

**PENGARUH KINERJA GURU DAN BUDAYA SEKOLAH TERHADAP MUTU
SEKOLAH DI SMA NEGERI 1 SUMBEREJO
KABUPATEN TANGGAMUS LAMPUNG**

Tesis



Oleh

**FIKY FAJARUDIN
21720005**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PASCA SARJANA MANAJEMEN PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
2023**



**PENGARUH KINERJA GURU DAN BUDAYA SEKOLAH TERHADAP MUTU
SEKOLAH DI SMA NEGERI 1 SUMBEREJO
KABUPATEN TANGGAMUS LAMPUNG**

Tesis

Diajukan

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Menyelesaikan Program PascaSarjana**



Oleh

**Fiky Fajarudin
21720005**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PASCA SARJANA MANAJEMEN PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
2023**

ABSTRAK

Salah satu indikator meningkatnya mutu sekolah adalah bertambahnya siswa yang berminat untuk bersekolah di SMA Negeri 1 Sumberejo Kabupaten Tanggamus Lampung dari tahun ketahun. Adapun tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui besarnya pengaruh kinerja guru dan budaya sekolah terhadap mutu sekolah. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kuantitatif. Jumlah populasi 48 guru di SMA Negeri 1 Sumberejo Kabupaten Tanggamus Lampung yang seluruhnya dijadikan sampel. Pengumpulan data menggunakan kuesioner. Analisis data yang digunakan adalah regresi linier berganda dengan uji hipotesis menggunakan uji t dan uji f. Hasil penelitian menunjukkan ada pengaruh kinerja guru terhadap mutu sekolah. Ada pengaruh budaya sekolah terhadap mutu sekolah, Ada pengaruh kinerja guru dan budaya sekolah secara bersama-sama terhadap mutu sekolah. Variabel kinerja guru dan budaya sekolah memberikan kontribusi secara bersama-sama terhadap variabel mutu sekolah sebesar 21,2%, sedangkan sisanya dijelaskan oleh faktor lain yang tidak dikaji dalam penelitian ini.

Kata Kunci: Kinerja Guru, Budaya Sekolah, Mutu Sekolah

ABSTRACT

One indicator of improving school quality is the increase in students who are interested in attending SMA Negeri 1 Sumberejo from year to year. The purpose of this study was to determine the influence of teacher performance and school culture on school quality. This type of research is descriptive quantitative. Total population of 48 teachers who were all used as samples. Data collection using a questionnaire. The data analysis used is multiple linear regression with hypothesis testing using the t test and f test. The results of the study show that there is an effect of teacher performance on school quality. There is an influence of school culture on school quality. There is an influence on teacher performance and school culture together on school quality. Teacher performance and school culture contribute 21.2% to school quality, while the rest is explained by other factors not examined in this study.

Keywords: Teacher Performance, School Culture, School Quality

RINGKASAN

Fiky Fajarudin. 2023. Pengaruh Kinerja Guru Dan Budaya Sekolah Secara Bersama-Sama Terhadap Mutu Sekolah di SMA Negeri 1 Sumberejo Kabupaten Tanggamus. Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (1) Dr. M.Ihsan Dacholfany, M.Ed . (2) Prof. Dr. H. Marzuki Noor, M.S.

Kata kunci: kinerja guru, budaya sekolah, mutu sekolah.

Salah satu indikator meningkatnya mutu sekolah adalah bertambahnya siswa yang berminat untuk bersekolah di SMA Negeri 1 Sumberejo Kabupaten Tanggamus Lampung dari tahun ketahun, namun di sekolah tersebut masih ditemukan beberapa sarana dan prasarana sekolah dalam keadaan yang rusak seperti kursi dan meja siswa, buku-buku pelajaran, ruang kelas dan sarana lainnya. Keberhasilan dalam upaya meningkatkan mutu sekolah dipengaruhi oleh berbagai faktor, baik secara langsung maupun tidak langsung. Adapun tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui besarnya pengaruh kinerja guru dan budaya sekolah terhadap mutu sekolah di SMA Negeri 1 Sumberejo Kabupaten Tanggamus.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kuantitatif. Dalam penelitian ini jumlah populasi berjumlah 48 guru di SMA Negeri 1 Sumberejo Kabupaten Tanggamus. Peneliti menggunakan teknik total populasi, sehingga keseluruhan dari jumlah populasi dijadikan sampel. Pengumpulan data menggunakan kuesioner. Analisis data yang digunakan adalah regresi linier berganda dengan uji hipotesis menggunakan uji t dan uji f.


Hasil penelitian menunjukkan ada pengaruh kinerja guru terhadap mutu sekolah, dibuktikan dengan nilai $t_{hitung} 2,904 > \text{nilai } t_{tabel} 1,679$, sehingga hipotesis diterima. Variabel kinerja guru memberikan kontribusi terhadap variabel mutu sekolah sebesar 15,5%. Ada pengaruh budaya sekolah terhadap mutu sekolah, dibuktikan dengan nilai $t_{hitung} 3,229 > \text{nilai } t_{tabel} 1,679$, sehingga hipotesis diterima. Variabel budaya sekolah memberikan kontribusi terhadap variabel mutu sekolah sebesar 18,5%. Ada pengaruh kinerja guru dan budaya sekolah secara bersama-sama terhadap mutu sekolah, dibuktikan nilai $F_{hitung} 6,035 > F_{tabel} 3,20$, sehingga $F_{hitung} > F_{tabel}$, sehingga hipotesis diterima. Variabel kinerja guru dan budaya sekolah memberikan kontribusi secara Bersama-sama terhadap variabel mutu sekolah sebesar 21,2%, sedangkan sisanya dijelaskan oleh faktor lain yang tidak dikaji dalam penelitian ini.

HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis oleh **Fiky Fajarudin** ini,
Telah diperbaiki dan disetujui untuk diuji

Metro, 03 Juli 2023

Pembimbing I



Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed.
NIDN: 0229077501

Pembimbing II



Prof. Dr. H. Marzuki Noor, M.S.
NIDN: 0003055710

Ketua Program Studi
Magister Administrasi Pendidikan



Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd
NIDN: 0013056803

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh **Fiky Fajarudin** ini,
Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
Pada tanggal 14 Juli 2023

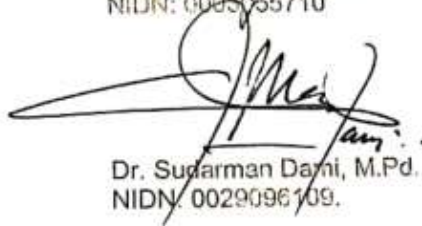
Tim Penguji



Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed. , Penguji I
NIDN: 0229077501



Prof. Dr. H. Marzuki Noor, M.S. , Penguji II
NIDN: 0005055710



Dr. Sudarman Dami, M.Pd. , Penguji Utama
NIDN: 0029096109.

Mengetahui
Direktur Pasca Sarjana



Dr. Agus Santanto, M.Si
NIDN: 00271988031001

MOTTO

وَمَنْ جَاهَدَ فَإِنَّمَا يُجَاهِدُ لِنَفْسِهِ إِنَّ اللَّهَ لَغَنِيٌّ عَنِ الْعَالَمِينَ ﴿٦﴾

Artinya:

“Barangsiapa bersungguh-sungguh, sesungguhnya kesungguhannya itu adalah untuk dirinya sendiri.”

(QS Al-Ankabut 29: 6).

PERSEMBAHAN

Teriring doa dan rasa syukur kepada Allah SWT atas segala limpahan berkah, nikmat, cinta, dan kemudahan dalam menjalani kehidupan ini, serta rasa sayang dan perlindungan yang selalu mengiringi setiap langkah kaki ini. Maka dengan ketulusan hati dan penuh kasih sayang penulis mempersembahkan tesis ini kepada:

1. Kedua orang tua tercinta Ayahanda (Idris) dan Ibunda (Siti Rohana) yang selalu memberikan dukungan, menyayangi, mendoakan untuk keberhasilan dan selalu memberikan yang terbaik untuk anak-anaknya. Terimakasih atas semua pengorbanan dan kasih sayang yang telah Ayahanda dan Ibunda berikan selama ini.
2. Kedua Mertua Ayahanda (Partijo) dan Ibunda (Nanik Suprapti) yang selalu memberikan dukungan, menyayangi, mendoakan untuk keberhasilan kepada penulis dalam menggapai cita-cita.
3. Kepada Istri dan Anaku Tercinta (Ukhti Kholifatul Awaliyah & El Barraq Haufanza Fajarudin) kalian adalah belahan hidupku, pemacu semangatku untuk dapat menyelesaikan Kuliahku ini.
4. Kepada seluruh keluarga besar yang selalu memberikan dukungan.
5. Almamaterku tercinta Universitas Muhammadiyah Metro.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, karena berkat rahmat, taufik dan hidayah, serta inayah-Nya peneliti dapat menyelesaikan tesis ini. Peneliti menyadari dalam penulisan tesis ini masih banyak kekurangan baik isi maupun bentuknya. Untuk itu, kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat peneliti harapkan guna perbaikan penulisan dimasa yang akan datang.

Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Pascasarjana pada Program Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Metro Lampung. Tesis ini berjudul “Pengaruh Kinerja Guru Dan Budaya Sekolah Secara Bersama-Sama Terhadap Mutu Sekolah di SMA Negeri 1 Sumberejo Kabupaten Tanggamus”.

Dalam penyelesaian tesis ini, peneliti banyak dibantu oleh berbagai pihak, terutama dari dosen pembimbing. Oleh karena itu, pada kata pengantar ini peneliti sampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. Nyoto Suseno, M.Si. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro Lampung.
2. Dr.H. Agus Susanto, M.Si., selaku Direktur Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Metro Lampung.
3. Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed, selaku Dosen Pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing dan mengarahkan peneliti dalam menyusun tesis ini.
4. Prof. Dr. H. Marzuki Noor, M.S., selaku Dosen Pembimbing II yang telah dengan sabar membimbing dan mengarahkan peneliti dalam menyusun tesis ini.
5. Dr. Sudarman, M.Pd., selaku penguji tesis.
6. Seluruh Dosen serta segenap staf dan karyawan Pascasarjana Magister Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Metro Lampung.
7. Kedua orang tuaku tercinta dan saudara-saudaraku yang tak henti menyayangiku, memberikan doa, dukungan, semangat serta menantikan keberhasilanku.
8. Sahabat-sahabatku seperjuangan angkatan 2021 di program studi Manajemen Administrasi Pendidikan atas kebersamaannya dalam menuntut ilmu dan menggapai impian.

9. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini tidak dapat disebutkan satu per satu. Terima kasih.

Semoga amal baik Bapak Ibu, dan Saudara mendapat pahala yang sesuai dari Allah SWT. Semoga tesis ini bermanfaat bagi peneliti khususnya dan pembaca umumnya.

Metro, 03 Juli 2023

Peneliti,



Fiky Fajarudin

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya

Nama : Fiky Fajarudin
NPM : 21720005
Program Studi : Pascasarjana Manajemen Administrasi Pendidikan
Fakultas : Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah
Metro Lampung
Judul : Pengaruh Kinerja Guru Dan Budaya Sekolah Terhadap
Mutu Sekolah di SMA Negeri 1 Sumberejo Kabupaten
Tanggamus Lampung

Menyatakan bahwa karya ilmiah ini adalah benar hasil karya saya sendiri
dan dapat dipertanggung jawabkan.

Metro, 03 Juli 2023
Peneliti,



Fiky Fajarudin



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO

SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

Nomor: 328/II.3.AU/F/UPI-UK/2023

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : FIKY FAJARUDIN
NPM : 21720005
Jenis Dokumen : TESIS

Judul:

PENGARUH KINERJA GURU DAN BUDAYA SEKOLAH
TERHADAP MUTU SEKOLAH DI SMA NEGERI 1 SUMBEREJO
KABUPATEN TANGGAMUS LAMPUNG

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Tumitin*. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase $\leq 20\%$. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 04 Agustus 2023
Kepala Unit,

Dr. Eko Susanto, M.Pd., Kons.
NIDN. 0213068302

alamat

Jl. Hajar Dewantara No 115
Kemulyo, Kec. Metro Timur Kota Metro,
Lampung, Indonesia

Website: www.upi.ummetro.ac.id
Email: help@upi.ummetro.ac.id

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUNG.....	i
HALAMAN LOGO	ii
HALAMAN JUDUL	iii
ABSTRAK	iv
RINGKASAN	v
HALAMAN PERSETUJUAN	vi
HALAMAN PENGESAHAN.....	vii
MOTTO	viii
PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	x
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	xi
SIMILARITY CHECK	xiii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Kegunaan Penelitian	6
E. Ruang Lingkup Penelitian	6
BAB II KAJIAN LITERATUR	
A. Kinerja Guru	8
1. Pengertian Kinerja	8
2. Kinerja Guru	9
3. Aspek-Aspek Kinerja Guru	13
B. Budaya Sekolah	16
1. Konsep Budaya Sekolah	16
2. Fungsi Budaya Sekolah.....	19
3. Unsur-unsur Budaya Sekolah.....	21
4. Pengembangan Budaya Sekolah	22
C. Mutu Sekolah	23
1. Pengertian Mutu.....	23
2. Prinsip-prinsip Mutu	25
3. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi dalam Peningkatan Mutu di Sekolah	27
4. Indikator Sekolah Bermutu	28
D. Penelitian Relevan	32
E. Kerangka Pemikiran.....	34
F. Hipotesis.....	34
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Desain Penelitian	36
B. Teknik Sampling dan Tahapan Penelitian.....	36

C. Definisi Operasional Variabel	38
D. Teknik Pengumpulan Data	39
E. Instrumen Penelitian	38
F. Teknik Analisis Data	45
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum	49
B. Hasil Penelitian	51
C. Pembahasan	59
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan	65
B. Saran	66
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel	
3.1. Kisi-kisi Instrumen.....	40
3.2. Nilai Koefisien Korelasi	46
4.1. Tanggapan Responden Tentang Kinerja Guru	52
4.2. Tanggapan Responden Tentang Budaya Sekolah	52
4.3. Tanggapan Responden Tentang Mutu Sekolah	53
4.4. Pengujian Pengaruh Kinerja Guru terhadap Mutu Sekolah.....	54
4.5. Koefisien Determinasi Kinerja Guru Terhadap Mutu Sekolah	55
4.6. Pengujian Pengaruh Budaya Sekolah terhadap Mutu Sekolah.....	55
4.7. Koefisien Determinasi Budaya Sekolah Terhadap Mutu Sekolah	56
4.8. Pengujian Pengaruh Kinerja Guru Dan Budaya Sekolah Secara Bersama Sama Terhadap Mutu Sekolah.....	57
4.9. Perhitungan Simulatan Variabel Kinerja Guru dan Budaya Sekolah Terhadap Mutu Sekolah	58
4.10. Koefisien Determinasi Kinerja Guru dan Budaya Sekolah Terhadap Mutu Sekolah.....	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar	
2.1. Kerangka Pemikiran	34

DAFTAR LAMPIRAN

1. Daftar Guru SMA Negeri 1 Sumberejo	70
2. Dokumentasi	73
3. Pedoman Kuesioner Penelitian	77
4. Lampiran Hasil Peghitungan Skor Kuesioner	90
5. Surat Permohonan Validator.	100
6. Surat Keputusan Pembimbing	104
7. Surat Izin Penelitian	105
8. Kartu Bimbingan	107