

**ANALISIS STRATEGI PEMASARAN PRODUK UNTUK MENINGKATKAN  
KINERJA TOKO KUE ISLAND CAKE METRO**

**SKRIPSI**



**OLEH:**

**AJENG RESMADI PUTRI  
NPM. 18610152**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
2023**



**ANALISIS STRATEGI PEMASARAN PRODUK UNTUK MENINGKATKAN  
KINERJA TOKO KUE ISLAND CAKE METRO**

**SKRIPSI**

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk  
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

**OLEH**  
**AJENG RESMADI PUTRI**  
**18610152**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
2022**

## ABSTRAK

### ANALISIS STRATEGI PEMASARAN PRODUK UNTUK MENINGKATKAN KINERJA TOKO KUE ISLAND CAKE METRO

**Ajeng Resmadi Putri<sup>1</sup>, Ratmono<sup>2</sup>, Yateno<sup>3</sup>**

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Email: [ajengresmadiputri@gmail.com](mailto:ajengresmadiputri@gmail.com)

Kinerja pemasaran pada toko kue dapat maksimal apabila diterapkan sistem manajemen strategi yang baik. Untuk dapat menyusun strategi manajemen pemasaran dapat dilakukan dengan melihat faktor internal dan eksternal perusahaan sehingga perusahaan dapat menentukan strategi yang tepat untuk perusahaan. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui kinerja pemasaran, faktor internal dan eksternal Toko Kue Island Metro, dan strategi pemasaran yang tepat guna meningkatkan kinerja pemasaran. Penelitian ini menerapkan metode penelitian kualitatif dengan menganalisis strategi pemasaran produk pada Toko Kue Island Cake Kota Metro. Dalam pengumpulan data penelitian melibatkan dua orang narasumber yang merupakan pemilik toko kue dan karyawannya. Data diperoleh dengan melakukan wawancara dan penyebaran kuisioner untuk menentukan bobot dan rating pada aspek faktor internal dan eksternal perusahaan. Analisis data dalam penelitian ini menggunakan analisis SWOT yang terdiri dari Kekuatan (Strength), Kelemahan (Weakness), Peluang (Opportunities), dan Ancaman (Threat). Hasil penelitian menyebutkan bahwa kinerja pemasaran toko kue island cake Kota Metro menunjukkan kinerja yang cukup baik. Hal ini didasarkan pada hasil penjualan yang dicapai oleh toko kue island cake yang mengalami peningkatan dari tahun ke tahun. Jumlah konsumen yang membeli produk berupa kue di toko island cake semakin meningkat. Strategi pemasaran yang diterapkan oleh pemilik toko adalah memberikan kualitas pelayanan yang baik, kemudahan pelayanan, dan melakukan promosi di media sosial. Berdasarkan analisis SWOT strategi yang tepat dalam pemasaran pada toko kue island cake pada analisis EFE dan IFE adalah Strategi grow and built. Toko dapat mempertahankan konsumen dengan mempertahankan keunggulan dari produk kuenya baik dari segi kualitas maupun kuantitasnya.

**Kata Kunci:** strategi pemasaran, kinerja toko, SWOT

## **ABSTRACT**

### **PRODUCT MARKETING STRATEGY ANALYSIS TO IMPROVE METRO ISLAND CAKE SHOP PERFORMANCE**

**Ajeng Resmadi Putri<sup>1</sup>, Ratmono<sup>2</sup>, Yateno<sup>3</sup>**

**faculty of Economics and Business**

Email: [aiengresmadiputri@gmail.com](mailto:aiengresmadiputri@gmail.com)

*Marketing performance at cake shops can be maximized if a good strategic management system is implemented. To be able to develop a marketing management strategy, it can be done by looking at the company's internal and external factors so that the company can determine the right strategy for the company. The purpose of this research is to determine marketing performance, internal and external factors of Island Metro Cake Shop, and appropriate marketing strategies to improve marketing performance. This study applies a qualitative research method by analyzing the product marketing strategy at the Island Cake Cake Shop, Metro City. The research data collection involved two informants who were cake shop owners and their employees. Data was obtained by conducting interviews and distributing questionnaires to determine the weight and rating on aspects of the company's internal and external factors. Data analysis in this research uses SWOT analysis which consists of Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats. The results of the study stated that the marketing performance of the island cake cake shop in Metro City showed a fairly good performance. This is based on sales results achieved by the island cake cake shop which has increased from year to year. The number of consumers who buy products in the form of cakes at island cake shops is increasing. The marketing strategy implemented by shop owners is to provide good quality service, ease of service, and carry out promotions on social media. Based on the SWOT analysis, the appropriate strategy for marketing the Island Cake cake shop in the EFE and IFE analysis is the grow and build strategy. Stores can retain consumers by maintaining the superiority of their cake products both in terms of quality and quantity.*

**Keywords:** Marketing Strategy, Store Performance, SWOT

## RINGKASAN

Ajeng Resmadi Putri. 2023. *Analisis Strategi Pemasaran Produk Untuk Meningkatkan Kinerja Toko Kue Island Cake Metro*. Skripsi. Program Studi Manajemen. Pembimbing (I) Ratomono, S.E., M.M. Pembimbing (II) Dr. Yateno, S.E., M.M.

**Kata Kunci:** strategi pemasaran, kinerja toko, SWOT

Toko kue island cake Metro ini termasuk dalam industry rumah tangga, produk dengan skala industry rumah tangga memiliki peranan penting dalam menambah pendapatan dan juga dapat menciptakan lapangan kerja. Dikota Metro banyak terdapat toko kue yang berskala kecil, menengah, dan besar mulai yang berbentuk industri rumah tangga maupun yang sudah dikelola lebih professional beberapa sentra toko kue antara lain yakni Toko kue island cake Metro merupakan usaha yang bergerak dibidang makanan khususnya cake tart, cookies, roti basah dan roti kering. Keberhasilan perusahaan memasarkan produk sangat tergantung pada kiat-kiat dan pemasaran produk yang dilakukan karena dengan penerapan pemasaran produk yang tepat perusahaan dapat menciptakan, memelihara dan mengembangkan permintaan konsumen serta meyakinkan dan berkesinambungan. Apabila omset penjualan mengalami peningkatan yang lambat maka harus dianalisis apakah hal tersebut disebabkan apakah kurang efektifnya pemasaran produk yang dilakukan atau mungkin dipengaruhi selera atau perilaku konsumen yang sudah berubah. . Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui kinerja pemasaran, faktor internal dan eksternal Toko Kue Island Metro, dan strategi pemasaran yang tepat guna meningkatkan kinerja pemasaran.

Penelitian ini menerapkan metode penelitian kualitatif dengan menganalisis strategi pemasaran produk pada Toko Kue Island Cake Kota Metro. Dalam pengumpulan data penelitian melibatkan dua orang narasumber yang merupakan pemilik toko kue dan karyawannya. Data diperoleh dengan melakukan wawancara dan penyebaran kuisioner untuk menentukan bobot dan rating pada aspek faktor internal dan eksternal perusahaan. Analisis data dalam penelitian ini menggunakan analisis SWOT yang terdiri dari Kekuatan (Strength), Kelemahan (Weakness), Peluang (Opportunities), dan Ancaman (Treat). Hasil penelitian menyebutkan bahwa kinerja pemasaran toko kue island cake Kota Metro menunjukkan kinerja yang cukup baik. Hal ini didasarkan pada hasil penjualan yang dicapai oleh toko kue island cake yang mengalami peningkatan dari tahun ke tahun. Jumlah konsumen yang membeli produk berupa kue di toko island cake semakin meningkat. Strategi pemasaran yang diterapkan oleh pemilik toko adalah memberikan kualitas pelayanan yang baik, kemudahan pelayanan, dan melakukan promosi di media sosial. Berdasarkan analisis SWOT strategi yang tepat dalam pemasaran pada toko kue island cake pada analisis EFE dan IFE adalah Strategi grow and built. Toko dapat mempertahankan konsumen dengan mempertahankan keunggulan dari produk kuenya baik dari segi kualitas maupun kuantitasnya.

## HALAMAN PERSETUJUAN

### SKRIPSI

#### ANALISIS STRATEGI PEMASARAN PRODUK UNTUK MENINGKATKAN KINERJA TOKO KUE ISLAND CAKE METRO

AJENG RESMADI PUTRI

18610152

Telah di setujui oleh :

#### Pembimbing I



Ratmono, S.E., M.M.  
NIDN. 020076001

#### Pembimbing II



Dr. Yateno, S.E., M.M.  
NIDN. 0225046502

Ketua Program Studi Manajemen



Nani Septiana, S.E., M.M.  
NIDN. 0220098901

## HALAMAN PENGESAHAN

### SKRIPSI

#### ANALISIS STRATEGI PEMASARAN PRODUK UNTUK MENINGKATKAN KINERJA TOKO KUE *ISLAND CAKE METRO*

AJENG RESMADI PUTRI

NPM. 18610152

Telah Diuji dan Dinyatakan Lulus Pada:

Hari : Jumat  
Tanggal : 3 Maret 2023  
Tempat Ujian : Ruang Sidang FEB UM Metro

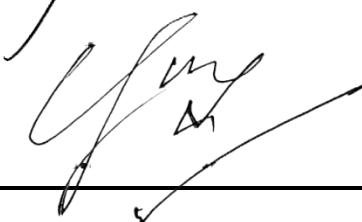
Tim Penguji,



Ratmono, S.E., M.M, Ketua  
NIDN. 0220076001



Dr. Yateno, S.E., M.M., Sekretaris  
NIDN. 0225046502



H. Suryadi, S.E., M.M., Penguji Utama  
NIDN. 0229115901

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



  
H. Suwasto, S.E., M.M.  
NIDN. 0210036801

## MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ٥ إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ٦

Artinya:

6. sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan  
(QS. Al-Insyirah:5-6)

“Tak akan ada keberhasilan tanpa usaha, berusahalah terus meskipun engkau pernah jatuh”

(Penulis)

## **PERSEMBAHAN**

Dengan rasa syukur yang sebesar-besarnya kepada Allah SWT. Saya mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. Kedua orang tuaku Ayahanda dan Ibunda yang tidak pernah lelah untuk mendo'akan dan mendukung penelitian baik dalam bentuk moril materil serta selalu mencerahkan kasih saying dan motivasi yang tidak terbatas.
2. Saudara-saudaraku yang selalu mendukung dan mendo'akan.
3. Sahabat-sahabat terbaikku yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu yang telah memberi semangat dan motivasi.
4. Teman-teman Program Studi Manajemen yang telah memberikan motivasi dan dukungan.
5. Almamater Universitas Mumahammadiyah Metro.

Semoga orang yang telah berjasa sehingga skripsi ini selesai dibalas dengan pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Aamiin

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran allah swt , yang telah menimpahkan rahmat dan karunia-NYA sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tanpa suatu halangan apapun, dengan skripsi yang berjudul **“ANALISIS STRATEGI PEMASARAN PRODUK UNTUK MENINGKATKAN KINERJA TOKO KUE ISLAND CAKE METRO”**. Dan sholawat serta salam penulis sanjungkan kepada junjungan kita nabi Muhammad saw beserta sahabat, keluarga, dan pengikutnya.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menghadapi berbagai kesulitan dan kendala, namun mendapat bantuan dari berbagai pihak pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, dan kiranya tidak berlebihan penulis mengucapkan banyak terimakasih dan penghargaan setinggi – tingginya kepada :

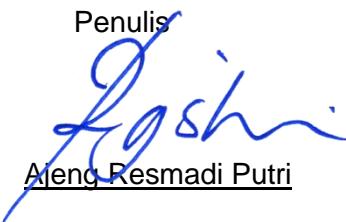
1. Kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan kehidupan, keselamatan dan kesehatan baik jasmani maupun rohani.
2. Nabi Muhammad SAW yang senantiasa menjadi panutan.
3. Bapak dan ibu tercinta, terima kasih atas doa dan dukungannya selama penyusunan skripsi ini.
4. Drs.H. Jazim Ahmad, M.Pd. selaku Rektor Muhammadiyah Metro yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan karya tulis ini.
5. H. Suwarto, S.E., M.M. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadyah Metro.
6. Nani Septiana, S.E., M.M. Selaku Kaprodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadyah Metro.
7. Ratmono, S.E, M.M. Selaku Dosen Pembimbing I terima kasih banyak atas waktu yang bapak luangkan, mengarahkan, memotivasi dan memberikan segala masukan,kritik saran dan pengarahan serta dengan sabar membimbing kami hingga terselesaikannya skripsi ini.
8. Dr. Yateno, SE, M.M. Selaku Dosen Pembimbing II terima kasih banyak atas waktu yang bapak luangkan, mengarahkan, memotivasi dan memberikan segala masukan,kritik saran dan pengarahan serta dengan sabar membimbing kami hingga terselesaikannya skripsi ini.

9. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadyah Metro yang telah mendidik dan mengajarkan ilmu pengetahuan yang bermanfaat sehingga penulis dapat menyelesaikan karya tulis ini.
10. Seluruh Staff Dan Karyawan Tata Usaha Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Dan Perpustakaan Universitas Muhammadyah Metro yang telah memberikan fasilitas dan bantuannya dalam menyelesaikan karya tulis ini.
11. Tuan Ahmad Ari Yanto Selaku Pemilik Toko Kue Island Cake Metro yang telah memberikan izin penelitian dengan sangat ramah dah hampir selama penelitian penulis tidak ada kendala untuk meminta data.
12. Sahabat seperjuanganku seluruh teman – teman manajemen kelas D yang tidak dapat disebutkan satu – persatu atas dukungannya, motivasinya, dan serta support system yang diberikan kepada penulis dalam mengikuti perkuliahan hingga proses skripsi . semoga kita selalu terikat dalam ukhuwah islamiyah.

Semoga Allah SWT membalaas amal kebaikan Bapak/Ibu/Sdr/i. penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan dan kelemahan sehingga kritik dan saran yang membangun dari semua pihak sangat penulis harapkan, akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan penulis pada khususnya.

Metro, Januari 2023

Penulis



Ajeng Resmadi Putri

## **PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ajeng Resmadi {utro  
NPM : 18610152  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul “*Analisis Strategi Pemasaran Produk Untuk Meningkatkan Kinerja Toko Kue Island Cake Metro*” adalah karya saya dan bukan hasil plagiat.

Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiat skripsi tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik sarjana dan akan mempertanggungjawabkannya secara hukum.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya.

Metro, Januari 2023

Yang membuat pernyataan



  
Ajeng Resmadi Putri  
NPM. 186101452



UNIT PUBLIKASI ILMIAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
METRO



## SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (SIMILARITY CHECK)

Nomor: 330/II.3.AU/F/UPI-UK/2023

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : AJENG RESMADI PUTRI  
NPM : 18610152  
Jenis Dokumen : SKRIPSI

### Judul:

**ANALISIS STRATEGI PEMASARAN PRODUK UNTUK MENINGKATKAN KINERJA TOKO KUE ISLAND CAKE METRO**

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Tumitin*. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase  $\leq 20\%$ . Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



### Alamat:

Jl. Ki Hajar Dewantara No.116  
Irungmulyo, Kec. Metro Timur Kota Metro,  
Lampung, Indonesia

Website: [www.upi.ummetro.ac.id](http://www.upi.ummetro.ac.id)  
E-mail: [help@upi.ummetro.ac.id](mailto:help@upi.ummetro.ac.id)

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LOGO.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>iv</b>
<b>RINGKASAN.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>viii</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>x</b>
<b>SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT .....</b>	<b>xii</b>
<b>SURAT KETERANGAN HASIL UJI KESAMAAN (<i>Similarity Check</i>).....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xviii</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	5
C. Perumusan Masalah .....	5
D. Tujuan Penelitian .....	6
E. Kegunaan Penelitian .....	6
F. Sistematika Penulisan .....	7

### **BAB II KAJIAN LITERATUR**

A. Analisis.....	8
B. Strategi Pemasaran.....	9
1. Pengertian Strategi.....	9
2. Pengertian Pemasaran.....	9
3. Pengertian Strategi Pemasaran.....	17
4. Tujuan Strategi Pemasaran .....	19
5. Perumusan Strategi Pemasaran.....	20
C. Kinerja Pemasaran.....	24
D. Hasil Penelitian Relevan .....	27
E. Kerangka Pemikiran .....	28

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis Penelitian.....	30
B. Objek dan Lokasi Penelitian.....	30
C. Metode Penelitian.....	31
D. Teknik Pengumpulan Data .....	31
E. Sumber Data Penelitian.....	32
F. Teknik Analisis Data .....	33

**BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum Tempat Penelitian .....	40
1. Sejarah Berdirinya Toko Kue Island Cake .....	40
2. Struktur Organisasi.....	40
3. Tugas Pokok dan Fungsi.....	41
 B. Hasil Penelitian .....	42
1. Kinerja Pemasaran Toko Kue Island Cake .....	42
2. Identifikasi Faktor Internal.....	42
3. Identifikasi Faktor Eksternal.....	44
4. Strategi Pemasaran.....	45
5. Strategi Pemasaran untuk meningkatkan kinerja.....	45
 C. Pembahasan.....	50

**BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Simpulan.....	53
B. Saran .....	53

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>54</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>56</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
1. Data Keunggulan Toko Kue Island Cake .....	3
2. Data Hasil Penjualan .....	4
3. Ringkasan Penelitian Relevan .....	26
4. Matriks EFE .....	34
5. Matriks IFE .....	35
6. Tabulasi Analisis SWOT .....	37
7. Hasil Matriks EFE .....	46
8. Hasil Matriks IFE .....	46
9. Hasil Analisis SWOT.....	49

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar	Halaman
1. Kerangka Pemikiran .....	29
2. Matrik IE.....	35
3. Struktur Organisasi .....	41
4. Hasil Matriks IE .....	48

## **DAFTAR LAMPIRAN**

### Lampiran

1. Lembar Wawancara.....	56
2. Kuisioner Penelitian .....	59
3. Tabulasi Data.....	75
4. Dokumentasi.....	78
5. SK Pembimbing .....	80
6. Surat Izin .....	81
7. Surat Balasan Izin.....	82
8. Kartu Bimbingan .....	83