

**STRATEGI PIMPINAN DALAM MENINGKATKAN KEMAMPUAN  
KOMUNIKASI ORGANISASI ANGGOTA PIMPINAN DAERAH IKATAN  
PELAJAR MUHAMMADIYAH KOTA METRO  
PERIODE 2021-2023**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)**



**Disusun Oleh :**

**ILMA HASANAH**

**NPM : 19420014**

**PROGRAM STUDI KOMUNIKASI DAN PENYIARAN ISLAM  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
TAHUN 1444 H / 2023 M**



**STRATEGI PIMPINAN DALAM MENINGKATKAN KEMAMPUAN  
KOMUNIKASI ORGANISASI ANGGOTA PIMPINAN DAERAH  
IKATAN PELAJAR MUHAMMADIYAH KOTA METRO  
PERIODE 2021-2023**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)**

**Disusun Oleh :**

**ILMA HASANAH**

**NPM : 19420014**

**PROGRAM STUDI KOMUNIKASI DAN PENYIARAN ISLAM  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
TAHUN 1444 H / 2023 M**

## ABSTRAK

**Ilma Hasanah NPM. 19420014 Skripsi :** Strategi Pimpinan Dalam Meningkatkan Kemampuan Komunikasi Organisasi Anggota Pimpinan Daerah Ikatan Pelajar Muhammadiyah Kota Metro Periode 2021-2023, skripsi ini di bimbing oleh Dr. M Samson Fajar, M. Sos. I dan Muhammad Nur M. Kom. I.

Strategi merupakan elemen penting dalam pengelolaan suatu organisasi. Organisasi Pelajar Muhammadiyah tingkat Daerah, yang dikenal sebagai Pimpinan Daerah Ikatan Pelajar Muhammadiyah (PD IPM) Kota Metro, perlu menciptakan strategi yang sesuai dengan landasan ajaran Islam berdasarkan Al-Qur'an dan As-Sunnah. Strategi merupakan seni dan ilmu untuk menggunakan dan mengembangkan kekuatan dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Dalam hal ini, strategi harus sesuai dengan sumber daya yang tersedia.

Peran pimpinan dalam menyusun strategi menjadi komponen utama, karena mereka memiliki kekuasaan dalam menentukan kebijakan organisasi. Setiap organisasi memiliki struktur jabatan atau posisi yang jelas, seperti ketua, sekretaris, bendahara, dan anggota. Setiap individu dalam posisi tersebut memiliki tanggung jawab terhadap bidangnya masing-masing. Komunikasi organisasi, menurut Burhan Bungin, adalah komunikasi antar manusia yang terjadi dalam konteks organisasi, di mana pesan saling terhubung dan saling bergantung satu sama lain. Organisasi tidak dapat berjalan tanpa adanya komunikasi yang baik di dalamnya.

Penelitian ini bertujuan untuk menginvestigasi proses strategi pimpinan dalam meningkatkan komunikasi organisasi di PD IPM Kota Metro periode 2021-2023. Penelitian ini juga bertujuan untuk mengidentifikasi kelebihan dan kekurangan strategi pimpinan dalam meningkatkan kemampuan komunikasi organisasi anggota PD IPM Kota Metro periode 2021-2023. Diharapkan penelitian ini dapat memberikan wawasan tentang pentingnya strategi komunikasi dalam meningkatkan komunikasi organisasi dan pergerakan organisasi anggota.

**Kata Kunci : strategi, pimpinan, komunikasi.**

## ABSTRACT

**Ilma Hasanah NPM. 19420014 Thesis :** Leadership Strategy in Improving Organizational Communication Skills of Members of the Regional Leadership of the Muhammadiyah Student Association of Metro City for the 2021-2023 Period, this thesis is supervised by Dr. M Samson Fajar, M. Sos. I and Muhammad Nur M. Kom. I.

Strategy is an important element in managing an organization. The Regional Muhammadiyah Student Organization, known as the Regional Leadership of the Muhammadiyah Student Association (PD IPM) Metro City, needs to create a strategy that is in accordance with the foundation of Islamic teachings based on the Qur'an and As-Sunnah. Strategy is the art and science of using and developing strengths in achieving predetermined goals. In this case, the strategy must be in accordance with the available resources.

The role of leaders in developing strategies is a major component, because they have the power to determine organizational policies. Every organization has a clear structure of positions, such as chairman, secretary, treasurer, and members. Each individual in that position has responsibility for their respective fields. Organizational communication, according to Burhan Bungin, is communication between people that occurs in an organizational context, where messages are interconnected and interdependent. Organizations cannot run without good communication within them.

This research aims to investigate the process of leadership strategies in improving organizational communication in PD IPM Metro City for the 2021-2023 period. This study also aims to identify the strengths and weaknesses of the leadership strategy in improving the organizational communication skills of PD IPM Metro City members for the 2021-2023 period. It is hoped that this research can provide insight into the importance of communication strategies in improving organizational communication and member organization movement.

**Keywords: strategy, leader, communication.**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

1. Nama : Dr. M Samson Fajar, M.Sos. I  
NIDN : 0231078203
2. Nama : Muhammad Nur, M. Kom. I  
NIDN : 0202048301

Setelah melakukan bimbingan yang intensif, skripsi ini berjudul “Strategi Pimpinan dalam Meningkatkan Kemampuan Komunikasi Organisasi Anggota Pimpinan Daerah Ikatan Pelajar Muhammadiyah Kota Metro Periode 2021 – 2023”. Yang ditulis oleh :


Nama : Ilma Hasanah  
NPM : 19420014

Disetujui untuk diajukan dalam sidang skripsi.

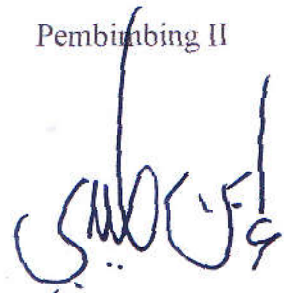
Metro, 08 Juni 2023

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. M Samson Fajar, M.Sos. I  
NIDN. 0231078203



Muhammad Nur, M. Kom. I  
NIDN. 0202048301

Mengetahui  
Ketua Program Studi



Hariyanto, M.Sos.  
NIDN. 020309940

## HALAMAN PENGESAHAN

Yang bersangkutan di bawah ini :

Nama : Ilma Hasanah

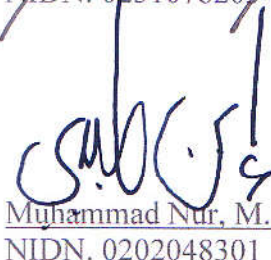
NPM : 19420014

Judul Skripsi : Strategi Pimpinan Dalam Meningkatkan Kemampuan  
Komunikasi Organisasi Anggota Pimpinan Daerah Ikatan Pelajar  
Muhammadiyah Kota Metro Periode 2021-2023

Telah diterima dalam ujian munaqasyah skripsi pada hari : Selasa, 20 Juni 2023.  
**Tim Penguji Skripsi**



Dr. M Samson Fajar, M. Sos.I \_\_\_\_\_, ketua  
NIDN. 0231078203



Muhammad Nur, M. Kom.I \_\_\_\_\_, Sekretaris  
NIDN. 0202048301



Dr. Junaidi Songidan, M. Sos.I \_\_\_\_\_, Penguji Utama  
NIDN. 0210096001

Mengetahui  
Dekan  
Fakultas Agama Islam



Muhammad Nur, M. Kom.I  
NIDN. 0202048301

## **MOTTO**

"Jika tidak memiliki sesuatu yang baik untuk dikatakan, jangan katakan apa pun."

- Thumper



## PERSEMBAHAN

*Alhamdulillahillobbil'alamin*, puji syukur kepada Allah SWT. Yang telah memberikan nikmat yang sangat luar biasa, memberi saya kekuatan, membekali saya ilmu pengetahuan serta memperkenalkan saya dengan cinta. Atas karunia serta kemudahan yang engkau berikan, akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan diwaktu yang tepat. Shalawat serta salam selalu tercurah limpahkan kepada Rasul Allah Muhammad Shalallahu'alaihi Wa Salam.

Segala perjuangan saya hingga titik ini, saya persembahkan skripsi ini untuk orang-orang yang selalu menjadi penyemangat dan menjadi alasan saya kuat hingga bisa menyelesaikan karya tulis ilmiah ini :

1. Nunik Musta'idah, seseorang yang biasa saya sebut Amaaku yang selalu saya jadikan alasan untuk terus berusaha. Darah pantang menyerahmu mengalir deras dalam tubuh anak perempuan keduamu ini mak. Skripsi ini aku persembahkan untukmu, sebagai salah satu bukti tanda terimakasihku atas segala perjuanganmu untuk hidup anak gadismu ini mak.
2. Edo Firmansyah, sosok laki-laki yang saya sebut ayah. Darahmu memang tidak mengalir dalam tubuhku yah, tapi keringat dan kasih sayangmu mampu membuatku hidup tanpa kekurangan kasih sayang sosok cinta pertama anak perempuan pada umumnya. Skripsi ini aku persembahkan untukmu yah, sebagai salah satu bukti aku mewujudkan cita-citamu yang ingin anaknya sekolah sampai sarjana.
3. Alm Siti Rosidah, perempuan yang aku panggil Bu'e. Perempuan yang juga banyak berkorban untuk hidup cucu perempuan kesayangannya ini, yang selalu belain aku dalam keadaan apapun. Skripsi ini buat bue, bue harus bangga ya sama ilma.
4. Sucipto, seseorang yang aku panggil bapak. Masa kecilku tanpa kasih sayangmu pak, tapi dari hal itu aku tumbuh menjadi anak perempuan dewasa dengan hati yang lapang. Kita berjumpa saat aku sudah dewasa pak dengan segala struggle yang memberikan banyak pelajaran hidup, dewasa ini aku tumbuh dengan kasih sayang dan dukunganmu yang tidak

pernah gagal membuatku ingin terus belajar banyak hal dan menjadi anak gadis cantik kebangganmu. Pak, skripsi ini aku persembahkan untukmu.

5. Amanah, nama dari seorang wanita yang aku sebut ibuk. Darahmu tidak mengalir dalam tubuhku buk tapi kesabaranmu berhasil membuatku menyayangimu. Aku adalah orang asing yang engkau sayangi walaupun bisa jadi dahulu kehadiranku adalah luka untukmu. Maaf ya buk atas luka itu, skripsi ini aku persembahkan untukmu buk.
6. Doni Prastya Nurgraha, Apriyana Eka Prastiwi, Ilzin Wilys Cipta Arjuna, Aulia Cipta Ilyatunnisa, Atika Cipta Subekti. Saudara-saudari yang amat sangat aku cintai, skripsi ini aku persembahkan untuk kalian.
7. Bude Cici dan Pakde Indri, Mak Mang dan Pak Meng, Ndek Ros dan Ndek Sadiyah, Ndek Ndut dan Ndek Warsam. Skripsi ini juga aku persembahkan untuk kalian, kalian adalah orang yang tau bagaimana hidupku dan juga banyak membantu dan memberikan motivasi.
8. Akrima Diana Apriyani, sepupuku yang biasa aku panggil cenul. Dia dulu sering bikin aku nangis karena dia nakal ke aku, tapi kalo ada orang yang jahat sama aku dia adalah orang yang paling melindungi. Cenul skripsi ini buat kamu jugaa.
9. Bidrotul Ragil Amini, Nama seorang sahabat perempuan yang biasa aku panggil bibid. Sahabat yang selalu ada dari semester 1 sampai dalam pada proses penyelesaian skripsi ini, semoga persahabatan kita berumur panjang. Skripsi ini adalah saksi bisu perjuangan kita.
10. Selvi Tri Astuti, seorang sahabat perempuan. Sahabat yang selalu ada dari semester 1 sampai dalam pada proses penyelesaian skripsi ini, semoga persahabatan kita berumur panjang. Skripsi ini adalah saksi bisu perjuangan kita.
11. Baity Nisrina Salsa Bila, seorang sahabat perempuan. Skripsi ini adalah alasan pertemuan kita, semoga persahabatan kita berumur panjang.
12. Ilma Hasanah, diri sendiri yang sangat luarbiasa.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan kepada Allah SWT, yang telah memeberikan kasih sayang-Nya dan telah memberikan nikmat sempat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini berjudul **“Strategi Pimpinan Dalam Meningkatkan Kemampuan Komunikasi Organisasi Anggota Pimpinan Daerah Ikatan Pelajar Muhammadiyah Kota Metro Periode 2021-2023”** Penulisan skripsi ini guna untuk memenuhi penelitian. Penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Nyoto Suseno, M.Si. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. Bapak Muhammad Nur, M.Kom.I. selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Bapak Hariyanto M.Sos. selaku Kepala Prodi komunikasi penyiaran islam Universitas Muhammadiyah Metro.
4. Bapak Dr. M Samson Fajar, M.Sos.I Dosen Pembimbing Akademik yang selalu memberikan masukan dan arahan dan memberikan motivasi untuk dapat menyelesaikan proposal.
5. Bapak Dr. M Samson Fajar M.Sos.I dan Bapak Muhammad Nur M.Kom.I Dosen Pembimbing Skripsi yang selalu memberikan masukan dan arahan dan memberikan motivasi untuk dapat menyelesaikan skripsi.
6. Bapak Dan Ibu Dosen Prodi Komunikasi Penyiaran Islam Fakultas agama islam yang selalu memberikan ilmu yang bermanfaat dan selalu mengarahkan yang terbaik dalam menyusun sehingga selsainya proposal dan skripsi.
7. Keempat orang tua yang senantiasa memberikan motivasi setiap harinya guna untuk menyelesaikan skripsi.
8. Saudara-saudariku yang juga tidak henti-hentinya memberikan motivasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
9. Sahabat-sahabat yang juga tidak juga terlepas dalam penyelsaian proposal dan skripsi.
10. Pimpinan dan personalia PD IPM Kota Metro yang telah bersedia menjadi objek peneliti dalam menyelesaikan skripsi.


11. Diri sendiri yang senantiasa mengusahakan yang terbaik untuk menyelesaikan skripsi ini.
12. Keluarga Besar Prodi Komunikasi Penyiaran Islam Fakultas Agama Islam Angkatan 2019 yang senantiasa memberikan kritikan dan arahan dalam menyelesaikan Skripsi.

Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dalam penulisan maupun materi, sehingga kritik dan saran penulis harapkan guna Dapat sempurna pembuatan skripsi ini. *Aamiin.*

***Jazakumullahu Khairan***

***Wassalamualaikum waa rahmatullahi waa barakatuh***

Metro, 07 Juni 2023



Ilma Hasanah  
NPM. 19420014

## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ilma Hasanah

NPM : 19420014

Jurusan/Prodi : Komunikasi Dan Penyiaran Islam

Dengan ini menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi ini adalah asli, bukan duplikasi atau tulisan yang di ajukan untuk mendapat gelar oleh orang lain di perguruan tinggi manapun, juga tidak memuat bahan-bahan yang tidak saya sebutkan sumbernya yang sebelumnya di publikasikan atau di tulis oleh orang lain.

Demikian pernyataan ini saya buat apabila ternyata tidak benar, maka saya bersedia menanggung akibat yang di timbulkan.

Metro, 31 Agustus 2023

Yang menyatakan

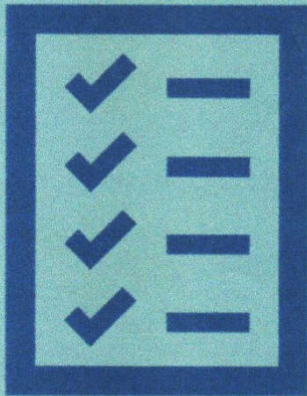


Ilma/Hasanah

NPM. 19420014



UNIT PUBLIKASI ILMIAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
METRO



## SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

Nomor: 416/II.3.AU/F/UPI-UK/2023

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : ILMA HASANAH  
NPM : 19420014  
Jenis Dokumen : SKRIPSI

Judul:

**STRATEGI PIMPINAN DALAM MENINGKATKAN KEMAMPUAN KOMUNIKASI ORGANISASI ANGGOTA PIMPINAN DAERAH IKATAN PELAJAR MUHAMMADIYAH KOTA METRO PERIODE 2021-2022**

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase  $\leq 20\%$ . Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 30 Agustus 2023  
Kepala Unit,

Dr. Eko Susanto, M.Pd., Kons.  
NIDN. 0213068302

Alamat:

Jl. Ki Hajar Dewantara No.116  
Iringmulyo, Kec. Metro Timur Kota Metro,  
Lampung, Indonesia

Website: [www.upi.ummetro.ac.id](http://www.upi.ummetro.ac.id)  
E-mail: [help@upi.ummetro.ac.id](mailto:help@upi.ummetro.ac.id)

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR LOGO .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vii</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT .....</b>	<b>xii</b>
<b>SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Batasan Masalah.....	5
D. Tujuan Penelitian.....	6
E. Kegunaan Penelitian.....	6
F. Metode Penelitian.....	7
G. Teknik Analisis Data.....	11
<b>BAB II KAJIAN LITERATUR .....</b>	<b>14</b>
A. Konsep Strategi .....	14
1. Pengertian Strategi.....	14
2. Prinsip-prinsip Strategi Organisasi .....	18
3. Peran Strategi.....	18
4. Macam-macam Strategi.....	19
B. Pimpinan.....	20
1. Pengertian Pimpinan.....	20
2. Tugas dan Fungsi Pimpinan .....	22

3. Indikator Seorang Pimpinan .....	23
4. Peranan Pimpinan .....	26
5. Faktor-faktor yang mempengaruhi kebijakan pimpinan .....	27
6. Teori-Teori Pimpinan .....	27
C. Komunikasi Organisasi .....	28
1. Pengertian Komunikasi Organisasi .....	28
2. Saluran Komunikasi Organisasi .....	32
D. Penelitian Terdahulu .....	42
<b>BAB III GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN .....</b>	<b>45</b>
A. Tinjauan Historis Organisasi Ikatan Pelajar Muhammadiyah.....	45
B. Tinjauan Geografis Sekretariat PD IPM Kota Metro .....	57
C. Sistem Management PD IPM Kota Metro Periode 2021-2023 .....	63
D. Struktur Organisasi PD IPM Kota Metro 2021-2023.....	63
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>65</b>
A. Deskripsi Data .....	65
B. Analisis Dan Pembahasan .....	67
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>74</b>
A. Kesimpulan.....	74
B. Saran.....	75
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>76</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>79</b>



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Alat Pengumpulan Data (APD) Wawancara.

Lampiran 2 : Foto-foto Dokumentasi

Lampiran 3 : Surat Izin Penelitian

Lampiran 4 : Surat Balasan Penelitian

Lampiran 5 : Surat Keputusan Pembimbing

Lampiran 6 : Blangko Bimbingan

Lampiran 7 : Daftar Riwayat Hidup