

BAB III

GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

A. Sejarah Singkat

Perspektif sosial menunjukkan bahwa saat ini tuntutan masyarakat terhadap pendidikan yang berkualitas baik sarana prasarana, proses, output dan out come sangat diminati oleh wali santri. Peserta didik yang memiliki hafalan al-Qur'an, pemahaman dan pengamalan akhlakul Qur'an semakin meningkat. Fenomena ini paling tidak dipengaruhi oleh dua faktor utama yaitu; faktor arus globalisasi dan faktor kesadaran bersama akan perlunya pendidikan kader yang berkemajuan dan mencerahkan. Faktor arus globalisasi, melahirkan tuntutan perlunya sumber daya manusia yang berkualitas, karena persaingan global dalam era pasar bebas atau masyarakat ekonomi asean (MEA) akan melahirkan kompetisi yang keras dan untuk mengambil peran di era ini setiap individu dituntut memiliki keuletan, kedisiplinan, etos kerja yang tinggi, pandai menangkap peluang, serta memiliki semangat untuk terus belajar. Kualitas sumber daya manusia tidak hanya diukur dengan pendidikan dan keterampilan semata, namun juga berkaitan dengan mentalitas yang dilandasi sistem moral yang etis berdasarkan legal formal teks sumber ajaran Islam dan idealitas Qur'ani.

Dalam perspektif ideologis, spirit Muhammadiyah sebagai gerakan Islam, dakwah dan Tajdid tidak boleh layu oleh teriknya matahari peradaban yang selalu berkembang, dan tidak boleh haus oleh deras hujan dinamika perubahan masyarakat. Berdiri diatas garis ini, Muhammadiyah menaruh komitmen yang tinggi pada berbagai usaha pencerahan serta pemberdayaan ummat Islam dan masyarakat (bangsa) guna mewujudkan masyarakat Islam yang sebenar-benarnya, yakni masyarakat yang berkeutamaan dibawah naungan ridho Allah SWT. Maka diperlukan lembaga pendidikan untuk mempersiapkan kader yang akan mengawal spirit gerakan tersebut.

Dalam perspektif historis, sejarah mencatat bahwa tersebarnya Muhammadiyah keberbagai penjuru karena adanya gerakan dari para muballigh dan ulama Muhammadiyah dan saat ini keberadaan mereka tetap

sangat dibutuhkan ditengah-tengah pergumulan umat yang cenderung terombang ambing oleh berbagai kekuatan yang melemahkan potensi kekuatan umat Islam. Dan kader muballigh dan ulama yang tangguh adalah kader yang mampu mengintegrasikan nilai-nilai al-Qur'an dan al-Sunnah dalam kompetensi individu dan persyarikatan.

Secara praktis, kebutuhan kader yang menggerakkan (*muharrrik*), memiliki kompetensi dasar-dasar keilmuan Keislaman dan kemampuan teknis praktis untuk menjawab problematika dakwah masa kini diseluruh pelosok tanah air, terasa sangat mendesak.

Dalam konteks lokal pondok pesantren Muhammadiyah lahir dari sebuah kegelisahan dan kekawatiran atas gejala semakin langkanya kader ummat untuk persyarikatan Muhammadiyah, terlebih, sepeninggalanya *Allahu Yarhamhum* Bpk. Mahfudz sidik, Bpk. Muhtar AM, dan Bpk Supoyo, dan Bpk Tajudin Rasul belum banyak bermunculan kader-kader baru yang siap menggantikan posisi keagamaan dan kemasyarakatan mereka. Karenanya, dari suasana psikologis inilah timbul semangat dari Bapak H. Abdullah Sajadi dan Ibu Suyarmi untuk memawakfkan sebidang tanah yang dilengkapi dengan gedung berlantai dua (yang sekarang sebagai kampus 2). Secara bersamaan tugas belajar Saudara Ahmad Sujino dari Pendidikan Ulama Tarjih Muhammadiyah Yokyakarta (PUTM) sebagai utusan Pimpinan Daerah Muhammadiyah Lampung Tengah telah berakhir. Yang akhirnya kesadaran di atas telah mendorong Muhammadiyah Kota Metro Tahun 2003/2004 mendirikan pondok pesantren yang diberi nama Ma'had 'Aly Tarbiyatul Muballighin Muhammadiyah Metro yang peresminya dilakukan pada tanggal 27 April 2004 oleh ketua PP. Muhammadiyah Prof. Dr. H. Ahmad Syafi'i Ma'arif. Namun dalam perkembangannya seiring dengan hasil Mukatamar Muhammadiyah ke-47 di makasar yg salah satu keputusan yang paling bersejarah dengan lahirnya Lembaga Pengembangananaa Pesantren Muhammadiyah. Maka pada tahun 2016 berubah nama menjadi Pondok Pesantren Muhammadiyah At-Tanwir Metro. Dengan perubahan ini diharapkan akan menjadi Pondok Pesantren Integral yang didalamnya tidak hanya jenjang mahasiswa tetapi jenjang PIAUD, SD, SMP dan SMA. Al-

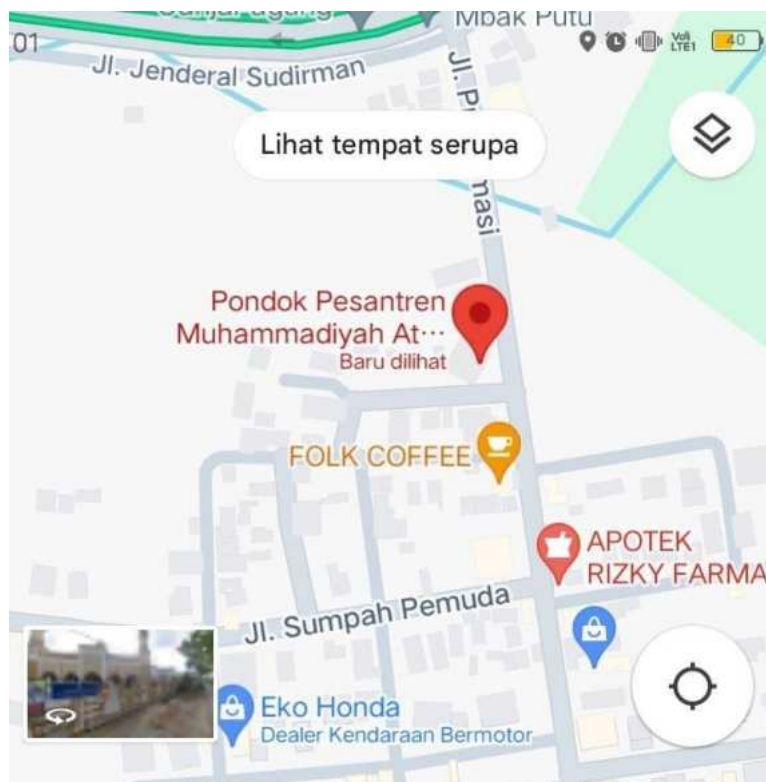
Hamdulillah dengan daya dukung yang memadai dengan modal keyakinan, pada tahun 2000/2021 telah berdiri jenjang Sekolah Menengah Pertama yang diberi Nama SMP Muhammadiyah at-Tanwir dan pada tahun 2021/2022 berdiri SMA Muhammadiyah at-Tanwir, selanjutnya pada tahun 2022/2023 berdiri TK Aisyiyah at-Tanwir

Seiring dunia pendidikan yang terus berkembang, maka Pondok Pesantren Muhammadiyah at-Tanwir lahir, tumbuh dan berkembang dengan memberikan solusi pendidikan yang baik dan sesuai dengan kebutuhan masanya. Terintegrasinya antara ilmu umum sebagai dasar dari perkembangan teknologi dan informasi dengan ilmu-ilmu agama sebagai instrument penting pembangunan akhlakul karimah, keislaman yang kuat serta karakter yang lurus maka masyarakat percaya bahwa pesantren ini adalah tempat pendidikan yang pas untuk keadaan lingkungan saat ini

B. Lokasi Penelitian

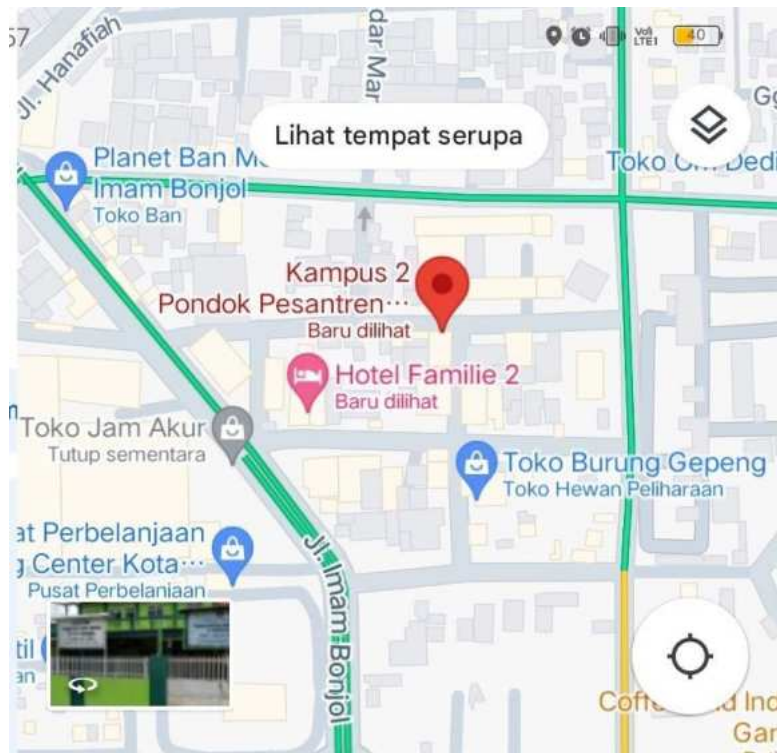
Penelitian ini berlokasi di Pondok Pesantren Muhammadiyah At Tanwir Metro yang memiliki 3 kampus yaitu:

- 1) Kampus 1



Gambar 1. Lokasi pondok pesantren muhammadiyah at tanwir kampus 1

2) Kampus 2



Gambar 2. Lokasi pondok pesantren muhammadiyah at tanwir kampus 2

3) Kampus 3



Gambar 3. Lokasi pondok pesantren muhammadiyah at tanwir kampus 3

C. Deskripsi Data

1. Data Dasar¹

Nama Pesantren	: Muhammadiyah At-Tanwir
Nomor Statistik	: 510018720016
Tahun Berdiri	: 2016
Satuan Pendidikan yang diselenggarakan	:TK, SMP, SMA
Pendiri	: PDM Kota Metro
Penyelenggara	: PDM Kota Metro
Jenis Pesantren	: Pesantren Khalafiyah,
Direktur Pesantren	: Dr. H. Sujino, M.Pd.I,
Satuan Pendidikan,	
Kepala TK	: Bunda Natun, S.Pd,
Kepala SMP	: Ade Fajar Mauludin, S.Pd,
Kepala SMA	: Faiz Nur Afwan, S.Pd

2. Motto At-Tanwir

“التحرير (التقديم) Membebaskan, (التقديم) Memajukan, dan (التقوية) Memberdayakan”

3. Norma At-Tanwir

Norma tarbiyah pontrenmu at-Tanwir Metro berpegang kepada:

- Norma Asasi: Syari'ah Islam, yang bersumber kepada al-Qur'an dan al-Sunnah al-Maqbullah
- Norma Organisasi: Anggaran Dasar dan Anggaran Rumah Tangga Muhammadiyah, Ketetapan - ketetapan permusyawaratan Muhammadiyah, seperti: Muktamar dan Tanwir.
- Norma Operasional: Sistem pengkaderan Muhammadiyah, Kebijakan-kebijakan Pimpinan Pusat, dan keputusan dan hasil Musyawarah Dewan Pengasuh Pontren.

4. Visi, Misi Dan Tujuan

Visi

Lahirnya generasi yang Hafidz, Alim, dan Berakhlaq al- Karimah

¹ Buku Pedoman Penyelenggaraan Pendidikan Pondok Pesantren Muhammadiyah Metro 2021/2022,

Misi

- 1) Memperbaiki bacaan dan mempertinggi mutu hafalan al-Qur'an
- 2) Melaksanakan tashfiah dan tarbiyah secara efektif baik aspek akidah, ibadah dan pemikiran
- 3) Menyelenggarakan proses pendidikan yang menanamkan pemahaman dan kecintaan pada al-Qur'an dan al-Sunnah
- 4) Penanaman dan Pemahaman ajaran Islam yang difahami Muhammadiyah
- 5) Menghidupkan suasana ilmiah dan dakwah dalam kehidupan umat dan persyarikatan
- 6) Mengembangkan pendidikan kepemimpinan guna membangun kompetensi dan keunggulan dibidang akhlak dan kepribadian

Tujuan

- 1) Terbentuknya kader ummat dan persyarikatan yang menguasai *'ulum as-syar'iyah* dengan penghayatan dan pengamalannya sesuai dengan manhaj Muhammadiyah
- 2) Terlahirnya kader yang memiliki bacaan al-Qur'an yang baik dan benar (*itqon*) dan memiliki hafalan al-Qur'an 30 juz dengan *Dlobith*
- 3) Terbentuknya kader yang menguasai menejemen organisasi sehingga menjadi agen perubahan (*washilatu taghyir*) untuk Muhammadiyah yang berkemajuan dan mencerahkan.
- 4) Terwujudnya pontren sebagai pusat pendidikan dan latihan (pusdiklat) Muhammadiyah Lampung.
- 5) Terlahirnya kader yang memiliki semangat keIslaman (*al-Ghirroh al-Islamiyah*) dalam semua aspek kehidupan

5. Tenaga Pendidik dan kependidikan Pondok Pesantren Muhammadiyah At-Tanwir Metro

Data tenaga pendidik dan kependidikan Pondok Pesantren Muhammadiyah at-Tanwir Metro Tahun Pelajaran 2023/2024² adalah sebagai berikut:

² Dokumen Pondok Pesantren Muhammadiyah at-Tanwir Metro 2022/2023

Tabel 1. Data tenaga pendidik dan kependidikan Pondok Pesantren Muhammadiyah at-Tanwir Metro Tahun Pelajaran 2023/2024

No	Nama	Jabatan
1	Dr. Sujino, M.Pd.I	Mudir
2	Hiban Najib Saputra, M.Pd.	Wadir Kependidikan
3	Rizki Agung Ansori, S.Pd.I	Wadir Kepengasuhan
4	Fakhrul Muhammad Habib	Wadir Sarana Prasarana
5	Ahmad Rifa'i, S.Pd.I	Tata Usaha Pondok, wali kelas
6	Nur Ulfah Fadhillah, M.M	Bendahara Pondok
7	Muhamad Ichwanudin, S.Pd	Kepala UPT Tahfidz Putra
8	Nur Asiah, S.E	Kepala UPT Tahfidz Putri
9	M. Sobri Abdul Karim, S.Pd	Kepala UPT Lughoh
10	Hasanudin, S.Pd	UPT Dapur Umum
11	Mela Rahmawati, S.Pd	UPT PSB
12	Muhammad Hamdan, S.Pd	KL Lazismu At-Tanwir
13	Fadhlor Rohman	Koord. UPT Sarpras Kampus I SMP dan TS
14	Amar Ikmal	Koord. UPT Sarpras Kampus I SMA
15	Ahmad Rifai	Koord. UPT Sarpras Kampus III
16	Farhan Amanullah, S.Pd	Pamong SMP Putra
17	Muhammad Afif Widiya Nanda	Pamong SMA Putra
18	Sekar Wulan Amanah, S.M.	Pamong SMP Putri
19	Iin Oktaviani	Pamong SMA Putri
20	Haris Adi Pratama, S.Pd	Pamong SMA; Koord. Keamanan Kampus III
21	Muhammad Yusuf	Pamong; Koord. Ibadah Kampus III
22	Adhika Bagus Rahmatulloh	Koord. Kebersihan SMP/SMA Putra

No	Nama	Jabatan
23	Wulan Sari	Koord. Keamanan SMP Putri
24	Amanatun Nafiah, S.Pd	Koord. Kesehatan SMP Putri
25	Dina Sakinah	Koord. Ibadah SMP Putri
26	Almaratul Latifah	Koord. Keamanan SMA Putri
27	Tazkiya Az Zahro	Koord. Kesehatan SMA Putri
28	Nur Mulyani	Kebersihan SMP Putri, ngajar
29	Ulil Farida Afla, S.Ag.	Kebersihan SMP Putri; ngajar
30	Mifta Dwi Sari	Koord. Kebersihan SMA Putri
31	Ulfa Andani	Kebersihan SMA Putri
32	Anik Tri Rahara	Kebersihan SMA Putri
33	Sila Khamlah	Kebersihan SMA Putri
34	Falihah Fitri Mareta	Kebersihan SMA Putri
35	Astrid Marshanda	Koord. Dapur Kampus I
36	Rismawan	Koord. Dapur Kampus III
37	Putri Chania Febrianti Renaldi	Anggota Ibadah SMP Putri
38	Natasya Maya Dewi	Anggota Ibadah SMP Putri
39	Husna Nur Azizah	Anggota Ibadah SMP Putri
40	Indah Septi Wulandari	Anggota Ibadah SMP Putri
41	Salaisya Ma'rifatul Khasanah	Pengabdian, Staf TU Pondok
42	Nada Hanifah	Anggota Kesehatan SMP Putri
43	Dyah Visha Fauzia Ariani	Anggota Kesehatan SMP Putri
44	Shita Hani Atiyana	Anggota Kesehatan SMP Putri
45	Nur Fauziah	Anggota Keamanan SMP Putri
46	Annisa Hanief	Anggota Kesehatan SMA Putri
47	Muhammad Ausath	Anggota Kesehatan Putra
48	Latifah Asmul Fathin	Anggota Keamanan SMA Putri
49	Rendi Dharma Satria	Anggota Dapur Putra
50	Eva Dwi Handayani	Staf Tahfidz Kampus 1
51	Syamsul Ma'arif	Anggota Dapur Kampus III

No	Nama	Jabatan
52	Zidan Iziz	Anggota Kebersihan Kampus III
53	Aulia Runciani	Anggota Kebersihan SMP Putri
54	Silvi Aulia	Panitia PSB
55	Arbi Rismawan, S.Pd	Staf Tahfidz Putra
56	Sukma Enggalita Sedayu	Staf Tahfidz Putri
57	Alfi Hasanati	Anggota Ibadah SMA Putri
58	Juma'in. S.Pd	Anggota Kebersihan Kampus III
59	Dwi Hidayat, S.Pd	Bidang Bahasa
60	Al-Furqon M Yuslim	Bidang Bahasa
61	Muhammad Ulil Abror, S.Pd	Bidang Bahasa
62	Mustofa Malik	Pengabdian
63	fahmi Fauzan Al-Madany	Pengabdian
64	Adang Sardani	Pengabdian
65	Fajar Dwiyan Saputra	Pengabdian, Anggota Ibadah Putra
66	Bagus Ridho	Pengabdian, Anggota Ibadah Putra
67	M. Ahdan Fahroji	Pengabdian, Anggota Keamanan Putra
68	Yahya Al Amin	Pengabdian, Anggota Keamanan Putra
69	Hasip Rahmawan	Pengabdian, Anggota Dapur Putra
70	Faishal Hadi Setiawan	Pengabdian, Anggota Kesehatan Putra
71	Nur Khotimah	Pengabdian
72	Novan Saebani	Pengabdian
73	Salamatun Niswah	Pengabdian, Anggota Ibadah SMA Putri
74	Fitriani	Pengabdian, Anggota Ibadah SMA Putri

No	Nama	Jabatan
75	Aulia Cahya	Pengabdian
76	Febriyana	Pengabdian
77	Rosdina Dilaranti	Pengabdian, Anggota Ibadah SMA Putri
78	Rizka Saniatul Hidayah	Pengabdian
79	Ayu Vitania Haryanto	Pengabdian, Anggota Kesehatan SMA Putri
80	Fadilia Sicilia Mahardhika	Pengabdian, Anggota Keamanan SMP Putri
81	Razita Auliya Mumtazah	Pengabdian, Anggota Keamanan SMP Putri
82	Jihan Queen	Pengabdian, Anggota Keamanan SMA Putri
83	Lulu Nabilah	Pengabdian, Anggota Kesehatan SMA Putri
84	Ade Asma Dewi	Pengabdian, Anggota Kesehatan SMP Putri
85	Khoirunnisa	Pengabdian, Anggota Ibadah SMP Putri
86	Rini Kholisotin	Pengabdian, Anggota Dapur Putri
87	Rina Kholisotun	Pengabdian, Anggota Dapur Putri
88	Kanaya Zulfa	Pengabdian
89	Fajrina Adyanie Haniefalillah	Pengabdian, Anggota Keamanan SMA Putri
90	Niken Candra Purnawati	Pengabdian, Anggota Kesehatan SMA Putri
91	Isa Alawi	Pengabdian

No	Nama	Jabatan
92	Poniah	Dapur Kampus 1
93	Iyem	Dapur Kampus 1
94	Ijah	Dapur Kampus 1
95	Laksmi	Dapur Kampus 3
96	Sulikah	Dapur Kampus 3
97	Umu Arum	Dapur Kampus 3
98	Umi Suyarmi	Dapur Kampus 3

Sumber: Buku Profil Pondok Pesan Pondok Pesantren At Tanwir Metro

6. Data Santri

Tabel 2.

Data Santri Pondok Pesantren At Tanwir Metro

No	Jenjang Pendidikan	Laki-Laki	Perempuan	Jumlah
1	SMP	176	279	455
2	SMA	91	187	278
Jumlah		267	466	733

Sumber: Buku Profil Pondok Pesan Pondok Pesantren At Tanwir Metro

D. Sistem Manajemen

Strategi yang dilakukan Pondok Pesantren Muhammadiyah AT-Tanwir Metro adalah dengan memiliki tiga komponen utamadalam strategi pemasarannya, diantaranya adalah tahfidz, lughoh, dan leadership. Apabila ketiga komponen tersebut berkaitan maka dapat mewujudkan visi misinya. Selain itu, strategi yang dilakukan dalam mengembangkan pendidikan formal yaitu dengan menyadarkan santri bahwasanya pendidikan adalah suatu hal yang sangat dibutuhkan agar santri giat dalam belajar di pendidikan pesantren

maupun pendidikan formalnya, juga menerapkan metode dalam mendidik santri yaitu dengan cara menghafal.

Pelaksanaan manajemen strategi Pondok Pesantren At-Tanwir Muhammadiyah Metro dalam mengembangkan pendidikan formal yaitu dengan melalui tahap formulasi yang berisikan tentang visi, misi dan tujuan yang di dalamnya kita melihat tentang kekuatan kurikulum, sarana prasarana, SDM, dan kelemahan, serta peluang maupun ancaman. Selain itu juga menggabungkan antara pelajaran formal dan pelajaran pondok pesantren. Pelaksanaan manajemen strategi juga perlu adanya kerja sama tim dengan mengedepankan musyawarah untuk evaluasi sampai mana kelanjutan pelaksanaan manajemen strategi yang dijalankan.

Faktor penghambat dalam manajemen strategi yaitu faktor internal dan eksternal. Faktor internalnya adalah pengajar atau pendidiknya tidak pernah mengikuti kegiatan pondok pesantren yang sifatnya adalah integral. Faktor pendukung yang membuat Pondok Pesantren Muhammadiyah At-Tanwir Metro menjadi lebih mudah dalam mengembangkan dan mewujudkan tujuan yang akan dicapai, yaitu dengan melalui peran mudir sendiri yang turut aktif dalam kegiatan dakwah organisasi.

Strategi dalam pengembangan pendidikan formal pondok pesantren dapat terlaksana dengan adanya kerja sama tim serta keterbukaan dalam sepemikiran sehingga bagaimana bisa satu hati, satu fikir dan satu gerakan, maka dengan hal itu akan muncul bagaimana manajemen strategi dalam pengembangan pendidikan formal tersebut. Dalam mengatur strategi pengembangan dibutuhkan kesabaran, keuletan, waktu yang panjang, metode yang tepat, dan teknik yang sesuai serta lingkungan yang mendukung.

Faktor analisis lingkungan di mana organisasi secara keseluruhan dibagi menjadi dua kelompok. Pertama, lingkungan internal yang sifatnya berada dalam organisasi. Kelompok kedua ini masih dapat dibagi menjadi kelompok lingkungan makro yang secara langsung dan tidak langsung

mempengaruhi kinerja organisasi dan kelompok lingkungan yang berpengaruh langsung dan signifikan terhadap organisasi.³

Dalam hal ini, Pondok Pesantren Muhammadiyah At-Tanwir Metro menggunakan analisis SWOT yang melihat dari empat sudut pandang, yaitu menganalisis keunggulan dan kekuatan sumberdaya yang ada, menganalisis keterbatasan sumberdaya yang ada yang dapat menghambat tercapainya tujuan pendidikan, menganalisis situasi- situasi utama yang menguntungkan bagi organisasi/lembaga pendidikan, dan menganalisis situasi-situasi utama yang tidak menguntungkan bagi situasi organisasi. Dalam pelaksanaan manajemen strategi Pondok Pesantren Muhammadiyah At-Tanwir Metro memiliki berbagai faktor pendukung dan penghambat yang dalam pelaksanaannya memiliki banyak faktor pendukung guna menutupi faktor penghambat sehingga lebih condong pada keunggulan dan pendukungnya.

E. Struktur Organisasi

Struktur Organisasi Pondok Pesantren Muhammadiyah at-Tanwir Metro⁴



Gambar 4. Struktur organisasi Pondok Pesantren Muhammadiyah at-Tanwir Metro

³ Yusanto, M. I. & Widjajakusuma, M. K.. *Manajemen Strategis Perspektif Syariah*. (Jakarta: Khairul Bayaan, 2003)

⁴ Dokumen Pondok Pesantren Muhammadiyah at-Tanwir 2023-2024