

**PENGARUH ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE (ESG) DAN
UKURAN PERUSAHAAN TERHADAP RETENTION RATIO (Studi Kasus Pada
Perusahaan High Profile Sub Sektor Industri Logam Yang Terdaftar Di
Bursa Efek Indonesia Tahun 2021-2022)**

SKRIPSI



OLEH :
SITI SEPTIANI
20630013

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
TAHUN 2024**



**Pengaruh *Environmental, Social And Governance* (Esg) Dan Ukuran
Perusahaan Terhadap *Retention Ratio* (Studi Kasus Pada Perusahaan High
Profile Sub Sektor Industri Logam Yang Terdaftar Dibursa Efek Indonesia
Tahun 2021-2022)**

SKRIPSI

**DIAJUKAN
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana Akuntansi Strata Satu (S1)**

**Oleh :
SITI SEPTIANI
NPM. 20630013**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
TAHUN 2024
HALAMAN PERSETUJUAN**

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

PENGARUH ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE (ESG) DAN
UKURAN PERUSAHAAN TERHADAP RETENTION RATIO (Studi Kasus Pada
Perusahaan High Profile Sub Sektor Industri Logam Yang Terdaftar Di
Bursa Efek Indonesia Tahun 2021-2022)

SITI SEPTIANI

NPM. 20630013

Telah Diperiksa Dan Disetujui Oleh :

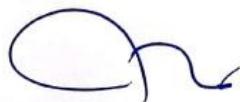
Metro, 02 Maret 2024

Dosen Pembimbing I



Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si.
NIDN. 0219127001

Dosen Pembimbing II



Elmira Febri Darmayanti, S.E., M.A.B.
NIDN. 0211028002

Mengetahui,
Ketua Program Studi S1 Akuntansi



Elmira Febri Darmayanti, S.E., M.A.B.
NIDN. 0211028002

PENGESAHAN

Skripsi Oleh : Siti Septiani
Telah dipertahankan didepan penguji
Metro, 4 Maret 2024

Tim Penguji

Yulita Zanaria, S.E., M.Si, Akt.,CA. 
NIDN. 0213076802

Penguji Utama

Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si. 
NIDN. 0219127001

ketua

Elmira Febri Darmayanti, S.E., M.A.B. 
NIDN. 0211028002

Sekretaris

Mengetahui,
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Metro
Dekan,



**PENGARUH ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE (ESG) DAN
UKURAN PERUSAHAAN TERHADAP RETENTION RATIO (Studi Kasus Pada
Perusahaan High Profile Sub Sektor Industri Logam Yang Terdaftar Di
Bursa Efek Indonesia Tahun 2021-2022)**

Siti Septiani

**Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas
Muhammadiyah Metro.
Kota Metro, Lampung, Indonesia
Email : Septisitiseptiani14@gmail.com**

Abstract

This research is a quantitative study with a quantitative descriptive method aimed at providing empirical evidence of the influence of Environmental, Social, and Governance (ESG) and Company Size on Retention Ratio. The population in this study was conducted on high-profile companies in the metal industry sub-sector listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) in the years 2021-2022. Sample determination was done using purposive sampling method, resulting in 13 companies, with a total of 26 observations. The testing method in this research used panel data analysis. The results of the research indicate that Environmental, Social, and Governance (ESG) have an influence on Retention Ratio, meaning that the higher the level of Environmental, Social, and Governance practices conducted by the company, the higher its influence on Retention Ratio. Company Size also influences Retention Ratio, meaning there is a relationship between Company Size and Retention Ratio. Therefore, if the Company Size increases, the level of Retention Ratio of the company also increases. Environmental, Social, and Governance (ESG) and Company Size simultaneously influence Retention Ratio. This means that both independent variables affect the dependent variable, which is Retention Ratio.

Keywords: Environmental, Social, and Governance (ESG), Company Size, Retention Ratio.

**PENGARUH *ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE* (ESG) DAN
UKURAN PERUSAHAAN TERHADAP *RETENTION RATIO* (Studi Kasus Pada
Perusahaan High Profile Sub Sektor Industri Logam Yang Terdaftar Di
Bursa Efek Indonesia Tahun 2021-2022)**

Siti Septiani

Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas
Muhammadiyah Metro.
Kota Metro, Lampung, Indonesia
Email : Septisitiseptiani14@gmail.com

Abstrak

Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dengan metode deskriptif kuantitatif yang bertujuan untuk memberikan bukti secara empiris pengaruh *Environmental, Social And Governance* (Esg) Dan Ukuran Perusahaan Terhadap *Retention Ratio*. Populasi pada penelitian ini dilakukan pada perusahaan high profile sub sektor industri logam yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) tahun 2021-2022. Penentuan sampel menggunakan metode *purposive sampling* sehingga didapat sebanyak 13 perusahaan, dengan memperoleh jumlah observasi sebanyak 26. Metode pengujian dalam penelitian ini menggunakan analisis data panel. Hasil Penelitian menunjukkan bahwa *Environmental, Social and Governance* (ESG) berpengaruh terhadap *Retention Ratio*, Artinya, semakin tinggi tingkat *Environmental, Social and Governance* yang dilakukan perusahaan maka semakin tinggi pengaruh nya terhadap *Retention Ratio*. Ukuran Perusahaan berpengaruh terhadap *Retention Ratio*, artinya terdapat hubungan antara Ukuran Perusahaan dan *Retention Ratio*. Oleh karena itu, jika Ukuran Perusahaan semakin besar, maka tingkat *Retention Ratio* perusahaan juga semakin besar. *Environmental, Social and Governance* (ESG) dan Ukuran Perusahaan secara simultan berpengaruh terhadap *Retention Ratio*. Hal ini berarti Kedua dari variabel indepeden mempengaruhi variabel depeden yaitu *Retention Ratio*.

Kata Kunci : *Environmental, Social and Governance* (ESG) , *Ukuran Perusahaan*, *Retention Ratio*.

RINGKASAN

Siti Septiani. 2024. Pengaruh *Environmental, Social And Governance (Esg)* Dan Ukuran Perusahaan Terhadap *Retention Ratio* (Studi Kasus Pada Perusahaan High Profile Sub Sektor Industri Logam Yang Terdaftar Dibursa Efek Indonesia Tahun 2021-2022). Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (1) Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si. (2) Elmira Febri Darmayanti, S.E., M.A.B.

Kata Kunci : *Environmental, Social and Governance (ESG)* , *Ukuran Perusahaan*, Retention Ratio.

Dunia investasi kini telah mengalami keterbaruan terutama pada pendekatan praktiknya. Pendekatan praktik yang dimaksud adalah investasi dengan keterlibatan aspek berkelanjutan atau kini lebih dikenal dengan *Sustainable investing*. *Sustainable investing* menurut stobierski (2021), adalah investasi dengan mempertimbangkan aspek Lingkungan (*Environmental*), Sosial (*Social*), dan Tata Kelola (*Governance*) atau Aspek ESG sebelum memutuskan pemberian dana kepada suatu perusahaan atau usaha bisnis. Indonesia merupakan salah satu negara berkembang yang memiliki keanekaragaman hayati yang tinggi. Namun, adanya penurunan tingkat ekologis yang terjadi merupakan suatu hal yang memprihatinkan. Fenomena lain juga terjadi pada perusahaan industri logam yaitu PT Saranacentral Bajatama Perusahaan tersebut membuang limbah ke media lingkungan hingga mengalir ke anak Sungai Citarum. Dari kejadian tersebut saluran limbah perusahaan Saranacentral di segel (Kompas.com). Hal serupa juga terjadi di Tangerang, Dinas Lingkungan Hidup dan kebersihan (DLHK) mengungkapkan terdapat 85 laporan terkait perusahaan industri logam yang diduga mencemari lingkungan masyarakat (Antara.com). Selain pencemaran lingkungan perusahaan industri logam Kratau steel terseret kasus korupsi, Eks Direktur Utama PT Krakatau Steel (KS) Fazwar Bujang mengajukan permohonan banding atas vonis di kasus korupsi Pembangunan Pabrik Blast Furnace Complex. Di tingkat Pengadilan Tindak Pidana Korupsi (Tipikor) Serang, Fazwar divonis 5 tahun penjara dan denda Rp 500 juta subsider 3 bulan(Detiknew.com).

Dengan demikian, praktik manajemen lingkungan yang baik dibutuhkan pada kegiatan Operasional perusahaan agar mengurangi efek negatif yang

terjadi pada lingkungan. Tren keberlanjutan yang menjadi tuntutan Internasional telah ditanggapi oleh pemerintah Indonesia salah satunya POJK No. 51/POJK.03/2017 tentang “Penerapan Keuangan Berkelanjutan Bagi Lembaga Keuangan, dan Perusahaan Publik” dengan kewajiban menerbitkan laporan keberlanjutan dengan persiapan diberi masa tenggang dua tahun. Besar maupun kecilnya suatu perusahaan yang dapat dilihat melalui besarnya ekuitas, penjualan maupun total aktiva perusahaan. Umumnya perusahaan yang berukuran besar cenderung lebih mudah untuk mendapat kepercayaan dari pihak kreditur dan investor untuk mendapatkan sumber pendanaan sehingga dapat meningkatkan nilai perusahaan

Berdasarkan latar belakang yang dituliskan diatas maka penelitian ini memiliki tujuan: untuk melakukan pengujian secara empiris pengaruh *Environmental, Social And Governance (Esg)* Dan Ukuran Perusahaan Terhadap *Retention Ratio*. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuantitatif. Sampel yang digunakan yaitu perusahaan high profile sub sektor industri logam yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI). Teknik yang digunakan dalam pengumpulan data yaitu data sekunder dengan menggunakan data laporan tahunan perusahaan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) melalui situs resmi www.idx.co.id. Metode yang digunakan dalam penelitian ini yaitu analisis data panel.

Hasil Penelitian ini menunjukkan bahwa *Environmental, Social and Governance (ESG)* berpengaruh terhadap *Retention Ratio*, Artinya, semakin tinggi tingkat *Environmental, Social and Governance* yang dilakukan perusahaan maka semakin tinggi pengaruh nya terhadap *Retention Ratio*. Ukuran Perusahaan berpengaruh terhadap *Retention Ratio*, artinya terdapat hubungan antara Ukuran Perusahaan dan *Retention Ratio*. Oleh karena itu, jika Ukuran Perusahaan semakin besar, maka tingkat *Retention Ratio* perusahaan juga semakin besar. *Environmental, Social and Governance (ESG)* dan Ukuran Perusahaan secara simultan berpengaruh terhadap *Retention Ratio*. Hal ini berarti Kedua dari variabel indepeden mempengaruhi variabel depeden yaitu *Retention Ratio*.

MOTTO

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain).
Dan hanya kepada Allah engkau berharap”

(Q.S Al Insyirah: 6-8)

“Kesuksesan tidak datang dengan mudah, tapi melalui kerja keras, tekad yang kuat dan ketekunan yang tiada henti.”

(B.J. Habibie)

“Balas dendam terbaik untuk kegagalan adalah bangkit lebih baik.”

(Siti Septiani)

PERSEMBAHAN

Dengan menyebut nama Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Dengan segenap cinta, kasih dan sayang teriringi rasa syukur serta kerendahan hati skripsi ini penulis persembahkan kepada :

1. Diriku sendiri yang telah sangat-sangat luar biasa selalu bersyukur atas limpahan rahmat dari Allah SWT mampu bertahan dan terus semangat sampai di titik ini.
2. Kedua orang tuaku Bapak Katono dan Ibu Samilah yang menjadi sumber kebahagian dan tujuan utama dalam hidupku yang selalu mendoakan keberhasilanku.
3. Adikku Sandi Nurmadani yang selalu menjadi motivasi, semangat dan salah satu sumber kebahagiaanku.
4. Aris Dwi Laksono seseorang istimewa yang selalu memberikan semangat dan motivasi serta kasih sayang sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Dosen dan teman-teman seperjuangan Bunda sri, Bunda Elmira, Diana, Marsella dan Laras yang menjadikan peneliti semangat dan optimis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Pembimbing skripsi Bapak Jawoto dan Ibu Elmira yang telah bersedia membimbing dengan kesabaran dan telah memberikan arahan dan ilmu sehingga terselesainya skripsi ini.
7. Teman-teman Pertukaran Mahasiswa Merdeka 2 yang senantiasa memberikan dukungan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Metro dan teman-teman akuntansi angkatan 2020 yang senantiasa memberikan dukungan dalam perjalanan menyelesaikan skripsi ini.

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Siti Septiani
NPM : 20630013
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Prodi : Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul "PENGARUH ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE (ESG) DAN UKURAN PERUSAHAAN TERHADAP RETENTION RATIO (Studi Kasus Pada Perusahaan High Profile Sub Sektor Industri Logam Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2021-2022). merupakan karya sendiri bukan hasil plagiat. Jika terdapat karya orang lain, saya akan mencantumkan sumber dengan jelas. Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiat dalam skripsi tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik sarjana dan akan mempertanggungjawabkan secara hukum. Demikian surat ini dibuat dengan sesungguhnya.

Metro,04 Maret 2024

Yang membuat pernyataan



UJI KESAMAAN PLAGIAT



SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (SIMILARITY CHECK)

Nomor: 97/II.3.AU/F/UPI-UK/2024

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

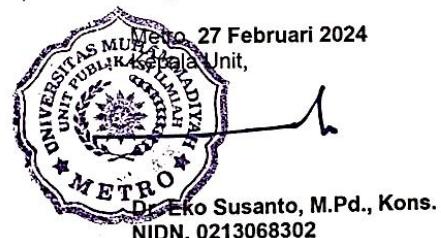
Nama : SITI SEPTIANI
NPM : 20630013
Jenis Dokumen : SKRIPSI

Judul:

PENGARUH ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE DAN UKURAN PERUSAHAAN TERHADAP RETENTION RATIO PADA PERUSAHAAN HIGH PROFILE SUB SEKTOR INDUSTRI LOGAM YANG TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA TAHUN 2021-2022

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase ≤20%. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



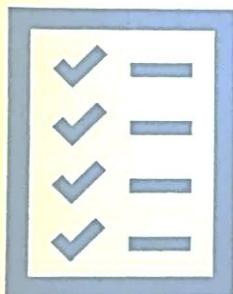
Alamat:

Jl. Ki Hajar Dewantara No.116
Iringmulyo, Kec. Metro Timur Kota Metro,
Lampung, Indonesia

Website: upi.ummetro.ac.id
E-mail: help.upi@ummetro.ac.id



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO



Alamat:

Jl. Ki Hajar Dewantara No.116
Irungmulyo, Kec. Metro Timur Kota Metro,
Lampung, Indonesia

Website: upi.ummetro.ac.id
E-mail: help.upi@ummetro.ac.id

SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (SIMILARITY CHECK)

Nomor: 198/II.3.AU/F/UPI-UK/2024

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Siti Septiani
NPM : 20630013
Jenis Dokumen : ARTIKEL

Judul:

PENGARUH ENVIRONMENTAL,SOCIAL AND GOVERNANCE DAN UKURAN PERUSAHAAN TERHADAP RETENTION RATIO PADA PERUSAHAAN HIGH PROFILE SUB SEKTOR INDUSTRI LOGAM YANG TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA TAHUN 2021-2022

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase ≤20%. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas berkat Rahmat, Hidayah, dan Karunia-Nya kepada kita semua sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik yang berjudul "**Pengaruh Environmental, Social And Governance (ESG) Dan Ukuran Perusahaan Terhadap Retention Ratio (Studi Kasus Pada Perusahaan High Profile Sub Sektor Industri Logam Yang Terdaftar Dibursa Efek Indonesia Tahun 2021-2022)**". Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pada program Strata-1 Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro. Peneliti menyadari dalam penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Karena itu pada kesempatan ini kami ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Nyoto Suseno, M.Si., Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. H. Suwarto, S.E., M.M., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Elmira Febri Darmayanti, S.E., M.A.B., selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro sekaligus Dosen Pembimbing II dalam penyusunan skripsi ini.
4. Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing I dalam penyusunan skripsi ini.
5. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Peneliti menyadari skripsi ini tidak luput dari berbagai kekurangan. Peneliti mengharapkan saran dan kritik demi kesempurnaan dan perbaikannya sehingga akhirnya laporan skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi bidang pendidikan dan penerapan di lapangan.

Metro, Januari 2024



Siti Septiani

20630013

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN LOGO	ii
HALAMAN JUDUL.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN	iv
ABSTRAK.....	v
RINGKASAN.....	vi
MOTO.....	viii
PERSEMBAHAN.....	ix
KATA PENGANTAR	x
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	
SURAT UJI PLAGIAT	
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian	5
E. Ruang Lingkup Penelitian	6
BAB II KAJIAN LITERATUR.....	
A. Landasan Teori.....	7
1. Teori Keagenan (Agency Theory)	7
2. Teori Signaling	7
3. Teori Stakeholder.....	8
4. Environmental, Social and Governance	9
5. Ukuran Perusahaan	12
6. Retention Ratio	13
7. High Profile Company	14
B. Penelitian Relevan	14
C. Kerangka Berpikir	17
D. Hipotesis	17

BAB III METODE PENELITIAN.....	21
A. Desain Penelitian	21
B. Tahapan Penelitian	21
1. Teknik Sampling.....	21
2. Tahapan.....	23
C. Definisi Operasional Variabel	23
D. Teknik Pengumpulan Data	24
E. Instrumen Penelitian.....	24
F. Teknik Analasisis Data	35
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	32
A. Gambaran Umum	32
B. Hasil Penelitian.....	34
C. Pembahasan	44
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	48
A. Simpulan	48
B. Saran.....	48
DAFTAR LITERATUR.....	49
DAFTAR LAMPIRAN	52

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Relevan	15
Tabel 2 Daftar Perusahaan High Profil Subsektor Industri	22
Tabel 3 Proses Seleksi Sampel	33
Tabel 4 Daftar Perusahaan yang Memenuhi Kriteria Sampel.....	33
Tabel 5 Hasil Uji Statistik	35
Tabel 6 Hasil Uji <i>Common Effect Model (CEM)</i>	37
Tabel 7 Hasil Uji <i>Fix Effect Model (FEM)</i>	37
Tabel 8 Hasil Uji <i>Random Effect Model (REM)</i>	38
Tabel 9 Hasil Uji Multikolinearitas	39
Tabel 10 Hasil Uji Outokorelasi.....	40
Tabel 11 Hasil Uji Chow.....	41
Tabel 12 Hasil Uji Hausman.....	41
Tabel 13 Hasil Uji T	42
Tabel 14 Hasil Uji F	43
Tabel 15 Hasil Uji Koefisien Determinasi	44

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Pemikiran.....	21
Gambar 2 Hasil Uji Normalitas.....	38
Gambar 3 Hasil Uji Heteroskeditas	39

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Data Perusahaan Sub Sektor Industri Logam
- Lampiran 2 Perusahaan Sub Sektor Industri Logam yang tidak melaporkan
- Lampiran 3 Daftar perusahaan terpilih sebagai sampel
- Lampiran 4 Data variabel penelitian
- Lampiran 5 Perhitungan Environmental, Social and Governance (X1)
- Lampiran 6 Perhitungan Ukuran Perusahaan (X2)
- Lampiran 7 Perhitungan Retention Ratio (Y)
- Lampiran 8 Hasil Uji Statistik
- Lampiran 9 Hasil Uji Common Effect Model (CEM)
- Lampiran 10 Hasil Uji Fix Model Effect (FEM)
- Lampiran 11 Hasil Uji Random Effect Model (REM)
- Lampiran 12 Hasil Uji Normalitas
- Lampiran 13 Hasil Uji Multikolinearitas
- Lampiran 14 Hasil Uji Heteroskeditas
- Lampiran 15 Hasil Uji Outokorelasi
- Lampiran 16 Hasil Uji Chow
- Lampiran 17 Hasil Uji Hausman
- Lampiran 18 Hasil Uji lagrange Multipaper
- Lampiran 19 Hasil Uji T
- Lampiran 20 Hasil Uji F
- Lampiran 21 Hasil Uji Koefisien Determinasi
- Lampiran 22 Annual Report
- Lampiran 23 Pengajuan Judul
- Lampiran 24 Lembar Konsultasi
- Lampiran 25 Surat Izin Penelitian
- Lampiran 26 Bukti Mengikuti Seminar Proposal
- Lampiran 27 Berita Acara
- Lampiran 28 Perbaikan Persetujuan
- Lampiran 29 Sk Bimbingan
- Lampiran 30 Sk Ujian Skripsi
- Lampiran 31 Berita Acara Ujian
- Lampiran 32 Nilai Ujian
- Lampiran 33 Rekapitulasi Hasil Ujian
- Lampiran 34 Riwayat Hidup