

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN APBDes
DI DESA RAMA INDRA KECAMATAN SEPUTIH RAMAN
KABUPATEN LAMPUNG TENGAH**

SKRIPSI



Oleh :

DEA ANGELINA

NPM. 20610170

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO**

2024



HALAMAN JUDUL

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN APBDes
DI DESA RAMA INDRA KECAMATAN SEPUTIH RAMAN
KABUPATEN LAMPUNG TENGAH**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam
Menyelesaikan Program Sarjana Manajemen

Oleh:

DEA ANGELINA

NPM. 20610170

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO**

2024

ABSTRAK

Dea Angelina, 2024. "Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Pengelolaan APBDes Di Desa Rama Indra Kecamatan Seputih Raman Kabupaten Lampung Tengah". Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (I) Ardiansyah Japlani S.E., MBA., AWM. Pembimbing (II) Karnila Ali., B.Bus., MPA.

Latar belakang penelitian ini adalah pengelolaan anggaran pendapatan dan belanja desa Rama Indra periode 2021-2023 yang fluktuatif setiap tahunnya serta kurang adanya keterbukaan mengenai APBDes dan informasi desa. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan serta efektivitas dan efisiensi dari pengelolaan APBDes di Desa Rama Indra. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif dengan metode penelitian kuantitatif. Metode pengumpulan data yang digunakan meliputi wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan anggaran pendapatan dan belanja desa dikatakan sudah baik dan sudah sesuai dengan Permendagri Nomor 20 tahun 2018 tentang pengelolaan keuangan desa, sedangkan efektivitas dari anggaran pendapatan dan belanja desa tergolong sangat efektif dengan presentase berada pada 90%-100% sedangkan efisiensi dari anggaran pendapatan dan belanja desa juga tergolong efisien karena berada pada presentase 90%-100%. Pada penelitian ini, penulis menyarankan untuk menambahkan transparansi agar lebih terbuka kepada masyarakat.

Kata Kunci :Pengelolaan APBDes, Efektivitas, Efisiensi.

ABSTRACT

Dea Angelina, 2024. "Analysis of the Effectiveness and Efficiency of APBDes Management in Rama Indra Village, Seputih Raman District, Central Lampung Regency." Thesis for the Management Study Program, Faculty of Economics and Business, Muhammadiyah Metro University. Supervisor (I) Ardiansyah Japlani S.E., MBA., AWM. Supervisor (II) Karnila Ali., B.Bus., MPA.

The background to this research is the management of the Rama Indra village income and expenditure budget for the 2021-2023 period which fluctuates every year and there is a lack of openness regarding the APBDes and village information. This research aims to determine the management and effectiveness and efficiency of APBDes management in Rama Indra Village. This research uses a descriptive approach with quantitative research methods. Data collection methods used include interviews, observation and documentation. The results of the research show that the management of the village income and expenditure budget is said to be good and in accordance with Minister of Home Affairs Regulation Number 20 of 2018 concerning village financial management, while the effectiveness of the village income and expenditure budget is classified as very effective with a percentage of 90% -100% while the efficiency of The village income and expenditure budget is also classified as efficient because it is at a percentage of 90%-100%. In this research, the author suggests adding transparency to be more open to the public.

Keywords: *Village APBDes Management, Effectiveness, Efficiency.*

RINGKASAN

Kinerja keuangan desa mencerminkan bagaimana pengelolaan anggaran pendapatan dan belanja desa dilaksanakan. Kinerja keuangan desa yang baik biasanya menunjukkan adanya efektivitas dan efisiensi dalam pengelolaan sumber daya keuangan desa. Pengelolaan anggaran pendapatan dan belanja desa yang efektif dan efisien adalah kunci untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa serta pembangunan infrastruktur dan layanan publik. Efektivitas mengacu pada pencapaian tujuan pembangunan dan transparansi, sedangkan efisiensi berkaitan dengan optimalisasi penggunaan sumber daya dan pengendalian biaya. Untuk mencapai kedua hal tersebut, partisipasi aktif masyarakat, penerapan teknologi, dan inovasi dalam pengelolaan anggaran menjadi kunci utama. Untuk mengetahui kinerja keuangan di Desa Rama Indra maka dianalisis dengan menggunakan rasio efektivitas dan rasio efisiensi dan menggunakan sampel data Anggaran pendapatan dan belanja desa.

Analisis efektivitas dan efisiensi pengelolaan APBDes dapat memberikan wawasan yang bermanfaat dan menilai bagaimana kondisi keuangan desa selama periode 2021-2023. Melalui penelitian ini dapat disimpulkan :

1. Dapat dilihat dari rasio efektivitas anggaran pendapatan dan belanja desa Rama Indra dari tahun 2021-2023 tergolong efektif. Hal ini berarti Pemerintah Desa Rama Indra Kecamatan Seputih Raman Kabupaten Lampung Tengah mampu merealisasikan Anggaran Pendapatan yang direncanakan.
2. Rasio efisiensi kinerja keuangan Pemerintah Desa Rama Indra tergolong efisien. Dinyatakan efisien karena realisasi belanja desa mempunyai nilai sama dengan realisasi pendapatan desa sehingga Desa Rama Indra tergolong baik dalam merealisasikan dana yang telah direncanakan.
3. Pengelolaan anggaran pendapatan dan belanja desa Rama Indra dari perencanaan, pelaksanaan dan pertanggung jawaban sudah sesuai dengan Permendagri Nomor 20 tahun 2018 tentang pengelolaan keuangan desa, namun desa Rama Indra belum sepenuhnya melibatkan masyarakat dalam perencanaan pengelolaannya serta masih belum terbuka mengenai dokumen rincian anggaran dan informasi desa.

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN APBDes
DI DESA RAMA INDRA KECAMATAN SEPUTIH RAMAN
KABUPATEN LAMPUNG TENGAH**

DEA ANGELINA

NPM. 20610170

Telah Diperiksa Dan Disetujui Oleh :

Dosen Pembimbing I



Ardiansyah Japlani, S.E.MBA.,AWM
NIDN.02301018702

Dosen Pembimbing II



Karnila Ali, B.Bus., MPA
NIDN.0204068502

Mengetahui

Kaprodi S1 Manajemen



Nani Septiana, S.E., M.M.
NIDN.0220098901

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN APBDes Di DESA
RAMA INDRA KECAMATAN SEPUTIH RAMAN KABUPATEN LAMPUNG
TENGAH

DEA ANGELINA

NPM. 20610170

Telah Diuji Dan Dinyatakan Lulus Pada :

Hari : Selasa

Tanggal : 28 Mei 2024

Tempat Ujian : Ruang Sidang FEB UM Metro

Tim Penguji



Ardiansyah Japlani, S.E., M.BA., AWM

Ketua

Penguji

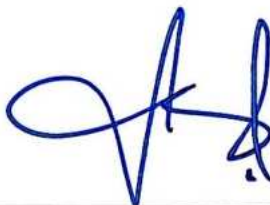
NIDN. 0231018702



Karnila Ali, B.Bus., M.P.A

Sekretaris

NIDN. 0204068502



Dr. H. Febriyanto, S.E., M.M.

Penguji Utama

NIDN. 0223027901

Mengetahui
Dekan fakultas ekonomi dan bisnis




H. Stwarto, S.E., M.M.

NIDN. 0210036801

MOTO

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan orang lain). Dan hanya kepada TUHAN mu lah engkau berharap”

(QS. Al-Insyirah, 6-8)

“Dan bersabarlah kamu, sesungguhnya janji Allah adalah benar”.

(QS. Ar-Ruum, 60)

“Masa depan adalah milik mereka yang percaya dengan impiannya dan jangan biarkan impianmu dijajah oleh pendapat orang lain”.

(Dea Angelina)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT atas berkatnya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Dalam penyusunan penulisan skripsi ini penulis banyak memperoleh bimbingan, semangat dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu sudah sepantasnya. Pada kesempatan ini, penulis akan mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Orang tua tercintaku, tersayangku serta panutanku, untuk Bapak Ratmono dan Ibu Eliana. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau dapat mendidik, memberikan motivasi, semangat dan dukungan yang tiada henti kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikannya sampai sarjana. Terima kasih atas nasihat yang diberikan meski terkadang pikiran tidak sejalan. Terima kasih Pak Buk telah menjadi pengingat dan penguat yang paling hebat.
2. Adik terkasih, Ashifa yang memberikan semangat dan dukungan walaupun melalui celotehnya, tetapi penulis yakin dan percaya itu adalah sebuah dukungan dan motivasi.
3. Almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Metro. Terima kasih sudah memberikan kenangan terindah selama masa perkuliahan.
4. Kepada sahabat saya Cindi Lestari, terimakasih telah senantiasa menemani, memberi support dan motivasi kepada penulis.
5. Teman-teman Manajemen D dan Manajemen Keuangan angkatan 2020 yang telah berperan banyak memberikan pengalaman dan pembelajaran selama dibangku kuliah, *see you on top, guys*.
6. Terima kasih juga kepada idola saya Kim Namjoon, Kim Seokjin, min Yoongi, Jung Hoseok, Park Jimin, Kim Taehyung dan Jeon Jungkook (BTS) yang telah menemani dan memberikan dukungan motivasi kepada secara tidak langsung melalui karya-karyanya.
7. Terima kasih untuk diri sendiri. Dea Angelina. Terima kasih sudah berjuang dan berusaha selama ini. Terima kasih atas kerja kerasnya. Mari tetap berdoa dan berusaha serta jangan menyerah untuk kedepannya.

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik serta hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul “**Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Pengelolaan APBDes Di Desa Rama Indra Kecamatan Seputih Raman Kabupaten Lampung Tengah**” sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.

Penulis menyadari bahwa proposal ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan, dan nasehat zaldari berbagai pihak selama penyusunan proposal ini. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Nyoto Suseno, M.Si. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. H. Suwanto, S. E., M. M. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Nani Septiana, S. E., M. M. Selaku Ketua program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Metro.
4. Ardiansyah Japlani, S.E.,MBA,. AWM Selaku pembimbing I, Dosen Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro yang telah sangat berjasa terhadap penulis, dari segi waktu, tenaga, ilmu, dan motivasi serta memberikan arahan yang dalam penyusunan proposal skripsi ini.
5. Karnila Ali, B.Bus,.M.P.A. Selaku pembimbing II, Dosen Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Univesitas Muhammadiyah Metro yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama penyusunan proposal skripsi ini.
6. Seluruh Dosen S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro yang telah banyak memberikan ilmu, naasih dan dukungan yang penulis peroleh selama menjadi mahasiswa di Universitas Muhammadiyah Metro.
7. Seluruh tenaga usaha (TU) Program Studi S1 Manajemen yang telah memberikan kemudahan dan persiapan berkas-berkas selama perkuliahan.
8. Temen seperjuangan kuliah yang telah mendukung penulis untuk semangat dan yakin dalam penyusunan proposal skripsi.
9. Diri saya sendiri, yang telah mampu kooperatif dalam mengerjakan proposal skripsi ini. Terima kasih karena tetap optimis saat situasi tidak

menguntungkan, dan selalu memiliki keyakinan pada diri sendiri. Akhirnya, saya berhasil membuktikan bahwa saya bisa mengandalkan diri sendiri.

Demikianlah pengantar skripsi ini disusun dengan harapan dapat memberikan manfaat bagi para pembaca. Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak yang membaca penelitian ini. Terima kasih atas perhatian dan kontribusinya.

Metro, 25 Juli 2024



DEA ANGELINA
NPM. 20610170

Pernyataan Tidak Plagiat

Yang bertanda tangan dibawah ini saya :

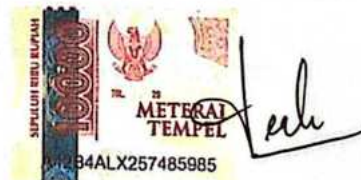
Nama : Dea Angelina
NPM : 20610170
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Prodi : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul : **"Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Pengelolaan APBDes Di Desa Rama Indra Kecamatan Seputih Raman Kabupaten Lampung Tengah"** benar hasil karya saya bukan plagiat, semua sumber yang saya gunakan dan saya peroleh dalam skripsi saya ini telah saya nyatakan dengan jelas dan benar adanya sesuai dengan peraturan yang berlaku. Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiat dalam skripsi tersebut. Maka saya bersedia menerima saksi berupa pencabutan gelar akademik sarjana manajemen dan akan mempertanggungjawabkan secara hukum.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya,

Metro, Juli 2024

Yang Membuat Pernyataan



Dea Angelina
NPM. 20610170

Surat Keterangan Uji Kesamaan (*SIMILARITY CHECK*)



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO

SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

NOMOR. 0397/II.3.AU/F/UPI-UK/2024

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

NAMA : Dea Angelina
NPM : 20610170
JENIS DOKUMEN : Skripsi

JUDUL : Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan APBDes di Desa Rama Indra Kecamatan Seputih Raman Kabupaten Lampung Tengah



Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase $\leq 20\%$. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 11 June 2024
Kepala Unit,

[Signature]
Dr/ Nego Linuhung, M.Pd.
NIDN. 0220108801

Alamat:

Jl. Ki Hajar Dewantara No.116
Iringmulyo, Kec. Metro Timur Kota Metro,
Lampung, Indonesia

Website: upi.ummetro.ac.id
E-mail: help.upi@ummetro.ac.id

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER.....	i
HALAMAN LOGO	ii
HALAMAN JUDUL.....	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
RINGKASAN	vi
HALAMAN PENGESAHAN.....	vii
HALAMAN PERSETUJUAN PENGUJI.....	viii
MOTO.....	ix
HALAMAN PERSEMBAHAN	xi
KATA PENGANTAR	xi
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	xiii
SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN(SIMILARITY CHECK)	xiv
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR.....	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	6
C. Rumusan Masalah	6
D. Tujuan Penelitian	7
E. Manfaat Penelitian	7
F. Ruang Lingkup Penelitian	7
G. Sistematika Penulisan.....	8
BAB II KAJIAN LITERATUR.....	9
A. Tinjauan Teori.....	9
1. Manajemen Keuangan	9
2. Manajemen Keuangan Publik	10
3. Pengelolaan Keuangan Desa.....	11
a. Desa	11
b. Otonomi desa	13
c. Konsep Pengelolaan Keuangan Desa	14
d. Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa.....	19
e. Tahapan Penyusunan APBDes	22

4. Rasio Yang Digunakan	24
a. Rasio Efektivitas	24
b. Rasio Efisiensi	25
B. Penelitian Relevan	27
C. Kerangka pemikiran	30
BAB III METODE PENELITIAN.....	31
A. Jenis Penelitian.....	31
B. Lokasi Penelitian.....	31
C. Populasi Dan Sampel.....	31
1. Populasi	31
2. Sampel.....	31
D. Definisi Operasional Dan Pengukuran.....	32
1. Rasio Efektivitas	32
2. Rasio Efisiensi	32
3. Kinerja keuangan	32
E. Teknik Pengumpulan Data	32
1. Wawancara	33
2. Observasi.....	33
3. Dokumentasi.....	33
F. Teknik Analisis	33
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	35
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	35
1. Sejarah Singkat.....	35
2. Visi dan Misi Desa Rama Indra	36
3. Jumlah Penduduk Desa Rama Indra.....	36
4. Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Rama Indra	42
5. Tugas Pokok dan Fungsi.....	38
B. Hasil Penelitian	38
1. Pengelolaan Keuangan Desa Rama Indra	41
2. Rasio Efektivitas Dan Rasio Efisiensi Desa Rama Indra	50
C. Pembahasan.....	56
1. Pengelolaan Keuangan Desa Rama Indra	58
2. Rasio Efektivitas Dan Rasio Efisiensi Desa Rama Indra	58
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	61
A. Kesimpulan.....	61

B. Saran.....	61
DAFTAR PUSTAKA.....	62
LAMPIRAN.....	66

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Tahun 2021-2023	4
Tabel 2.1 Penelitian Relevan	27
Tabel 3.1 Kriteria Efektivitas	38
Tabel 3.2 Kriteria Efisiensi	38
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Kampung Rama Indra	37
Tabel 4.2 Program Kerja Desa Rama Indra	42
Tabel 4.3 Pelaksanaan Program Kegiatan Dan Realisasi	43
Tabel 4.4 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa	51
Tabel 4.5 Rasio Efektivitas Desa Rama Indra	53
Tabel 4.6 Rasio Efisiensi Desa Rama Indra.....	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Pemikiran	30
Gambar 2 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Rama Indra.....	37