

**ANALISIS PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN
DAN BELANJA DESA (APBDES) STUDI KASUS PADA DESA SUKACARI
KECAMATAN BATANGHARI NUBAN KABUPATEN
LAMPUNG TIMUR**

SKRIPSI



Oleh:

CINDI LESTARI

20610143

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
2024**



HALAMAN JUDUL

**ANALISIS PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN
DAN BELANJA DESA (APBDES) STUDI KASUS PADA DESA SUKACARI
KECAMATAN BATANGHARI NUBAN KABUPATEN
LAMPUNG TIMUR**

SKIRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam
Mendapatkan Gelar Sarjana Manajemen

Oleh:

CINDI LESTARI

NPM. 20610143

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO**

2024

ABSTRAK

Cindi Lestari, 2024. "Analisis Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa (APBDES) Studi Kasus Pada Desa Sukacari Kecamatan Batanghari Nuban Kabupaten Lampung Timur". Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (I) Nani Septiana., S.E., M.M. Pembimbing (II) Karnila Ali., B.Bus., MPA.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui proses perencanaan, pelaksanaan, dan pertanggungjawaban Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Sukacari, Kecamatan Betanghari Nuban, Kabupaten Lampung Timur. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif dengan menggunakan data primer dan sekunder, dimana data primer berupa hasil pengamatan langsung dan wawancara terkait perencanaan, pelaksanaan, dan pertanggungjawaban Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Sukacari tahun 2022. Sedangkan data sekunder berupa dokumentasi data terkait laporan keuangan Desa Sukacari tahun 2022. Penelitian ini menggunakan teknik analisis data dengan cara mengumpulkan, mereduksi, menyajikan dan menarik kesimpulan sesuai dengan indikator penelitian yaitu Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 tentang pengelolaan keuangan desa. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa proses perencanaan, pelaksanaan, dan pertanggungjawaban di Pemerintah Desa Sukacari umumnya sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018, serta mengedepankan prinsip transparansi dan akuntabilitas. Dalam perencanaan, semua prosedur diikuti dengan melibatkan partisipasi masyarakat, meskipun partisipasi tersebut tidak selalu aktif. Pada pelaksanaan, program pembangunan desa dilakukan dengan prinsip swakelola dan keterbukaan. Di tahap pertanggungjawaban, laporan tahunan disampaikan sesuai persyaratan dan tenggat waktu. Namun, pemanfaatan website desa sebagai media keterbukaan dan pertanggungjawaban masih belum dilakukan secara optimal.

Kata kunci: Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa, Perencanaan, Pelaksanaan, Pertanggungjawaban, Transparansi dan Akuntabilitas.

ABSTRACT

Cindi Lestari, 2024. "Analysis of Village Budget Management (APBDES): Case Study in Sukacari Village, Batanghari Nuban District, East Lampung Regency". Thesis of Management Study Program, Faculty of Economics and Business, University of Muhammadiyah Metro. Supervisor (I) Nani Septiana., S.E., M.M. Supervisor (II) Karnila Ali., B.Bus., MPA.

This research aims to determine the planning, implementation and accountability process for the Revenue and Expenditure Budget in Sukacari Village, Betanghari Nuban District, East Lampung Regency. This research is a qualitative descriptive study using primary and secondary data, where the primary data is in the form of direct observations and interviews related to the planning, implementation and accountability of the 2022 Sukacari Village Revenue and Expenditure Budget. Meanwhile, secondary data is in the form of data documentation related to the financial reports of Sukacari Village for 2022. This research uses data analysis techniques by collecting, reducing, presenting and drawing conclusions in accordance with research indicators, namely Internal Affairs Regulation Number 20 of 2018 concerning village financial management. The results of this research show that the planning, implementation and accountability processes in the Sukacari Village Government are generally in accordance with Minister of Home Affairs Regulation Number 20 of 2018, and prioritize the principles of transparency and accountability. In planning, all procedures are followed involving community participation, although this participation is not always active. In implementation, the village development program is carried out with the principles of self-management and openness. At the accountability stage, the annual report is submitted according to requirements and deadlines. However, the use of village websites as a medium for openness and accountability is still not carried out optimally.

Keywords: *Village Budget Management, Planning, Implementation, Accountability, Transparency and Accountability*

RINGKASAN

Anggaran pendapatan dan belanja desa (APBDesa) merupakan bagian integral dari keuangan desa yang diatur oleh peraturan menteri dalam negeri nomor 20 tahun 2018 tentang pengelolaan keuangan desa. Pengelolaan keuangan desa merupakan keseluruhan kegiatan yang meliputi perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban sampai dengan pengawasan. Dalam praktiknya pengelolaan keuangan desa tidak hanya dikelola oleh aparat desa tetapi juga harus mengikuti sertakan masyarakat. Sebab tujuan dari pengelolaan keuangan desa itu sendiri adalah kesejahteraan masyarakat. Partisipasi masyarakat memiliki peran penting dalam pengelolaan keuangan desa, karena pada kenyataannya keterlibatan aktifnya masyarakat diperlukan untuk merancang dan melaksanakan program pembangunan desa. Besar kecilnya partisipasi masyarakat menjadi faktor kunci dalam proses pembangunan. Penilaian terhadap kinerja aparat desa tidak hanya terkait dengan pelaksanaan tugas utama mereka dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat dan melaksanakan pembangunan, tetapi juga terkait dengan sejauh mana mereka memperhitungkan harapan dan kebutuhan masyarakat desa. Maka untuk mengetahui pengelolaan keuangan desa sukacari dilakukan analisis pengelolaan APBDesa dengan menggunakan peraturan pemerintah dalam negeri Nomor 20 Tahun 2018 sebagai indikator penilai.

Analisis pengelolaan anggaran pendapatan dan belanja desa (APBDesa) dapat memberikan wawasan yang bermanfaat dan menilai bagaimana pengelolaan keuangan desa tahun 2022. Melalui penelitian ini dapat disimpulkan :

1. Pengelolaan APBDesa Sukacari pada tahap perencanaan, pelaksanaan dan pertanggungjawaban sudah memenuhi format dengan apa yang dilampirkan pada Permendagri Nomor 20 Tahun 2018. Dan di nilai dari aspek transparansi dan akuntabilitas pengelolaan APBDesa Sukacari sudah diterapkan prinsip transparansi dan akuntabilitas.
2. Secara keseluruhan, pengelolaan APBDesa di Desa Sukacari sudah sesuai dengan regulasi yang ada walaupun masih terdapat kendala seperti keterlambatan pelaporan pertanggungjawaban kegiatan pembangunan desa oleh kasi atau kaur pelaksanaan.

**HALAMAN PENGESAHAN
SKRIPSI**

**ANALISIS PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN
DAN BELANJA DESA (APBDES) STUDI KASUS PADA DESA SUKACARI
KECAMATAN BATANGHARI NUBAN KABUPATEN
LAMPUNG TIMUR**

**CINDI LESTARI
NPM. 20610143**

Telah Diperiksa Dan Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I



**Karnila Ali, B.Bus., MPA
NIDN. 0204068502**

Dosen Pembimbing II



**Nani Septiana, S.E.,M.M
NIDN. 0220098901**

Mengetahui

Kaprodi S1 Manajemen



**Nani Septiana, S.E.,M.M
NIDN. 0220098901**

HALAMAN PERSETUJUAN PENGUJI
SKRIPSI
ANALISIS PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN
DAN BELANJA DESA (APBDES) STUDI KASUS PADA DESA SUKACARI
KECAMATAN BATANGHARI NUBAN KABUPATEN
LAMPUNG TIMUR

CINDI LESTARI
NPM. 20610143

Telah diuji dan dinyatakan lulus pada:

Hari : Jum'at

Tanggal : 14 Juni 2024

Tempat ujian : Ruang Sidang FEB UM Metro

Tim Penguji

Karnila Ali, B.Bus., MPA
NIDN. 0204068502

Ketua Penguji

Nani Septiana, S.M., M.M
NIDN. 0220098901

Sekretaris

Dr. Febriyanto, S.M., M.M
NIDN. 0223027901

Penguji Utama

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

H. Suwanto, S.M., M.M
NIDN. 0210036801



HALAMAN MOTO

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan orang lain). Dan hanya kepada TUHAN mu lah engkau berharap”
(QS. Al-Insyirah, 6-8)

“Dan bersabarlah kamu, sesungguhnya janji Allah adalah benar”.
(QS. Ar-Ruum, 60)

“Hidup yang tak diperjuangkan takkan dapat dimenangkan”
(Cindi Lestari)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT atas berkatnya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Dalam penyusunan penulisan skripsi ini penulis banyak memperoleh bimbingan, semangat dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu sudah sepantasnya pada kesempatan ini penulis akan menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Orang tua tercintaku, tersayangku serta panutanku, untuk Bapak Kasidi dan Ibu Kini. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau dapat mendidik, memberikan motivasi, semangat dan dukungan yang tiada henti kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikannya sampai sarjana. Terima kasih atas nasihat yang diberikan meski terkadang pikiran tidak sejalan. Terima kasih Pak Buk telah menjadi pengingat dan penguat yang paling hebat.
2. Almarhum kakakku yang selalu dirindukan, Sukiman yang memberikan semangat dan dukungan semasa hidupnya melalui perhatiannya, waktunya, tindakannya terima kasih penulis yakin dan percaya itu adalah sebuah dukungan motivasi dan kasih sayang yang tidak ternilai harganya.
3. Kakak dan adikku tersayang, Sumarto dan Taufik Hidayat. Terimakasih mas sudah memberikan dukungan dan kasih sayangnya melalui segala celotehannya, dan untuk adikku terimakasih sudah selalu mengertiku mendengar keluh kesahku, menjadi adik sekaligus teman yang baik selama ini.
4. Almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Metro. Terima kasih sudah memberikan kenangan terindah selama masa perkuliahan.
5. Kepada sahabat saya Dea Angelina, terimakasih telah senantiasa menemani, memberi support dan motivasinya kepada penulis.
6. Teman-teman Manajemen D dan Manajemen Keuangan angkatan 2020 yang telah berperan banyak memberikan pengalaman dan pembelajaran selama dibangku kuliah, see you on top, guys.
7. Terima kasih untuk diri sendiri. Cindi Lestari Terima kasih sudah berjuang dan berusaha selama ini. Terima kasih atas kerja kerasnya. Mari tetap berdoa dan berusaha serta jangan menyerah untuk kedepannya.

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat,taufik serta hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan proprosal ini dengan judul **“ANALISIS PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDES) STUDI KASUS PADA DESA SUKACARI KECAMATAN BATANGHARI NUBAN KABUPATEN LAMPUNG TIMUR”** sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program S1Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.

Penulis menyadari bahwa proposal ini tidak mungkin terselesaikan tanpaadanya dukungan, bantuan, bimbingan, dan nasehat zaldari berbagai pihakselama penyusunan proposal ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Nyoto Suseno, M.Si. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. H. Suwanto, S. E., M. M. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Nani Septiana, S.E.,M.M. Selaku Ketua program Studi S1 Manajemen Universitas Muhammadiyah Metro, sekaligus selaku pembimbing II, yang telah sangat berjasa terhadap penulis, dari segi waktu, tenaga, ilmu,dan motivasi serta memberikan arahan yang dalam penyusunan proposal skripsi ini.
4. Karnila Ali. B.Bus.,M.P.A. Selaku pembimbing I, Dosen Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Univesitas Muhammadiyah Metro yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama penyusunan proposal skripsi ini.
5. Seluruh Dosen S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro yang telah banyak memberikan ilmu, nasihat dan dukungan yang penulis peroleh selama menjadi mahasiswa di Universitas Muhammadiyah Metro.
6. Seluruh tenaga usaha (TU) Program Studi S1 Manajemen yang telah memberikan kemudahan dan persiapan berkas-berkas selama perkuliahan.
7. Teman seperjuangan kuliah yang telah mendukung penulis untuk semangat dan yakin dalam penyusunan proposal skripsi.
8. Diri saya sendiri, yang telah mampu kooperatif dalam mengerjakan proposal skripsi ini. Terimakasih karena selalu berfikir positif ketika keadaan ketika

keadaan sempat tidak berpihak, dan selalu berusaha mempercayai diri sendiri, hingga akhirnya diri saya mampu membuktikan bahwa saya bisa mengendalikan diri sendiri.

Demikian pengantar proposal ini dibuat semoga bermanfaat bagi para pembaca. Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan proposal ini. Oleh sebab itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak yang membaca penelitian ini. Untuk itu penulis mengucapkan terimakasih.

Metro, 15 Agustus 2024



Cindi Lestari
NPM. 20610143

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan dibawah ini saya:

Nama : Cindi Lestari
NPM : 201610143
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Prodi : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul : **“Analisis Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa (APBDES) Studi Kasus Pada Desa Sukacari Kecamatan Batanghari Nuban Kabupaten Lampung Timur”** benar hasil karya saya bukan plagiat, semua sumber yang saya gunakan dan saya peroleh dalam skripsi saya ini telah saya nyatakan dengan jelas dan benar adanya sesuai dengan peraturan yang berlaku. Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiat dalam skripsi tersebut. Maka saya bersedia menerima saksi berupa pencabutan gelar akademik sarjana manajemen dan akan mempertanggungjawabkan secara hukum.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya,

Metro, 15 Agustus 2024

Yang membuat pernyataan


Cindi Lestari
NPM 20610143

SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO

SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

NOMOR. 0628/II.3.AU/F/UPI-UK/2024

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

NAMA : Cindi Lestari
NPM : 20610143
JENIS DOKUMEN : Skripsi

JUDUL : Analisis Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDES) Studi Kasus Pada Desa Sukacari Kecamatan Batanghari Nuban Kabupaten Lampung Timur

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase $\leq 20\%$. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 24 Juli 2024
Kepala Unit,

[Signature]
Dr. Nego Linuhung, M.Pd.
NIDN. 0220108801

Alamat:

Jl. Ki Hajar Dewantara No.116
Iringmulyo, Kec. Metro Timur Kota Metro,
Lampung, Indonesia

Website: upi.ummetro.ac.id
E-mail: help.upi@ummetro.ac.id

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER	i
HALAMAN LOGO	iii
HALAMAN JUDUL	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
RINGKASAN	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
HALAMAN PERSETUJUAN PENGUJI	viii
HALAMAN MOTO	ix
HALAMAN PERSEMBAHAN	x
KATA PENGANTAR	xi
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	xiii
SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (<i>SIMILARITY CHECK</i>)	xiv
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	6
C. Rumusan Masalah.....	6
D. Tujuan Penelitian	7
E. Kegunaan Penelitian.....	7
F. Ruang Lingkup Penelitian	8
BAB II KAJIAN LITERATUR	9
A. Landasan Teori.....	9
1. Manajemen Keuangan	9
2. Manajemen Kuangan Publik.....	10
3. Pengelolaan Keuangan Desa	11
4. Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes)	16

5. Transparansi	19
6 Akuntabilitas	20
B. Penelitian Relevan	23
C. Kerangka Pemikiran	26
BAB III METODE PENELITIAN.....	28
A. Jenis Penelitian	28
B. Subjek dan Objek Penelitian.....	28
C. Sumber Data	29
1. Data Primer	29
2. Data Sekunder	29
D. Teknik Pengumpulan Data.....	29
1. Wawancara	29
2. Dokumentasi	30
E. Keabsahan Data.....	30
F. Teknik Analisis Data	31
1. Pengumpulan Data (<i>Data Collentioc</i>)	32
2. Reduksi Data (<i>Data Reduction</i>)	32
3. Penyajian Data (<i>Data Display</i>).....	32
4. Penarikan Kesimpulan (<i>Conclusion Drawin /Verification</i>)	32
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	34
A. Gambaran Umum	34
1. Kondisi Desa	34
2. Visi dan Misi Desa Sukacari	36
3. Struktur Pemerintahan Desa Sukacari.....	38
B. Hasil Penelitian.....	40
1. Pencanaan	40
2. Pelakasanaan	42
3. Pertanggungjawaban	45
4. Transparansi dan Akuntabilitas	46
C. Pembahasan.	50
1. Perencanaan.....	50
2. Pelaksanaan	51
3. Pertanggungjawaban	52
4. Transparansi dan Akuntabilitas	53

BAB V PENUTUP	54
A. Kesimpulan.....	54
B. Saran.....	55
DAFTAR PUSTAKA.....	56
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	59

DAFTAR TABEL

Table 1 Laporan Realisasi APBDes Desa Sukacari	4
Table 2 Penelitian Relevan	23
Table 3 Sejarah Pemerintahan Desa Sukacari	34
Table 4 Jumlah Penduduk Masyarakat Desa Sukacari	35
Table 5 Tingkat Pendidikan Masyarakat Desa Sukacari	36
Table 6 Rencana Kerja Pemerintah Desa Sukacari Tahun 2022	41
Table 7 Kesesuaian Perencanaan APBDesa Menurut Permendagri Nomor 20 Tahun 2018	42
Table 8 Kesesuaian Pelaksanaan APBDesa Sukacari Menurut Permendagri Nomor 20 Tahun 2018	44
Table 9 Kesesuaian Pertanggungjawaban APBDesa Sukacari Menurut Permendagri Nomor 20 Tahun 2018	46
Table 10 Kesesuaian Transparansi Pengelolaan APBDesa Menurut Permendagri Nomor 20 Tahun 2018	47
Table 11 Kesesuaian Akuntabilitas Pengelolaan APBDesa Menurut Permendagri Nomor 20 Tahun 2018	48

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Pemikiran.....	27
Gambar 2 Sturuktur Organisasi Desa Sukacari	38