

**PENGARUH SEMANGAT KERJA DAN KOMITMEN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. PLN (PERSERO) UP3 KOTA METRO**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Penyusunan  
Skripsi Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen**



**OLEH :**  
**RAHMATIAH AJENG SAFITRI**  
**NPM. 18610107**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
TAHUN 2024**



**PENGARUH SEMANGAT KERJA DAN KOMITMEN KERJA KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. PLN (PERSERO) UP3 KOTA METRO**

**SKRIPSI**

**Diajukan  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana**

**RAHMATIAH AJENG SAFITRI  
NPM. 18610107**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKLUTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
2024**

**PENGARUH SEMANGAT KERJA DAN KOMITMEN KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PT. PLN (PERSERO) UP3 KOTA METRO.**

**Rahmatiah Ajeng Safitri <sup>1</sup>, Ratmono <sup>2</sup>, Suryadi <sup>3</sup>**

**Fakultas Ekonomi Bisnis**

**Email : rahmatiahmarshidiq@gmail.com**

**ABSTRAK**

Rahmatiah Ajeng S. 2022. Pengaruh Semangat Kerja Dan Komitmen Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Pln (Persero) Up3 Kota Metro. Skripsi. Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (1) Ratmono, S.E., M.M. (2) H. Suryadi, S.E., M.M.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh Semangat Kerja, Komitmen Kerja terhadap kinerja karyawan. Jenis penelitian merupakan penelitian kuantitatif dengan populasi 63 karyawan yang terdaftar di PT. Pln (Persero) Up3 Kota Metro hanya 54 sampel yang digunakan yang sesuai dengan kriteria yang telah ditentukan. Data yang digunakan adalah data sekunder pembagian kuesioner berupa daftar pertanyaan-pertanyaan dengan beberapa alternatif jawaban bagi responden. Uji statistik yang digunakan untuk menguji hipotesis adalah uji analisis regresi linier berganda dan di uji menggunakan program *statistica packages for the social science* (SPSS) versi 21.

Berdasarkan hasil uji statistik menunjukkan bahwa Disiplin Kerja, Lingkungan Kerja memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan.

Kata kunci : Semangat Kerja, Komitmen Kerja, Kinerja Karyawan.

## **ABSTRACT**

*Rahmatiah Ajeng S. 2022. The Influence of Work Morale and Work Commitment to Employee Performance at PT. Pln (Persero) Up3 Metro City. Thesis. Management Studies Program, Faculty of Economics and Business. Metro Muhammadiyah University. Supervisor (1) Ratmono, S.E., M.M. (2) H. Suryadi, S.E., M.M.*

*This study aims to analyze the effect of work spirit, work commitment on employee performance. This type of research is a quantitative study with a population of 63 employees registered at PT. Pln (Persero) Up3 Metro City only 54 samples used were in accordance with predetermined criteria. The data used is secondary data distribution of questionnaires in the form of a list of questions with several alternative answers for respondents. The statistical test used to test the hypothesis is multiple linear regression analysis and tested using the statistical packages for the social science (SPSS) version 21 program.*

*Based on the results of statistical tests show that Work Discipline, Work Environment has a positive and significant influence on employee performance.*

*Keywords:* *Work Spirit, Work Commitment, Employee Performance.*

HALAMAN PERSETUJUAN PENGUJI

SKRIPSI

PENGARUH SEMANGAT DAN KOMITMEN KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PT. PLN (PERSERO) UP3 KOTA METRO

RAHMATIAH AJENG SAFITRI  
NPM. 18610107

Telah Diuji dan Dinyatakan Lulus:

Hari : Rabu  
Tanggal : 16 Agustus 2023  
Tempat Ujian : Ruang sidang FEB UM metro

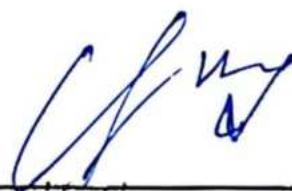
Tim Penguji,



Ratmono, S.E., M.M.  
NIDN. 020076001

Ketua Penguji

H. Suryadi, S.E., M.M.  
NIDN. 0229115901



Sekretaris

H. Suwarto, S.E., M.M.  
NIDN. 0210036801



Penguji Utama

Mengetahui,

Dekan,



H. Suwarto, S.E., M.M.  
NIDN. 0210036801

HALAMAN PENGESAHAN

PENGARUH SEMANGAT DAN KOMITMEN KERJA KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PT. PLN (PERSERO) UP3 KOTA METRO

RAHMATIAH AJENG SAFITRI

NPM. 18610107

Telah Disetujui Oleh :

Pembimbing I



Ratmono, S.E., M.M.  
NIDN. 020076001

Pembimbing II



H.Suryadi, S.E., M.M.  
NIDN.0229115901

Mengetahui,  
Kaprodi Manajemen



Nani Septiana, S.E., M.M.  
NIDN. 0220098901

## **MOTTO**

“Hidup itu keras dan segala sesuatunya tidak selalu berjalan dengan baik,  
tetapi kita harus berani dan melanjutkan hidup kita.”

**(Suga Of BTS)**

“Jika kamu tidak bekerja keras, kamu tidak akan mendapatkan hasil yang  
baik.”

**(J-Hope Of BTS)**

“Aku percaya pada diriku sendiri, punggungku sakit untuk membiarkan  
sayapku tumbuh.”

**(BTS: interlude:wings)**

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillahirobbilalamin, rasa syukur kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepatwaktu. Skripsi ini kupersembahkan kepada :

1. Kedua orang tua tercinta, Bapak Marshidiq dan Mama tercinta Dalyati. Terima kasih atas segala dukungan (baik moril maupun materiil), perhatian, cinta dan kasih sayang serta doa yang tiada henti sehingga anakmu dapat menyelesaikan skripsi ini. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan rahmat, kesehatan, kemurahan, rezeki dan juga keberkahan umur dan selalu dalam lindungan Allah SWT. *Amin yarabbal'alamin.*
2. Kakak-kakak dan adikku (Dyah Purbaningrum, Nurul Desfajaya, dan Muhammad Yudhanto Priambodo) yang tersayang, terima kasih banyak telah menjadi penyemangat disaat-saat proses penyelesaian skripsi ini.
3. Teruntuk Prishela Amalia terimakasih atas bantuan, motivasi, dukungan dan semangat
4. Teruntuk Noah Yang terimakasih atas motivasi, dukungan dan semangat
5. Teman - teman seperjuangan Manajemen C angkatan 2018. Terima kasih atas kebersamaan yang telah terjalin selama kuliah dan selama proses penyusunan skripsi ini.
6. Almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Metro, Fakultas Ekonomi dan Bisnis

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulisan proposal skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Maksud dari proposal skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.

Judul dari Skripsi ini adalah “PENGARUH SEMANGAT KERJA DAN KOMITMEN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. PLN (PERSERO) UP3 KOTA METRO ”. Dalam proses penyusunan skripsi ini penulis tidak lepas dari bantuan beberapa pihak. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Nyoto Suseno, M.Si. Rektor Universitas Muhammadiyah Metro
2. Dr. Suwarto, S.E., MM. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro
3. Dr.H. Febriyanto, S.E., M.M Selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
4. Nani Septiana, S.E., M.M Selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
5. Ratmono SE.,MM., Pembimbing I, atas bimbingan, saran dan ide selama penyusunan skripsi ini
6. H. Suryadi SE.,MM., Pembimbing II, atas bimbingan, saran dan ide selama penyusunan skripsi ini
7. Bapak dan ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena keterbatasan kemampuan penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun yang dapat dijadikan sebagai bahan masukan bagi penulis demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Metro, Januari 2022

Penulis,

**Rahmatiah Ajeng Safitri**  
**NPM. 18610107**

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya :

Nama : Rahmatiah Ajeng Safitri

Npm : 18610107

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jurusan : Manajemen

Program studi : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul : "PENGARUH SEMANGAT DAN KOMITMEN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. PLN (PERSERO) UP3 KOTA METRO" benar hasil karya saya bukan plagiat. Apabila dikemudian hari terdapat unsur berupa plagiat dalam skripsi tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik sarjana manajemen dan akan mempertanggung jawabkan secara hukum.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya.

Metro, April 2022

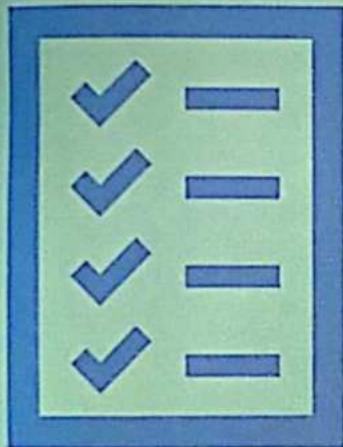
Yang membuat pernyataan



Rahmatiah Ajeng Safitri  
NPM. 18610107



UNIT PUBLIKASI ILMIAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
METRO



## SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

Nomor: 70/II.3.AU/F/UPI-UK/2024

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : RAHMATIAH AJENG SAFITRI  
NPM : 18610107  
Jenis Dokumen : SKRIPSI

### Judul:

PENGARUH SEMANGAT KERJADAN KOMITMEN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT PLN (PERSERO) UP3 KOTA METRO

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi Turnitin. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase ≤20%. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 07 Februari 2024

Kepala Unit,

Dr. Eko Susanto, M.Pd., Kons.  
NIDN. 0213068302

at:

Jl. Hajar Dewantara No. 116  
Mulyo, Kec. Metro Timur Kota Metro,  
Bengkulu, Indonesia

Website: upi.ummetro.ac.id  
Email: help.upi@ummetro.ac.id

## DAFTAR ISI

<b>COVER.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>vii</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah .....	4
C. Rumusan masalah .....	4
D. Tujuan Penelitian .....	4
E. Kegunaan Penelitian .....	4
F. Ruang Lingkup Penelitian .....	5
G. Sistematika Penulisan.....	5

### **BAB II KAJIAN LITERATUR**

A. Kajian Literatur .....	6
1. Pengertian Manajemen .....	6
2. Pengertian Sumber Daya Manusia .....	6
3. Semangat kerja.....	8
4. Komitmen kerja .....	10
5. Kinerja Karyawan .....	16
B. Hasil Penelitian Relevan .....	18
C. Kerangka Pemikiran.....	20
D. Hipotesis Penelitian .....	19

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

A. Desain Penelitian                  20	
B. Tahapan Penelitian                20	
1. Populasi .....	20
2. Sampel .....	20
C. Definisi Operasional Variabel     21	
1. Operasional Variabel            21	

D. Teknik Pengumpulan Data	22
1. Pembagian Kuesioner	22
E. Instrument Penelitian .....	23
F. Teknik Analisis Data	24
1. Pengujian Persyaratan Instrumen .....	24
a. Uji Validitas .....	24
b. Uji Reliabilitas.....	24
2. Pengujian Persyaratan Analisis .....	25
a. Uji Normalitas.....	26
b. Uji Linieritas.....	25
c. Uji Homogenitas .....	25
3. Pengujian Hipotesis .....	26
a. Analisis Regresi Linier Berganda.....	26
b. Uji Parsial (Uji t).....	27
c. Uji Simultan (Uji F) .....	28
d. Determinasi ( $R^2$ ) .....	28
4. Hipotesis Statistik.....	29

#### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran umum objek penelitian .....	30
B. Hasil Penelitian.....	34
1. Pengujian Persyaratan Instrumen.....	34
a. Analisis Validitas .....	34
b. Analisis Reliabilitas .....	35
c. Uji Normalitas.....	36
d. Uji Linieritas .....	37
e. Uji Homogenitas.....	38
2. Pengujian Model Analisis .....	44
a. Analisis Regresi Berganda.....	44
b. Pengujian Hipotesis .....	45
1. Uji T (Parsial) .....	45
2. Uji F Simultan.....	46
3. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	47
C. Hipotesis Statistik .....	47
D. Hasil Pembahasan .....	48

**BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

A. Simpulan .....	51
B. Saran.....	51

**DAFTAR PUSTAKA****LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1 Standar Nilai Kinerja Karyawan.....	2
Tabel 2 Rata-Rata Hasil Kinerja Karyawan .....	3
Tabel 3 Hasil Penelitian Relevan .....	17
Tabel 4 Nilai Dan Jawaban Kuesioner .....	23
Table 5 Operasionalisasi Variabel Dan Kisi Kisi Instrument.....	23
Tabel 6 Hasil Uji Reliabilitas Semangat Kerja (X1) .....	35
Tabel 7 Hasil Uji Reliabilitas komitmen Kerja (X2) .....	35
Tabel 8 Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Karyawan (Y) .....	36
Tabel 9 Uji Normalitas .....	36
Tabel 10 Hasil Uji linieritas Variabel (X1) dan (Y).....	37
Tabel 11 Hasil Uji linieritas Variabel (X2) dan (Y).....	38
Tabel 12 Hasil Uji homogenitas (X1) dan (Y) .....	38
Tabel 13 Hasil Uji homogenitas (X2) dan (Y) .....	39
Tabel 14 interval uji coba variabel Semangat Kerja (X1).....	40
Tabel 15 interval uji coba variabel Komitmen Kerja (X2) .....	42
Tabel 16 interval uji coba variabel Kinerja Karyawan (Y) .....	43
Tabel 17 Hasil Model Regresi Liniear Berganda .....	45
Tabel 18 Uji Simultan.....	46
Tabel 19 Hasil Koefisien Determinasi .....	47
Table 20 hasil pengujian (X1) dan (Y).....	48
Table 21 hasil pengujian (X2) dan (Y).....	48

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 kerangka pemikiran .....	19
Gambar 2 struktur organisasi .....	31
Gambar 3 diagram Semangat Kerja.....	41
Gambar 4 diagram Komitmen Kerja.....	42
Gambar 5 diagram Kinerja Karyawan .....	44

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran	Halaman
1. Kuesioner dan nama responden .....	55
2. Semangat Kerja ( $X_1$ ) .....	57
3. Komitmen Kerja ( $X_2$ ) .....	59
4. Kinerja Karyawan ( $Y$ ) .....	61
5. Data matang skor total jawaban kuesioner .....	65
6. Data Matang Komitmen Kerja ( $X_2$ ) .....	66
7. Data Matang Kinerja Karyawan ( $Y$ ) .....	69
8. Skor Total Data Matang .....	72
9. Penentuan tabel distribusi frekuensi .....	74
10. Uji Validitas .....	77
11. Uji Reliabilitas .....	83
12. Uji Normalitas .....	84
13. Hasil Uji Linieritas .....	85
14. Uji Homogenitas .....	86
15. Uji Hipotesis .....	87
16. Tabel Uji Validitas .....	86
17. Tabel t .....	90
18. Tabel F .....	92