

**ANALISIS PEMETAAN BISNIS BADAN USAHA MILIK KAMPUNG
AGRO MAKMUR KAMPUNG DEPOKREJO KECAMATAN
TRIMURJO KABUPATEN LAMPUNG TENGAH**

SKRIPSI



Oleh:

AGUS SETIAWAN

NPM. 17610001

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO**

2024



**ANALISIS PEMETAAN BISNIS BADAN USAHA MILIK KAMPUNG
AGRO MAKMUR KAMPUNG DEPOKREJO KECAMATAN
TRIMURJO KABUPATEN LAMPUNG TENGAH**

SKRIPSI

Diajukan

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana**

Oleh:

AGUS SETIAWAN

NPM. 17610001

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO**

2024

ABSTRAK

Agus Setiawan. 2024. *Analisis Pemetaan Bisnis Badan Usaha Milik Desa Agro Makmur Kampung Depokrejo Kabupaten Lampung Tengah*. Skripsi. Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (1) Dr. Bambang Suhada, S.E., M.Si. (2) Sri Retnaning Rahayu, S.E., M.M.

Kata kunci: Business model canvas, BUMKam

Strategi penguatan ekonomi desa melalui BUMDes, menjadi salah satu solusi untuk melepaskan ketergantungan masyarakat desa terhadap bantuan pemerintah dan untuk menggali potensi daerah. Keberhasilan dari Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) sangat ditentukan oleh strategi yang diambil oleh pengelola atau pengurus BUMDes. Namun fenomena yang terjadi saat ini adanya fakta yang menyebutkan bahwa BUMDes belum optimal berkontribusi menggerakkan ekonomi desa. Permasalahan pada BUMKam Agro Makmur belum berkembang sesuai yang direncanakan. Pengelolaan BUMKam belum didasarkan pada hasil pemetaan bisnis sehingga belum terkonsep manajemen dan strategi usaha yang dijalankan selama ini.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis hasil Pemetaan Bisnis BUMKam Agro Makmur Kampung Depokrejo Kecamatan Trimurjo Kabupaten Lampung Tengah.

Jenis penelitian adalah penelitian yang mengkombinasikan pendekatan kuantitatif dan kualitatif dengan rancangan observasional analitik. Objek dalam penelitian ini adalah pemetaan bisnis menggunakan *Business Model Canvasing*. Kegiatan penelitian ini dilakukan pada Badan Usaha Milik Kampung di Kampung Depokrejo Kecamatan Trimurjo Kabupaten Lampung Tengah. Populasi penelitian adalah Aparat Kampung dan pengurus Badan Usaha Milik Kampung. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara dan dokumentasi dan studi literatur. Alat analisis yang digunakan adalah menggunakan analisa *Business Model Canvas*.

Hasil penelitian menunjukkan Segmen Pelanggan dari BUMKam Agro Makmur Kampung Depokrejo adalah perusahaan yang mendaur ulang sampah serta masyarakat yang membutuhkan produk daur ulang untuk keperluan industri kreatif dalam skala kecil. Porsi nilai produk yang dihasilkan sudah disortir sejak dari rumah tangga sehingga tidak hanya sampah yang dihasilkan sudah terpilih-pilah dengan baik. Jaringan usaha dengan pabrik yang ada di dalam provinsi Lampung dan juga antar provinsi. Hubungan dengan pelanggan dilakukan dengan komunikasi terkait spesifikasi sampah yang memenuhi kriteria mereka serta update harga terbaru Sumber pendapatan utama adalah selisih antara harga beli dan harga jual jumlah produk yang dihasilkan. Sumber Daya Kunci terdiri atas masyarakat yang menyetorkan sampah daur ulang, pengurus badan usaha serta sarana dan prasarana. Kegiatan Inti (Key Activities) menyediakan sampah daur ulang yang sudah di kelompokkan dalam berbagai jenis seperti sampah plastik, kertas, kardus, besi dan lain-lain Kemitraan kunci dengan masyarakat, pabrik penampung produk serta lembaga perangkat kampung Struktur biaya diantaranya yaitu biaya modal, biaya operasional, biaya overhead dan biaya untuk gaji dari pengurus.

ABSTRACT

Agus Setiawan. 2024. Business Mapping Analysis of Agro Makmur Village-Owned Enterprises in Depokrejo Village, Central Lampung Regency. An Undergraduate Thesis. Management Study Program, Economics and Business Faculty. Muhammadiyah University of Metro. Advisors (1) Dr. Bambang Suhada, S.E., M.Si. (2) Sri Retnaning Rahayu, S.E., M.M.

Keywords: Business Mapping Analysis, BUMKam

The strategy of strengthening the village economy through BUMDes is one of the solutions to release the dependence of village communities on government assistance and to explore regional potential. The success of Village-Owned Enterprises (BUMDes) is largely determined by the strategies taken by BUMDes managers or administrators. However, the phenomenon that occurs today is the fact that BUMKam has not optimally contributed to driving the village economy. The problem with BUMKam Agro Makmur has not developed as planned. BUMKam management has not been based on the results of business mapping so that the management and business strategies that have been carried out so far have not been conceptualized.

The purpose of this study was to analyze the results of BUMKam Agro Makmur Business Mapping in Depokrejo Village, Trimurjo District, Central Lampung Regency.

The type of research is research that combines quantitative and qualitative approaches with an analytical observational design. The object of this research is business mapping using Business Model Canvasing. This research activity was conducted at the Village-Owned Enterprises in Depokrejo Village, Trimurjo District, Central Lampung Regency. The research population was the Village Officials and the management of the Village-Owned Enterprises. Data collection techniques using interviews and documentation and literature studies. The analytical tool used is using Business Model Canvas analysis.

The results showed that the Customer Segment of BUMKam Agro Makmur Kampung Depokrejo is a company that recycles waste and people who need recycled products for the purposes of creative industries on a small scale. The portion of the value of the products produced has been sorted from the household so that not only the waste produced has been properly sorted. Business network with factories within Lampung province and also between provinces. The main source of income is the difference between the purchase price and the selling price of the number of products produced. Key Resources consist of people who deposit recyclable waste, business entity management and facilities and infrastructure. Key Activities provide recyclable waste that has been grouped into various types such as plastic waste, paper, cardboard, iron and others Key partnerships with the community, product collection factories and village apparatus institutions Cost structure includes capital costs, operational costs, overhead costs and costs for salaries of administrators.

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

ANALISIS PEMETAAN BISNIS BADAN USAHA MILIK KAMPUNG
AGRO MAKMUR KAMPUNG DEPOKREJO KECAMATAN
TRIMURJO KABUPATEN LAMPUNG TENGAH

AGUS SETIAWAN
NPM. 17610001

Metro, Mei 2024

Pembimbing I



Dr. Bambang Suhada, S.E., M.Si.
NIDN. 0004126401

Pembimbing II



Sri Retnaning Rahayu, S.E., M.M.
NIDN. 0227067602

Ketua Program Studi Manajemen



Nani Septiana, S.E., M.M.
NIDN. 0220098901

HALAMAN PENGESAHAN

ANALISIS PEMETAAN BISNIS BADAN USAHA MILIK KAMPUNG
AGRO MAKMUR KAMPUNG DEPOKREJO KECAMATAN
TRIMURJO KABUPATEN LAMPUNG TENGAH

Disusun Oleh:

AGUS SETIAWAN
NPM. 17610001

Telah Diuji dan Dinyatakan Lulus Pada:

Hari : Kamis
Tanggal : 30 Mei 2024
Tempat Ujian : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro

Tim Penguji,

Dr. Bambang Suhada, S.E., M.Si.
NIDN. 0004126401



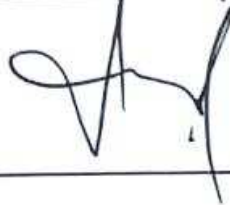
Ketua Penguji

Sri Retnaning Rahayu, S.E., M.M.
NIDN: 0227067602



Sekretaris

Dr. H. Febriyanto, S.E., M.M.
NIDN: 0223027901



Penguji Utama

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Metro

H. Suwanto, S.E., M.M
NIDN. 0210036801



MOTTO

"Kerja keras ada di balik mimpi yang besar. Iringi kerja keras itu dengan untaian doa pada Sang Pencipta karena tidak ada satu pun dapat terjadi kecuali atas kehendak dan rida-Nya."

(Penulis)

"Orang yang hebat adalah orang yang memiliki kemampuan menyembunyikan kesusahan, sehingga orang lain mengira bahwa ia selalu senang."

(Penulis)

PERSEMBAHAN

Rasa syukur kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu. Skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Kedua Orang tua, Ayah dan Ibunda yang selalu berdo'a, memberikan nasehat, arahan, dukungan yang tiada batas kepada penulis untuk tetap semangat dan optimis dalam menghadapi segala sesuatunya. Terima kasih untuk segala kepercayaan yang telah kalian berikan, semoga amanah ini mendapatkan izin dari Allah SWT, aamiin.
2. Keluarga tercinta yang telah banyak memberikan dorongan dan bantuan dalam proses terselesaikannya skripsi ini.
3. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis khususnya Jurusan Manajemen yang telah memberikan pengetahuan kepada penulis selama mengikuti perkuliahan.
4. Teman-teman seperjuangan Manajemen dan Bisnis yang dari awal hingga akhir bersama dalam suka cita dan terima kasih juga untuk bantuan dan semangatnya
5. Serta Almamater Kebanggaan Universitas Muhammadiyah Metro

KATA PENGANTAR

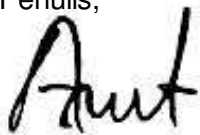
Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulisan Skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Maksud dari skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro. Judul dari proposal Skripsi ini adalah: ANALISIS PEMETAAN BISNIS BADAN USAHA MILIK DESA AGRO MAKMUR KAMPUNG DEPOKREJO KABUPATEN LAMPUNG TENGAH. Dalam proses penyusunan proposal skripsi ini penulis tidak lepas dari bantuan beberapa pihak. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Nyoto Suseno, M.Si., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. H. Suwanto, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Sekaligus pembimbing 1 skripsi ini
3. Nani Septiana, S.E., M.M., selaku Kaprodi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
4. Dr. Bambang Suhada, S.E., M.Si. selaku pembimbing 1 skripsi ini.
5. Sri Retnaning Rahayu, S.E., M.M., selaku pembimbing 2 skripsi ini
6. Dr. H. Febriyanto, S.E., M.M., selaku pengui tama skripsi ini
7. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis khususnya Jurusan Manajemen yang telah memberikan pengetahuan kepada penulis selama mengikuti perkuliahan.
8. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan proposal skripsi ini.

Akhirnya semoga skripsi ini dapat berguna bagi kita semua, sekaligus sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Sarjana (S1) pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.

Metro, Mei 2024

Penulis,


Agus Setiawan
NPM. 17610001

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Agus Setiawan

NPM : 17610001

Prodi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul "Analisis Pemetaan Bisnis Badan Usaha Milik Desa Agro Makmur Kampung Depokrejo Kabupaten Lampung Tengah" adalah benar hasil karya tulisan saya sendiri dan tidak merupakan plagiat dari karya orang lain, yang merupakan salah satu syarat dalam penyelesaian program S-1 pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.

Semua sumber data dan informasi yang saya gunakan dan saya peroleh dalam skripsi saya ini telah saya nyatakan dengan jelas dan benar apa adanya sesuai dengan peraturan yang berlaku. Apabila dikemudian hari pernyataan ini tidak benar saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan oleh universitas.

Metro, Mei 2024



Agus Setiawan
NPM. 17610001

SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO

SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

NOMOR. 0323/II.3.AU/F/UPI-UK/2024

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

NAMA : Agus Setiawan

NPM : 17610001

JENIS DOKUMEN : Skripsi

JUDUL : Analisis pemetaan bisnis badan usaha milik kampung agro makmur kampung depokrejo kecamatan trimurjo kabupaten lampung tengah



Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase $\leq 20\%$. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 27 May 2024
Kepala Unit,

Dr. Eko Susanto, M.Pd., Kons.
NIDN. 0213068302

Alamat:

Jl. Ki Hajar Dewantara No.116
Iringmulyo, Kec. Metro Timur Kota Metro,
Lampung, Indonesia

Website: upi.ummetro.ac.id
E-mail: help.upi@ummetro.ac.id

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN COVER	i
HALAMAN LOGO	ii
HALAMAN JUDUL	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT	v
PERSETUJUAN.....	vi
PENGESAHAN	vii
MOTTO	viii
PERSEMBAHAN.....	ix
KATA PENGANTAR	x
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT.....	xi
SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (<i>SIMILARITY CHECK</i>)	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Identifikasi Masalah	3
C. Rumusan Masalah	4
D. Tujuan Penelitian	4
E. Kegunaan Penelitian.....	4
F. Ruang Lingkup Penelitian.....	5
G. Sistematika Penulisan.....	5
BAB II. KAJIAN LITERATUR	7
A. Kajian Literatur	7
1. Pengembangan Ekonomi Masyarakat Desa.....	7
2. Badan Usaha Milik Desa	10
3. Pemetaan Potensi Desa.....	15
4. Business Model Canvas (BMC).....	16

B. Penelitian Relevan	27
C. Kerangka Konseptual.....	29
BAB III METODO PENELITIAN.....	30
A. Desain Penelitian	30
B. Tahapan Penelitian	30
C. Teknik Pengumpulan Data	31
D. Metode Analisis Data.....	31
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	35
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	35
B. Hasil Penelitian	37
C. Pembahasan	50
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	58
A. Kesimpulan.....	58
B. Saran	59

DAFTAR LITERATUR

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Hasil Penelitian Relevan	27
2. Jenis Sampah dan Harga Sampah	39
3. Perhitungan keuntungan dari tiap produk sampah	42
4. Jumlah Produk Sampah Daur Ulang Perbulan Tahun 2023	43
5. Peralatan, Perlengkapan	45
6. Biaya Operasional	48
7. Biaya Overhead	48
8. Biaya Gaji Karyawan	48
9. Pendapatan Penjualan Tahun 2023	49
10. Laporan Laba Rugi Tahun 2023	50

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Kerangka Pemikiran	29
2. Segmen dalam Business Model Canvas.....	32
3. Struktur Organisasi BUMKam Agro Makmur	36
4. Lokasi Gudang dan Produksi Bank Sampah Agro Makmur	37
5. Kegiatan Produksi Bank Sampah Agro Makmur	46
6. Business Model Canvas (BMC) BUMKam Agro Makmur	51

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kuisisioner Penelitian	
Hasil Penyebaran Kuisisioner Penelitian	