

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI ANGGARAN UNIT RESKRIM  
POLSEK MARGA TIGA POLRES LAMPUNG TIMUR TAHUN ANGGARAN  
2019-2023**

**SKRIPSI**



**Oleh:**

**KADEK ANJELINA**

**NPM 20630011**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO**

**2024**



**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI ANGGARAN UNIT RESKRIM  
POLSEK MARGA TIGA POLRES LAMPUNG TIMUR TAHUN ANGGARAN  
2019-2023**

**SKRIPSI**

**Diajukan  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana Akuntansi Strata Satu (S1)**

**Oleh:**

**KADEK ANJELINA**

**NPM 20630011**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO**

**2024**

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI ANGGARAN UNIT RESKRIM  
POLSEK MARGA TIGA POLRES LAMPUNG TIMUR TAHUN ANGGARAN  
2019-2023**

**KADEK ANJELINA**

**Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas  
Muhammadiyah Metro, Kota Metro, Lampung Indonesia**

E-mail: [kadekanjelina@gmail.com](mailto:kadekanjelina@gmail.com)

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimanakah realisasi anggaran efektivitas dan efisiensi kinerja Unit Reskrim Polsek Marga Tiga Polres Lampung Timur pada tahun anggaran 2019-2023 melalui realisasi anggaran serta menganalisis faktor penghambat dalam merealisasikan anggaran yang dianalisis dengan metode deskriptif kuantitatif. Populasi dalam penelitian ini adalah Polsek Marga Tiga Polres Lampung Timur sedangkan sampel penelitian yaitu laporan pendistribusian anggaran (resdisgar) dan laporan pertanggung jawaban keuangan (perwabkeu) Unit Reskrim Polsek Marga Tiga tahun anggaran 2019-2023. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa tingkat efektivitas anggaran pada Unit Reskrim Polsek Marga Tiga tahun anggaran 2019-2023 seluruhnya dikatakan tidak efektif. Perkembangan tingkat efisiensi pengelolaan anggaran pada unit Reskrim Polsek Marga Tiga Tahun Anggaran 2019-2023 dapat dikatakan sangat efisien dalam mengelola anggaran. Faktor yang dapat menghambat terealisasinya anggaran dalam unit Reskrim Polsek Marga Tiga yaitu faktor individu dan faktor lingkungan.

**Kata Kunci: Efektivitas, Efisiensi, Anggaran**

**ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS AND EFFICIENCY OF THE BUDGET  
OF THE MARGA TIGA POLICE RESIDENTIAL UNIT, EAST LAMPUNG  
POLICE FOR BUDGET YEAR 2019-2023**

**KADEK ANJELINA**

**Accounting Study Program, Faculty of Economics and Business,  
Muhammadiyah Metro University, Metro City, Lampung Indonesia**

E-mail: [kadekanjelina@gmail.com](mailto:kadekanjelina@gmail.com)

**ABSTRACT**

*This research aims to find out how effective and efficient the performance of the Criminal Investigation Unit of Marga Tiga Police, East Lampung Police is in the budget year 2019-2023 through budget realization as well as analyzing the inhibiting factors in realizing the budget which is analyzed using quantitative descriptive methods. The population in this research is the Marga Tiga Police, East Lampung Police, while the research sample is the budget distribution report (resdisgar) and financial responsibility report (perwabkeu) of the Criminal Investigation Unit of the Marga Tiga Police for the 2019-2023 budget year. The results of this research show that the level of budget effectiveness in the Three Marga Police Criminal Investigation Unit for the 2019-2023 budget year is said to be completely ineffective. The development of the level of budget management efficiency in the Marga Police Criminal Investigation Unit for the 2019-2023 Fiscal Year Three can be said to be very efficient in managing the budget. Factors that can hinder the realization of the budget in the Marga Tiga Police Criminal Investigation Unit are individual factors and environmental factors.*

**Keywords: Effectiveness, Efficiency, Budget**

## RINGKASAN

Kadek Anjelina. 2024. Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Anggaran Unit Reskrim Polsek Marga Tiga Polres Lampung Timur Tahun Anggaran 2019-2023. Skripsi. Program Studi S1 Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (1) Nedi Hendri, S.E., M.Si., Akt., CA., ACPA., CPA., CRA., Pembimbing (2) Elmira Febri Darmayanti, S.E., M.A.B.

### **Kata Kunci: Efektivitas, Efisiensi, Anggaran**

Paragraf pertama berisi tentang latar belakang masalah, menilai efektivitas dan efisiensi anggaran Unit Reskrim Polsek Marga Tiga apakah sudah efektif dan efisien atau belum, serta apa sajakah faktor penghambat terealisasinya anggaran.

Paragraf kedua berisi tentang tujuan penelitian. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimanakah realisasi anggaran efektivitas dan efisiensi kinerja Unit Reskrim Polsek Marga Tiga Polres Lampung Timur pada tahun anggaran 2019-2023 melalui realisasi anggaran serta menganalisis faktor penghambat dalam merealisasikan anggaran.

Paragraf ketiga berisi tentang metode penelitian. Metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif. Dengan menganalisis anggaran dan realisasi anggaran menggunakan efektivitas efisiensi. Jenis data yang digunakan yaitu data sekunder yang diperoleh dari pihak terkait.

Paragraf keempat berisi tentang hasil penelitian dan kesimpulan. Berdasarkan penelitian bahwa tingkat efektivitas anggaran pada Unit Reskrim Polsek Marga Tiga tahun anggaran 2019-2023 seluruhnya dikatakan tidak efektif. Perkembangan tingkat efisiensi pengelolaan anggaran pada unit Reskrim Polsek Marga Tiga Tahun Anggaran 2019-2023 dapat dikatakan sangat efisien dalam mengelola anggaran. Faktor yang dapat menghambat terealisasinya anggaran dalam unit Reskrim Polsek Marga Tiga yaitu faktor individu dan faktor lingkungan.

**HALAMAN PERSETUJUAN  
SKRIPSI**

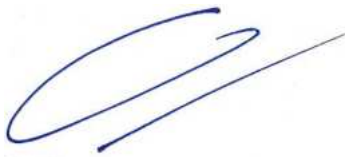
**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI ANGGARAN UNIT RESKRIM  
POLSEK MARGA TIGA POLRES LAMPUNG TIMUR TAHUN ANGGARAN  
2019-2023**

**KADEK ANJELINA  
NPM 20630011**

**Telah Diperiksa Dan Disetujui Oleh:**

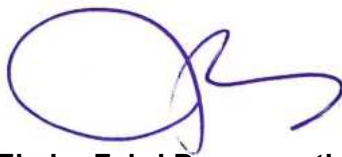
**Metro, 08 Juli 2024**

**Dosen Pembimbing I**



**Nedi Hendri, S.E., M.Si., Akt., CA., ACPA., CPA., CRA**  
**NIDN. 0020048101**

**Dosen Pembimbing II**



**Elmira Febri Darmayanti, S.E., M.A.B**  
**NIDN. 0211028002**

**Mengetahui,**

**Ketua Program Studi S1 Akuntansi**



**Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si**  
**NIDN. 0219127001**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**SKRIPSI**

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI ANGGARAN UNIT RESKRIM  
POLSEK MARGA TIGA POLRES LAMPUNG TIMUR TAHUN ANGGARAN  
2019-2023**

**KADEK ANJELINA**

**NPM. 20630011**

Skripsi telah diuji dan dinyatakan lulus pada

Hari : Rabu

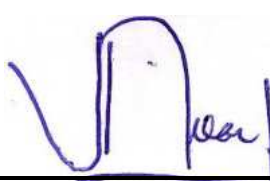
Tanggal : 10 Juli 2024

Tempat Ujian : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro

Tim Penguji :

  
Nedi Hendri, S.E., M.Si., Akt., CA.,ACPA.,CPA.,CRA Ketua Penguji  
NIDN. 0020048101

  
Elmira Febri Darmayanti, S.E., M.A.B Sekretaris  
NIDN. 0211028002

  
Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si Penguji Utama  
NIDN. 0219127001

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

  
H. Suwanto, S.E., M.M  
NIDN. 0210036801



## **MOTTO**

“Janganlah terlalu mengkhawatirkan masa depan, seperti halnya ketika berkendara di malam hari, sejauh apapun tujuanmu, yang bisa di lihat hanya beberapa meter ke depan. Lakukan saja apa yang terbaik hari ini, untuk mendapatkan yang terbaik di masa depan“

(Indoklik)

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan segala rasa syukur dan karunia yang telah Tuhan limpahkan kepada penulis. Mempersembahkan karya kecil yang merupakan perjuangan akhir selama kurang lebih 4 tahun lamanya serta menjadi kunci awal baru untuk menghadapi dunia yang sesungguhnya, terimakasih :

1. Kepada orang tua tercinta dan terkasih, Bapak Wayan Suweco dan Ibu Nyoman Sayu atas perjuangan membesarkan, mendidik, serta memberikan dukungan dan semangat demi terselesaikannya skripsi ini. Semoga Tuhan Yang Maha Esa memberikan kesehatan, kebahagiaan, serta umur yang panjang untuk kedua orang tua terkasih.
2. Kepada keluarga penulis khususnya kakak dan adik penulis Wayan Arwina, Komang Rosalina, Ketut Virgina, I Made Raka Bramastya terimakasih atas semangat dan dukungan penuh yang telah diberikan kepada penulis selama proses penyelesaian skripsi ini.
3. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, I Nyoman Widyasa,S.Kom. Terimakasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup saya. Berkontribusi banyak dalam penulisan skripsi ini, baik tenaga, waktu, maupun materi kepada saya. Telah menjadi rumah, pendamping dalam segala hal yang menemani, mendukung maupun menghibur dalam kesedihan, selalu mendengar keluh kesah, memberi semangat untuk pantang menyerah. Semoga Tuhan selalu memberikan kerahayuan dalam segala hal yang kita lalui.
4. Sahabat-sahabat The Power of Girl Adelia dan Fadilah Yashinta yang telah berjuang bersama dari awal hingga akhir perkuliahan ini, terimakasih atas suka duka yang kita lewati bersama semoga kita bisa selalu menjalin silaturahmi dimanapun kita berada kini, nanti, dan seterusnya.
5. Kadek Anjelina. Last but not least. Ya! Diri saya sendiri, apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai dengan tepat waktu. Terimakasih karena terus berusaha dan tidak menyerah, serta senantiasa menikmati seluruh prosesnya yang pasti tidak mudah. Terimakasih sudah bertahan sejauh ini. Semoga Tuhan selalu memberikan jalan yang terbaik untuk kedepannya.



## KATA PENGANTAR


Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa. untuk berkat dan rahmat-Nya yang tidak ternilai kepada penulis dalam menyusun proposal skripsi ini dengan baik berjudul "**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI ANGGARAN UNIT RESKRIM POLSEK MARGA TIGA POLRES LAMPUNG TIMUR TAHUN ANGGARAN 2019-2023**" proposal skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mengerjakan skripsi pada program Strata-1 Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah ikut membantu dalam penyusunan skripsi ini antara lain kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Nyoto Suseno, M.Si. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. Bapak H. Suwanto, S.E., M.M. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Bapak Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si. Selaku Kaprodi S1 Akuntansi Universitas Muhammadiyah Metro.
4. Bapak Nedi Hendri, S.E., M.Si., Akt., CA.,ACPA.,CPA.,CRA. Selaku dosen pembimbing 1 dalam penyusunan skripsi yang telah memberikan motivasi dan bimbingan dengan penuh kesabaran.
5. Ibu Elmira Febri Darmayanti, S.E., M.A.B. Selaku dosen pembimbing 2 dalam penyusunan skripsi yang telah memberikan motivasi dan bimbingan dengan penuh kesabaran.
6. Seluruh Bapak/Ibu dosen Fakultas ekonomi dan bisnis yang telah memberikan pengetahuan yang sangat bermanfaat selama masa perkuliahan.
7. AKP Suryono selaku Kapolsek Marga Tiga yang telah memberikan izin penelitian
8. IPDA Made Sukrawan, S.Sos selaku Kanit Reskrim Polsek Marga Tiga yang telah memberikan banyak informasi terkait
9. Kedua orang tua penulis yang senantiasa memberi dukungan dan do'a kepada penulis.
10. Seluruh teman-teman mahasiswa akuntansi angkatan 2020 yang selalu mengisi hari-hari menjadi sangat menyenangkan.

Tak ada gading yang tak retak. Begitu pula proposal skripsi ini penulis yakin masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran untuk kesempurnaan proposal skripsi ini. Dan semoga proposal skripsi ini dapat memberikan manfaat yang positif kepada seluruh pihak yang membaca untuk pengembangan ilmu pengetahuan.

Akhir kata, penulis memohon doa restu dan dukungan dari orang tua, dan seluruh pihak agar penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik. Semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa melimpahkan karunia-Nya dan membalas segala amal budi serta kebaikan pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan proposal skripsi ini.

Metro, 08 Juli 2024



Kadek Anjelina

20630011

## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Kadek Anjelina  
NPM : 20630011  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI ANGGARAN UNIT RESKRIM POLSEK MARGA TIGA POLRES LAMPUNG TIMUR TAHUN ANGGARAN 2019-2023**” merupakan karya saya dan bukan hasil plagiat. Apalagi dikemudian hari terdapat unsur plagiat dalam skripsi tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi. Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya.

Metro, 08 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,



**Kadek Anjelina**

**NPM.20630011**



UNIT PUBLIKASI ILMIAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
METRO

## SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

NOMOR. 0565/II.3.AU/F/UPI-UK/2024

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

**NAMA** : Fadilah Yashinta  
**NPM** : 20630006  
**JENIS DOKUMEN** : Tugas Akhir

**JUDUL** : PENGARUH PEMAHAMAN AKUNTANSI PERPAJAKAN TERHADAP HASIL BELAJAR MAHASISWA JURUSAN AKUNTANSI UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO DENGAN MOTIVASI BELAJAR SEBAGAI VARIABEL MODERASI

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase  $\leq 20\%$ . Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 17 Juli 2024  
Kepala Unit,

*[Signature]*  
Dr. Nego Linuhung, M.Pd.  
NIDN. 0220108801

**Alamat:**

Jl. Ki Hajar Dewantara No.116  
Iringmulyo, Kec. Metro Timur Kota Metro,  
Lampung, Indonesia

**Website:** [upi.ummetro.ac.id](http://upi.ummetro.ac.id)  
**E-mail:** [help.upi@ummetro.ac.id](mailto:help.upi@ummetro.ac.id)

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR LOGO.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>iv</b>
<b>RINGKASAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>viii</b>
<b>HALAMAN MOTTO.....</b>	<b>ix</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT.....</b>	<b>xiii</b>
<b>SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (SIMILARITY CHECK) .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xviii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. .... Kegunaan	6
Penelitian.....	
E. Ruang Lingkup Penelitian.....	7
<b>BAB II KAJIAN LITERATUR.....</b>	<b>8</b>
A. Kajian Literatur.....	8
1. Teori Efektivitas.....	8
2. Teori Efisiensi.....	8
3. Anggaran.....	9
4. Anggaran Sektor Publik.....	9
5. Fungsi Anggaran Sektor Publik.....	10
6. Prinsip-Prinsip Anggaran Sektor Publik.....	12
7. Laporan Realisasi Anggaran.....	14
8. Pengukuran Kinerja.....	14
B. .... Penelitian	14
Relevan.....	
C. .... Kerangka	19
Pemikiran.....	
<b>BAB III METODELOGI PENELITIAN.....</b>	<b>21</b>
A. Desain Penelitian.....	21
B. Tahapan Penelitian.....	21
1. Populasi.....	21
2. Sampel.....	21
C. Definisi Operasional Variabel.....	22
1. Rasio Efektivitas.....	22
2. Rasio Efisiensi .....	23
D. Teknik Pengumpulan Data.....	24
E. Instrumen Penelitian.....	24
F. Teknik Analisis Data.....	24



1. Teori Efektivitas.....	25
2. Teori Efisiensi .....	25
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>26</b>
A. Gambaran Umum.....	26
1. Sejarah Singkat Polsek Marga Tiga.....	26
2. Visi Polsek Marga Tiga.....	27
3. Misi Polsek Marga Tiga.....	27
4. 8 Program Quick Wins Polri.....	28
5. Struktur Organisasi.....	29
6. Kondisi Polsek Marga Tiga Saat Ini.....	37
B. Hasil Penelian.....	38
1. Efektivitas.....	38
2. Efisiensi.....	40
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	42
1. Efektivitas.....	42
2. Efisiensi.....	44
3. Faktor Penghambat Terealisasinya Anggaran.....	44
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>46</b>
A. Kesimpulan.....	46
B. Saran.....	46
<b>DAFTAR LITERATUR.....</b>	<b>47</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>49</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Tabel 1. Anggaran Polsek Marga Tiga Tahun Anggaran 2019-2023 .....	4
2. Tabel 2. Penelitian Terdahulu.....	15
3. Tabel 3. Kriteria Efektivitas Kinerja Keuangan .....	22
4. Tabel 4. Kriteria Efisiensi Kinerja Keuangan.....	24
5. Tabel 5. Data Target Dan Realisasi Anggaran Unit Reskrim Polsek Marga Tiga Tahun Anggaran 2019 – 2023.....	38
6. Tabel 6. Tingkat Efektivitas Anggaran Unit Reskrim Polsek Marga Tiga..	39
7. Tabel 7. Tingkat Efisiensi Anggaran Unit Reskrim Polsek Marga Tiga....	41

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Kerangka Pemikiran.....	20
2. Struktur Organisasi Polsek Marga Tiga.....	29
3. Grafik Tingkat Efektivitas Anggaran Polsek Marga Tiga Tahun Anggaran 2019-2023.....	39
4. Grafik Tingkat Efisiensi Anggaran Polsek Marga Tiga Tahun Anggaran 2019-2023.....	41

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Daftar Rencana Pendistribusian Anggaran (RENDISGAR) Th 2019-2023 Unit Reskrim Polsek Marga Tiga
- Lampiran 2. Nominatif Pertanggungjawaban Keuangan (PERWABKEU) Th 2019-2023 Unit Reskrim Polsek Marga Tiga
- Lampiran 3. Pedoman Wawancara
- Lampiran 4. Foto Dokumentasi
- Lampiran 5. Jawaban Wawancara
- Lampiran 6. Bukti Mengikuti Seminar Proposal
- Lampiran 7. Formulir Penetapan Judul Skripsi
- Lampiran 8. Lembar Konsultasi Judul dan Bimbingan
- Lampiran 9. Surat Keputusan Pembimbing
- Lampiran 10. Surat Keputusan Ujian Skripsi
- Lampiran 11. Berita Acara Ujian
- Lampiran 12. Nilai Ujian