research uses descriptive quantitative research. The data used in this research are school financial reports for the last 5 years from the 2018/2019 academic year to the 2022/2023 academic year. The level of effectiveness of budget use is classified into several categories in accordance with Minister of Home Affairs Regulation Number 690,900,327 of 1996 using the effectiveness ratio which is measured by comparing actual expenditure with income for each academic year, which is listed in table 29. The conclusion of this research is that budget use at MTs. Muhammadiyah Metro experiences an increase every year, this can be seen in the average value of the ratio of the level of effectiveness of budget use for the last 5 years with a percentage of 98.82% (effective)

**Keywords:** effectiveness; use of the school budget

## RINGKASAN

Rahmayani.2023. *Analisis Efektivitas Penggunaan Anggaran Sekolah Pada MTs. Muhammadiyah Metro Lampung*. Tesis. Program Pascasarjana Magister Administrasi Pendidikan. Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing(1) Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed. Prof.Dr. Marzuki Noor, M.S (Pembimbing (2)

**Kata kunci:** analisis;efektivitas;penggunaan anggaran sekolah.

Dalam penyelenggaraan Pendidikan keungan merupakan hal yang sangat penting dalam pelaksanaan proses pembelajaran. Semua kegiatan yang dilakukan memerlukan biaya yang merupakan pendukung dalam kegiatan belajar mengajar. Anggaran pendidikan ini diperoleh dari komite berupa uang SPP, Dana Daftar Ulang & uang bangunan serta anggaran yang berasal dari pemerintah yang berupa Bantuan Operasional Sekolah. Namun pada kenyataannya sering kali anggaran pendapatan tidak sesuai dengan target realisasi pengeluaran yang tercantum di dalam RAPBS, sehingga untuk memenuhi tujuan penggunaan anggaran agar kegiatan operasional dapat berlangsung digunakan anggaran yang lain. Begitu juga dengan anggaran yang berasal dari pemerintah seringkali pencairan tidak rutin setiap tahun ajaran,dan dana yang di cairkan tidak sesuai dengan kebutuhan menurut jumlah murid yang ada.

Tujuan penelitian ini adalah mengetahui dan menganalisis penggunaan anggaran sekolah pada MTs. Muhammadiyah Metro dan kendala yang di hadapi dalam penggunaan anggaran serta upaya yang dilakukan agar penggunaan anggaran berjalan efektif. Objek penelitian ini adalah Madrasah Tsanawiyah Muhammadiyah Metro Lampung dengan Alamat Jalan Kh. Ahmad Dahlan No. 1 Kelurahan Imopuro Kota Metro

Penelitian ini menggunakan penelitian kuantitatif deskriptif. Data yang digunakan dalam peneltian ini adalah laporan keuangan sekolah 5 tahun terakhir dari tahun Pelajaran 2018/2019 sampai dengan tahun Pelajaran 2022/2023. Tingkat efektivitas penggunaan anggaran diklasifikasikan dalam beberapa kategori sesuai dengan Peraturan Mentri Dalam Negeri Nomor 690.900.327 Tahun 1996 dengan menggunakan rasio efektivitas yang diukur dengan membandingkan realisasi pengeluaran dengan pendapatan setiap tahun Pelajaran,yang tercantum pada tabel 4.29.

Hasil penelitian ini diperoleh tingkat efektifitas penggunaan anggaran tahun Pelajaran 2018/2019 rasio Tingkat efektifitas penggunaan dana SPP sebesar 75,47%(kurang efektif), penggunaan anggaran dana daftar ulang sebesar 40,50%(tidak efektif), penggunaan anggaran uang bangunan sebesar 181%(sangat efektif). Tahun Pelajaran 2019/2020 rasio Tingkat efektivitas penggunaan dana SPP sebesar 84,89%(cukup efektif), penggunaan dana daftar ulang 52,54%(tidak efektif), penggunaan anggaran dana uang bangunan sebesar 181%(sangat efektif). Tahun Pelajaran 2020/2021 rasio Tingkat efektivitas penggunaan dana SPP sebesar 98,49%(efektif), penggunaan dana daftar ulang 39,11%(tidak efektif), penggunaan anggaran dana uang bangunan sebesar 181%(sangat efektif). Tahun Pelajaran 2021/2022 rasio Tingkat efektivitas penggunaan dana SPP sebesar 98,33%(efektif), penggunaan dana daftar ulang 82,19%(cukup efektif), penggunaan anggaran dana uang bangunan sebesar 91,27%(efektif). Tahun Pelajaran 2022/2023 rasio Tingkat efektivitas penggunaan dana SPP sebesar 76,06%(kurang efektif), penggunaan dana daftar ulang 74,44%(kurang efektif), penggunaan anggaran dana uang

bangunan sebesar 133%(efektif). Kesimpulan penelitian ini penggunaan anggaran di MTs. Muhammadiyah Metro mengalami peningkatan setiap tahunnya, hal ini dapat dilihat pada nilai rata rata rasio tingkat efektivitas penggunaan anggaran 5 tahun terakhir dengan prosentase 98,82% (efektif)

## PERSETUJUAN

Tesis oleh RAHMAYANI ini,  
Telah diperbaiki dan disetujui untuk diuji

Metro, 26 Maret 2024  
Pembimbing I,



Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed  
NIDN. 0229077501

Pembimbing II,



Prof. Dr. Marzuki Noor, M.S  
NIDN. 00030557

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan



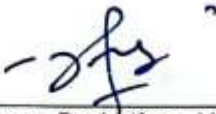
Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd  
NIP. 19680513 199202 2 001



**PENGESAHAN**

Tesis oleh RAHMAYANI ini,  
Telah pertahankan di depan Tim Penguji  
Pada Tanggal 02 April 2024

Tim Penguji,

  
\_\_\_\_\_, Penguji I  
Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed

  
\_\_\_\_\_, Penguji II  
Prof. Dr. Marzuki Noor, M.S

  
\_\_\_\_\_, Penguji Utama  
Dr. Handoko Santoso, M.Pd.

Mengetahui  
Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Metro  
Direktur,

  
Dr. Agus Sutanto, M.Si  
NIP. 19620827 198803 1 001

## **MOTTO**

Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum,  
sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri.

**( Q.S Ar Rad 11)**

Barang siapa keluar untuk mencari sebuah ilmu, maka ia akan berada di  
jalan Allah hingga ia kembali.

**HR Tirmidzi (Habib Umar bin Hafidz )**

Sukses bukanlah sesuatu yang kebetulan. Itu adalah kerja keras,  
ketekunan, dan belajar dari kegagalan.

**(Rahmayani)**

## PERSEMBAHAN

Rasa syukur kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan tepat waktu. Tesis ini kupersembahkan kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan saya kesempatan untuk terus menjadi orang yang menuntut ilmu dan berada dalam pejuang pendidikan.
2. Orang tua dan Mertua serta keluarga terkasih yang selalu mendoakan atas kemudahan dalam penulisan tesis ini
3. Suami tercinta abi Eko Yunanto serta anak tersayang Hafnan Hafiz Affandi dan Azzahra Aqila Nury yang senantiasa membantu baik moril dan meteril serta dukungan yang tiada henti yang telah menemani dan memberikan semangat tiada henti dan memotivasi untuk tetap bertahan dalam menggapai cita-cita.
4. Pembimbing yang sangat bijaksana dalam membimbing dan mengarahkan dalam menyelesaikan tesis ini
5. Seluruh dosen dan staf Pascasarjana Magister Administasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Metro yang tanpa lelah membantu dalam penyelesaian tesis ini
6. Teman-teman seperjuangan Pascasarjana Magister Administasi Pendidikan Angkatan 2022 terima kasih atas kebaikan dalam berbagi ilmu dan rasa kekeluargaan yang penuh canda dan tawa yang telah kalian berikan.

## KATA PENGANTAR



Puji syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “*Analisis Efektivitas Penggunaan Anggaran Sekolah pada MTs. Muhammadiyah Metro*”. Shalawat serta Salam disampaikan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, semoga mendapatkan syafa’at-Nya di hari akhir nanti.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dukungan, dan kerja sama dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Nyoto Suseno, M.Si. Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. Bapak Dr. Agus Sutanto, M.Si. Direktur Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Ibu Dr.Sutrisni Andayani, M.Pd, M,Pd. Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan.
4. Bapak Dr.M Ihsan Dacholfany, M.Ed. selaku Pembimbing I yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama menyusun tesis ini.
5. Bapak Prof.Dr Marzuki Noor, M.S. selaku Pembimbing II yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama menyusun tesis ini.
6. Bapak Dr. Handoko Santoso, M.Pd. selaku penguji yang telah memberikan bimbingan, masukan dan referensi serta ilmunya dalam penulisan tesis ini
7. Bapak dan Ibu dosen Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Metro yang telah memberikan bimbingan dan ilmu kepada penulis menempuh pendidikan.
8. Seluruh rekan-rekan Magister Administrasi Pendidikan Angkatan 2022 yang telah berjuang bersama selama kuliah.

Ucapan terima kasih juga ditujukan kepada semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu. Penulis hanya dapat memohon dan berdoa atas segala bantuan, bimbingan, dukungan, semangat, masukan, dan do’a yang telah diberikan menjadi pintu datangnya Ridho dan Kasih Sayang Allah SWT di dunia dan akhirat. *Aamiin ya Rabbal alamiin.*

Penulis berharap semoga tesis ini akan membawa manfaat yang sebesar-besarnya khususnya bagi penulis dan bagi pembaca pada umumnya.

Metro, 22 Mei 2024

Penulis



Rahmayani

## SURAT PERNYATAAN

Menyatakan tesis dengan judul "Analisis Efektivitas Penggunaan Anggaran Sekolah Pada MTs. Muhammadiyah Metro Lampung". Merupakan Karya saya dan bukan plagiat.

Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiat dalam tesis tersebut maka saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar Akademik Magister Administrasi Pendidikan dan akan mempertanggung jawabkan secara hukum.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya .

Metro, 26 Maret 2024

Yang membuat pernyataan,



Rahmayani

## UJI SIMILARITY



### SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

Nomor: 152/II.3.AU/F/UPI-UK/2024

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : RAHMAYANI  
Npm : 22720016  
Jenis Dokumen : TESIS ✓

Judul:

**ANALISIS EFEKTIFITAS PENGGUNAAN ANGGARAN SEKOLAH  
PADA MTs. MUHAMMADIYAH METRO**

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase  $\leq 20\%$ . Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 27 Maret 2024

Kepala Unit,

Dr. Eko Susanto, M.Pd., Kons.  
NIDN. 0213068302

## DAFTAR ISI

HALAMAN COVER .....	i
HALAMAN LOGO .....	ii
HALAMAN JUDUL .....	iii
ABSTRAK .....	iv
RINGKASAN .....	v
PERSETUJUAN .....	vii
PENGESAHAN .....	viii
MOTTO.....	ix
PERSEMBAHAN .....	x
KATA PENGANTAR .....	xi
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT .....	xii
SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN ( <i>SIMILARITY CHECK</i> ).....	xiii
DAFTAR ISI .....	xv
DAFTAR TABEL .....	xvii
DAFTAR GAMBAR .....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xix
<b>BAB I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi dan Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Kegunaan Penelitian .....	6
E. Asumsi Penelitian .....	7
F. Ruang Lingkup Penelitian .....	7
<b>BAB II. KAJIAN LITERATUR.....</b>	<b>8</b>
A. Efektivitas Anggaran Sekolah .....	8
B. Penelitian Yang Relevan.....	14
C. Kerangka Pemikiran.....	15
D. Pengujian Hipotesis .....	16
<b>BAB III. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>17</b>
A. Desain Penelitian .....	17
B. Tahapan Penelitian .....	18
C. Definisi Istilah dan Definisi Operasional Variabel .....	20
D. Teknik Pengumpulan Data Penelitian .....	24
E. Teknik Analisis Data Penelitian .....	24



<b>BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>26</b>
A. Gambaran Umum .....	26
B. Penyajian Data Hasil Penelitian .....	34
C. Analisis Data .....	47
D. Interpretasi Data .....	52
E. Kesimpulan Data Hasil Pembahasan .....	57
<b>BAB V. PENUTUP .....</b>	<b>59</b>
A. Kesimpulan .....	59
B. Saran .....	60
<b>DAFTAR LITERATUR .....</b>	<b>63</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>63-146</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Rekapitulasi Jumlah Anggaran Sekolah .....	5
2. Kriteria Tingkat Efektivitas.....	13
3. Definisi Operasional Variabel & Pengukuran.....	23
4. Data Jumlah Guru & Staf MTs. Muhammadiyah Metro .....	30
5. Data Jumlah Siswa 5 Tahun Terakhir .....	30
6. Data Keadaan Ruang Sekolah.....	31
7. Data Sanitasi & Air Bersih.....	32
8. Data Guru & Karyawan .....	32
9. Data Pendapatan SPP Tahun 2018/2019 .....	34
10. Data Pendapatan SPP Tahun 2019/2020 .....	35
11. Data Pendapatan SPP Tahun 2020/2021 .....	35
12. Data Pendapatan SPP Tahun 2021/2022 .....	36
13. Data Pendapatan SPP Tahun 2022/2023 .....	36
14. Data Pendapatan Daftar Ulang Tahun Pelajaran 2018/2019.....	37
15. Data Pendapatan Daftar Ulang Tahun Pelajaran 2019/2020.....	38
16. Data Pendapatan Daftar Ulang Tahun Pelajaran 2020/2021.....	38
17. Data Pendapatan Dana Daftar Ulang Tahun Pelajaran 2021/2022 .....	39
18. Data Pendapatan Dana Daftar Ulang Tahun Pelajaran 2022/2023 .....	39
19. Data Penerimaan Uang Bangunan Tahun Pelajaran 2018/2019.....	41
20. Data Penerimaan Uang Bangunan Tahun Pelajaran 2019/2020.....	41
21. Data Penerimaan Uang Bangunan Tahun Pelajaran 2020/2021.....	42
22. Data Penerimaan Uang Bangunan Tahun Pelajaran 2021/2022.....	42
23. Data Penerimaan Uang Bangunan Tahun Pelajaran 2022/2023.....	43
24. Pengeluaran Keuangan Budget Tahun Pelajaran 2018/2019.....	45
25. Pengeluaran Keuangan Budget Tahun Pelajaran 2019/2020.....	45
26. Pengeluaran Keuangan Budget Tahun Pelajaran 2020/2021.....	46
27. Pengeluaran Keuangan Budget Tahun Pelajaran 2021/2022.....	47
28. Pengeluaran Keuangan Budget Tahun Pelajaran 2022/2023.....	48
29. Hasil Perhitungan Tingkat Efektivitas Penggunaan dana SPP/Pengeluaran Budget MTs. Muhammadiyah Metro.....	52
30. Hasil Perhitungan Tingkat Efektivitas Penggunaan Dana Daftar ulang/Non Budget MTs. Muhammadiyah Metro.....	52

31. Hasil Perhitungan Tingkat Efektivitas Penggunaan Uang Bangunan Uang Bangunan MTs. Muhammadiyah Metro.....	53
32. Hasil Perhitungan Tingkat Efektivitas Penggunaan Anggaran dana Sekolah MTs. Muhammadiyah Metro.....	54
33. Rata–Rata Tingkat Efektivitas Penggunaan Anggaran sekolah MTs. Muhammadiyah Metro .....	60

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Kerangka Pemikiran Anggaran Sekolah .....	16
2. Struktur Organisasi .....	33

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Rekapitulasi Keuangan SPP Tahun Pelajaran 2018/2019 .....	66
2. Rekapitulasi Keuangan Budget Tahun Pelajaran 2018/2019.....	67
3. Rekapitulasi Keuangan Non Budget Tahun Pelajaran 2018/2019 .....	68
4. Rekapitulasi Keuangan SPP Bulan Juli sd Desember Tahun 2019 .....	69
5. Rekapitulasi Keuangan Budget Bulan Juli sd Desember Tahun 2019 .....	70
6. Rekapitulasi Keuangan Non Budget Bulan Juli sd Desember Tahun 2019 .....	71
7. Rekapitulasi Keuangan SPP Bulan Januari sd Juni Tahun 2020.....	72
8. Rekapitulasi Keuangan Budget Bulan Januari sd Juni Tahun 2020.....	73
9. Rekapitulasi Keuangan Non Budget Bulan Januari sd Juni Tahun 2020 .	74
10. Rekapitulasi Keuangan SPP Bulan Juli sd Desember Tahun 2020 .....	75
11. Rekapitulasi Keuangan Budget Bulan Juli sd Desember Tahun 2020.....	76
12. Rekapitulasi Keuangan Non Budget Bulan Juli sd Desember Tahun 2020.....	78
13. Rekapitulasi Keuangan SPP Bulan Januari sd Juni Tahun 2021 .....	79
14. Rekapitulasi Keuangan Budget Bulan Januari sd Juni Tahun 2021.....	80
15. Rekapitulasi Keuangan Non Budget Bulan Januari sd Juni Tahun 2021 . .....	81
16. Rekapitulasi Keuangan SPP Bulan Juli sd Desember Tahun 2021 .....	82
17. Rekapitulasi Keuangan Budget Bulan Juli sd Desember Tahun 2021 .....	83
18. Rekapitulasi Keuangan Non Budget Bulan Juli sd Desember Tahun 2021 .....	84
19. Rekapitulasi Keuangan SPP Bulan Januari sd Juni Tahun 2022.....	85
20. Rekapitulasi Keuangan Budget Bulan Januari sd Juni Tahun 2022.....	86
21. Rekapitulasi Keuangan Non Budget Bulan Januari sd Juni Tahun 2022 . .....	87
22. Rekapitulasi Keuangan SPP Bulan Juli sd Desember Tahun 2022 .....	88
23. Rekapitulasi Keuangan Budget Bulan Juli sd Desember Tahun 2022 .....	89
24. Rekapitulasi Keuangan Non Budget Bulan Juli sd Desember Tahun 2022 .....	90
25. Rekapitulasi Keuangan SPP Bulan Januari sd Juni Tahun 2022.....	91
26. Rekapitulasi Keuangan Budget Bulan Januari sd Juni Tahun 2023.....	92
27. Rekapitulasi Keuangan Non Budget Bulan Januari sd Juni Tahun 2023 .	93
28. Rencana Anggaran & Belanja Sekolah Tahun Pelajaran 2018/2019.....	94

29. Rencana Anggaran & Belanja Sekolah Tahun Pelajaran 2019/2020.....	103
30. Rencana Anggaran & Belanja Sekolah Tahun Pelajaran 2020/2021.....	113
31. Rencana Anggaran & Belanja Sekolah Tahun Pelajaran 2021/2022.....	126
32. Rencana Anggaran & Belanja Sekolah Tahun Pelajaran 2022/2023.....	139
33. Surat Keputusan Pembimbing.....	140
34. Surat Izin Penelitian .....	141
35. Surat Balasan Izin Penelitian .....	142
36. Dokumentasi.....	143
37. Transkrip Nilai .....	144
38. Kartu Bimbingan .....	145
39. Riwayat Hidup.....	146