

**EVALUASI PENGELOLAAN DANA DESA DI KELURAHAN BANJARSARI
KECAMATAN METRO UTARA LAMPUNG**

SKRIPSI



Oleh :

RIA DIKA RAHMAWATI

NPM : 20610118

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO**

2024



**EVALUASI PENGELOLAAN DANA DESA KELURAHAN BANJARSARI
KECAMATAN METRO UTARA LAMPUNG**

(Study Kasus Pada Kelurahan Banjarsari Kecamatan Metro Utara Lampung)

SKRIPSI

Diajukan

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan Program
Sarjana (S1) Manajemen Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas
Muhammadiyah Metro**

Oleh

Ria Dika Rahmawati

NPM. 20610118

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO

2024

ABSTRAK

Ria Dika Rahmawati 2024 “Evaluasi Pengelolaan Dana Desa Kelurahan Banjarsari Metro Lampung”. Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (I) Karnila Ali, B.BUS., M.PA Pembimbing (II) Nani Septiana, S.E., M.M

Pemerintahan bertanggung jawab mengelola keuangan negara, termasuk yang mencakup keuangan pusat, lalu daerah dan juga sampai ke desa. Mengingat negara menggucurkan anggaran dana desa dalam jumlah besar setiap tahunnya untuk mendukung desa, melalui Anggaran Pendapatan Belanja Negara (APBN), maka dalam pengelolaan dana desa untuk bidang pemberdayaan Masyarakat itu menjadi *crucial*. Rincian anggaran dana yang tidak dipublikasikan kepada masyarakat umum merupakan indikasi dari tidak transparansinya praktik dalam tata kelola pemerintahan. Berdasarkan survei yang peneliti lakukan di kelurahan Banjarsari, Metro Utara, Kota Metro, Terdapat permasalahan yang melibatkan ketidakseimbangan antara alokasi anggaran dan kebutuhan perbaikan sarana dan prasarana. Selain itu, Kelurahan Banjarsari mengalami ketertinggalan dalam pembangunan infrastruktur jika dibandingkan dengan kelurahan lain di Kota Metro. Berdasarkan analisis terhadap pengelolaan keuangan Kelurahan Banjarsari, dapat disimpulkan bahwa Kinerja Keuangan Kelurahan Banjarsari pada tahun 2021-2022 berdasarkan rasio efektifitas menunjukkan realisasi pendapatan dan belanja yang tinggi. Namun, tingkat efisiensi pengelolaan keuangan saat ini menunjukkan angka di bawah 40%, yang menandakan adanya tantangan dalam pengelolaan dana desa dan alokasi pendapatan serta belanja kelurahan.

Kata kunci : Rasio Efektifitas, Rasio Efisiensi, Dana Desa

ABSTRACT

Ria Dika Rahmawati 2024 *"Evaluation of Village Fund Management in Banjarsari Metro Lampung Subdistrict"*. Thesis for the Management Study Program, Faculty of Economics and Business, Muhammadiyah Metro University. Supervisor (I) Karnila Ali, B.BUS., M.PA Supervisor (II) Nani Septiana, S.E., M.M

The government is responsible for managing state finances, including central, regional and village finances. Considering that the state disburses large amounts of village funds every year to support villages, through the State Revenue and Expenditure Budget (APBN), managing village funds in the field of community empowerment is crucial. Details of the budget that are not published to the general public are an indication of lack of transparency in government governance practices. Based on a survey conducted by researchers in Banjarsari sub-district, North Metro, Metro City, there are problems involving an imbalance between budget allocation and the need for improvements to facilities and infrastructure. Apart from that, Banjarsari Subdistrict is lagging behind in infrastructure development when compared to other subdistricts in Metro City. This research uses analytical research methods with a quantitative approach, showing that the efficiency of financial management is currently below 40%. There are limitations in the allocation of village funds and transfer income which has an impact on reducing effectiveness in implementing development programs and community services in the Banjarsari sub-district.

Keywords: Effectiveness Ratio, Efficiency Ratio, Village Funds

RINGKASAN

Pemerintah Desa mempunyai tugas mengelola keuangan desa secara partisipatif, akuntabel dan transparan, dengan tetap menjaga tata tertib dan disiplin. Alokasi Dana Desa menurut Pasal 1 Ayat 11 Peraturan Pemerintah Nomor 72 Tahun 2005 adalah pengalokasian dana oleh pemerintah Kabupaten/Kota untuk Desa, pendanaan ini bersumber dari keuangan pusat serta daerah untuk dipakai oleh pihak kabupaten/kota. Pengalokasian Dana Desa yang ditetapkan dalam peraturan pemerintah kemudian diubah dan diatur dalam Pasal 1 PP Nomor 43 Tahun 2014. Penerimaan dan Perimbangan oleh Kabupaten/Kota dalam Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten/Kota setelah pengurangan dari Dana Alokasi Khusus (DAK).

Meskipun kelurahan Banjarsari memiliki kebutuhan infrastruktur yang signifikan, alokasi anggaran yang disamakan untuk seluruh kelurahan di Kota Metro menciptakan ketidaksetaraan. Keterbatasan alokasi anggaran yang tidak memadai untuk luas wilayah dan kebutuhan Banjarsari dapat merugikan potensi pertumbuhan ekonomi dan kesejahteraan masyarakat di wilayah tersebut. Adapun hasil penelitian ini menyimpulkan :

1. Berdasarkan hasil perhitungan yang telah disajikan, dimana angka realisasi pendapatan dan belanja kelurahan Banjarsari menunjukkan angka di atas 80%, ini menunjukkan tingkat efektivitas yang tinggi dalam pengelolaan keuangan Kelurahan tersebut.
2. Berdasarkan analisis terhadap pengelolaan keuangan Kelurahan Banjarsari, dapat disimpulkan bahwa tingkat efisiensi pengelolaan keuangan saat ini menunjukkan angka di bawah 40%, yang menandakan adanya tantangan dalam pengelolaan dana desa dan alokasi pendapatan serta belanja kelurahan.

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

**EVALUASI PENGELOLAAN DANA DESA KELURAHAN BANJARSARI
KECAMATAN METRO UTARA LAMPUNG**

(Study Kasus Pada Kelurahan Banjarsari Kecamatan Metro Utara Lampung)

RIA DIKA RAHMAWATI

NPM.20610118

Telah disetujui oleh:

Dosen Pembimbing I



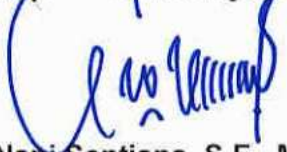
Karmila Ali, B.BUS., M.P.A
NIDN.0204068502

Dosen Pembimbing II



Nani Septiana, S.E., M.M
NIDN.0220098901

Mengetahui:
Kaprodi S1 Manajemen



Nani Septiana, S.E., M.M.
NIDN.0220098901

**HALAMAN PENGESAHAN
EVALUASI PENGELOLAAN DANA DESA KELURAHAN BANJARSARI
KECAMATAN METRO UTARA LAMPUNG**

(Study Kasus Pada Kelurahan Banjarsari Kecamatan Metro Utara Lampung)

Ria Dika Rahmawati

NPM.20610118

Telah Diuji Dan Dinyatakan Lulus Pada :

Hari : Rabu

Tanggal : 28 Mei 2024

Tempat Ujian : Ruang Sidang FEB UM Metro

Tim Penguji


Karmila Ali, B.BUS., M.P.A
NIDN.0204068502

Ketua Penguji


Nani Septiana, S.E., M.M
NIDN.0220098901

Sekretaris


Ardiansyah Japlani, S.E., MBA., AWM
NIDN.0223027901

Penguji Utama

Mengetahui,
Dekan fakultas Ekonomi Dan Bisnis


H. Suwanto, S.E., M.M.
NIDN. 0210036801

MOTTO

“Jangan Pernah Menyerah atas impianmu. Impian memberikan tujuan hidup. Ingatlah, sukses bukan kunci kebahagiaan. Kebahagiaanlah kunci untuk sukses.”

“Jangan Pernah Merubah Masa Lalu, Masa Lalu itu bukan untuk diubah, tapi untuk dijadikan pelajaran. Untuk Mengubah Masa Depan Kita.”

(Prilly Latuconsina)

“Tak apa-apa jika impianmu dikecilkan beberapa orang. Cukup balas senyum atau diam saja. Iyain biar cepat. Kemudian pada jalurmumu. Tempuh lagi perjalanan panjang itu. Rakit pelan-pelan nyalakan mesin dalam dirimu, bersiaplah untuk melaju. Sebab beberapa hal baru terlihat ketika ia terbang tinggi di langit.”

(Boy Chandra)

PERSEMBAHAN

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran ALLAH SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“EVALUASI PENGELOLAAN DANA DESA KELURAHN BANJARSARI KECAMATAN METRO UTARA LAMPUNG”**.

Skripsi ini dipersembahkan untuk :

1. Terimakasih kepada Kedua Orang Tua yang sudah selalu mendoakan, memberikan semangat baik dalam bentuk materi maupun motivasi, serta memberikan nasihat dalam proses menyelesaikan skripsi.
2. Terimakasih untuk Keluarga saya yang selalu mendoakan, memberikan semangat serta motivasi yang selama ini telah diberikan kepada saya.
3. Terimakasih kepada “Sahabat-sahabat” yang selalu memberikan dukungan, selalu mendoakan, dan memberikan semangat selama dalam pengerjaan skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah, dan kesempatan bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi. Kami ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Allah SWT yang telah memberikan berkah dan kekuatan kepada penulis selama proses penelitian dan penulisan skripsi ini.

Maksud dari Proposal ini adalah salah satu syarat untuk menempuh ujian skripsi pada Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro. Skripsi yang berjudul **“Evaluasi Pengelolaan Dana Desa Di Kelurahan Banjarsari Kecamatan Metro Utara Lampung”**

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapat bimbingan dan masukan dari banyak pihak di lingkungan Fakultas Ekonomi Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro. Dengan rasa hormat dan kebersamaan penulis mengucapkan terimakasih untuk:

1. Dr. Nyoto Suseno, M.Si, Rektor Universitas Muhammadiyah Metro memfasilitasi selama pendidikan di Universitas Muhammadiyah Metro.
2. H. Suwanto, S.E., M.M, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro yang telah berperan dalam proses penyelesaian skripsi.
3. Nani Septiana, S.E., M.M, Ketua Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro, sekaligus dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu, pikiran serta tenaganya untuk membantu menyusun skripsi ini.
4. Karmila Ali, B.BUS., M.P.A, selaku dosen pembimbing I skripsi yang sudah meluangkan banyak waktunya guna membimbing menyusun skripsi ini.
5. Seluruh Dosen S1 Manajemen FEB yang telah memberikan ilmu pengetahuan serta saran selama penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh Staf TU Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah membantu dalam penyusunan skripsi.
7. Kepada orangtua tercinta yang telah merawat, membesarkan, mendidik, memberikan motivasi, nasihat, dan mendoakan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini untuk menuju keberhasilan kedepannya.
8. Terimakasih untuk teman-teman suka dan duka “Apaini” Adisty, Juwita,

Nadia, Mey, Manda, Yunia, Nevi yang selalu membuat hari-hariku tertawa. Terimakasih sudah selalu kebersamai, memberikan kebahagiaan disetiap waktu dan selalu ada dalam keadaan apapun.

9. Terimakasih untuk sahabat terbaikku “ Sevia Rindiyani” yang selalu ada untuk saya dalam segala kondisi dan tak pernah bosan mendengarkan keluh – kesah saya selama ini.
10. Terimakasih untuk teman-teman “Segala Cuaca” Resta, Della, Latifah, Yana, Fatur, Aji, Bima, David, Davin, Deska yang terus memberikan segala sesuatu yang baik dalam keadaan apapun, terimakasih selalu memberikan semangat membuat motivasi dalam mengerjakan skripsi ini.
11. Teman-teman seperjuangan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammdiyah Metro angkatan 2020 yang telah memberikan semangat dalam penyusunan skripsi.
12. Seluruh pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Saya harap skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis maupun bagi masyarakat umum, dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati, penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca.

Akhir kata, kami berharap skripsi ini dapat memberikan kontribusi kecil dalam penelitian ilmiah serta menjadi bahan referensi yang bermanfaat bagi pembaca yang bersedia memahami dan memanfaatkannya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Metro, Juli 2024

Penulis



Ria Dika Rahmawati

NPM: 20610118

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini saya :

Nama : Ria Dika Rahmawati
Npm : 20610118
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Jurusan : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul **"Evaluasi Pengelolaan Dana Desa Di Kelurahan Banjarsari Kecamatan Metro Utara Lampung"** benar hasil karya saya bukan plagiat.

Apabila kemudian hari terdapat unsur plagiat dalam skripsi tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik sarjana.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya.

Metro, Agustus 2024
Penulis

Ria Dika Rahmawati
NPM: 20610118





UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO



SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

NOMOR. 0420/II.3.AU/F/UPJ-UK/2024

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

NAMA : Ria Dika Rahmawati
NPM : 20610118
JENIS DOKUMEN : Skripsi

JUDUL : Evaluasi Pengelolaan Dana Desa Di Kelurahan
Banjarsari Kecamatan Metro Utara Lampung

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase $\leq 20\%$. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 24 Juni 2024
Kepala Unit,

Dr/ Nego Linuhung, M.Pd.
NIDN. 0220108801

Alamat:

Jl. Ki Hajar Dewantara No.116
Iringmulyo, Kec. Metro Timur Kota Metro,
Lampung, Indonesia

Website: upi.ummetro.ac.id
E-mail: help.upi@ummetro.ac.id

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN LOGO.....	ii
HALAMAN JUDUL	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT	v
RINGKASAN	vi
HALAMAN PERSETUJUAN PENGUJI	vii
HALAMAN PENGESAHAN.....	viii
MOTTO	ix
PERSEMBAHAN	x
KATA PENGANTAR.....	xi
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	xiii
SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (Similarity Check)	xiv
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	7
C. Rumusan Masalah	8
D. Tujuan Penelitian.....	8
E. Kegunaan Penelitian.....	8
F. Sistematika Penulisan	9
BAB II KAJIAN LITERATUR	
A. Kajian Literatur.....	11
1. Manajemen	11
2. Manajemen Keuangan	12
3. Evaluasi	13
4. Rasio yang digunakan.....	14
5. Pengertian Desa	16
6. Pengelolaan Keuangan Desa.....	17
7. Pembinaan dan Pengawasan	30
8. Dana Desa	31

9. Keuangan Desa	33
10. Pendapatan, Belanja, dan Pembiayaan Desa.....	34
B. Peneliitian Relevan	40
C. Kerangka Pemikiran.....	44
BAB II METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	45
B. Subjek Penelitian	45
C. Sumber Data	45
D. Teknik Pengumpulan Data.....	46
E. Teknik Analisis Data	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Kelurahan Banjarsari	50
1. Sejarah Kelurahan Banjarsari	50
2. Kepala Desa Dan Lurah	50
3. Perkembangan Desa Banjarsari	51
4. Letak Geografis Kelurahan Banjarsari.....	51
5. Penduduk Kelurahan Banjarsari.....	52
6. Struktur Organisasi Pemerintahan Kelurahan Banjarsari	54
7. Visi dan Misi Kelurahan Banjarsari.....	55
B. Dana Desa Kelurahan Banjarsari	56
1. Rasio Efektivitas	62
2. Rasio Efisiensi	64
C. Pembahasan	65
1. Rasio Efektifitas Kelurahan Banjarsari	65
2. Rasio Efisiensi Kelurahan Banjarsari	66
BAB V PENUTUP	
A. SIMPULAN	67
B. SARAN	67
DAFTAR PUSTAKA	

DAFTAR TABEL

Tabel 1	Besaran Dana Desa di Indonesia tahun 2021-2022.....	4
Tabel 2	Besaran Anggaran Pendapatan dan Belanja di Kelurahan Banjarsari tahun 2021-2022.....	6
Tabel 3	Penelitian Relevan	40
Tabel 4.	Data Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan Di Kelurahan Banjarsari.....	52
Tabel 5.	Data Penduduk Menurut Mata Pencarian Di Kelurahan Banjarsari.....	53
Tabel 6.	Standar efektifitas dan efisiensi berdasarkan Undang-Undang No.6 tahun 2014	56
Tabel 7.	Rencana Kerja Pemerintah Kelurahan Banjarsari Tahun 2021 ...	57
Tabel 8.	Anggaran Prgram pemberdayaan masyarakat Kelurahan Banjarsari Tahun 2021	58
Tabel 9.	Anggaran Pendapatan dan Belanja (APBDesa) Kelurahan Banjarsari Tahun 2021	59
Tabel 10.	Rencana Kerja Pemerintah Kelurahan Banjarsari Tahun 2022 ...	60
Tabel 11.	Anggaran Pendapatan dan Belanja (APBDesa) Kelurahan Banjarsari Tahun 2022.....	61
Tabel 12.	Analisis Pengelolaan Keuangan Kelurahan Banjarsari	62
Tabel 13.	Standar Efektifitas	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Pemikiran Penelitian.....	44
---	----

DAFTAR LAMPIRAN

1.1 Lampiran Data Keuangan.....	73
1.2 Lampiran Dokumentasi.....	77