

**EVALUASI PENGELOLAAN KEUANGAN DANA DESA  
BERDASARKAN PERMENDAGRI NOMOR 20 TAHUN 2018  
DI DESA KARANG SARI KECAMATAN PADANG RATU LAMPUNG TENGAH**

**SKRIPSI**



**OLEH :  
SELVI WAHYU PUSPITA  
NPM. 20610193**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO**

**2024**



**EVALUASI PENGELOLAAN KEUANGAN DANA DESA  
BERDASARKAN PERMENDAGRI NOMOR 20 TAHUN 2018  
DI DESA KARANG SARI KECAMATAN PADANG RATU LAMPUNG TENGAH**

**SKRIPSI**

Diajukan

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Dalam Mendapatkan Gelar Sarjana Manajemen

Oleh:

**SELVI WAHYU PUSPITA**

**NPM. 20610193**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO**

**2024**

## ABSTRAK

Selvi Wahyu Puspita 2024. Evaluasi Pengelolaan Keuangan Dana Desa Berdasarkan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 Di Desa Karang Sari Kecamatan Padang Ratu Lampung Tengah. Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Program Studi S1 Manajemen Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (1) Karnila Ali,B.Bus.,MPA. (2) Ardiansyah Japlani,S.E.,MBA.,AWM.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kesesuaian pengelolaan keuangan dana desa di Desa Karang Sari dengan menganalisis data berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa yaitu pada tahap perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban. Objek penelitian ini di Desa Karang Sari Kecamatan Padang Ratu Lampung Tengah. Penelitian ini bersifat kualitatif dengan pendekatan analisis deskriptif dengan menggunakan 16 informan yang terdiri dari aparatur desa dan 8 kepala dusun. Subjek penelitian ditentukan menggunakan teknik sampel *purposive sampling* dan teknik pengumpulan data terdiri dari observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis data yang digunakan adalah reduksi, triangulasi, display data, dan mengambil kesimpulan. Secara umum permasalahan yang di temukan adalah kurangnya pengetahuan dalam pengelolaan dana serta minimnya kualitas sumber daya manusia, kurangnya pendampingan dan kualitas pendampingan serta minimnya pengawasan yang dilakukan dalam pengelolaan dana desa sehingga adanya celah ketidaksesuaian dalam pengelolaan keuangan dana desa.

Berdasarkan analisis data, maka penelitian ini menyatakan bahwa pengelolaan keuangan dana desa di desa Karang Sari belum sesuai secara teknis dengan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 yaitu pada tahap pertanggungjawaban tidak ditemukan informasi laporan realisasi anggaran dana desa tahun 2023 yang di sampaikan kepada masyarakat melalui media informasi dan ditemukan beberapa kendala dalam pelaksanaannya.

*Kata Kunci : Permendagri Nomor 20 Tahun 2018, Evaluasi Pengelolaan Keuangan Dana Desa*

## ABSTRACT

*Selvi Wahyu Puspita 2024. Evaluation of Village Fund Financial Management Based on Minister of Home Affairs Regulation Number 20 of 2018 in Karang Sari Village, Padang Ratu District, Central Lampung. Faculty of Economics and Business, Bachelor of Management Study Program, Muhammadiyah Metro University. Supervisor (1) Karnila Ali, B.Bus., MPA. (2) Ardiansyah Japlani, S.E., MBA., AWM*

*This study aimed to determine the suitability of financial management of village funds in Karang Sari Village by analyzing data based on the Regulation of the Minister of Home Affairs Number 20 of 2018 concerning Village Financial Management, namely at the planning, implementation, administration, reporting, and accountability stages. The object of this research is Karang Sari Village, Padang Ratu District, Central Lampung. This research is qualitative with a descriptive analysis approach using 16 informants consisting of village officials and 8 hamlet heads. The research subjects were determined using purposive sampling techniques and data collection techniques consisted of observation, interviews and documentation. The data analysis used was reduction, triangulation, data display, and conclusion. In general, the problems found are the lack of knowledge in the management of funds and the lack of quality of human resources, the lack of assistance and the quality of assistance and the lack of supervision carried out in the management of village funds so that there is a gap in discrepancies in the financial management of village funds.*

*Based on data analysis, this study states that the financial management of village funds in Karang Sari Village is not technically in accordance with Permendagri Number 20 of 2018, namely at the accountability stage there is no information on the 2023 village fund budget realization report which is conveyed to the public through information media and several obstacles are found in its implementation.*

**Keywords:** *Permendagri Number 20 of 2018, Evaluation of Village Fund Financial Management*

## RINGKASAN

Peraturan Menteri Dalam Negeri (Permendagri) Nomor 20 Tahun 2018 mengenai tata cara pengelolaan Dana Desa dari tahap perencanaan sampai dengan pertanggungjawaban yang dilakukan secara transparansi, akuntabel, dan partisipatif yang dilakukan secara tertib dan disiplin merupakan peraturan baru yang menyempurnakan peraturan Nomor 113 Tahun 2014 tentang dana desa. Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa adalah instrument yang krusial untuk menentukan terwujudnya tata pemerintahan yang baik di desa, dan pada prinsipnya merupakan rencana pendapatan dan pengeluaran desa selama satu tahun. Anggaran Pendapatan yang dimiliki Desa Karang Sari cukup besar. Untuk itu pengelolaan keuangan desa menjadi hal yang penting untuk menyakinkan bahwa dana yang diberikan sejalan dengan prioritas yang diharapkan dan memastikan bahwa peningkatan yang dicapai dapat dimaksimalkan. Penelitian ini dilakukan untuk melihat kesesuaian pengelolaan keuangan dana desa di Desa Karang Sari berdasarkan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 dengan menggunakan 16 responden yang terdiri dari aparatur desa dan kepala dusun. Teknik pengambilan sampel ini yaitu *purposive sampling* dimana informan merupakan pihak yang terlibat secara langsung dan tidak langsung dalam pengelolaan keuangan dana desa.

Berdasarkan hasil analisis wawancara yang telah dilakukan dapat disimpulkan bahwa terkait kesesuaian pengelolaan keuangan desa di desa Karang Sari secara keseluruhan proses pengelolaan keuangan dana desa belum sepenuhnya sesuai Permendagri Nomor 20 Tahun 2018. Ketidaksesuaian pada tahap - tahap ini terjadi karena adanya faktor keterlambatan dalam beberapa proses yang dilalui, diantaranya :

- a. Tahap perencanaan terjadi keterlambatan dalam penyusunan APBDes yang disebabkan karena sulitnya menggumpulkan masyarakat pada musyawarah desa, kemudian kurangnya pendampingan teknis dari kecamatan jadi hasil yang diperoleh kurang maksimal.
- b. Tahap pelaksanaan terjadi keterlambatan dalam realisasi pelaksanaan yang disebabkan oleh terjadinya kendala eksternal dalam pelaksanaan Pembangunan.
- c. Tahap penatausahaan terjadi keterlambatan pembuatan Surat Pertanggungjawaban dikarenakan banyaknya Surat Pertanggungjawaban yang belum selesai akibat dari bukti-bukti pendukung yang tidak dilampirkan.
- d. Tahap pertanggungjawaban terjadi kekurangan karena dalam pertanggungjawaban masih terdapat ketidakmaksimalan dalam penyampaian informasi mengenai laporan pelaksanaan dan laporan pertanggungjawaban realisasi APBDesa kepada masyarakat,

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**EVALUASI PENGELOLAAN KEUANGAN DANA DESA  
BERDASARKAN PERMENDAGRI NOMOR 20 TAHUN 2018  
DI DESA KARANG SARI KECAMATAN PADANG RATU LAMPUNG TENGAH**

**SELVI WAHYU PUSPITA**

**NPM. 20610193**

Telah Disetujui oleh :

**Dosen Pembimbing I**



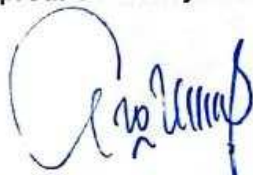
**Karnila Ali, B.Bus., MPA**  
NIDN. 0204068502

**Dosen Pembimbing II**



**Ardiansyah Japlani, S.E., MBA., AWM**  
NIDN. 0231018702

**Kaprodi S1 Manajemen**



**Nani Septiana, S.E., M.M.**  
NIDN. 0220098901

**HALA MAN PENGESAHAN  
SKRIPSI  
EVALUASI PENGELOLAAN KEUANGAN DANA DESA  
BERDASARKAN PERMENDAGRI NOMOR 20 TAHUN 2018  
DI DESA KARANG SARI KECAMATAN PADANG RATU LAMPUNG TENGAH**


**SELVI WAHYU PUSPITA  
20610193**

Telah diuji dan dinyatakan lulus pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 3 April 2024


Tempat ujian : Ruang Sidang FEB UM Metro

  
Karnila Ali, B.Bus,M.P.A  
NIDN. 0204068502

Ketua Penguji


  
Ardiansyah Japlani, S.E., M.BA., AWM  
NIDN. 0231018702

Sekretaris

  
Dr. Yateno, S.E., M.M  
NIDN. 0225046502

Penguji Utama

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

  
H. Suwanto, S.E., M.M  
NIDN. 0210036801



## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan segala nikmatnya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar. Skripsi ini saya persembahkan sebagai bakti dan bentuk tanggungjawab saya kepada :

1. Kedua orang tuaku yang sangat luar biasa hebatnya, Bapak Akhmad Salim dan Ibu Sri Yanti. Terimakasih atas semua dukungan, do'a, dan seluruh kebaikan yang tidak pernah henti untuk saya sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini. Sehat selalu dan hiduplah lebih lama agar selalu ada di setiap perjalanan dan pencapaian hidup saya.
2. Saudara tersayang adik-adikku, Reza Haswan Binur dan Ria Agustin terimakasih telah menjadi penyemangat bagi saya lewat semua tingkah lucu dan menjengkelkan kalian, terimakasih sudah menjadi rekan diskusi. Semoga kita menjadi anak yang membanggakan untuk kedua orang tua.
3. Teman-teman UKM PIK-R PILAR tercintaku, terkhusus poros PILAR. Terimakasih sudah menjadi teman berjuang selama hampir 4 tahun ini. Terimakasih Arbi, Bela, Dimas dan Rafli atas semua kenangan dan dukungan kalian, terimakasih sudah menjadi teman diskusi panjang sukses selalu untuk kita semua.
4. Dan teman-teman angkatanku. Terimakasih sudah sama-sama berjuang sampai akhir. Tak lupa juga terimakasih untuk semua pihak yang sudah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.
5. Dan terimakasih untuk Selvi Wahyu Puspita terimakasih diriku sendiri yang mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini. Terimakasih karena mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tak pernah menyerah dalam proses ini.
6. Almamater Universitas Muhammadiyah Metro.

## **HALAMAN MOTTO**

“Hidup yang tidak dipertaruhkan tidak akan pernah dimenangkan”

-Sutan Sjahrir-

“Musuh yang paling berbahaya di atas dunia ini adalah penakut dan bimbang. teman yang paling setia, hanyalah keberanian dan keyakinan yang teguh”.

-Andrew Jackson-

“Memulai dengan Penuh Keyakinan, Menjalankan dengan Penuh Keikhlasan, Menyelesaikan dengan Penuh Kebahagiaan. Selesaikan apa yang kamu mulai dan berilah yang terbaik dalam setiap prosesmu.”

-Selvi Wahyu Puspita-

## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik serta hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan proposal ini dengan judul **“Evaluasi Pengelolaan Keuangan Dana Desa Berdasarkan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 Di Desa Karang Sari Kecamatan Padang Ratu Lampung Tengah”**, sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.

Penulis menyadari bahwa proposal ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan, dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan proposal ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Dr. Nyoto Suseno, M.Si Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. H. Suwanto, S.E., M.M. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Nani Septiana, S.E., M.M. Selaku kepala program studi manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
4. Karnila Ali, M.Bus., MPA Selaku Pembimbing I, Dosen Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro yang telah sangat berjasa terhadap penulis, dari segi waktu, tenaga, ilmu, dan motivasi serta memberikan arahan yang dalam penyusunan proposal skripsi ini.
5. Ardiansyah Japlani, S.E., MBA., AWM. Selaku Pembimbing II, Dosen Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama menyusun proposal skripsi ini.
6. Seluruh Dosen S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro yang telah banyak memberikan ilmu, nasihat dan dukungan yang penulis peroleh selama menjadi mahasiswa di Universitas Muhammadiyah Metro.
7. Serta seluruh tenaga usaha (TU) Program Studi S1 Manajemen yang telah memberikan kemudahan dalam persiapan berkas-berkas selama perkuliahan.

8. Kedua orang tua dan adik penulis yang telah menjadi motivasi bagi penulis untuk segera menyelesaikan proposal skripsi ini.
9. Teman seperjuangan kuliah penulis yang telah mendukung penulis untuk semangat dan yakin dalam penyusunan Proposal skripsi.
10. Teman-teman yang tidak bisa penulis ucapkan yang telah mendukung dan doa yang telah diberikan.

Demikian pengantar proposal ini dibuat semoga bermanfaat bagi para pembaca. Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan proposal ini. Oleh sebab itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak yang membaca penelitian ini. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih.

Metro, April 2024



Selvi Wahyu Puspita

NPM. 20610193

## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan d bawah ini saya :

Nama : Selvi Wahyu Puspita

NPM : 20610193

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jurusan : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Evaluasi Pengelolaan Keuangan Dana Desa Berdasarkan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 Di Desa Karang Sari Kecamatan Padang Ratu Lampung Tengah” benar hasil karya saya bukan plagiat.

Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiat dalam skripsi tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik sarjana manajemen dan akan mempertanggungjawabkan secara hukum. Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya.

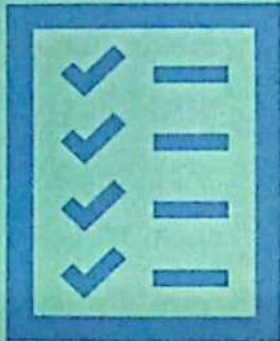
Metro, Mei 2024



Selvi Wahyu Puspita  
NPM. 2061019



**UNIT PUBLIKASI ILMIAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
METRO**



## **SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)**

Nomor: 205/II.3.AU/F/UPI-UK/2024

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : SELVI WAHYU PUSPITA  
NPM : 20610193  
Jenis Dokumen : SKRIPSI

Judul:

**EVALUASI PENGELOLAAN KEUANGAN DANA DESA BERDASARKAN PERMENDAGRI NOMOR 20 TAHUN 2018 DI DESA KARANG SARI KECAMATAN PADANG RATU LAMPUNG TENGAH**

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase  $\leq 20\%$ . Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 25 April 2024  
Kepala Unit,

Dr. Eko Susanto, M.Pd., Kons.  
NIDN. 0213068302

Alamat:

Jl. Ki Hajar Dewantara No.116  
Iringmulyo, Kec. Metro Timur Kota Metro,  
Lampung, Indonesia

Website: [upi.ummetro.ac.id](http://upi.ummetro.ac.id)  
E-mail: [help.upi@ummetro.ac.id](mailto:help.upi@ummetro.ac.id)

## DAFTAR ISI

HALAMAN COVER .....	i
HALAMAN LOGO .....	ii
HALAMAN JUDUL .....	iii
ABSTRAK .....	iv
ABSTRACT .....	v
RINGKASAN .....	vi
HALAMAN PERSETUJUAN .....	vii
HALAMAN PENGESAHAN .....	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	ix
HALAMAN MOTTO .....	x
KATA PENGANTAR .....	xi
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT .....	xiii
SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN ( <i>Similarity Check</i> ).....	xiv
DAFTAR ISI .....	xv
DAFTAR TABEL .....	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xix
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. .... Latar	
Belakang Masalah .....	1
B. .... Identi	
fikasi Masalah .....	6
C. .... Rum	
usan Masalah.....	7
D. .... Tujua	
n Penelitian .....	7
E. .... Manf	
aat Penelitian .....	7
F. .... Siste	
matika Penulisan.....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>

A.....	Land	
asan Teori .....		9
1.....	Defini	
si Manajemen Keuangan.....		9
2.....	Evalu	
asi .....		10
3.....	Keua	
ngan Dana Desa .....		11
4.....	Angg	
aran Pendapatan Dan Belanja Desa .....		12
B.....	Peng	
elolaan Keuangan Dana Desa Berdasarkan Permendagri		
Nomor 20 Tahun 2018.....		14
1.....	Pere	
ncanaan .....		16
2.....	Pelak	
sanaan .....		17
3.....	Pena	
tausahaan .....		18
4.....	Pelap	
oran.....		18
5.....	Perta	
nggungjawaban .....		19
C.....	Penel	
itian Relevan .....		20
D.....	Kera	
angka Pemikiran .....		24
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>25</b>
A.....	Jenis	
Penelitian .....		25
B.....	Loka	
si Penelitian.....		25
C.....	Subje	
k Penelitian.....		26



D.....	Sum	
ber Data .....		26
E.....	Tekni	
k Pengumpulan Data.....		27
F.....	Tekni	
k Analisis Data.....		28
G.....	Alat	
Analisis.....		30
<b>BAB VI HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>38</b>
A.....	Gam	
baran Umum Desa Karang Sari.....		38
1.....	Sejar	
ah Desa.....		38
2.....	Strukt	
ur Organisasi Desa.....		41
3.....	Pote	
nsi dan Masalah Desa .....		46
4.....	Visi	
Misi Desa .....		47
B.....	Gam	
baran Umum Pengelolaan Keuangan Desa Karang Sari.....		48
C.....	Hasil	
dan Pembahasan .....		49
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>67</b>
A.....	Kesi	
mpulan .....		67
B.....	Sara	
n.....		68
<b>DAFTAR LITERATUR.....</b>		<b>70</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>		<b>74</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 Rincian Anggaran Pendapatan Desa Karang Sari Tahun Anggaran 2022 ...	3
Tabel 2 Penggunaan Anggaran Dana Desa Karang Sari Tahun 2022 .....	4
Tabel 3 Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 4 Kepala Desa yang Pernah Memimpin .....	38
Tabel 5 Jumlah Penduduk Desa Karang Sari.....	39
Tabel 6 Tingkat Pendidikan penduduk di Desa Karang Sari.....	40
Tabel 7 Kelompok penduduk menurut pekerjaan .....	40
Tabel 8 Realisasi Belanja Desa Karang Sari Tahun 2023 .....	53
Tabel 9 Evaluasi Tahapan Perencanaan Dana Desa Berdasarkan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 .....	55
Tabel 10 Evaluasi Tahapan Pelaksanaan Dana Desa Berdasarkan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 .....	59
Tabel 11 Evaluasi Tahapan Penatausahaan Dana Desa Berdasarkan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 .....	62
Tabel 12 Evaluasi Tahapan Pelaporan Dana Desa Berdasarkan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 .....	65
Tabel 13 Evaluasi Tahapan Pertanggungjawaban Dana Desa Berdasarkan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 .....	68

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Siklus Pengelolaan Keuangan Desa .....	15
Gambar 2 Kerangka Pemikiran.....	24
Gambar 3 Struktur Organisasi Kantor Desa Karang Sari .....	41
Gambar 4 Skema Perencanaan Pengelolaan Keuangan Desa Di Desa Karang Sari Kecamatan Padang Ratu Lampung Tengah.....	51
Gambar 5 Rencana Kerja Pembangunan.....	52
Gambar 6 Skema Perencanaan Pengelolaan Keuangan Desa.....	57
Gambar 7 Laporan Realisasi Pelaksanaan.....	66

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Wawancara.....	74
Lampiran 2. Hasil Wawancara .....	76
Lampiran 3. Dokumentasi Wawancara.....	132