

**ANALISIS PENYUSUNAN DAN PELAKSANAAN ANGGARAN PADA BADAN
PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH (BAPPEDA)
KABUPATEN LAMPUNG SELATAN**

TUGAS AKHIR



**Disusun oleh :
Esa Rina Anggita
NPM. 20640016**

**PROGRAM STUDI D3 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO**

2023



**ANALISIS PENYUSUNAN DAN PELAKSANAAN ANGGARAN PADA BADAN
PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH (BAPPEDA)
KABUPATEN LAMPUNG SELATAN**

TUGAS AKHIR

**Disusun dan diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Metro untuk memenuhi salah satu syarat guna
Memperoleh gelar Ahli Madya Akuntansi (A.Md., Ak.)**

**Disusun oleh :
Esa Rina Anggita
NPM. 20640016**

**PROGRAM STUDI D3 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO**

2023

ABSTRAK

Esa Rina Anggita, 20640016, Analisis Penyusunan dan Pelaksanaan Anggaran Pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Kabupaten Lampung Selatan, Program Studi D3 Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro, Pembimbing (1) Jawoto Nusantoro. S.E., M.Si. Pembimbing (2) Sri Retnaning Rahayu, S.E.,M.M.

Anggaran merupakan hal yang paling penting dalam sektor publik karena merupakan planning dalam membuat kegiatan serta biaya yang diperlukan dalam 1 tahun yang akan datang dan juga menjadi cerminan kinerja dan kemampuan pemerintah daerah dalam membiayai dan mengelola penyelenggaraan pemerintah dan pelaksanaan pembangunan di daerah.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui proses penyusunan anggaran serta mengetahui apakah pelaksanaan Anggaran pada Bappeda Kabupaten Lampung Selatan sudah efektif dan efisien. Pendekatan penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian kualitatif yaitu mendeskripsikan data keuangan berupa laporan realisasi anggaran BAPPEDA Kabupaten Lampung Selatan dan menjelaskan data keuangan tersebut dengan kalimat penjelasan secara kualitatif. Penelitian ini dilakukan dengan penelitian lapangan (*field research*) terjun langsung ke BAPPEDA Kabupaten Lampung Selatan.

Hasil Penelitian ini menunjukkan bahwa penyusunan APBD di BAPPEDA Kabupaten Lampung Selatan sudah sesuai dengan Permendagri Nomor 86 Tahun 2017 dan Permendagri Nomor 77 tahun 2020. Serta Pelaksanaan anggaran belanja BAPPEDA Kabupaten Lampung Selatan Tahun Anggaran 2019-2022 masih kurang efisien tetapi sudah efektif. Ditemukan bahwa persentase capaian yang di rata-rata selama 4 tahun tersebut menunjukkan 95,53% atau tergolong kurang efisien tetapi sudah efektif.

Kata Kunci : Anggaran, Penyusunan, Pelaksanaan

ABSTRACT

Esa Rina Anggita, 20640016, Analysis of Budget Preparation and Implementation at the Regional Development Planning Agency (BAPPEDA) of South Lampung Regency, D3 Accounting Study Program, Faculty of Economics and Business, University of Muhammadiyah Metro, Advisor (1) Jawoto Nusantoro. S.E., M.Sc. Supervisor (2) Sri Retnaning Rahayu, S.E.,M.M.

The budget is the most important thing in the public sector because it is a plan for making activities and costs needed in the next 1 year and also a reflection of the performance and ability of local governments to finance and manage the administration of government and the implementation of development in the region.

The budget is the most important thing in the public sector because it is a plan for making activities and costs needed in the next 1 year and also a reflection of the performance and ability of local governments to finance and manage the administration of government and the implementation of development in the region.

This study aims to find out the process of preparing the budget and to find out whether the implementation of the Budget at Bappeda in South Lampung Regency has been effective and efficient. The research approach used in this study is qualitative research, namely describing financial data in the form of budget realization reports for BAPPEDA of South Lampung Regency and explaining the financial data with qualitative explanatory sentences. This research was conducted by field research (field research) that goes directly to BAPPEDA of South Lampung Regency.

The results of this study indicate that the preparation of the APBD in South Lampung Regency BAPPEDA is in accordance with Permendagri Number 86 of 2017 and Permendagri Number 77 of 2020. As well as the implementation of the BAPPEDA budget for South Lampung Regency for the 2019-2022 Fiscal Year is still inefficient but has been effective. It was found that the average percentage of achievements over the past 4 years was 95.53% or classified as less efficient but already effective.

Keywords: Budget, Preparation, Implementation

**HALAMAN PERSETUJUAN
TUGAS AKHIR**

**ANALISIS PENYUSUNAN DAN PELAKSANAAN ANGGARAN PADA BADAN
PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH (BAPPEDA) KABUPATEN
LAMPUNG SELATAN**

**ESA RINA ANGGITA
NPM.20640016**

telah diperbaiki dan disetujui untuk diuji

Metro, 09 Juni 2023
Pembimbing I,



Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si.
NIDN. 0219127001

Pembimbing II,



Sri Retnaning Rahayu, S.E., M.M.
NIDN. 0227067602

Ketua Program Studi



Ardiansah Japlani, S.E., M.BA., AWM.
NIDN.0231018702

HALAMAN PENGESAHAN
TUGAS AKHIR

Analisis Penyusunan dan Pelaksanaan Anggaran Pada Badan Perencanaan
Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Kabupaten Lampung Selatan

ESA RINA ANGGITA
NPM.20640016

Telah diuji dan dinyatakan lulus pada

Hari : Esa Rina Anggita

Tanggal : 30 Mei 2023

Tempat Ujian : Ruang Sidang FEB

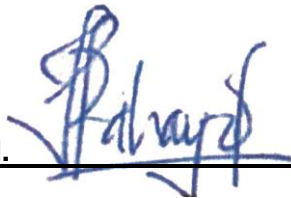
Tim Penguji :

Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si.
NIDN. 0219127001



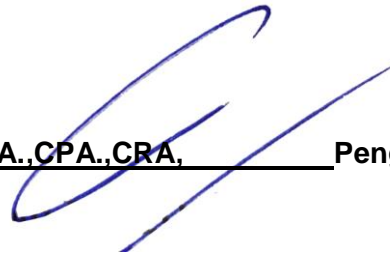
Ketua Penguji

Sri Retnaning Rahayu, S.E., M.M.
NIDN. 0227067602



Sekretaris

Nedi Hendri, S.E., M.Si., Ak.C.A., ACPA., CPA., CRA,
NIDN. 0020048101



Penguji Utama

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis



H. Suwanto, S.E., M.M
NIDN. 0210036801

MOTTO

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(Q. S Al-Baqarah: 286)

“Pengalaman dan kesalahan di masa lalu adalah guru terbaik”

(Esa Rina A)

PERSEMBAHAN

Tugas Akhir ini dipersembahkan penulis kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, ilmu, kesehatan, kelancaran dan kemudahan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik.
2. Ayahanda Bapak Suhadri dan Ibunda Ana Pratiwi Binawati tercinta doa restumu tiada henti, peluk, kasih sayang serta bimbingan dan dukunganmu yang selalu membekali dan menambah keimanan penulis dalam menjalani apapun.
3. Adik-adik tersayang Igo Andrean W, Oktarena Naura S, dan Aurarena Aqila R. yang selalu memberikan doa dan semangat kepada penulis.
4. Keluarga besar penulis yang selalu menjadi semangat dan tiada henti mendo'akan yang terbaik untuk penulis.
5. Bapak Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing I, Ibu Sri Retnaning Rahayu, S.E.,M.M. selaku pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama ini sampai tugas akhir ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Sahabatku Zahrotut Ta'afufiyah yang selalu memberi semangat dan arahan sehingga Tugas Akhir ini dapat selesai tepat waktu.
7. Teman hidupku dimasa depan.
8. Almamater Universitas Muhammadiyah Metro.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul judul “**Analisis Penyusunan dan Pelaksanaan Anggaran Pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Kabupaten Lampung Selatan**”.

Tugas Akhir ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat ujian sidang dalam memperoleh gelar Ahli Madya Diploma III di Program Studi D3 Akuntansi Universitas Muhammadiyah Metro.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini penulis banyak mendapatkan bantuan dan bimbingan sehingga pada kesempatan ini, penulis akan menyampaikan ucapan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu, memotivasi, dan memberikan semangat sehingga penulis dapat mengerjakan Tugas Akhir ini. Penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Nyoto Suseno, M.Si. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. Bapak Ardiansah Japlani, S.E., M.BA., AWM. Selaku Kaprodi D3 Akuntansi Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Bapak Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si. Selaku Dosen Pembimbing I yang telah dengan sabar, tulus dan ikhlas dalam meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya dalam membimbing penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
4. Ibu Sri Retnaning Rahayu, S.E.,M.M. Selaku Dosen Pembimbing II yang telah dengan sabar, tulus dan ikhlas dalam meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya dalam membimbing penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
5. Segenap Dosen Pengajar Program Studi D3 Akuntansi Universitas Muhammadiyah Metro, terima kasih atas bimbingan dan ilmu yang telah diberikan selama proses perkuliahan.
6. Kepada Kedua Orang tua ku tercinta yang selalu memberikan doa, semangat serta dukungan yang luar biasa kepada penulis sehingga Tugas Akhir ini dapat terselesaikan.
7. Kepada adik-adikku yang selalu memberikan semangat dan motivasi sehingga Tugas Akhir ini dapat terselesaikan.

8. Kepada sahabat-sahabat ku yang selalu setia bersamaku dan memberi motivasi pada penyelesaian Tugas Akhir ini.
9. Teman-teman seperjuangan kelas D3 Akuntansi angkatan 2020 yang selalu memberikan masukan, dukungan dan semangatnya dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
10. Semua pihak yang turut membantu dalam menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini.

Penulis berharap semoga laporan ini dapat bermanfaat kedepannya bagi rekan-rekan untuk dijadikan referensi. Penulis menyadari bahwa laporan ini masih

banyak kesalahan dan kekurangan, untuk itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan Tugas Akhir ini.

Metro, Juni 2023

Penulis



Esa Rina Anggita

NPM. 20640016

PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR

Nama : Esa Rina Anggita
NPM : 20640016
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : D3 Akuntansi

Menyatakan bahwa tugas akhir dengan judul “**Analisis Penyusunan dan Pelaksanaan Anggaran Pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Kabupaten Lampung Selatan**” adalah hasil karya saya dan bukan hasil plagiat. Jika terdapat karya orang lain, saya akan mencantumkan sumber yang jelas.

Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiat dalam tugas akhir tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik ahli madya dan akan mempertanggungjawabkan secara hukum. Dengan surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya.

Metro, Juni 2023
Yang membuat pernyataan,



ESA RINA ANGGITA
NPM. 20640016



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO



SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

Nomor: 183/II.3.AU/F/UPI-UK/2023

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : ESA RINA ANGGITA
NPM : 20640016
Jenis Dokumen : TUGAS AKHIR

Judul:

**ANALISIS PENYUSUNAN DAN PELAKSANAAN ANGGARAN
PADA BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH
(BAPPEDA) KABUPATEN LAMPUNG SELATAN**

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamspaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase $\leq 20\%$. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 08 Juni 2023

Kepala Unit,

Dr. Eko Susanto, M.Pd., Kons.
NIDN. 0213068302

at

Hajar Dewantara No.116
Mulyo, Kec. Metro Timur Kota Metro,
Lampung, Indonesia

Website: www.upi.ummetro.ac.id
Email: help@upi.ummetro.ac.id

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
LEMBAR LOGO	ii
HALAMAN JUDUL	iii
ABSTRAK.....	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
HALAMAN PERSETUJUAN	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
HALAMAN MOTTO	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	x
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	xii
SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (<i>SIMILARITY CHECK</i>).....	xiii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Pembatasan Masalah	5
D. Tujuan Penelitian	5
E. Kegunaan Penelitian	5
F. Metode Penelitian	6
G. Tehnik Analisis Data	6
H. Sistematika Penulisan.....	7
BAB II KAJIAN LITERATUR	
A. Landasan Teori	8
B. Penelitian Terdahulu	19
C. Kerangka Pemikiran.....	22
BAB III GAMBARAN UMUM ORGANISASI	
A. Sejarah Singkat Organisasi	24
B. Lokasi Penelitian	25
C. Sistem Manajemen	26
D. Struktur Organisasi	26

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

A. Analisis	40
B. Pembahasan	45

BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan	51
B. Saran	51

DAFTAR LITERATUR

LAMPIRAN

RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Perbandingan Anggaran dan Realisasi.....	4
Tabel 2. Kriteria Tingkat Efisiensi Anggaran Belanja.....	14
Tabel 3. Kriteria Tingkat Efektivitas Anggaran Belanja.....	15
Tabel 4. Penelitian terdahulu	19
Tabel 5. Perbandingan Anggaran dan Realisasi.....	45
Tabel 6. Perbandingan Proses Penyusunan APBD.....	46

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Pemikiran	23
Gambar 2. Struktur Organisasi	27
Gambar 3. Proses Penyusunan APBD.....	43
Gambar 4. Pelaksanaan Anggaran Belanja	44

DAFTAR LAMPIRAN

Dokumentasi Wawancara.....	55
Daftar Pertanyaan Wawancara.....	56