

**ANALISIS KETEPATAN PENGELOLAAN DANA KELURAHAN
KARANGREJO, KECAMATAN METRO UTARA, KOTA METRO
PERIODE 2021-2023**

SKRIPSI



OLEH:

ADITYA PUTRA KANUGRAHAN

20610188

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
2024**



HALAMAN JUDUL

**ANALISIS KETEPATAN PENGELOLAAN DANA KELURAHAN
KARANGREJO, KECAMATAN METRO UTARA, KOTA METRO
PERIODE 2021-2023**

Skripsi

Diajukan

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Mendapatkan Gelar Sarjana Manajemen**

ADITYA PUTRA KANUGRAHAN

NPM. 20610188

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
2024**

ABSTRAK

Kanugrahan, 2024 “Analisis ketepatan pengelolaan dana kelurahan karangrejo, kecamatan metro utara, kota metro periode 2021-2023” Fakultas ekonomi dan bisnis universitas muhammadiyah metro.

Pembimbing : (1) Karnila Ali, B.Bus., M.P.A dan pembimbing (2) Nani Septiana, S.E., M.M

Penelitian ini bertujuan untuk mengembangkan kerangka kerja penelitian yang mendalam untuk menganalisis ketepatan pengelolaan dana kelurahan dan mengidentifikasi faktor-faktor yang mempengaruhinya, termasuk proses transparansi dan tanggung jawab dalam pengarsipan dokumen. Hasil penelitian ini diharapkan akan memberikan kontribusi yang berharga untuk perbaikan pengelolaan dana kelurahan dan pembangunan berkelanjutan di tingkat lokal. Tipe penelitian ini bersifat deskriptif kualitatif. Pada laporan keuangan dana kelurahan dinilai kurang transparan kepada masyarakat karena tidak di temukannya laporan tahunan kas pada website resmi ataupun mading kelurahan yang biasanya membahas tentang laporan keuangan dan program kerja. Proses pengarsipan dokumen kurang teratur sehingga menyebabkan beberapa dokumen dan arsip tidak ditemukan saat ingin di akses. Menghitung Ketepatan dana Kelurahan menggunakan rasio efektivitas dan rasio efisiensi, dihitung dari rasio efektivitas dan rasio efisiensi penggunaan dana kelurahan sudah efektif dan cukup efisien dimana berarti pemerintah setempat sudah berhasil menyerap dana dengan baik.

Kata Kunci : Dana Kelurahan, Pengelolaan dana kelurahan, Transparansi, Tanggungjawab, Penyimpanan dokumen, Efektivitas, Efisiensi.

ABSTRACT

Kanugrahan, 2024 "Analysis of the accuracy of fund management in Karangrejo sub-district, North Metro district, Metro city for the period 2021-2023"
Faculty of Economics and Business, Metro Muhammadiyah University.
Supervisors: (1) Karnila Ali, B.Bus., M.P.A and supervisor (2) Nani Septiana, S.E., M.M

This study aimed to develop an in-depth research framework to analyze the accuracy of village fund management and identify the factors that influence it, including the process of transparency and responsibility in archiving documents. The results of this study are expected to make a valuable contribution to improving the management of village funds and sustainable development at the local level. This type of research was descriptive qualitative. The financial report of the village fund is considered less transparent to the public because there is no annual cash report on the official website or village information display which usually discusses financial reports and work programs. The process of archiving documents is less organized, causing some documents and archives not to be found when they want to be accessed. Calculating the accuracy of urban village funds using the effectiveness ratio and efficiency ratio, calculated from the effectiveness ratio and efficiency ratio of the use of urban village funds is effective and efficient enough which means that the local government has managed to absorb funds properly.

Keywords: Village funds, Village fund management, Transparency, Responsibility, Document storage, Effectiveness, Efficiency.

Ringkasan

Pada Kelurahan Karangrejo Kecamatan Metro Utara ketepatan pengelolaan dana kelurahan memiliki dampak langsung pada kualitas hidup dan kesejahteraan warga setempat. Dana kelurahan seharusnya digunakan untuk memenuhi kebutuhan masyarakat, seperti penyediaan akses ke air bersih, pendidikan, kesehatan, infrastruktur jalan, dan layanan publik lainnya. Dengan kata lain, ketepatan pengelolaan dana kelurahan memiliki konsekuensi nyata dalam mencapai tujuan pembangunan berkelanjutan.

Ketepatan pengelolaan anggaran dana kelurahan berkaitan erat dengan upaya peningkatan pemerataan pembangunan, Pemerintah perlu memastikan bahwa dana kelurahan dialokasikan secara adil dan setiap warga diuntungkan secara merata walaupun dana kelurahan dikurangi. Tidak hanya itu, pemeliharaan dan aspek keberlanjutan juga sangat penting untuk dipertimbangkan, sehingga penggunaan dana kelurahan dapat memberikan manfaat jangka panjang dan mendukung pertumbuhan berkelanjutan di kelurahan Karangrejo.

Alokasi Dana Kelurahan adalah dana yang diberikan Kepada Kelurahan yang berasal dari dana perimbangan keuangan Pemerintah Pusat dan Daerah yang diterima oleh kabupaten/kota. Secara umum, Alokasi Dana Kelurahan ini memiliki tujuan untuk memperkuat kemampuan Kelurahan untuk memberi keleluasan dalam mengelola persoalan pemerintahan, pembangunan, dan sosial kemasyarakatan Kelurahan untuk mendorong terciptanya demokrasi Kelurahan, serta untuk meningkatkan pendapatan dan pemerataannya dalam rangka mencapai kesejahteraan masyarakat kelurahan.

Tipe penelitian ini bersifat Deskriptif kualitatif yaitu penelitian yang difokuskan untuk menjawab pertanyaan penelitian yang terkait dengan pertanyaan siapa, apa, dimana dan bagaimana suatu peristiwa atau pengalaman terjadi hingga akhirnya dikaji secara mendalam untuk menemukan pola pola yang muncul pada peristiwa tersebut (Kim, H., Sefcik, J. S., & Bradway, C., 2016).

Dalam penelitian ini di fokuskan untuk mencari tahu bagaimana transparansi dan keterbukaan terhadap masyarakat di terapkan, bagaimana tanggung jawab pemerintah dalam menjaga dan menyimpan dokumen penting

laporan keuangan, dan yang paling penting mengetahui bagaimana pemerintah dalam mengalokasikan dana kelurahan apakah sudah tepat atau belum.

Dari penelitian yang sudah dilakukan dengan observasi, dokumentasi dan wawancara, hasil kesimpulan dari penelitian ini menjelaskan bahwa Kurangnya transparansi kepada masyarakat sehingga masyarakat terkesan harus percaya penuh terhadap kinerja pemerintah, kurangnya tanggung jawab pemerintah dalam pengarsipan dokumen sehingga menyebabkan beberapa dokumen tidak dapat diakses, ketepatan dana kelurahan dan pengalokasian dana Kelurahan Karangrejo, Kecamatan Metro Utara, Kota Metro sudah tepat dan sudah di alokasikan dengan baik sesuai dengan peraturan yang berlaku dan dihitung dari rasio efektivitas sudah sangat baik yaitu menyentuh angka 100% tetapi dari rasio efisiensi penggunaan dana kelurahan, kurang baik yaitu pengalokasian penggunaan dana menyentuh angka 100% dimana berarti penggunaan dana tidak efisien dan terkesan sengaja dihabiskan.

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

**ANALISIS KETEPATAN PENGELOLAAN DANA KELURAHAN
KARANGREJO, KECAMATAN METRO UTARA, KOTA METRO
PERIODE 2021-2023**

ADITYA PUTRA KANUGRAHAN

NPM. 20610188

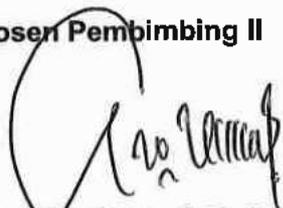
Telah Diperiksa Dan Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I



KARNILA ALI, B. Bus., M.P.A
NIDN. 0204068502

Dosen Pembimbing II



Nani Septiana, S.E., M.M.
NIDN. 0220098901

**Mengetahui,
Kaprosdi S1 Manajemen**



Nani Septiana, S.E., M.M.
NIDN. 0220098901

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

**ANALISIS KETEPATAN PENGELOLAAN DANA KELURAHAN
KARANGREJO, KECAMATAN METRO UTARA, KOTA METRO
PERIODE 2021-2023**

ADITYA PUTRA KANUGRAHAN

NPM. 206110188

Telah diuji dan dinyatakan lulus pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 14 Mei 2024

Tempat ujian : Ruang Sidang FEB UM Metro

Tim penguji

Karnila Ali, B.bus.,M.P.A.
NIDN. 0204068502

Ketua Penguji

Nani Septiana, S.E., M.M.
NIDN. 0220098901

Sekretaris

Ardiansyah Japlani, S.E., M.BA.
NIDN. 0231018702

Penguji Utama

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis



H. Suwanto, S.E., M.M.
NIDN. 0210036801

MOTTO

“Belajar dari kesalahan diri sendiri untuk tumbuh adalah cara alami untuk naik level, tapi belajar dari kesalahan orang lain untuk tumbuh dan berkembang is another level”.

(Kanugrahan)

“Buatlah tujuan hidup, kemudian gunakan segenap kekuatan untuk mencapainya, kamu pasti mendapatkannya”

(Utsman Bin Affan)

“Dan mintalah pertolongan dengan sabar, dan SHOLAT”

(Q.S Al Baqarah : 45)

Halaman Persembahan

Skripsi ini di buat sebagai ungkapan rasa syukur, hormat, dan cinta kasih penulis kepada :

1. Yang utama dan paling utama sujud syukur kepada Allah SWT. Atas segalanikmat yang telah memberikan ilmu dan cinta kasih. Atas karunia dan kemudahan yang engkau berikan akhirnya skripsi yang sederhana ini dapat terselesaikan solawat serta salam selalu tercurahkan kepada Rasulullah Muhammad SAW. Sebagai suri tauladan umat manusia.
2. Umiku tercinta tersayang melebihi apapun itu (Baliyah) tanpa ada kata lelah yang selalu memberikan doa dan dukungan, kasih sayang, pengertian dan segala dukungan yang diberikan takkan cukup jika diungkapkan dengan kata-kata. Abiku (Muhtarom) sebagai sosok yang sangat bertanggung jawab sekaligus panutan dalam menyelesaikan banyak masalah yang selalu banyak memberikan aku didikan, motivasi, pelajaran untuk selalu kuat dan bertahan dengan kerasnya tentang kehidupan ini. Semoga sehat selalu untuk kalian orang tua yang telah membesarkanku tanpa pamri.
3. Adikku satu-satunya (Annisa Az-zahra Muhtalia) terimakasih sudah menganggapku sebagai seorang kakak yang baik, meskipun belum pernah bisa membanggakanmu dan belum bisa menjadi contoh yang bisa di banggakan, tetapi aku akan berusaha untuk bisa berkembang menjadi seorang kakak yang bisa di andalkan dan di percaya sehingga menjadi kakak yang bisa di banggakan kelak. Skripsi ini akan menjadi contoh dan bahan belajar kamu menempuh pendidikan sarjana nanti.
4. Kakak ku yang pertama Mas Habib (Habib Imanudin) dan istri nya Mba Dewi (Dewi Ratna Sari) yang meminjamkan ku printer dan memberikan tinta dan kertas untuk menunjang skripsi ku, sehingga sangat membantu ku dalam menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih
5. Terima kasih untuk keluarga besar yang selalu memberikan dukungan, doa dan selalu memberikan semangat.
6. Terima kasih teman-teman seperjuangan dari fakultas ekonomi dan bisnis angkatan 2020 yang telah berperan banyak memberikan pengalaman dan pembelajaran selama dibangku perkuliahan

7. Untuk diriku terima kasih sudah berjuang sampai dititik ini dengan berbagai macam masalah dan tantangan yang dihadapi saat melakukan penulisan skripsi ini. Terima kasih telah mampu bertahan dan tidak memutuskan untuk menyerah, kita telah bekerja sama untuk skripsi yang kita tulis dengan semaksimal mungkin.
8. Terimakasih untuk Almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Metro.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan Syukur atas kehadiran Allah SWT. Yang telah melimpahkan Rahmat serta hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan proporsal skripsi yang berjudul “Analisis Ketepatan Pengelolaan Dana Kelurahan Karangrejo, Kecamatan Metro Utara, Kota Metro Periode 2021-2023”. Adapun penulisan proporsal skripsi ini sebagai salah satu persyaratan untuk dapat menempuh ujian sarjana pada program studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Metro.

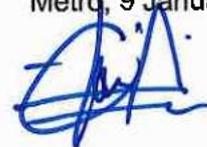
Penulis menyadari bahwa proporsal ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan, dan nasihat dari berbagai pihak selama penyusunan proporsal skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Nyoto Suseno, M.Si selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. H. Suwanto, S.E., M.M. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Nani Septiana, S.E., M.M. Selaku kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro, dan selaku dosen pembimbing 2. Serta sebagai dosen S1 Manajemen fakultas ekonomi dan bisnis Universitas Muhammadiyah Metro yang telah sangat berjasa terhadap penulis, dari segi waktu, tenaga, ilmu dan motivasi. Serta memberikan arahan dalam penyusunan proposal skripsi ini.
4. Karnila Ali B.Bus., M.P.A. selaku dosen pembimbing 1, serta dosen studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro yang telah sangat berjasa terhadap penulis, dari segi waktu, tenaga, ilmu dan motivasi serta memberikan arahan dalam penyusunan proposal skripsi ini.
5. Serta seluruh tenaga usaha (TU) Program Studi S1 Manajemen yang telah memberikan kemudahan dalam persiapan berkas-berkas selama perkuliahan.
6. Seluruh dosen S1 Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro yang telah banyak memberikan ilmu, nasihat dan dukungan yang penulis peroleh selama menjadi mahasiswa di Universitas Muhammadiyah Metro.
7. Sahabat terdekat kuliah Azis Setiawan dan Muammar Khadafi yang telah membantu dan mendukung penulis dalam proses penyusunan Proposal Skripsi ini.

8. Teman-teman kampus satu angkatan yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan semangat, dukungan dan memotivasi penulis dalam penyusunan proporsal skripsi.
9. Dan terimakasih kepada saudara-saudara persepupuan Mba Fara (Farahiya), Mas Aka (Aka Nugraha), dan Mba Nana (Febrisia Maulidiana) yang sudah menjadi saudara yang hebat memberikan masukan kritik dan saran, dan sering mengingatkan untuk gerak cepat dalam menyelesaikan skripsi.
10. Dan terakhir, ungkapan terimakasih dan penghargaan special yang penulis haturkan kepada kedua orang tua serta keluarga tercinta yang terus memberikan support terbaik serta doa yang tak pernah henti.

Demikian pengantar proporsal ini sibuat semoga bermanfaat bagi para pembaca. Penulis menyadari masih ada kekurangan dalam penulisan proporsal ini, oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak yang membaca penelitian ini. Untuk itu penulis mengucapkan terimakasih.

Metro, 9 Januari 2024



Aditya Putra Kanugrahan
NPM. 20610188

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan dibawah ini saya:

Nama : Aditya Putra Kangrahan

Npm : 20610188

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Prodi : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul : "Analisis Ketepatan Pengelolaan Dana Kelurahan Karangrejo, Kecamatan Metro Utara, Kota Metro Periode 2021-2023" benar hasil karya saya bukan plagiat, semua sumber data dan informasi yang saya gunakan dan saya peroleh dalam skripsi saya ini telah saya nyatakan dengan jelas dan benar apa adanya sesuai dengan peraturan yang berlaku. Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiat dalam skripsi tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik sarjana manajemen dan akan mempertanggung jawabkan secara hukum.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya,

Metro, Maret 2024

Yang membuat pernyataan



Aditya Putra Kanugrahan

NPM. 20610188



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO



SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

NOMOR. 0406/IL3.AU/F/UPI-UK/2024

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

NAMA : Aditya Putra Kanugrahan

NPM : 20610188

JENIS DOKUMEN : Skripsi

JUDUL : ANALISIS KETEPATAN PENGELOLAAN DANA KELURAHAN KARANGREJO, KECAMATAN METRO UTARA, KOTA METRO PERIODE 2021-2023

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi Turnitin. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase <20%. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 12 Juni 2024
Kepala Unit,

Dr. Nego Linuhung, M.Pd.
NIDN. 0220108801

Alamat

Jl. Ki Hajar Dewantara No.110
Karangrejo, Kec. Metro Timur Kota Metro,
Lampung, Indonesia

Website: ipm.ummetro.ac.id
E-mail: hip.upi@ummetro.ac.id

DAFTAR ISI

HALAMAN LOGO	ii
HALAMAN JUDUL.....	iii
ABSTRAK.....	iv
RINGKASAN.....	vi
HALAMAN PERSETUJUAN	viii
MOTTO	x
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	xi
KATA PENGANTAR	xiii
DAFTAR ISI	xvii
DAFTAR TABEL	xx
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	4
C. Rumusan Masalah	5
D. Tujuan Penelitian	5
E. Manfaat Penelitian	5
1. Manfaat Teoritis.....	5
2. Manfaat Praktis.....	6
F. Ruang Lingkup Penelitian	7
G. Sistematika Penulisan	7
BAB II KAJIAN LITERATUR.....	9
A. Tinjauan Teori	9
1. Manajemen Keuangan.....	9
2. Teori Manajemen Keuangan Publik	10
B. Dana Kelurahan	13

1.	Kelurahan Dan Pengertian Dana Kelurahan	13
2.	Deskripsi Alokasi Dana Kelurahan.....	16
C.	Prinsip-Prinsip Pengalokasian Dana Kelurahan	18
1.	Transparansi	18
2.	Tanggung Jawab	19
3.	Prinsip <i>Good Governance</i>	20
4.	Sumber Sumber Dana Kelurahan.....	21
D.	Langkah-langkah pengelolaan dana kelurahan	28
E.	Rasio Yang Digunakan.....	29
1.	Rasio Efisiensi	30
2.	Rasio Efektivitas	31
F.	Tabel Penelitian Relevan	32
G.	Kerangka Pemikiran.....	35
BAB III METODE PENELITIAN.....		38
A.	Jenis Penelitian	38
B.	Populasi Dan Sampel.....	39
1.	Populasi penelitian	39
2.	Sampel penelitian	39
C.	Subjek Penelitian	39
D.	Sumber Data.....	39
1.	Data primer.....	40
2.	Data sekunder	40
E.	Teknik Pengumpulan Data	40
1.	Observasi	41
2.	Wawancara	41
3.	Dokumentasi	42
F.	Teknik Analisis Data.....	42
BAB IV PEMBAHASAN		46
A.	Gambaran Umum.....	46
B.	Data Dana Kelurahan.....	48
C.	Hasil Penelitian	53

D. Analisis Rasio	58
E. Pembahasan.....	61
BAB V Penutup	64
A. Kesimpulan	64
B. Saran	64
DAFTAR PUSTAKA.....	65
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	70

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Anggaran Dana Kelurahan 2021-2023.....	2
Tabel 2. Laporan keuangan Kas umum bendahara pengeluaran tahun 2021	23
Tabel 3. Laporan keuangan Kas umum bendahara pengeluaran tahun 2022	24
Tabel 4. Laporan keuangan Kas umum bendahara pengeluaran tahun 2023	25
Tabel 5. Rencana penganggaran untuk kebutuhan bahan, Peralatan dan tenaga Tahun 2021	26
Tabel 6. Rencana penganggaran untuk kebutuhan bahan, Peralatan dan tenaga Tahun 2022	27
Tabel 7. Rencana penganggaran untuk kebutuhan bahan, Peralatan dan tenaga Tahun 2023	27
Tabel 8. Presentase Efisiensi dan Kriteria Tingkat Efisiensi.....	31
Tabel 9. Presentase Efektivitas Dan Kriteria Tingkat Efektivitas	32
Tabel 10. Penelitian Relevan	32
Tabel 11. Laporan keuangan Kas umum bendahara pengeluaran tahun 2021 ..	48
Tabel 12. Laporan keuangan Kas umum bendahara pengeluaran tahun 2022 ..	49
Tabel 13. Laporan keuangan Kas umum bendahara pengeluaran tahun 2023 ..	50
Tabel 14. Rencana penganggaran untuk kebutuhan bahan, Peralatan dan tenaga Tahun 2021	51
Tabel 15. Rencana penganggaran untuk kebutuhan bahan, Peralatan dan tenaga Tahun 2022	52
Tabel 16. Rencana penganggaran untuk kebutuhan bahan, Peralatan dan tenaga Tahun 2023	52
Tabel 17. Presentase Efisiensi Dan Kriteria Tingkat Efisiensi	58
Tabel 18. Laporan realisasi belanja dan realisasi anggaran kelurahan karangrejo	59
Tabel 19. Rasio efisiensi dana kelurahan karangrejo	59
Tabel 20. Presentase Efektivitas Dan Kriteria Tingkat Efektivitas	60
Tabel 21. Laporan anggaran dan realisasi dana kelurahan karangrejo	60
Tabel 22. Rasio efektivitas dana kelurahan karangrejo	61