

**ANALISIS PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN PADA
RUMAH SAKIT UMUM MUHAMMADIYAH METRO**

SKRIPSI



**Disusun Oleh :
HABIBURRAHMAN
NPM 20630002**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
2024**



**ANALISIS PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN PADA
RUMAH SAKIT UMUM MUHAMMADIYAH METRO**

SKRIPSI

Diajukan

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan Program
Sarjana Akuntansi Strata Satu (S1)**

Oleh :

HABIBURRAHMAN

NPM. 20630002

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO**

2024

ANALISIS PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN PADA RUMAH SAKIT UMUM MUHAMMADIYAH METRO

HABIBURRAHMAN

**Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas
Muhammadiyah Metro. Kota Metro, Lampung, Indonesia**

Email : habiburrah561@gmail.com

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan akuntansi pertanggungjawaban pada RSUD Muhammadiyah Metro. Akuntansi pertanggungjawaban adalah sistem akuntansi yang mengakui berbagai pusat pertanggungjawaban dalam organisasi, menetapkan pendapatan dan biaya tertentu untuk setiap pusat yang bertanggung jawab. Penelitian ini menggunakan data primer dan sekunder yang dikumpulkan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa RSUD Muhammadiyah Metro telah menerapkan akuntansi pertanggungjawaban dengan baik, ditandai dengan adanya struktur organisasi yang jelas, penyusunan anggaran, pemisahan biaya terkendali dan tidak terkendali, serta klasifikasi kode rekening. Evaluasi kinerja keuangan menunjukkan bahwa pusat biaya RSUD Muhammadiyah Metro efisien pada tahun 2020 tetapi tidak efisien pada tahun 2021. Sementara itu, pusat pendapatan menunjukkan efisiensi dari tahun 2020 hingga 2021 dengan hasil yang menguntungkan. Saran yang diberikan adalah RSUD Muhammadiyah Metro perlu melakukan analisis dan koreksi terhadap selisih yang tidak menguntungkan sehingga dapat meningkatkan efektivitas pengelolaan biaya dan mendorong keberhasilan operasional rumah sakit.

Kata Kunci: Akuntansi Pertanggungjawaban, Pengendalian Biaya, Evaluasi Kinerja, Rumah Sakit.

**ANALYSIS OF THE IMPLEMENTATION OF RESPONSIBILITY ACCOUNTING
AT MUHAMMADIYAH METRO GENERAL HOSPITAL**

HABIBURRAHMAN

*Undergraduate Accounting Study Program, Faculty of Economics and Business,
Muhammadiyah Metro University. Metro City, Lampung, Indonesia*

Email: habiburrlah561@gmail.com

Abstract

This research aims to analyze the implementation of responsibility accounting at RSU Muhammadiyah Metro. Responsibility accounting is an accounting system that recognizes various responsibility centers within an organization, assigning specific revenues and costs to each responsible center. This research uses primary and secondary data collected through observation, interviews, and documentation. The results of the research show that RSU Muhammadiyah Metro has implemented responsibility accounting well, characterized by the existence of a clear organizational structure, budget preparation, separation of controlled and uncontrolled costs, and account code classification. Financial performance evaluation shows that the RSU Muhammadiyah Metro cost center is efficient in 2020 but inefficient in 2021. Meanwhile, the revenue center shows efficiency from 2020 to 2021 with profitable results. The advice given is that RSU Muhammadiyah Metro needs to carry out analysis and correction of unprofitable differences so that it can increase the effectiveness of cost management and encourage the success of hospital operations.

Keywords: *Responsibility Accounting, Cost Control, Performance Evaluation, Hospital.*

RINGKASAN

Habiburrahman. 2024. Analisis Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban pada Rumah Sakit Umum Muhammadiyah Metro. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi S1 Akuntansi Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (1) Ibu Yulita Zanaria, S.E., M.Si., Akt., CA. Pembimbing (2) Bapak H. Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si.

Kata Kunci: Akuntansi Pertanggungjawaban, Pengendalian Biaya, Evaluasi Kinerja, Rumah Sakit.

Akuntansi pertanggungjawaban pada Rumah Sakit Muhammadiyah Metro menjadi penting untuk dapat mengetahui pelaksanaan tanggungjawab manajer unit-unit kerja dalam mencapai tujuan RSUD Muhammadiyah Metro. Penerapan akuntansi pertanggungjawaban yang baik juga akan membantu RSUD Muhammadiyah Metro dalam pengendalian biaya, sedangkan pengendalian biaya yang baik memungkinkan RSUD Muhammadiyah Metro untuk mengalokasikan sumber daya secara lebih optimal untuk meningkatkan kualitas layanan kesehatan bagi pasien dan mencapai tujuan RSUD Muhammadiyah Metro.

Tujuan penelitian ini adalah Untuk mengetahui apakah akuntansi pertanggungjawaban pada Rumah Sakit Umum Muhammadiyah Metro sudah sesuai dengan syarat akuntansi pertanggungjawaban dan Untuk mengetahui bagaimana kinerja pusat-pusat pertanggungjawaban dilihat dari pusat biaya, pusat pendapatan, pusat laba dan pusat investasi Rumah Sakit Umum Muhammadiyah Metro.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan jenis pendekatan deskriptif. Menurut Sanusi (2021:13), desain penelitian deskriptif adalah desain penelitian yang disusun dalam rangka memberikan gambaran secara sistematis tentang informasi ilmiah yang berasal dari subyek atau objek penelitian. Penelitian deskriptif bertujuan untuk menginterpretasikan hasil dari evaluasi akuntansi pertanggungjawaban secara sistematis tentang fakta yang diperoleh saat penelitian dilakukan.

Hasil penelitian menunjukkan RSUD Muhammadiyah Metro sudah dapat menerapkan akuntansi pertanggungjawaban. Dengan adanya struktur organisasi yang jelas, serta adanya penyusunan anggaran, pemisahan biaya terkendali dan

tidak terkendali dan adanya klasifikasi kode rekening. Kinerja keuangan ditinjau dari pusat biaya RSU Muhammadiyah Metro pada tahun 2020 menunjukkan efisien sedangkan pada tahun 2021 menunjukkan tidak efisien. Kinerja keuangan ditinjau dari pusat pendapatan RSU Muhammadiyah Metro dari tahun 2020 sampai tahun 2021 efisien karena menunjukkan selisih yang menguntungkan.

HALAMAN PERSETUJUAN
SKRIPSI


ANALISIS PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN PADA
RUMAH SAKIT UMUM MUHAMMADIYAH METRO

HABIBURRAHMAN
NPM. 20630002

Telah Diperiksa dan Disetujui Oleh:

Metro, 18 Juli 2024

Dosen Pembimbing I,



Yulita Zanaria, S.E., M.Si., Akt. CA
NIDN. 0213075701


Dosen Pembimbing II,



H. Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si
NIDN. 0219127001

Mengetahui :

Kepala Program Studi S1 Akuntansi



H. Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si
NIDN. 0219127001

HALAMAN PENGESAHAN
SKRIPSI


ANALISIS PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN PADA
RUMAH SAKIT UMUM MUHAMMADIYAH METRO

HABIBURRAHMAN

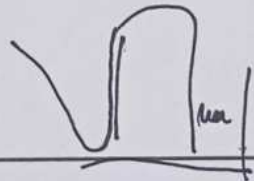
NPM. 20630002

Telah Diuji dan Dinyatakan Lulus Pada :


Hari : Kamis
Tanggal : 18 Juli 2024
Tempat Ujian : Ruang Sidang FEB UM Metro²


Yulita Zanaria, S.E., M.Si., Akt. CA
NIDN. 0213075701

Ketua penguji

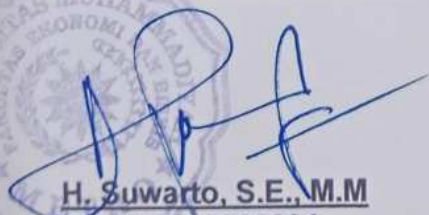

H. Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si
NIDN. 0211119102

Sekretaris


Elmira Febri Darmayanti, S.E., M.A.B.
NIDN. 0211028002

Penguji Utama

Mengetahui :
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis


H. Suwanto, S.E., M.M
NIDN. 0210036801

MOTTO

اجْهَدْ وَلَا تَكْسَلْ وَلَا تَكُ غَافِلًا فَنَدَامَهُ الْعُقْبَى لِمَنْ يَتَكَاَسَلُ

“Bersungguh-sungguhlah dan jangan bermala-malas dan jangan pula lengah, karena penyesalan itu bagi orang yang bermalas-malas.”

“Jangan sampai seseorang tertipu oleh ilmunya, karena apa yang tidak diketahuinya lebih besar dari apa yang diketahuinya.”

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah kepada Allah SWT yang telah memberikan kasih sayang serta rahmat-nya dan memberikan kemudahan maupun kelancaran kepada penulis. Skripsi ini kupersembahkan sebagai ungkapan rasa hormat dan cinta kasih kepada :

1. Kepada Kedua orang tua bapak Edi Pramono dan Ibu Misriani yang saya sayangi dan saya cintai skripsi ini saya persembahkan untuk bapak dan ibu yang telah memberikan semuanya dan senantiasa memberikan doa tulus dan ikhlas, terima kasih telah memberikan motivasi, materi, semangat dan nasihat ,sehingga saya dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Semoga beliau selalu bangga kepada penulis.
2. Kepada Fadilah Yashinta. Sebagai support sistem saya, terimakasih telah hadir dalam kehidupan saya,untuk inspirasi,motivasi,dorongan dan dukungan yang telah kamu berikan kepada saya,saya berhasil mengatasi semua tantangan ini terimakasih selalu ada untukku.
3. Kepada pembimbing saya ibu Yulita Zanaria dan bapak H. Jawoto Nusantoro terimakasih telah membantu,doa,dan dukungan sehingga peneliti dapat menyelesaikan karya skripsi ini.
4. Kepada Teman-teman seperjuangan jurusan Akuntansi angkatan 2020 yang tak bisa disebutkan satu per satu, terimakasih atas dukungan dan doa-doa baiknya.
5. Kepada Almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Metro sebagai tempat penulis untuk belajar dan berproses menjadi lebih baik. Khususnya kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro program studi S1 Akuntansi.
6. Terakhir, teruntuk diri sendiri Habiburrahman terimakasih sudah bertahan sampai saat ini, Terima kasih tetap memilih untuk selalu berusaha, dan bersabar dalam proses penulisan skripsi ini. Terima kasih karena memutuskan tidak menyerah dan selalu mencoba sesulit apapun proses penulisan skripsi inidan telah menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin.

KATA PENGANTAR



Assalamua'laikum Wr.Wb.

Puji Syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT, karena berkat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi ini. Sholawat serta salam tak lupa penulis curahkan kepada junjungan Nabi besar kita Muhammad SAW, yang telah memberikan rahmat serta hidayah-Nya. Dalam penyusunan proposal skripsi ini bertujuan sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program sarjana akuntansi strata satu (S1), yang berjudul **"ANALISIS PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN PADA RUMAH SAKIT UMUM MUHAMMADIYAH METRO"**

Penulis merasa bahwa dalam penyusunan skripsi ini adalah atas izin Allah SWT, sebagai pemegang kendali dan penulis sadar bahwa dalam proses penyusunan proposal skripsi ini banyak mengalami kesulitan dan hambatan. Namun berkat adanya bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak sehingga penulis dapat mengatasi semua kendala yang dihadapi, serta dukungan dan doa dari segenap keluarga besar penulis yang selalu percaya bahwa segala sesuatu dapat dihadapi dan memberikan hasil yang maksimal. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan sekripsi ini terutama kepada :

1. Bapak Dr. Nyoto Suseno, M.Si. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. Bapak H. Suwanto, S.E., M.M. selaku Dekan fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Bapak H. Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si. Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
4. Ibu Yulita Zanaria, S.E., M.Si., Akt., CA. selaku dosen pembimbing skripsi I yang telah berkenan memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.

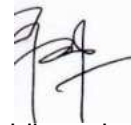
5. Bapak H. Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi II yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan penulis selama menyusun skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
6. Seluruh Bapak/Ibu dosen Fakultas ekonomi dan bisnis yang telah memberikan pengetahuan yang sangat bermanfaat selama masa perkuliahan.
7. Seluruh teman-teman mahasiswa akuntansi angkatan 2020 yang selalu mengisi hari-hari menjadi sangat menyenangkan.

Penulis merasa bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran dari para pembaca yang dapat membangun agar skripsi ini dapat lebih baik lagi. Dan semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat yang positif kepada seluruh pihak yang membaca untuk pengembangan ilmu pengetahuan.

Akhir kata, penulis memohon doa restu dan dukungan dari orang tua, dan seluruh pihak agar penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan karunia-Nya dan membalas segala amal budi serta kebaikan pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan skripsi ini.

Metro, 18 Juli 2024

Penulis



Habiburrahman
NPM. 20630002

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Habiburrahman

Npm : 20630002

Prodi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “ ANALISIS PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN PADA RUMAH SAKIT UMUM MUHAMMADIYAH METRO ” adalah benar hasil karya tulis saya sendiri dan tidak merupakan plagiat karya orang lain, yang merupakan salah satu syarat dalam penyelesaian program S-1 pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.

Semua sumber data informasi yang saya gunakan dan saya peroleh dalam skripsi saya ini telah saya nyatakan dengan jelas dan benar apa adanya sesuai dengan peraturan yang berlaku. Apabila dikemudian hari pernyataan ini tidak benar saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan oleh Universitas.

Metro, 18 Juli 2024



Habiburrahman

NPM. 20630002



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO

SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

NOMOR. 0661/II.3.AU/F/UPI-UK/2024

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

NAMA : Habiburrahman
NPM : 20630002
JENIS DOKUMEN : Skripsi

JUDUL : ANALISIS PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN PADA RUMAH SAKIT UMUM MUHAMMADIYAH METRO



Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase $\leq 20\%$. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 29 Juli 2024
Kepala Unit,

[Signature]
Dr/ Nego Linuhung, M.Pd.
NIDN. 0220108801

Alamat:

Jl. Ki Hajar Dewantara No.116
Iringmulyo, Kec. Metro Timur Kota Metro,
Lampung, Indonesia

Website: upi.ummetro.ac.id
E-mail: help.upi@ummetro.ac.id

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
LEMBAR LOGO	ii
HALAMAN JUDUL	iii
ABSTRAK	iv
RINGKASAN	vi
HALAMAN PERSETUJUAN	viii
HALAMAN PENGESAHAN.....	ix
MOTTO.....	x
PERSEMBAHAN	xi
KATA PENGANTAR	xii
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	xiv
SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (<i>SIMILARITY CHECK</i>).....	xv
DAFTAR ISI.....	xvi
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	5
BAB II KAJIAN LITERATUR.....	7
A. <i>Agency Theory</i>	7
B. Akuntansi Pertanggungjawaban	8
1. Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban.....	8
2. Pusat Pertanggungjawaban.....	13
3. Sistem Anggaran Dalam Akuntansi Pertanggungjawaban.....	16
C. Laporan Akuntansi Pertanggungjawaban	17
D. Penelitian Relevan.....	20
E. Kerangka Pemikiran	23
BAB III METODE PENELITIAN.....	25
A. Desain Penelitian.....	25
B. Objek Penelitian	25
C. Sumber Data	25
D. Teknik Pengumpulan Data	26

E. Instrumen Penelitian	27
F. Teknik Analisis Data	28
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	33
A. Gambaran Umum Rumah Sakit.....	33
a. Sejarah Rumah Sakit Umum Muhammadiyah Kota Metro	33
b. Visi dan Misi Rumah Sakit Umum Muhammadiyah Kota Metro...	35
B. Hasil Penelitian	36
1. Akuntansi pertanggungjawaban pada Rumah Sakit Umum Muhammadiyah Metro	36
2. Pengukuran kinerja pusat-pusat pertanggungjawaban Rumah Sakit Umum Muhammadiyah Metro	40
C. Pembahasan	44
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	48
A. Kesimpulan	48
B. Saran	49
DAFTAR LITERATUR	50
LAMPIRAN	52
RIWAYAT HIDUP	76

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Anggaran Pendapatan dan Belanja RSUD Muhammadiyah Kota Metro ...	4
Tabel 2. Penelitian Relevan.....	20
Tabel 3. Objek Penelitian.....	25
Tabel 4. Hasil Perhitungan Pusat Biaya Tahun 2020-2021.....	41
Tabel 5. Hasil Perhitungan Pusat Pendapatan Tahun 2020-2021	42

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Pemikiran	24
Gambar 2. Struktur Organisasi RSUD Muhammadiyah Metro	37

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Data 2020	53
Lampiran 2. Data 2021	55
Lampiran 3. Dokumentasi Survei	57
Lampiran 4. Bukti Mengikuti Seminar Proposal	58
Lampiran 5. Formulir Penetapan Judul Skripsi	59
Lampiran 6. Lembar Konsultasi Judul dan Bimbingan Skripsi	60
Lampiran 7. Prasurvey	62
Lampiran 8. Surat Keputusan Bimbingan	63
Lampiran 9. Survey	64
Lampiran 10. Surat Keputusan Ujian Skripsi	65
Lampiran 11. Berita Acara Ujian.....	66
Lampiran 12. Nilai Ujian	75