

**EVALUASI PENGELOLAAN KEUANGAN DANA DESA KELURAHAN  
METRO KECAMATAN METRO PUSAT LAMPUNG**

**SKRIPSI**



**Oleh :**

**AINI LUTFIA**

**NPM. 19610040**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO**

**2023**



**EVALUASI PENGELOLAAN KEUANGAN DANA DESA KELURAHAN  
METRO KECAMATAN METRO PUSAT LAMPUNG**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana (S1) Manajemen Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas amauhammadiah Metro

**Oleh:**

**AINI LUTFIA**

**NPM. 19610040**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO**

**2023**

## ABSTRAK

Aini Lutfia NPM. 19610040. Evaluasi Pengelolaan Keuangan Dana Desa Kelurahan Metro Kecamatan Metro Pusat Lampung. Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (I) Febriyanto S. E., M. M Pembimbing (II) Nani Septiana, S.E., M.M.

Penyaluran dana desa yang harus tepat sasaran agar tujuan pembangunan dapat tercapai dengan baik. Jika dana desa tidak dikelola dengan baik maka akan menimbulkan berbagai permasalahan sosial di masyarakat. Penelitian ini memiliki tujuan untuk mengetahui bagaimana kinerja keuangan Kelurahan Metro dan bagaimana kinerja keuangan Kelurahan Metro pada tahun 2021 dan 2022 berdasarkan Rasio Efisiensi. Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian kuantitatif deskriptif dengan objek penelitian adalah dana desa kelurahan Metro. Pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan metode dokumentasi, observasi, dan wawancara. Sumber data dalam penelitian yaitu kepala desa, sekretaris desa, kepala desa, dan kepala staf. Analisis data menggunakan rasio efisiensi dan rasio efektivitas. Hasil penelitian menunjukkan bahwa rasio Efektivitas kinerja keuangan Kelurahan Metro Tahun 2021 dan 2022 tergolong Efektif. Hal tersebut terjadi karena realisasi anggaran yang lebih besar dari pada anggaran. Dilihat dari Rasio Efisiensi kinerja keuangan Kelurahan Metro Tahun 2021 dan 2022 tergolong Efisien. Hal tersebut dapat terjadi karena kinerja pemerintah Kelurahan Metro sudah berjalan dengan baik.

**Kata Kunci:** Dana desa, rasio efektivitas, rasio efisiensi.

## **ABSTRACT**

### ***Evaluation of Financial Management of Village Funds in Metro Village, Metro Central District, Lampung.***

*The distribution of village funds must be right on target so that development goals can be achieved properly. If village funds are not managed properly, it will cause various social problems in society. This study aims to find out how the financial performance of the Metro Village is and how the financial performance of the Metro Village in 2021 and 2022 is based on the Efficiency Ratio. The research method used is descriptive quantitative research with the research object being the village fund of the Metro sub-district. Collecting data in this research using documentation, observation, and interview methods. Sources of data in the research were village heads, village secretaries, village heads, and chiefs of staff. Data analysis uses efficiency ratio and effectiveness ratio. The results of the study show that the ratio of the effectiveness of the financial performance of the Metro Village in 2021 and 2022 is classified as effective. This happened because the realization of the budget was greater than the budget. Judging from the Efficiency Ratio, the financial performance of the Metro Village in 2021 and 2022 is classified as efficient. This can happen because the performance of the Metro Kelurahan government has been going well.*

**Keywords:** *Village funds, effectiveness ratio, efficiency ratio*

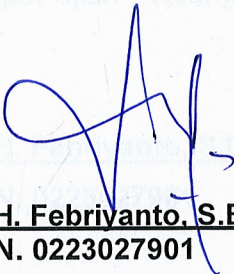
**HALAMAN PERSETUJUAN**  
**SKRIPSI**  
**EVALUASI PENGELOLAAN KEUANGAN DANA DESA KELURAHAN**  
**METRO KECAMATAN METRO PUSAT LAMPUNG**

**AINI LUTFIA**  
**19610040**

**Telah Diperiksa dan Disetujui Oleh:**

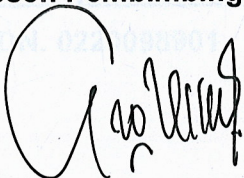
Metro, 24 Agustus 2023

**Dosen Pembimbing I**



**Dr. H. Febriyanto, S.E., M.M.**  
**NIDN. 0223027901**

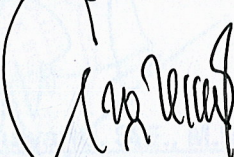
**Dosen Pembimbing II**



**Nani Septiana, S.E., M.M.**  
**NIDN. 0220098901**

**Mengetahui,**

**Ketua Program Studi Manajemen**



**Nani Septiana, S.E., M.M.**  
**NIDN. 0220098901**



HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

EVALUASI PENGELOLAAN KEUANGAN DANA DESA KELURAHAN  
METRO KECAMATAN METRO PUSAT LAMPUNG

AINI LUTFIA

NPM. 19610040

Telah Diuji dan Dinyatakan Lulus Pada :

Hari : Kamis

Tanggal : 24 Agustus 2023

Tempat Ujian : Ruang Sidang FEB UM Metro

Dr. H. Febriyanto, S.E., M.M

NIDN. 0223027901

  
Ketua Penguji

Nani Septiana, S.E, M.M

NIDN. 0220098901

  
Sekretaris

Ardiansyah Japlani, S.E., MBA, AWM

NIDN. 0223027901

  
Penguji Utama

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

  
H. Suwanto, S.E., M.M

NIDN. 0210036801

## **MOTTO**

Senyummu dihadapan saudaramu adalah sedekah.

**(HR. Tirmidzi)**

*Dream big, work hard, stay focused, and surround yourself with good people.*

**(Park Chanyeol)**

*She's gonna forever say I got this.*

**(Penulis)**



## PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan nikmat sehat dan panjang umur. Atas berkat dan rahmat-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**EVALUASI PENGELOLAAN KEUANGAN DANA DESA KELURAHAN METRO KECAMATAN METRO PUSAT LAMPUNG**” dapat diselesaikan dengan baik.

Dengan ini saya mempersembahkan skripsi ini untuk :

1. Bapak dan Ibu yang tercinta yang memberikan kasih sayang, semangat, kepercayaan dan dukungan moril maupun materil. Terimakasih atas semua cinta yang telah diberikan selama ini. Doa tulus kalian membuka pintu untuk menyelesaikan pendidikan hingga saat ini.
2. Adik-adik yang selalu menungguku selesai mengerjakan skripsi untuk bermain *game* di *laptop*.
3. Sahabat Bola Dunia yang selalu memberi dukungan, semangat dan selalu menemani di kampus.
4. Sahabat SMAku Cinday Melian Veronika yang selalu memberikan semangat dan dukungan, semoga ini menjadi langkah awal menuju sukses dimasa depan.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyusun skripsi penelitian yang berjudul “Evaluasi Pengelolaan Keuangan Dana Desa Kelurahan Metro Kecamatan Metro Pusat Lampung” dengan baik, sebagai salah satu syarat yang harus dipenuhi untuk menyelesaikan skripsi.

Dalam penyelesaian skripsi ini, peneliti banyak menerima masukan, bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. Nyoto Suseno, M.Si. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. H. Suwanto, S.E., M.M. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Nani Septiana, S.E., M.M. Selaku Ketua program studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Metro sekaligus Pembimbing II.
4. Dr. H. Febriyanto, S.E., M.M. Selaku Pembimbing I yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama menyusun skripsi ini.
5. Rekan seangkatan dan pihak-pihak terkait yang telah banyak membantu.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan didalamnya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca khususnya.

Metro, 21 Juli 2023

Aini Lutfia

## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Aini Lutfia

NPM : 19610040

Prodi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “Evaluasi Pengelolaan Keuangan Dana Desa Kelurahan Metro Kecamatan Metro Pusat Lampung” adalah benar hasil karya tulis saya sendiri dan tidak merupakan plagiat dari karya orang lain, yang merupakan salah satu syarat dalam penyelesaian program S-1 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.

Semua sumber data dan informasi yang saya gunakan dan saya peroleh dalam skripsi saya telah saya nyatakan dengan jelas dan benar apa adanya sesuai dengan peraturan yang berlaku. Apabila dikemudian hari pernyataan ini tidak benar saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan oleh Universitas.

Metro, 27 Agustus 2023



Aini Lutfia

NPM. 19610040





UNIT PUBLIKASI ILMIAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
METRO

## SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

Nomor: 488/II.3.AU/F/UPI-UK/2023

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : AINI LUTFIA  
NPM : 19610040  
Jenis Dokumen : SKRIPSI

Judul:

**EVALUASI PENGELOLAAN KEUANGAN DANA DESA  
KELURAHAN METRO KECAMATAN METRO PUSAT LAMPUNG**

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase  $\leq 20\%$ . Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 06 September 2023  
Kepala Unit,

Dr. Eko Susanto, M.Pd., Kons.  
NIDN. 0213068302

Alamat:

Jl. Ki Hajar Dewantara No.116  
Iringmulyo, Kec. Metro Timur Kota Metro,  
Lampung, Indonesia

Website: [www.upi.ummetro.ac.id](http://www.upi.ummetro.ac.id)  
E-mail: [help@upi.ummetro.ac.id](mailto:help@upi.ummetro.ac.id)



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN LOGO.....	ii
HALAMAN JUDUL.....	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT.....	v
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	vi
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
MOTTO.....	vii
PERSEMBAHAN.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT.....	x
SURAT KETERANGAN HASIL UJI KESAMAAN (Similarity Check)....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi

### BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	6
C. Rumusan Masalah.....	6
D. Kegunaan Penelitian.....	6
E. Lokasi Penelitian.....	6
F. Ruang Lingkup Penelitian.....	7

### BAB II KAJIAN LITERATUR

A. Manajemen.....	8
1. Pengertian Manajemen.....	8
2. Pengertian Manajemen Keuangan.....	8
3. Evaluasi.....	9
4. Keuangan Desa.....	10
5. Pengelolaan Keuangan Desa.....	13

B. Penelitian Terdahulu .....	22
C. Kerangka Pemikiran .....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis Penelitian .....	25
B. Subjek Penelitian.....	25
C. Sumber Data .....	25
1. Data primer .....	25
2. Data sekunder .....	26
D. Teknik Pengumpulan Data .....	26
1. Observasi.....	26
3. Wawancara.....	27
4. Dokumentasi .....	27
E. Teknik Analisis Data .....	28
<b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Gambaran Umum Kelurahan Metro .....	32
B. Dana Desa Kelurahan Metro .....	33
C. Analisis Pengelolaan Keuangan Kelurahan Metro .....	37
D. Pembahasan .....	41
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan.....	42
B. Saran.....	42

**DAFTAR LITERATUR**

**LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Besaran Dana Desa di Indonesia tahun 2021-2022.....	3
Tabel 2. Besaran Anggaran Pendapatan dan Belanja di Kelurahan Metro Tahun 2021-2022 .....	4
Tabel 3. Hasil Penelitian Relevan .....	22
Tabel 4. Penilaian Efektivitas .....	29
Tabel 5. Penilaian Efisiensi .....	29
Tabel 6. Penduduk menurut tingkat pendidikan di Kelurahan Metro .....	31
Tabel 7. Kelompok Penduduk Menurut Mata Pencaharian .....	31
Tabel 8. Rencana Kerja Pemerintah Kelurahan Metro Tahun 2021 .....	34
Tabel 9. Anggaran Pendapatan Dan Belanja (APBDes) Kelurahan Metro Tahun 2021.....	34
Tabel 10. Rencana Kerja Pemerintah Kelurahan Metro Tahun 2022.....	35
Tabel 11. Anggaran Pendapatan Dan Belanja (APBDes) Kelurahan Metro Tahun 2022.....	36
Tabel 12. Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kelurahan Metro dari tahun 2021 dan 2022.....	37
Tabel 13. Perhitungan Rasio Efektivitas Pendapatan Daerah Kelurahan Metro Tahun Anggaran 2021 – 2022.....	38
Tabel 14. Perhitungan Rasio Efisiensi Belanja Daerah Kelurahan Metro Tahun Anggaran 2021 – 2022.....	39
Tabel 15. Perhitungan Rasio Efisiensi Belanja Daerah Kelurahan Metro Tahun Anggaran 2021 – 2022.....	40

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka pemikiran .....	24
Gambar 2. Struktur Organisasi Pemerintahan.....	32