

**ANALISIS PENGEMBANGAN EKONOMI DESA MELALUI  
BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)  
(Studi Kasus Desa Pakuan Aji Kecamatan Sukadana  
Kabupaten Lampung Timur)**

**SKRIPSI**



**OLEH**  
**Niko Andrian Hari Zona**  
NPM. 17610041

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
2023**



**ANALISIS PENGEMBANGAN EKONOMI DESA MELALUI  
BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)  
(Studi Kasus Desa Pakuan Aji Kecamatan Sukadana  
Kabupaten Lampung Timur)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Program studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

**OLEH  
Niko Andrian Hari Zona  
NPM. 17610041**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
2023**

**ANALISIS PENGEMBANGAN EKONOMI DESA MELALUI BADAN USAHA  
MILIK DESA (BUMDes) (Studi Kasus Desa Pakuan Aji Kecamatan Sukadana  
Kabupaten Lampung Timur)**

**Niko Andrian Hari Zona<sup>1</sup>, H. Suwarto<sup>2</sup>, Fitriani<sup>3</sup>**

<sup>123</sup>Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Metro

Email: [ainilutfia262@gmail.com](mailto:ainilutfia262@gmail.com)

**ABSTRAK**

Berdasarkan hasil wawancara dengan Bapak Rahmad selaku perangkat desa Pakuan Aji diketahui bahwa terdapat permasalahan pada BUMDes di Desa Pakuan Aji Kecamatan Sukadana Kabupaten Lampung Timur dimana BUMDes yang telah didirikan terjadi penurunan pendapatan terutama setelah pandemi dikarenakan Beberapa unit usaha yang dikelola yang awalnya berkembang menjadi macet bahkan terdapat beberapa unit usaha yang tidak diketahui sejauh mana perkembangannya akibat dari pengurus BUMDes yang tidak jelas pertanggungjawabannya, serta terkesan pengelolaan keuangan BUMDes yang tidak transparan. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui analisa mengenai aspek pasar dan pemasaran, manajemen, serta kondisi keuangan pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Pakuan Aji Kecamatan Sukadana Kabupaten Lampung Timur. Metode yang digunakan adalah rancangan observasional analitik kepada 25 orang sebagai pengurus BUMDes, perangkat desa, dan warga masyarakat sekitar. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Hasil analisa aspek finansial diketahui bahwa nilai Net Present Value bernilai positif yang artinya investasi layak berdasarkan ada selisih lebih antara present value kas bersih sekarang dengan present value investasi, nilai Internal Rate Return menunjukkan nilai lebih besar dari 8,7%. Nilai Net Benefit Cost Rate (Net BC) menunjukkan nilai lebih besar dari satu.

**Kata Kunci:** Analisis Pengembangan, Analisis Finansial, Badan Usaha Milik Desa

**ANALYSIS OF VILLAGE ECONOMIC DEVELOPMENT THROUGH VILLAGE OWNED ENTERPRISES ( BUMDes ) ( Study Case Village Pakuan Aji Subdistrict Sukadana East Lampung Regency )**

**Nico Adrian Day Zone <sup>1</sup> , H. Suwanto <sup>2</sup> , Fitriani <sup>3</sup>**

<sup>123</sup> Faculty of Economics And Business , University Muhammadiyah Metro

Email: [ainilutfia262@gmail.com](mailto:ainilutfia262@gmail.com)

**ABST RAK**

Based on the results of interviews with Mr. Rahmad as a Pakuan Aji village official, it is known that there are problem in BUMDes in Pakuan Aji Village, Sukadana District, East Lampung Regency, where BUMDes that have been established experienced a decline in income, especially after the pandemic because Several business units were managed initially \_ develop become congested even there is some business units do not is known so far where its development consequence from administrator BUMDes that don't clear accountability , as well impressed management finance BUMDes that don't transparent . Objective study This is For know analysis about aspect market And marketing , management , as well condition finance on Owned Business Entities Village ( BUMDes ) in Village Pakuan Aji Subdistrict Sukadana East Lampung Regency . Method used \_ is design observational analytic to 25 people as administrator BUMDes , devices village , and inhabitant public approx . Results study show that Results analysis aspect financial is known that Net Present Value is worth positive which means investment worthy based on There is difference more between the present value of cash clean Now with the present value of the investment , the Internal Rate Return value showing mark more big fund 8.7%. The Net Benefit Cost Rate (Net BC) value shows mark more big from one .

**Say Key :** Analysis Development , Analysis Financial , Owned Business Entity Village

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

ANALISIS PENGEMBANGAN EKONOMI DESA MELALUI  
BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)  
(Studi Kasus Desa Pakuan Aji Kecamatan Sukadana  
Kabupaten Lampung Timur)

Niko Andrian Hari Zona

NPM. 17610041

Telah di setujui :

Dosen Pembimbing I



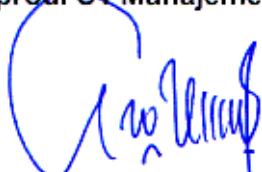
Ardiansyah Japlani, S.E., MBA., M.B.A  
NIDN. 0231018702

Dosen Pembimbing II



Fitriani, S.E., M.M  
NIDN. 0206068604

Kaprodi S1 Manajemen



Nani Septiana, SE., M.M  
NIDN. 020098901

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

ANALISIS PENGEMBANGAN EKONOMI DESA MELALUI  
BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)  
(Studi Kasus Desa Pakuan Aji Kecamatan Sukadana  
Kabupaten Lampung Timur)

Niko Andrian Hari Zona

NPM. 17610041

Skripsi Diuji dan Dinyatakan Lulus Pada :

Hari : Kamis

Tanggal : 21 September 2023

Tempat Ujian : Ruang Sidang FEB UM Metro

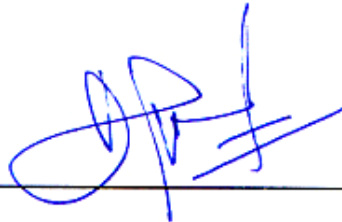
TIM PENGUJI



Ardiansyah Japlani, S.E., MBA., M.B.A, Ketua Penguji  
NIDN. 0231018702


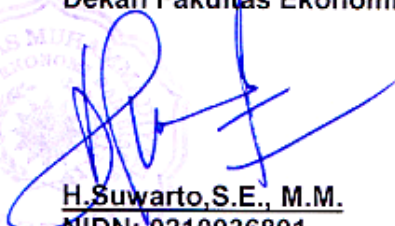


Fitriani, S.E., M.M, Sekretaris  
NIDN. 0206068604



H.Suwarto, S.E., M.M., Penguji Utama  
NIDN: 0210036801

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



H.Suwarto, S.E., M.M.  
NIDN: 0210036801

## LEMBAR MOTTO

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مَنْ خَرَجَ فِي طَلْبِ الْعِلْمِ فَهُوَ فِي سَبِيلِ اللَّهِ  
حَتَّى يَرْجِعَ

Artinya :”Siapa yang menempuh jalan untuk mencari ilmu, maka Allah akan mudahkan baginya jalan menuju surga.” (HR Muslim, no. 2699).

“Orang lain gaakan pernah paham struggle dan masa sulitnya kita, yang mereka tahu hanya bagian success storiesnya, berjuanglah untuk diri sendiri walaupun gaada yang tepuk tangan kelak diri kita dimasa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini, tetap berjuang yaa 😊 SEMANGAT”



## PERSEMBAHAN

Allhamdulillahirobbilalamiin, atas izin dan Ridha Allah SWT, penulis mempersembahkan skripsi ini sebagai ungkapan rasa syukur, bangga, cinta dan kasih kepada:

1. Allah SWT, karena hanya atas izin dan karunianya maka skripsi ini dapat dibuat dan selesai pada waktunya.
2. Ayahanda Hasanuri dan Ibunda Erlina yang telah memberikan dukungan moril maupun material serta do'a yang tiada henti untuk kesuksesan saya, karena tiada kata seindah lanjutan do'a dan tiada do'a yang paling khusuk selain do'a yang tercapai dari orang tua.
3. Kakakku (Desfiana Maya Sari) dan Adik (Noverdi Aldo Saputra) saya tercinta yang selalu memberi do'a semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Terimakasih juga untuk Lilis Wanita terhebat setelah Ibu saya.
- 5.
6. Keluarga besarku yang selama ini selalu memberi dukungan penuh semangat, terimakasih atas segalanya.
7. Almamaterku Universitas Muhammadiyah Metro.

Semoga Allah SWT memberikan Ridha nya untuk menjalani kehidupan di dunia ini sebaik mungkin dan menjadi orang-orang yang akan kembali pulang ke surganya. Amiin

## KATA PENGANTAR

### **Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.**

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, serta lindungan-Nya, sehingga penulis dapat menyusun Proposal ini dengan judul "ANALISIS PENGEMBANGAN EKONOMI DESA MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) (Studi Kasus Desa Pakuan Aji Kecamatan Sukadana Kabupaten Lampung Timur)" Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah terlibat dalam menyelesaikan Skripsi ini. Adanya kritik dan saran sangat penulis harapkan dari para pembaca untuk menyempurnakan Skripsi selanjutnya.

Tidak lupa penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua yang senantiasa mendoakan, memberi kasih sayang, dan dukungan baik moral maupun finansial dalam penyelesaian Skripsi ini.
2. Dr. Nyoto Suseno, M.Si Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
3. H.Suwarto,S.E., M.M. Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Metro.
4. Nani Septiana, SE., M.M Ketua Program Studi Bimbingan dan Konseling, serta Dosen Pembimbing Akademik yang telah banyak mencurahkan kesabaran dan ilmu pengetahuan.
5. Ardiansyah Japlani, S.E., MBA., M.B.A dan Fitriani, S.E., M.M Dosen Pembimbing Akademik yang telah mencurahkan kesabaran dan ilmu pengetahuan.
6. Pegawai FKIP UM Metro serta seluruh pegawai perpustakaan yang telah memberikan fasilitas berupa pinjam buku.
7. Teman-teman angkatan 2017 seperjuangan Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Metro yang telah sama-sama saling memberikan semangat untuk menyelesaikan susunan Skripsi ini.

Penulis berharap semoga Allah SWT. membalas segala amal dan kebaikan mereka serta skripsi ini dapat berguna, Aamiin. Terlepas dari hal ini, penulis menyadari bahwa proposal ini masih banyak terdapat kekurangan, sehingga penulis berharap kritik serta saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini, akhir kata.

**Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.**

Metro, September 2023  
  
**Niko Andrian Hari Zona**  
NPM. 17610041

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini saya :

Nama : Niko Andrian Hari Zona  
NPM : 17610041  
Program Study : PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
Fakultas : EKONOMI DAN BISNIS

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul "**ANALISIS PENGEMBANGAN EKONOMI DESA MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) (Studi Kasus Desa Pakuan Aji Kecamatan Sukadana Kabupaten Lampung Timur)**" adalah karya seni bukan hasil plagiat.

Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiat dalam isi skripsi tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelas akademik Sarjana pendidikan dan akan mempertanggung jawabkan secara hukum. Demikian surat pernyataan ini dinuat dengan sesungguhnya.

Metro, September 2023  
Pembuat Pernyataan



**Niko Andrian Hari Zona**  
NPM. 17610041



UNIT PUBLIKASI ILMIAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
METRO



## SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

Nomor: 778/II.3.AU/F/UPI-UK/2023

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : NIKO ANDRIAN HARI ZONA  
NPM : 17610041  
Jenis Dokumen : SKRIPSI

Judul:

**ANALISIS PENGEMBANGAN EKONOMI DESA MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)**

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase  $\leq 20\%$ . Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 26 September 2023  
Kepala Unit,

Dr. Eko Susanto, M.Pd., Kons.  
NIDN. 0213068302

Alamat:

Jl. Ki Hajar Dewantara No. 116  
Pangmulyo, Kec. Metro Timur Kota Metro,  
Jember, Jawa Timur, Indonesia

Website: [upi.ummetro.ac.id](http://upi.ummetro.ac.id)

E-mail: [help.upi@ummetro.ac.id](mailto:help.upi@ummetro.ac.id)

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
LEMBAR LOGO.....	ii
HALAMAN JUDUL.....	iii
ABSTRAK.....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN .....	vi
HALAMAN PENGESAHAN.....	vii
HALAMAN MOTTO.....	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
SURAT PERNYATAAN.....	xi
SURAT PERNYATAAN UJI KESAMAAN.....	xii
DAFTAR ISI .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi dan Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Kegunaan Penelitian .....	6
E. Ruang Lingkup Penulisan .....	6
F. Sistematika Penulisan.....	7
<b>BAB II KAJIAN LITERATUR.....</b>	<b>8</b>
A. Pengembangan Ekonomi Desa.....	8
1. Definisi Pengembangan Ekonomi.....	8
2. Konsep Pengembangan Ekonomi Masyarakat .....	8
3. Strategi Pengembangan Ekonomi Masyarakat.....	9
4. Tahapan Pengembangan Ekonomi Masyarakat .....	10
5. Tujuan Pengembangan Ekonomi Masyarakat .....	10
B. Badan Usaha Milik Desa .....	11
1. Pengertian BUMDes .....	11
2. Ciri-Ciri Utama Badan Usaha Milik Desa .....	12
3. Organisasi Pengelola Badan Usaha Milik Desa.....	13
4. Jenis Usaha yang ada pada BUM Desa .....	13
5. Tujuan BUMDes .....	15
6. Pengembangan Ekonomi Masyarakat melalui BUMDes.....	16

7. Analisa Pengelolaan BUMDes .....	16
C. Hasil Penelitian Relevan .....	23
D. Kerangka Pemikiran .....	24
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>26</b>
A. Jenis Penelitian .....	26
B. Tahapan Penelitian .....	26
C. Teknik Pengumpulan Data .....	27
D. Instrumen Penelitian .....	28
E. Tehnik Analisis Data .....	28
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>33</b>
A. Gambaran Umum BUMDes Pakuan Aji .....	33
1. Sejarah Singkat BUMDes Pakuan Aji .....	33
2. Struktur Organisasi BUMDes Pakuan Aji.....	34
3. Kondisi Awal Desa Pakuan Aji.....	34
B. Analisis Pengembangan Usaha BUMDes Pakuan Aji .....	36
1. Aspek Pasar dan Pemasaran .....	36
2. Aspek Teknis .....	38
3. Aspek Manajemen dan Sumber Daya Manusia.....	39
4. Aspek Keuangan Finansial .....	43
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>53</b>
A. Simpulan .....	53
B. Saran.....	53
<b>DAFTAR LITERATUR</b>	

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Pertumbuhan Ekonomi Indonesia Tahun 2019-2021.....	1
Gambar 2. Tingkat Pendapatan BUMDes Pakuan Aji .....	3
Gambar 3 Kerangka Pikir.....	25
Gambar 2. Struktur Organisasi BUMDes Pakuan Aji .....	34

## DAFTAR TABEL

1. Hasil Penelitian relevan .....	23
2. Total Biaya Usaha Pembibitan Kakao .....	39
3. Sumber Daya Manusia yang ada di BUMDes Pakuan Aji .....	43
4. Perhitungan Neraca.....	46
5. Rekapitulasi Biaya Tetap an Biaya Variabel BUMDes Pakuan Aji.....	47
6. <i>Benefit</i> usahatani kakao 0,5 Ha periode 2020-2040.....	48
7. Total biaya investasi kakao belum menghasilkan tahun 2020-2022 di Desa Pakuan Aji.....	49
8. Nilai kriteria investasi usahatani kakao BUMDes Pakuan Aji periode 2020-2040.....	49
9. Analisis sensitivitas pada kenaikan harga <i>input</i> usahatani kakao di Desa Pakuan Aji Kecamatan Sukadana.....	51
10. Analisis sensitivitas pada penurunan harga <i>output</i> usahatani kakao di Desa Pakuan Aji Kecamatan Sukadana.....	51