

**ANALISIS DISTRIBUSI DAN PROYEKSI KEBUTUHAN GURU
SEKOLAH MENENGAH ATAS DI KABUPATEN MESUJI
PROVINSI LAMPUNG**

TESIS



**OLEH
WAYAN FEDRI KRISNANTO
NPM. 21720015**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
TAHUN 2023**



**ANALISIS DISTRIBUSI DAN PROYEKSI KEBUTUHAN GURU
SEKOLAH MENENGAH ATAS DI KABUPATEN MESUJI
PROVINSI LAMPUNG**

TESIS

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Dalam Menyelesaikan Program Magister Administrasi Pendidikan**

**Oleh
WAYAN FEDRI KRISNANTO
NPM. 21720015**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
TAHUN 2023**

ABSTRAK

Penelitian ini berkaitan dengan kondisi ketidakmerataan distribusi guru yang mengakibatkan terjadinya disparitas guru mata pelajaran. Ketidakselarasan antara kompetensi keahlian guru dengan mata pelajaran yang diampu menyebabkan ketidakefektifan pada proses pembelajaran. Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis kebutuhan, distribusi dan proyeksi kebutuhan guru SMA di Kabupaten Mesuji, Provinsi Lampung. Dengan pendekatan deskriptif kualitatif, pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan prosedur observasi, wawancara, elisitasi dokumentasi, dan triangulasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat disparitas antara kebutuhan guru dan jumlah guru yang tersedia di SMA Kabupaten Mesuji. Kesimpulan dari penelitian ini adalah: 1) Dengan bezetting 180 guru sedangkan kebutuhan guru SMA di Mesuji adalah sejumlah 189 guru untuk pelayanan pembelajaran kepada 2.328 siswa yang terbagi dalam 77 rombongan belajar, maka terjadi disparitas sebesar negatif 9; 2) Distribusi guru belum merata di SMA, terjadi kecenderungan guru berlebih di SMAN 1 Way Serdang dan terjadi banyak kurang guru di SMAN 1 Rawa Jitu Utara. Kekurangan guru paling banyak adalah pada mata pelajaran Bahasa dan Aksara Lampung, sedangkan kelebihan guru terbanyak ada pada mata pelajaran Pendidikan Agama Islam; 3) Proyeksi kebutuhan guru SMA di Mesuji 10 tahun mendatang yaitu akan ada 19 guru pensiun, 4 guru dipromosikan, dan 7 guru dalam usulan mutasi keluar.

Kata Kunci: Distribusi; disparitas; proyeksi kebutuhan guru.

ABSTRACT

This research deals with the condition of the uneven distribution of teachers which results in disparity of subject teachers. The misalignment between the competence of the teacher's expertise and the subjects being taught causes ineffectiveness in the learning process. The purpose of this research is to analyze the needs, distribution and projections of the needs of high school teachers in Mesuji District, Lampung Province. With a qualitative descriptive approach, data collection was carried out using observation, interviews, documentation elicitation, and triangulation procedures. The results of the study show that there is a disparity between the need for teachers and the number of teachers available in high schools in Mesuji District. The conclusions from this study are: 1) By bezetting 180 teachers while the need for high school teachers in Mesuji Regency is 189 teachers for teaching services to 2,328 students divided into 77 study groups, there is a disparity of negative 9; 2) The distribution of teachers is not evenly distributed in senior high schools, there is a tendency to have too many teachers at SMAN 1 Way Serdang and there are too many teachers at SMAN 1 Rawa Jitu Utara. The most teacher shortages were in Lampung Language and Script subjects, while the most teacher excess was in Islamic Religious Education subjects; 3) The projected need for high school teachers in Mesuji in the next 10 years is that there will be 19 retired teachers, 4 promoted teachers, and 7 teachers in the proposed transfer out

Keywords: Distribution; disparity; projected teacher needs.

RINGKASAN

Wayan Fedri Krisnanto. 2022. Analisis Distribusi dan Proyeksi Kebutuhan Guru di Sekolah Menengah Atas di Kabupaten Mesuji Provinsi Lampung. Tesis. Magister Administrasi Pendidikan, Program Pascasarjana, Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (1) Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed. (2) Dr. Sudarman, M.Pd.

Kata Kunci: Distribusi; disparitas; proyeksi kebutuhan guru.

Ketidakmerataan mutu pendidikan di Indonesia satu diantaranya disebabkan oleh indikator yaitu belum meratanya distribusi guru. Masalah distribusi guru pada tingkat SMA mengakibatkan terjadinya disparitas guru mata pelajaran. Ketidakselarasan antara kompetensi keahlian guru dengan mata pelajaran yang diampu di sekolah menyebabkan ketidakefektifan pada proses pembelajaran, siswa menjadi tidak percaya diri, minat belajar turun, dan tentunya ini akan merugikan siswa maupun guru itu sendiri. Oleh karena itu diperlukan analisis untuk mengetahui kebutuhan guru secara tepat, mengetahui distribusinya, serta mengetahui proyeksi kebutuhan guru pada masa akan datang.

Tujuan dari penelitian ini adalah menganalisis kebutuhan, distribusi, dan proyeksi kebutuhan guru SMA yang ada di Kabupaten Mesuji Provinsi Lampung.

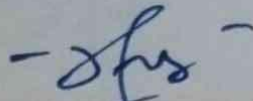
Jenis penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif. Penelitian dilakukan dengan cara mengungkap data yang terukur dan terkonversi dalam bentuk angka-angka dan dianalisis dengan teknik statistik deskriptif. Adapun pengumpulan data dalam penelitian ini dengan menggunakan prosedur observasi, wawancara, elisitasi dokumentasi, dan triangulasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Jumlah kebutuhan guru SMA di Kabupaten Mesuji belum sesuai dengan ketersediaan guru (*bezetting*); 2) Terjadi distribusi guru SMA yang belum merata di Kabupaten Mesuji; dan 3) Diperlukan analisis proyeksi kebutuhan guru yang didasarkan pada data pensiun, promosi, dan mutasi guru SMA di Kabupaten Mesuji dalam 10 tahun ke depan. Kesimpulan dari penelitian ini adalah: 1) Terdata sejumlah 2.328 siswa yang terbagi pada 77 rombongan belajar adalah dibutuhkan 189 guru, sedangkan yang tersedia (*bezetting*) yaitu sejumlah 180 guru, akibatnya yaitu terjadi disparitas sebesar negatif 9. Kelebihan guru terbanyak yaitu sejumlah 7 terjadi di SMAN 1 Way Serdang, kekurangan guru terbanyak yaitu sejumlah 7 guru di SMAN 1 Rawa Jitu Utara, dan SMA di Mesuji dengan disparitas 0 (ideal) adalah SMA Muhammadiyah Mesuji Timur; 2) Distribusi guru lebih terkonsentrasi di Kecamatan Way Serdang dan Kecamatan Tanjung Raya. Kekurangan guru paling banyak adalah mata pelajaran Bahasa dan Aksara Lampung, sedangkan kelebihan guru terbanyak ada pada mata pelajaran Pendidikan Agama Islam dan Bahasa Inggris; dan 3) Dalam jangka waktu 10 tahun mendatang, diproyeksikan ada 19 guru pensiun, 4 guru dipromosikan, dan 7 guru dalam usulan mutasi. Jumlah guru terbanyak yang akan pensiun sejumlah 10 guru yaitu di SMAN 1 Simpang Pematang.

PERSetujuan

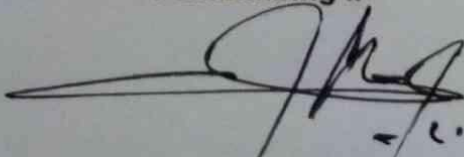
Tesis oleh **Wayan Fedri Krisnanto**, NPM.21720015
Telah diperbaiki dan disetujui untuk diuji.

Metro, 13 April 2023
Pembimbing I



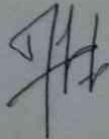
Dr. M. Ihsan Dachhoffany, M.Ed.
NIDN. 0229077501

Pembimbing II



Dr. Sudarman, M.Pd.
NIDN. 0029096109

Ketua Program Studi
Magister Administrasi Pendidikan

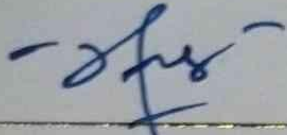


Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd.
NIDN. 0013056803

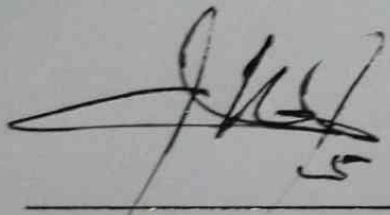
PENGESAHAN

Tesis oleh Wayan Fedri Kriananto Iri,
Telah dipertahankan di depan tim penguji
Pada Tanggal 26 Mei 2023

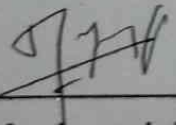
Tim Penguji



_____, Penguji I
Dr. M Ihsan Dacholfany, M.Ed.



_____, Penguji II
Dr. Sudarman, M.Pd.



_____, Penguji Utama
Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd.

Mengesahkan,
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Metro,



Agus Sutanto, M.Si
NIP. 19620827 198803 1 001

MOTTO

“Anda harus HEBAT.

Jadilah ADMINISTRATUR yang menjalankan fungsi administrasi.

MALADMINISTRASI merupakan bentuk penghianatan birokrasi dan embrio KKN”

(Wayan Fedri Krisnanto)

PERSEMBAHAN

Dengan segala anugerah Tuhan Yang Maha Esa, untaian salam pada Sang *Causa Prima* yang paling berperan pada keseimbangan kehidupan ini.

Tesis ini saya persembahkan sebagai tanda terima kasih peneliti kepada:

1. Kedua orang tua tercinta, Bapak I Made Subante, A.Md.Kep. dan Ibu Suprapti, S.Pd.SD. yang selalu mendoakan yang terbaik.
2. Bapak-Ibu mertua, Bapak Made Sarne dan Ibu Ketut Suryanti yang memotivasi keberhasilan peneliti.
3. Istri tercinta, Ni Ketut Putriani, S.Sos.H. yang memberikan cinta, spririt, dan doa yang tulus untuk keberhasilan peneliti dalam menyelesaikan studi.
4. Kedua buah hati tercinta, Made Infepu Galeron (Gale) dan Komang Prishandira Phiastiti (Phi), semoga Ayah bisa menjadi inspirasi yang baik untuk kalian.
5. Seluruh dosen dan staf Program Pascasarjana Magister Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Metro yang membimbing, mengarahkan, dan memotivasi demi terselesaikannya penelitian ini.
6. Teman-teman mahasiswa Program Pascasarjana Magister Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Metro yang telah menunjukkan rasa kekeluargaan, terima kasih atas semua kekompakannya.

Semoga Tuhan Yang Maha Kuasa memberikan kekuatan dan anugerah-Nya, sehingga kita semua selalu dalam keadaan spiritual yang ajeg dan terselematkan dalam menjalani masa kehidupan ini. Soha.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kita panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah melimpahkan anugerah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul “Analisis Distribusi dan Proyeksi Kebutuhan Guru di Sekolah Menengah Atas di Kabupaten Mesuji Provinsi Lampung”.

Pada Kesempatan ini, peneliti menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. Nyoto Suseno, M.Si., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro yang telah memfasilitasi penyediaan layanan administrasi perkuliahan.
2. Dr. H. Agus Sutanto, M.Si., selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Metro yang telah memberikan inspirasi dan motivasi.
3. Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd., selaku Kaprodi Magister Administrasi Pendidikan (MAP) Universitas Muhammadiyah Metro dan juga sebagai Penguji Utama Tesis.
4. Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed., selaku Pembimbing Akademik dan Pembimbing I, yang memberikan arahan dan motivasi penyelesaian studi.
5. Dr. Sudarman, M.Pd., selaku Pembimbing Tesis II yang secara totalitas membantu pengembangan *common sense* peneliti dalam menemukan hakikat ontologis pada penelitian ini.
6. Tommy Efra Handarta, S.STP., M.Si., Sekretaris Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Provinsi Lampung beserta jajaran staf yang telah memberikan data dan informasi yang dibutuhkan untuk menyelesaikan tesis ini.
7. M. Sururi, S.Pd.I, M.Pd., selaku Ketua MKKS SMA Kab. Mesuji (2022) sekaligus Kepala SMAN 1 Simpang Pematang yang memberikan semangat dan inspirasi kepada peneliti.
8. Bapak/Ibu Kepala SMA negeri dan swasta se-Kabupaten Mesuji yang telah memberikan data distribusi guru.
9. Bapak Syahrani dan Ibu Rosdalia sekeluarga yang mendukung kelancaran dalam upaya penyelesaian studi peneliti di MAP UM Metro.
10. Semua pihak yang telah membantu dan mendukung penyelesaian tesis ini.

Peneliti berharap tesis ini dapat digunakan sebagai referensi kebijakan pemerintah demi terciptanya kondisi ideal pendidikan khususnya di Provinsi Lampung. Peneliti juga tentunya menyadari bahwa temuan dalam tesis ini masih

terbatas dan perlu studi lebih lanjut untuk mengungkap fakta-fakta lain yang koheren dengan indikator distribusi dan proyeksi kebutuhan guru.

Demikian atas perhatian dan partisipasi dari semua pihak, peneliti sampaikan ucapan terima kasih.

Metro, 10 April 2023
Peneliti

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Wayan Fedri Krisnanto', written over the printed name below.

Wayan Fedri Krisnanto
NPM. 21720015

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Wayan Fedri Krisnanto

NPM : 21720015

Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan

Menyatakan bahwa Tesis dengan judul “ANALISIS DISTRIBUSI DAN PROYEKSI KEBUTUHAN GURU DI SEKOLAH MENENGAH ATAS DI KABUPATEN MESUJI PROVINSI LAMPUNG” adalah karya saya dan bukan hasil plagiat.

Apabila di kemudian hari terdapat unsur plagiat dalam tesis tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik dan akan mempertanggungjawabkan secara hukum.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya.

Metro, 12 April 2023

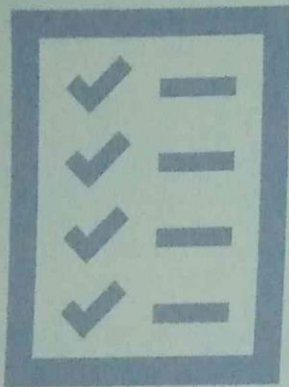
Yang membuat pernyataan,



Wayan Fedri Krisnanto
NPM. 21720054



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO



SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (SIMILARITY CHECK)

Nomor: 94/II.3.AU/F/UPI-UK/2023

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : WAYAN FEDRI KRISNANTO
NPM : 21720015
Jenis Dokumen : TESIS

Judul:

ANALISIS DISTRIBUSI DAN PROYEKSI KEBUTUHAN GURU
SEKOLAH MENENGAH ATAS DI KABUPATEN MESUJI
PROVINSI LAMPUNG

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamspaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Tumitin*. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase $\leq 20\%$. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 29 Mei 2023

Kepala Unit,

Dr. Eko Susanto, M.Pd., Kons.
NIDN. 0213068302

Alamat

Jl. Ki Hajar Dewantara No.116
Iringmulyo, Kec. Metro Timur Kota Metro,
Lampung, Indonesia

Website: www.upi.ummetro.ac.id
E-mail: help@upi.ummetro.ac.id

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER	i
HALAMAN LOGO	ii
HALAMAN JUDUL	iii
ABSTRAK.....	iv
RINGKASAN	v
PERSETUJUAN.....	vi
PENGESAHAN	vii
MOTTO	viii
PERSEMBAHAN.....	ix
KATA PENGANTAR	x
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT.....	xii
SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (<i>Similarity Check</i>)	xiii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xxi

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	10
C. Rumusan Masalah	11
D. Tujuan Penelitian.....	11
E. Lokasi Penelitian.....	11

BAB II KAJIAN LITERATUR

A. Teori Kebijakan Manajemen Sumber Daya Manusia Pendidikan.....	13
B. Terminologi Analisis Pekerjaan sebagai dasar Perencanaan.....	16
C. Analisis Kebutuhan SDM dan Persyaratan Guru	18
D. Pedoman Kebutuhan Tenaga Guru	22
E. Kebijakan Distribusi Guru.....	26
F. Proyeksi Kebutuhan Guru	32
G. Penelitian Relevan	34

H. Kerangka Pikir Penelitian	36
------------------------------------	----

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	38
B. Kehadiran Peneliti	39
C. Definisi Operasional	39
D. Data dan Sumber Data	40
E. Prosedur Pengumpulan Data.....	41
F. Analisis Data	44
G. Pengecekan Keabsahan Temuan.....	45
H. Tahap-tahap Penelitian	46

BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN

A. Paparan Data	
1. Deskripsi Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Provinsi Lampung	48
2. Deskripsi Kabupaten Mesuji.....	51
3. Mekanisme Kebijakan Pemenuhan Kebutuhan, Penataan dan Pemerataan Guru SMA	53
4. Faktor Pendukung dan Penghambat Penataan dan Pemerataan Guru SMA di Kabupaten Mesuji.....	54
B. Temuan Penelitian	
1. Kebutuhan Guru SMA di Kabupaten Mesuji.....	57
2. Distribusi Guru SMA di Kabupaten Mesuji.....	59
3. Proyeksi Kebutuhan Guru SMA di Kabupaten Mesuji.....	67

BAB V PEMBAHASAN

A. Analisis Kebutuhan Guru SMA di Kabupaten Mesuji	72
1. Kebutuhan Guru di SMAN 1 Way Serdang	74
2. Kebutuhan Guru di SMAS Nahdlatul Ulama Panca Warna	75
3. Kebutuhan Guru di SMAN 1 Tanjung Raya.....	76
4. Kebutuhan Guru di SMAN 1 Simpang Pematang	77
5. Kebutuhan Guru di SMAN 1 Panca Jaya	78
6. Kebutuhan Guru di SMAN 1 Mesuji Lampung.....	79
7. Kebutuhan Guru di SMAN 1 Rawa Jitu Utara	80
8. Kebutuhan Guru di SMAN 1 Mesuji Timur.....	81
9. Kebutuhan Guru di SMA Muhammadiyah Mesuji Timur	82

B. Analisis Distribusi Guru SMA di Kabupaten Mesuji	84
C. Analisis Proyeksi Kebutuhan Guru SMA di Kabupaten Mesuji	86

BAB VI PENUTUP

A. Simpulan	90
B. Saran	92

DAFTAR LITERATUR.....	94
-----------------------	----

LAMPIRAN PENELITIAN.....	98
--------------------------	----

RIWAYAT HIDUP.....	145
--------------------	-----

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.1. Rasio Jumlah Guru dengan Murid	3
1.2. Distribusi Guru Mapel SMA Kabupaten Mesuji Tahun 2022/2023	5
1.3. Distribusi pembagian tugas guru SMAN 1 Rawajitu Utara	7
1.4. Rasio Guru-Siswa SMA di Kabupaten Mesuji	7
1.5. Distribusi pembagian tugas Guru SMAN 1 Way Serdang	9
2.1. Rasio Pendidikan Nasional dan Rasio Pendidikan Provinsi Lampung Tahun 2019.....	30
2.2. Penelitian Yang Relevan	35
3.1. Instrumen Dokumentasi Data Guru.....	44
4.1. Daftar Pegawai Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Provinsi Lampung	50
4.2. Persebaran SMA Negeri dan Swasta di Kabupaten Mesuji	53
4.3. Rincian Jumlah Siswa dan Rombel SMA di Kab. Mesuji.....	57
4.4. Data Kebutuhan Guru SMA di Kabupaten Mesuji	58
4.5. Data Distribusi Guru SMA di Kabupaten Mesuji	59
4.6. Data Disparitas Guru Berdasarkan Mata Pelajaran Sesuai Kurikulum 2013 SMAN 1 Way Serdang.....	60
4.7. Data Disparitas Guru Berdasarkan Mata Pelajaran Sesuai Kurikulum 2013 SMAS NU Pancawarna.....	61
4.8. Data Disparitas Guru Berdasarkan Mata Pelajaran Sesuai Kurikulum 2013 SMAN 01 Simpang Pematang.....	62
4.9. Data Disparitas Guru Berdasarkan Mata Pelajaran Sesuai Kurikulum 2013 SMAN 01 Tanjung Raya	63
4.10. Data Disparitas Guru Berdasarkan Mata Pelajaran Sesuai Kurikulum 2013 SMAN 1 Rawajitu Utara	63
4.11. Data Disparitas Guru Berdasarkan Mata Pelajaran Sesuai Kurikulum 2013 SMAN 1 Panca Jaya	64
4.12. Data Disparitas Guru Berdasarkan Mata Pelajaran Sesuai Kurikulum 2013 SMAN 1 Mesuji Lampung	65
4.13. Data Disparitas Guru Berdasarkan Mata Pelajaran Sesuai Kurikulum 2013 SMAN 1 Mesuji Timur	65

4.14	Data Disparitas Guru Berdasarkan Mata Pelajaran Sesuai Kurikulum 2013 SMAS Muhammadiyah Mesuji Timur	66
4.15	Proyeksi Keadaan Guru SMAN 1 Panca Jaya Tahun 2022 hingga Tahun 2032	67
4.16	Proyeksi Keadaan Guru SMAN 1 Way Serdang Tahun 2022 hingga Tahun 2032	68
4.17	Proyeksi Keadaan Guru SMAN 01 Simpang Pematang Tahun 2022 hingga Tahun 2032	68
4.18	Proyeksi Keadaan Guru SMAN 1 Rawa Jitu Utara Tahun 2022 hingga Tahun 2032	69
4.19	Proyeksi Keadaan Guru SMAN 1 Tanjung Raya Tahun 2022 hingga Tahun 2032	69
4.20	Proyeksi Keadaan Guru SMAN 1 Mesuji Lampung Tahun 2022 hingga Tahun 2032	70
4.21	Proyeksi Keadaan Guru SMAN 1 Mesuji Timur Tahun 2022 hingga Tahun 2032	70
4.22	Proyeksi Keadaan Guru SMAS Muhammadiyah Mesuji Timur Tahun 2022 hingga Tahun 2032	71
5.1	Jumlah Kebutuhan, Bezetting, dan Disparitas Guru SMA di Kabupaten Mesuji Tahun 2022	73
5.2	Rincian Kekurangan dan Kelebihan Jumlah Guru Mapel	85
5.3	Proyeksi Keadaan Guru SMA di Kabupaten Mesuji dari Tahun 2022 sampai dengan Tahun 2032.....	86
5.4	Proyeksi jumlah ketersediaan guru mapel SMA di Kabupaten Mesuji selama 10 Tahun.....	88

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1. Ketersediaan Guru ASN di Satuan Pendidikan Negeri Tahun 2019.....	31
2.2. Kerangka Pikir Penelitian	37
4.1 Struktur Organisasi Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Provinsi Lampung	49
4.2 Peta Kabupaten Mesuji	52
4.3 QR-Code surat edaran dari Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Provinsi Lampung	55
4.4 QR-Code bukti tindak lanjut surat edaran dari Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Provinsi Lampung	55
5.1 Diagram Kebutuhan Guru SMAN 1 Way Serdang.....	74
5.2 Grafik Disparitas Guru SMAN 1 Way Serdang	74
5.3 Diagram Kebutuhan Guru SMAS Nahdlatul Ulama Panca Warna.....	75
5.4 Grafik Disparitas Guru SMAS Nahdlatul Ulama Panca Warna	75
5.5 Diagram Kebutuhan Guru SMAN 1 Tanjung Raya	76
5.6 Grafik Disparitas Guru SMAN 1 Tanjung Raya.....	76
5.7 Diagram Kebutuhan Guru SMAN 1 Simpang Pematang.....	77
5.8 Grafik Disparitas Guru SMAN 1 Simpang Pematang	77
5.9 Diagram Kebutuhan Guru SMAN 1 Panca Jaya.....	78
5.10 Grafik Disparitas Guru SMAN 1 Panca Jaya	78
5.11 Diagram Kebutuhan Guru SMAN 1 Mesuji Lampung	79
5.12 Grafik Disparitas Guru SMAN 1 Mesuji Lampung	79
5.13 Diagram Kebutuhan Guru SMAN 1 Rawa Jitu Utara.....	80
5.14 Grafik Disparitas Guru SMAN 1 Rawa Jitu Utara	80
5.15 Diagram Kebutuhan Guru SMAN 1 Mesuji Timur	81
5.16 Grafik Disparitas Guru SMAN 1 Mesuji Timur	81
5.17 Diagram Kebutuhan Guru SMA Muhammadiyah Mesuji Timur	82
5.18 Grafik Disparitas Guru SMA Muhammadiyah Mesuji Timur	82

5.19	Grafik disparitas guru SMA di Kabupaten Mesuji	83
5.20	Diagram persentase jumlah guru SMA ber-serdik di Kab. Mesuji, Lampung	84

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Pedoman Observasi	99
2. Pedoman Wawancara.....	102
3. Hasil Observasi	107
4. Hasil Wawancara	110
5. Surat Permohonan Validator	121
6. Surat Keputusan Pembimbing.....	127
7. Surat Izin Penelitian	130
8. Dokumentasi	133
9. Transkrip Nilai	137
10. Kartu Bimbingan	139
11. Riwayat Hidup	145