

**ANALISIS *TARGET COSTING* DALAM UPAYA PENGURANGAN BIAYA
PRODUKSI BERAS UNTUK PENINGKATAN LABA PERUSAHAAN
PADA PENGGILINGAN PADI SURYA AGUNG**

SKRIPSI



**OLEH:
ANGGARA SAPUTRA
NPM. 20630044**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO**

2024



**ANALISIS *TARGET COSTING* DALAM UPAYA PENGURANGAN BIAYA
PRODUKSI BERAS UNTUK PENINGKATAN LABA PERUSAHAAN
PADA PENGGILINGAN PADI SURYA AGUNG**

SKRIPSI

**Diajukan
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana**

**ANGGARA SAPUTRA
20630044**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
2024**

ABSTRAK

ANALISIS *TARGET COSTING* DALAM UPAYA PENGURANGAN BIAYA PRODUKSI BERAS UNTUK PENINGKATAN LABA PERUSAHAAN PADA PENGGILINGAN PADI SURYA AGUNG

ANGGARA SAPUTRA

Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas
Muhammadiyah Metro, Kota Metro, Lampung, Indonesia

Email: anggarasaputra240@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menentukan target biaya dengan metode *target costing* yang dikeluarkan dalam proses produksi pada Penggilingan Padi Surya Agung. Jenis penelitian ini yaitu penelitian kualitatif dengan menggunakan analisis deskriptif atas data primer dan sekunder. Obyek penelitian ini adalah pada Penggilingan Padi Surya Agung. Analisis data yang dilakukan adalah menganalisis biaya-biaya produksi, menganalisis harga yang kompetitif, dan implementasi *target costing* yang terdiri dari menentukan harga jual, menentukan target laba, menentukan biaya yang ditargetkan, dan rekayasa nilai. Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa usaha Penggilingan Padi Surya Agung dapat meningkatkan laba dengan menerapkan metode *target costing*. Penerapan *target costing* dilakukan dengan melalui proses rekayasa nilai (*value engineering*) yang terdiri dari mengganti bahan baku langsung yaitu gabah dengan membeli dari petani langsung dengan harga lebih murah, mengganti supplier kemasan dan benang gulung, dan mengganti bahan bakar yang digunakan dalam proses produksi. Melalui proses tersebut, dalam sebulan perusahaan dapat melakukan efisiensi biaya produksi sebesar Rp.22.744.500 untuk produksi beras setiap bulan. Dengan penghematan tersebut, perusahaan hampir mencapai laba penjualan yang diinginkan sebesar 15%, dari sebelumnya yang hanya mampu mendapatkan laba penjualan sebesar 8,2%.

Kata Kunci: *Target Costing*, *Value Engineering*, Biaya Produksi

ABSTRACT

TARGET COSTING ANALYSIS IN AN EFFORT TO REDUCTION RICE PRODUCTION COSTS TO INCREASE COMPANY PROFITS AT THE SURYA AGUNG RICE MILL

ANGGARA SAPUTRA

***S1 Accounting Study Program, Faculty of Economics and Business
Muhammadiyah Metro University, Metro City, Lampung, Indonesia***

Email: anggarasaputra240@gmail.com

ABSTRACT

This research aims to determine target costs using the target costing method incurred in the production process at the Surya Agung Rice Mill. This type of research is qualitative research using descriptive analysis of primary and secondary data. The object of this research is the Surya Agung Rice Mill. The data analysis carried out is analyzing production costs, analyzing competitive prices, and implementing target costing which consists of determining selling prices, determining profit targets, determining targeted costs, and value engineering. The results of the research show that the Surya Agung Rice Milling business can increase profits by implementing the target costing method. The implementation of target costing is carried out through a value engineering process which consists of replacing direct raw materials, namely grain, by buying directly from farmers at cheaper prices, changing suppliers of packaging and rolled thread, and changing the fuel used in the production process. Through this process, within a month the company can make production cost efficiency of IDR 22,744,500 for rice production every month. With these savings, the company has almost achieved the desired sales profit of 15%, from previously only being able to get a sales profit of 8.2%.

Keywords: *Target Costing, Value Engineering, Production Cost*

RINGKASAN

Anggara Saputra. 2024. Analisis *Target Costing* Dalam Upaya Pengurangan Biaya Produksi Beras Untuk Peningkatan Laba Perusahaan Pada Penggilingan Padi Surya Agung. Pembimbing (1) Elmira Febri Darmayanti, S.E., M.A.B. Pembimbing (2) Gustin Padwa Sari, S.E., M.S.Ak.

Kata Kunci: *Target Costing*, *Value Engineering*, Biaya Produksi

Pembahasan pertama berisi latar belakang masalah penerapan biaya produksi dengan menggunakan perencanaan laba yang belum memiliki perhitungan yang sistematis. Penerapan biaya yang tidak sesuai dengan target telah ditentukan dan laba yang belum terhitung jelas karena belum adanya perhitungan perencanaan laba.

Pembahasan kedua berisi tujuan penelitian. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perhitungan penerapan biaya produksi dengan metode *target costing* dan perhitungan perencanaan laba dengan melakukan rekayasa nilai pada Penggilingan Padi Surya Agung.

Pembahasan ketiga berisi metode penelitian. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer berupa wawancara yang diperoleh dari pemilik Penggilingan Padi Surya Agung yaitu Bapak Amad Suryanto tersusun berdasarkan variable-variabel yang diteliti.

Pembahasan keempat berisi hasil penelitian dan kesimpulan. Berdasarkan hasil penelitian ini menunjukkan bahwa hasil perhitungan biaya produksi dengan metode *target costing* lebih efisien dari perhitungan yang dilakukan perusahaan. Sehingga perusahaan dapat mencapai target laba yang diinginkan.

**HALAMAN PERSETUJUAN
SKRIPSI**

**ANALISIS *TARGET COSTING* DALAM UPAYA PENGURANGAN BIAYA
PRODUKSI BERAS UNTUK PENINGKATAN LABA PERUSAHAAN
PADA PENGGILINGAN PADI SURYA AGUNG**

**ANGGARA SAPUTRA
NPM. 20630044**

Telah Diperiksa dan Disetujui Oleh:

Metro, Agustus 2024

Dosen Pembimbing I



Elmira Febri Darmayanti, S.E., M.A.B.

NIDN. 0211028002

Dosen Pembimbing II

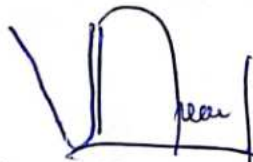


Gustin Padwa Sari, S.E., M.S.Ak.

NIDN. 0227028802

Mengetahui:

Ketua Program Studi S1 Akuntansi



H. Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si.

NIDN. 0219127001

HALAMAN PENGESAHAN
SKRIPSI

ANALISIS *TARGET COSTING* DALAM UPAYA PENGURANGAN BIAYA
PRODUKSI BERAS UNTUK PENINGKATAN LABA PERUSAHAAN
PADA PENGGILINGAN PADI SURYA AGUNG


ANGGARA SAPUTRA
NPM. 20630044

Telah Diuji dan Dinyatakan Lulus Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 14 Agustus 2024

Tempat Ujian : Ruang Sidang FEB UM METRO


Elmira Febri Darmayanti, S.E., M.A.B.


Ketua Penguji

NIDN. 0211028002


Gustin Padwa Sari, S.E., M.S.Ak.

Sekretaris

NIDN. 0227028802


H. Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si.

Penguji Utama

NIDN. 0219127001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis


H. Suwanto, S.E., M.M
NIDN. 0210036801

MOTTO

“Boleh jadi kamu membenci sesuatu padahal ia amat baik bagimu, dan boleh jadi pula kamu menyukai sesuatu, padahal ia amat buruk bagimu, Allah mengetahui sedang kamu tidak mengetahui”

(Q.S Al-Baqarah: 216)

"Kamu bisa tahan seminggu tanpa makan minum, tetapi tidak bisa hidup sedetikpun tanpa harapan, namun harapan itu yang membuat kamu kecewa "

(Sudjiwo Tedjo)

“Berhati-hatilah dalam melakukan tindakan, karena di zaman sekarang manusia lebih pandai mencaci daripada memuji”

(Anggara Saputra)

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah kepada Allah SWT yang telah memberikan rasa kasih sayang serta rahmat-Nya karena telah memberikan kemudahan dan kelancaran sampai saat ini. Skripsi ini kupersembahkan sebagai ungkapan rasa hormat dan cinta kasihku kepada:

1. Kedua orang tua, Bapak Amad Suryanto dan Ibu Mutiah, yang sangat kusayangi dan kucintai, penulis mengucapkan terimakasih karena telah senantiasa memberikan doa, kasih sayang, perhatian, bimbingan, dan dukungannya kepada penulis dalam menuntut ilmu selama ini.
2. Kepada adikku tersayang, Dafin Ardiansyah dan Syafania Zia Afika, terimakasih selama ini sudah membantu dan memberikan energy semangat selama ini.
3. Kepada seluruh sahabat, teman, saudara yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu, terimakasih karena sudah selalu ada dalam keadaan apapun, terimakasih atas *support* dan bantuannya selama ini yang telah kalian berikan kepada penulis agar dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Kepada teman-teman seperjuangan Angkatan 2020 Program Studi S1 Akuntansi yang berjuang tak kenal lelah dalam mengerjakan skripsi, terkhususnya kelas Akuntansi-B yang telah memberikan semangat dan dukungannya kepada penulis.
5. Kepada Anggara Saputra, yaitu diri sendiri terimakasih karena tetap kuat dan selalu semangat meskipun banyak cobaan dan rintangan yang harus dihadapi akan tetapi kamu dapat membuktikan bahwa kamu luar biasa hebat dan kuat.
6. Kepada Almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Metro sebagai tempat penulis untuk belajar dan berproses menjadi lebih baik, khususnya kepada Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
7. Kepada Edo selaku owner Moromari Coffee Service yang sudah menyediakan tempat paling enjoy untuk mengerjakan skripsi, dan seluruh mahluk yang pernah ngopi di Moromari yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu.

KATA PENGANTAR



Puji syukur kepada Allah SWT atas berkat Rahmat, Hidayah, dan Karunia-Nya kepada kita semua sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik yang berjudul “**ANALISIS TARGET COSTING DALAM UPAYA PENGURANGAN BIAYA PRODUKSI BERAS UNTUK PENINGKATAN LABA PERUSAHAAN PADA PENGGILINGAN PADI SURYA AGUNG**”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Strata-1 Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.

Peneliti menyadari dalam penyusunan skripsi ini tidak luput dari berbagai kekurangan dan hambatan. Peneliti juga menyadari dalam penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini kami ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Nyoto Suseno, M.Si., Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. Bapak H. Suwanto, S.E., M.M., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Bapak H. Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si., Ketua Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
4. Ibu Elmira Febri Darmayanti, S.E., M.A.B., selaku Dosen Pembimbing I dalam penyusunan Skripsi ini yang telah memberikan motivasi dan bimbingan dengan penuh kesabaran.
5. Ibu Gustin Padwa Sari S.E., M.S.Ak., selaku Dosen Pembimbing II dalam penyusunan Skripsi ini yang telah memberikan motivasi dan bimbingan dengan penuh kesabaran.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro yang telah tulus memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
7. Kedua orang tua penulis yang senantiasa memberi do'a dan dukungan serta merupakan sebagai sumber kekuatan bagi penulis.
8. Seluruh rekan-rekan Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro yang telah membekali ilmu pengetahuan, bimbingan dan keteladanan selama menempuh pendidikan di kampus.

9. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung, yang tidak bisa peneliti sebutkan satu-persatu.

Peneliti menyadari skripsi ini tidak luput dari berbagai kekurangan. Peneliti mengharapkan saran dan kritik demi kesempurnaan dan perbaikannya sehingga akhirnya skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca.

Metro, September 2024

Peneliti,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Anggara', with a long horizontal stroke extending to the right.

Anggara Saputra

NPM. 20630044

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Anggara Saputra

NPM : 20630044

Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis

Program Studi : S1 Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul “**ANALISIS TARGET COSTING DALAM UPAYA PENGURANGAN BIAYA PRODUKSI BERAS UNTUK PENINGKATAN LABA PERUSAHAAN PADA PENGGILINGAN PADI SURYA AGUNG**” merupakan karya saya dan bukan hasil plagiat, jika terdapat karya orang lain, saya akan mencantumkan sumber dengan jelas. Apabila di kemudian hari terdapat unsur plagiat dalam skripsi tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pancabutan gelar akademik sarjana dan mempertanggungjawabkan secara hukum. Demikian surat ini dibuat dengan sesungguhnya.

Metro, September 2024

Yang membuat pernyataan



Anggara Saputra

20630044



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO



SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

NOMOR. 1001/II.3.AU/F/UPI-UK/2024

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

NAMA : Anggara Saputra

NPM : 20630044

JENIS DOKUMEN : Skripsi

JUDUL : Analisis Target Costing Dalam Upaya Pengurangan Biaya Produksi Beras Untuk Peningkatan Laba Perusahaan Pada Penggilingan Padi Surya Agung

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase $\leq 20\%$. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 20 Agustus 2024
Kepala Unit,

Dr. Nego Linuhung, M.Pd.
NIDN. 0220108801

Alamat:

Jl. Ki Hajar Dewantara No.116
Iringmulyo, Kec. Metro Timur Kota Metro,
Lampung, Indonesia

Website: upi.ummetro.ac.id
E-mail: help.upi@ummetro.ac.id

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
LOGO.....	ii
HALAMAN JUDUL.....	iii
ABSTRAK.....	iv
RINGKASAN.....	vi
HALAMAN PERSETUJUAN	vii
HALAMAN PENGESAHAN.....	viii
MOTTO	ix
PERSEMBAHAN.....	x
KATA PENGANTAR	xi
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	xiii
SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN	xiv
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Kegunaan Penelitian	5
BAB II KAJIAN LITERERATUR.....	6
A. Kajian Literatur.....	6
1. Positive Accounting Theory	6
2. Cost Accounting	7
3. Biaya	9
4. Target costing.....	11
5. Laba	15
6. Harga Pokok Produksi	16
7. Harga Pokok Penjualan	17
8. Konsep Value Engineering	18

B. Kerangka Pemikiran.....	19
C. Penelitian Relevan.....	20
BAB III METODE PENELITIAN.....	23
A. Desain Penelitian.....	23
B. Tahapan penelitian	23
1. Tahap deskripsi	23
2. Tahap reduksi.....	24
3. Tahap seleksi	24
C. Subjek Penelitian.....	24
D. Definisi Operasional Variabel.....	24
E. Teknik Pengumpulan Data.....	26
F. Instrumen Penelitian	26
G. Teknik Analisis Data.....	27
BAB IV HASIL PEMBAHASAN	29
A. Gambaran Umum	29
B. Hasil Penelitian.....	31
C. Pembahasan	42
BAB V PENUTUP	45
A. Kesimpulan.....	45
B. Saran.....	45
DAFTAR LITERATUR.....	46
LAMPIRAN.....	50

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Rincian Harga Beras Di Penggilingan Padi Surya Agung.....	3
Tabel 2. Bahan Baku, Biaya Produksi, Omset Penjualan, Dan Persentase Laba.....	3
Tabel 3. Penelitian terdahulu	20
Tabel 4. Jumlah Biaya Bahan Baku	31
Tabel 5. Jumlah Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	32
Tabel 6. Jumlah Biaya Overhead Pabrik.....	33
Tabel 7. Jumlah Keseluruhan Biaya Produksi.....	34
Tabel 8. Jumlah Keseluruhan omset penjualan per bulan.....	34
Table 9. Harga produk beras kompetitor Penggilingan Padi Surya Agung	36
Tabel 10. Perbandingan biaya bahan baku setelah rekayasa nilai.....	38
Tabel 11. Perbandingan biaya bahan bakar setelah rekayasa nilai.....	39
Tabel 12. Perbandingan biaya kemasan setelah rekayasa nilai.....	40
Tabel 13. Biaya <i>overhead</i> pabrik setelah <i>value engenering</i>	40
Table 14. Total biaya produksi setelah rekayasa nilai	40
Tabel 15. Selisih biaya produksi menggunakan metode tradisonal dan metode <i>target costing</i>	41