

**ANALISIS MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN YANG BERSUMBER
DARI BANTUAN OPERASIONAL PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN ANAK
USIA DINI (PAUD) DI TK AISYIAH BUSTANUL ATHFAL KAUMAN
KECAMATAN METRO PUSAT KOTA METRO**

TESIS



**DI SUSUN OLEH:
NIA HENDAYANI
NPM. 22710042**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO**

2024



**ANALISIS MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN YANG BERSUMBER
DARI BANTUAN OPERASIONAL PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN ANAK
USIA DINI (PAUD) DI TK AISYIYAH BUSTANUL ATHFAL KAUMAN
KECAMATAN METRO PUSAT KOTA METRO**

TESIS

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen**

Oleh:

NIA HENDAYANI

NPM. 22710042

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO**

2024

ABSTRAK

Hendayani, Nia. 2024. *Analisis Manajemen Pembiayaan Pendidikan Yang Bersumber Dari Bantuan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan Anak Usia Dini (PAUD) Di TK Aisyiyah Bustanul Athfal Kauman Kecamatan Metro Pusat Kota Metro*. Tesis. Program Studi Magister Manajemen. Program Pascasarjana. Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (1) Dr. Deny Edy Widodo, S.E., M.M, (2) Dr. E. Febriyanto, S.E., M.M.

Kata Kunci: *Manajemen Pembiayaan Pendidikan, Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOP PAUD), Tujuan Sekolah.*

Manajemen pembiayaan pendidikan mempunyai peranan yang sangat penting dalam suatu proses pendidikan, karena hampir semua kegiatan pendidikan pasti memerlukan anggaran dana dan dalam mengelolanya harus dikerjakan dengan profesional. Salah satu pembiayaan pendidikan di PAUD yaitu Bantuan Operasional Penyelenggaraan (BOP) PAUD. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana manajemen pembiayaan BOP PAUD dan menjelaskan bagaimana kendala yang muncul dalam yang penggunaan BOP PAUD di TK Aisyiyah Bustanul Athfal Kauman Kota Metro.

Penelitian ini merupakan penelitian diskriptif dengan pendekatan kualitatif. Informan penelitian ini adalah kepala sekolah, bendahara, komite sekolah dan guru. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah dengan wawancara, observasi dan dokumentasi. Uji keabsahan data dengan metode triangulasi teknik dan sumber. Data dianalisis menggunakan reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan dan verifikasi.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa dalam manajemen pembiayaan dana BOP PAUD di TK Aisyiyah Bustanul Athfal Kauman Kota Metro baik perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi pembiayaan telah sesuai standar pembiayaan pendidikan dan petunjuk teknis BOP PAUD. Kendala yang muncul dalam manajemen pembiayaan pendidikan di TK Aisyiyah Bustanul Athfal Kauman Kota Metro yaitu: (1) keterlambatan pencairan dana BOP PAUD disolusi dengan menggunakan dana talangan dari koperasi sekolah atau dari rekanan yang menyediakan barang belanja; (2) Kebutuhan atau kegiatan sekolah yang tidak dapat dibiayai dana BOP PAUD disolusi dengan mengikutsertakan partisipasi masyarakat; (3) tidak adanya tenaga administrasi yang sesuai dengan jurusannya sehingga yang menjadi bendahara BOP PAUD adalah guru yang kurang memahami administrasi keuangan disolusi dengan Bimtek pengelolaan dana BOP PAUD.

RINGKASAN

Setiap lembaga pendidikan selalu membutuhkan dana untuk memenuhi kebutuhan operasional sehari-hari maupun untuk mengembangkan lembaga pendidikan, kemudian untuk memenuhi kebutuhan dana tersebut, lembaga pendidikan harus mampu mencari sumber dana dengan berbagai cara. Terdapat dua hal yang perlu digaris bawahi yang berkaitan dengan manajemen keuangan di lembaga PAUD, pertama Manajemen keuangan, kedua menggunakan semua dana semata-mata untuk kepentingan penyelenggaraan pendidikan di PAUD. Selanjutnya Penggunaan dana tersebut haruslah efektif serta efisien, selain itu, pada penggunaan semua dana haruslah tertib dan mudah dipertanggungjawabkan kepada seluruh pihak yang berkaitan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen pembiayaan pendidikan yang bersumber dari Bantuan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan Anak Usia Dini di TK Aisyiyah Bustanul Athfal Kauman Kecamatan Metro Pusat Kota Metro, mengetahui kendala yang muncul dalam penggunaan Bantuan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan Anak Usia Dini di TK Aisyiyah Bustanul Athfal Kauman Kecamatan Metro Pusat Kota Metro, dan mengetahui solusi yang diambil dalam rangka mengatasi kendala penggunaan Bantuan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan Anak Usia Dini di TK Aisyiyah Bustanul Athfal Kauman Kecamatan Metro Pusat Kota Metro.

Penelitian ini merupakan penelitian diskriptif dengan pendekatan kualitatif. Informan penelitian ini adalah kepala sekolah, bendahara, komite sekolah dan guru. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah dengan wawancara, observasi dan dokumentasi. Uji keabsahan data dengan metode triangulasi teknik dan sumber. Data dianalisis menggunakan reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan dan verifikasi. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa dalam manajemen pembiayaan dana BOP PAUD di TK Aisyiyah Bustanul Athfal Kauman Kota Metro baik perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi pembiayaan telah sesuai standar pembiayaan pendidikan dan petunjuk teknis BOP PAUD. Kendala yang muncul dalam manajemen pembiayaan pendidikan di TK Aisyiyah Bustanul Athfal Kauman Kota Metro yaitu: (1) keterlambatan pencairan dana BOP PAUD disolusi dengan menggunakan dana talangan dari uang spp sekolah atau dari rekanan yang

menyediakan barang belanja; (2) Kebutuhan atau kegiatan sekolah yang tidak dapat dibiayai dana BOP PAUD disolusi dengan mengikutsertakan partisipasi masyarakat; (3) tidak adanya tenaga administrasi yang sesuai dengan jurusannya sehingga yang menjadi bendahara BOP PAUD adalah guru yang kurang memahami administrasi keuangan disolusi dengan Bimtek pengelolaan dana BOP PAUD.

HALAMAN PERSETUJUAN

ANALISIS MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN YANG BERSUMBER
DARI BANTUAN OPERASIONAL PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN ANAK
USIA DINI (PAUD) DI TK AISIYAH BUSTANUL ATHFAL KAUMAN
KECAMATAN METRO PUSAT KOTA METRO

Oleh
NIA HENDAYANI
NPM. 22710042

Telah diperbaiki dan disetujui untuk diuji
Metro, Mei 2024

Pembimbing I



Dr. Deny Edy Widodo, S.E., M.M.
NIDN. 0414087802

Pembimbing II



Dr. E. Febriyanto, S.E., M.M.
NIDN. 0223027901

Menyetujui,
Ketua Program Studi Magister Manajemen



Dr. Deny Edy Widodo, S.E., M.M.
NIDN. 0414087802

HALAMAN PENGESAHAN

ANALISIS MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN YANG BERSUMBER
DARI BANTUAN OPERASIONAL PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN ANAK
USIA DINI (PAUD) DI TK AISYIAH BUSTANUL ATHFAL KAUMAN
KECAMATAN METRO PUSAT KOTA METRO

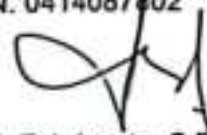
Oleh
NIA HENDAYANI
NPM. 22710042

Telah dipertahankan di depan tim penguji
pada tanggal Mei 2024

Tim penguji



Dr. Dery Edy Widodo, S.E., M.M., Ketua
NIDN. 0414087802



Dr. E. Febrivanto, S.E., M.M., Sekertaris
NIDN. 0223027901



Dr. Bambang Suhada, S.E., M.Si., Penguji Utama
NIDN. 0004126401

Mengetahui,
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Metro



Dr. Agus Sutanto, M.Si.
NIP. 19620827 198803 1 001

HALAMAN MOTTO

*“The best are those who are benefical for other people
(Orang yang terbaik adalah orang yang bermanfaat bagi orang lain)”*

(Penulis, 2024)

HALAMAN PERSEMBAHAN



Sujud syukur penulis sembahkan pada Allah Allah Subhanahu Wa Ta'ala, Tuhan Yang Maha Agung dan Maha Tinggi. Atas takdir dan karuniaMu penulis bisa menjadi pribadi yang berpikir, berilmu, beriman dan bersabar. Semoga keberhasilan ini menjadi satu langkah awal untuk masa depan penulis dalam meraih cita-cita. Shalawat dan salam selalu terlimpahkan kehadirat Rosulullah Muhammad Shallallahu Alaihi Wasallam.

Kupersembahkan tesis ini kepada:

1. Suami Tercinta Asep Nasir S.H yang telah memberikan dukungan moril maupun materi serta do'a yang tiada henti untuk saya.
2. Anak saya Raka Rizki Ramadhan, S.Kom yang telah memberikan dukungan dan semangat untuk keberhasilan tesis ini.
3. Rekan-rekan seperjuangan Magister Manajemen angkatan 2022 yang selalu menyemangati untuk menyelesaikan tesis ini. Tanpa semangat, dukungan dan bantuan kalian semua tidak akan mungkin sampai di sini, terimakasih untuk canda tawa, tangis, dan perjuangan yang kita lewati bersama dan terimakasih untuk kenangan manis yang telah mengukir selama ini, semoga kedepannya tetap terjalin silaturahmi diantara kita semua.
4. Almamater Universitas Muhammadiyah Metro.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah Subhanahu Wa Ta'ala karena atas rahmad dan karunia-Nya penulis bisa menyelesaikan tesis dengan judul “Analisis Manajemen Pembiayaan Pendidikan yang Bersumber dari Bantuan Operasional Penyelenggaraan Pendidikan Anak Usia Dini (Paud) Di TK Aisyiyah Bustanul Athfal Kauman Kecamatan Metro Pusat Kota Metro”. Penulisan tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Manajemen pada Universitas Muhammadiyah Metro.

Tugas akhir tesis ini dapat diselesaikan tidak lepas dari bantuan dan kerja sama dengan pihak lain. Berkenaan dengan hal tersebut, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Dr. Nyoto Suseno, M.Si. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. Dr. Agus Sutanto, M.Si., selaku Direktur Pascasarjana Magister Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Dr. Deny Edy Widodo, S.E., M.M., selaku Ketua Prodi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Metro dan selaku pembimbing I yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan saran dan pengarahan serta bimbingan dengan kesabaran hingga terselesaikannya tesis ini.
4. Dr. E. Febriyanto, S.E., M.M. selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan saran dan pengarahan serta bimbingan dengan kesabaran hingga terselesaikannya tesis ini.
5. Dr. Bambang Suhada, S.E., M.Si. selaku penguji dalam proses ujian tesis yang telah memberikan arahan dan masukan untuk kebaikan tesis ini.
6. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu dan telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan karena keterbatasan kemampuan penulis, oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dan dapat dijadikan sebagai bahan masukan bagi penulis demi kesempurnaan tesis ini. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Metro, Mei 2024

Penulis

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : NIA HENDAYANI

NPM 22710042

Program Studi : Magister Manajemen

Menyatakan bahwa tesis dengan judul "ANALISIS MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN YANG BERSUMBER DARI BANTUAN OPERASIONAL PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN ANAK USIA DINI (PAUD) DI TK AISYIYAH BUSTANUL ATHFAL KAUMAN KECAMATAN METRO PUSAT KOTA METRO" adalah karya saya dan bukan hasil plagiat.

Apabila di kemudian hari terdapat unsur plagiat dalam tesis tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik sarjana dan akan mempertanggungjawabkannya secara hukum.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya.

Metro, Mei 2024

Yang membuat pernyataan,


NIA HENDAYANI
NPM. 22710042

SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (SIMILIARITY CHECK)



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO

SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

NOMOR. 0275/II.3.AU/F/UPI-UK/2024

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

NAMA : Nia Hendayani
NPM : 22710042
JENIS DOKUMEN : Tesis

JUDUL : ANALISIS MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN YANG BERSUMBER DARI BANTUAN OPERASIONAL PENYELENGARAAN PENDIDIKAN ANAK USIA DINI (PAUD) DI TK AISYIYAH BUSTANUL ATHFAL KAUMAN KECAMATAN METRO PUSAT KOTA METRO

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Tumitin*. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase $\leq 20\%$. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 14 May 2024
Kepala Unit,

Dr. Eko Susanto, M.Pd., Kons.
NIDN. 0213068302

Alamat:

Jl. Ki Hajar Dewantara No.116
Iringmulyo, Kec. Metro Timur Kota Metro,
Lampung, Indonesia

Website: upi.ummetro.ac.id
E-mail: help.upi@ummetro.ac.id

DAFTAR ISI

COVER.....	i
HALAMAN LOGO.....	ii
HALAMAN JUDUL	iii
ABSTRAK.....	ii
RINGKASAN.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	v
HALAMAN PENGESAHAN	vi
HALAMAN MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT.....	x
SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (SIMILIARITY CHECK).....	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Kegunaan Penelitian	6
1. Manfaat Teoritis	7
2. Manfaat Praktis	7
E. Asumsi Penelitian.....	8
F. Ruang Lingkup Penelitian	8
BAB II KAJIAN LITERATUR.....	9
A. Deskripsi Teori	9
1. Konsep Manajemen Pembiayaan	9
2. Sumber Keuangan / Pendanaan Pendidikan	19
3. Bantuan Operasional Penyelenggaraan	20
4. Perencanaan.....	24
5. Pelaksanaan / Realisasi.....	25

6.	Pelaporan.....	26
7.	Upaya yang dapat Dilakukan untuk Mengatasi Terjadinya Fraud dalam Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Penyelenggaraan (BOP) PAUD	27
8.	Implementasi Teori Manajemen Pembiayaan Dalam Kebijakan Pemerintah tentang BOP PAUD	30
B.	Penelitian Relevan	38
C.	Kerangka Berpikir.....	41
BAB III METODE PENELITIAN		43
A.	Desain Penelitian	43
B.	Tempat dan Waktu Penelitian	43
1.	Tempat penelitian.....	44
2.	Waktu penelitian.....	44
C.	Subjek dan Informan Penelitian	44
D.	Teknik Pengumpulan Data	45
1.	Teknik Observasi	46
2.	Teknik Interview (Wawancara).....	47
3.	Teknik Dokumentasi.....	48
E.	Uji Keabsahan Data	49
1.	Perpanjangan Keikutsertaan	49
2.	Ketekunan/Keajekan Pengamatan.....	50
3.	Pemeriksaan Sejawat Melalui Diskusi	50
4.	Triangulasi.....	51
F.	Teknik Analisis Data.....	52
1.	Data Reduksi.....	52
2.	Penyajian Data.....	53
3.	Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi.....	54
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		55
A.	Gambaran Umum.....	55
1.	Sejarah Singkat TK Aisyiyah Kauman Bustanul Athfal	55
2.	Identitas Sekolah.....	56
3.	Identitas Kepala Sekolah	56
4.	Perkembangan Sekolah.....	56
5.	Struktur Organisasi Kepengurusan Satuan Lembaga TK Aisyiyah Kauman.....	59

6. Alamat Dan Peta Lokasi.....	60
7. Status Satuan Lembaga Paud	60
8. Visi, Misi, Dan Tujuan Tk Aisyiyah Kauman.....	60
B. Hasil Penelitian	62
1. Perencanaan Anggaran	62
2. Pelaksanaan Anggaran.....	65
3. Pengawasan Dana BOP PAUD	69
4. Kendala Manajemen Pembiayaan Dana BOP PAUD	71
5. Pelaporan dan Pertanggungjawaban Dana BOP PAUD.....	71
C. Pembahasan	74
1. Manajemen Pembiayaan BOP PAUD di TK Aisyiyah Busthanul Athfal Kauman.....	74
2. Kendala Penggunaan BOP PAUD	78
3. Solusi Dalam Mengatasi Kendala Penggunaan Dana BOP PAUD.....	79
BAB V PENUTUP	81
A. Kesimpulan	81
B. Saran.....	81
DAFTAR LITERATUR	83
LAMPIRAN-LAMPIRAN	85
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	100

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Peristiwa yang akan diamati	46
2. Dokumen yang diperlukan	49
3. Kondisi Siswa TK Aisyiyah Busthanul Athfal 3 Tahun terakhir	56
4. Kondisi Guru TK Aisyiyah Busthanul Athfal.....	57
5. Pembagian Tugas Mengajar TP 2022/2023	57
6. Kondisi Sarana Prasarana	58
7. Sarana Bermain.....	58
8. Rincian Penggunaan Dana BOP PAUD Tahun 2022	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Pola Umum SIPP/SP4.....	12
2. Proses Pendataan dan Pelaporan Keuangan Pendidikan	15
3. Kerangka Berfikir	42
4. Analisis Data Model Interaktif.....	54
5. Struktur Organisasi TK Aisyiyah Kauman	59
6. Peta Lokasi TK Aisyiyah Busthanul Athfal Kauman	60
7. Grafik Pembelanjaan BOP PAUD TK Aisyiyah Busthanul Athfal Kauman Tahun 2022	77

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Formulir Pengajuan Judul Tesis.....	86
2. Lembar Pengesahan Proposal.....	87
3. Surat Izin Penelitian.....	88
4. Kartu Bimbingan Tesis.....	89
5. Surat Keputusan (SK) Pembimbing Tesis.....	95
6. Pedoman Wawancara Kepala Sekolah.....	96
7. Pedoman Wawancara Bendahara BOP PAUD.....	97
8. Dokumentasi.....	98
9. Daftar Riwayat Hidup.....	100