

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA
DESA (APBDES) PERIODE 2017-2021 DESA BUMI RAHARJO
KECAMATAN BUMI RATU NUBAN LAMPUNG TENGAH**

TESIS

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister Manajemen



Oleh :

**ANINDA AMELIA
NPM. 21710030**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO**

2023

HALAMAN LOGO



**ANALISIS KINERJA KEUANGAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA
DESA (APBDES) PERIODE 2017-2021 DESA BUMI RAHARJO
KECAMATAN BUMI RATU NUBAN LAMPUNG TENGAH**

TESIS

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister Manajemen

Oleh :

**ANINDA AMELIA
NPM. 21710030**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
2023**

ANALISIS KINERJA KEUANGAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDES) PERIODE 2017-2021 DESA BUMI RAHARJO KECAMATAN BUMI RATU NUBAN LAMPUNG TENGAH

Anindaamelia2288@gmail.com
Aninda Amelia¹, Bambang Suhada², Febriyanto³

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja keuangan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) Periode 2017-2021 Desa Bumi Raharjo Kecamatan Bumi Ratu Nuban Lampung Tengah. Penelitian ini menggunakan metode analisis rasio keuangan yaitu rasio kemandirian, rasio efektifitas, dan rasio efisiensi. Berdasarkan hasil penelitian dapat diketahui bahwa kinerja keuangan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) periode 2017-2021 Desa Bumi Raharjo Kecamatan Bumi Ratu Nuban Lampung Tengah berdasarkan perhitungan rasio kemandirian belum dikatakan mandiri ini dapat diketahui dari rasio kemandirian keuangan desa sangat rendah sekali kurang dari 0-25%. Dapat diketahui bahwa Rasio Efektifitas pada desa ini sangat efektif. Berdasarkan perhitungan rasio efektifitas kinerja keuangan sudah efektif karena mampu menjalankan tugasnya apabila rasio yang dicapai minimal 1 sampai 100 %. Berdasarkan analisis perhitungan rasio efisiensi bahwa kinerja keuangan pemerintah desa Bumi Raharjo periode 2017-2021 memiliki rasio efisiensi yang sangat efisien karena kurang dari 60%.

Kata Kunci : Kinerja Keuangan APBDes, rasio kemandirian, rasio efektifitas, dan rasio efisiensi.

**ANALYSIS OF FINANCIAL PERFORMANCE IN VILLAGE REVENUE AND
EXPENDITURE BUDGET (APBDES) FOR THE 2017-2021 PERIOD OF BUMI
RAHARJO VILLAGE, BUMI RATU NUBAN CENTRAL LAMPUNG**

Anindaamelia2288@gmail.com
Aninda Amelia¹, Bambang Suhada², Febriyanto³

ABSTRACT

This study aims to analyze the financial performance of the Village Revenue and Expenditure Budget (APBDes) for the 2017-2021 period in Bumi Raharjo Village, Bumi Ratu Nuban District, Central Lampung. This study uses financial ratio analysis methods, namely the ratio of independence, the ratio of effectiveness, and the ratio of efficiency. Based on the results of the research, it can be seen that the financial performance of the Village Revenue and Expenditure Budget (APBDes) for the 2017-2021 period, Bumi Raharjo Village, Bumi Ratu Nuban District, Central Lampung, based on the calculation of the ratio of independence, has not been said to be independent. It can be seen from the ratio of village financial independence, it is very low, less than 0 - 25%. It can be seen that the Effectiveness Ratio in this village is very effective. Based on the calculation of the ratio of the effectiveness of financial performance is effective because it is capable of carrying out its duties if the ratio achieved is at least 1 to 100%. Based on an analysis of the calculation of the efficiency ratio, the financial performance of the Bumi Raharjo village government for the 2017-2021 period has a very efficient efficiency ratio because it is less than 60%.

Keyword: APBDes, independence ratio, effectiveness ratio, and efficiency ratio.

Keyword: *Financial Performance APBDes, independence ratio, effectiveness ratio, and efficiency ratio.*

Aninda Amelia. (2023). *Analisis Kinerja Keuangan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa (Apbdes) Periode 2017-2021 Desa Bumi Raharjo Kecamatan Bumi Ratu Nuban Lampung Tengah*, (1) Dr. H. Bambang Suhada, S.E., M.Si Pembimbing (2) Dr. H. Febriyanto, S.E., M.M.

RINGKASAN

Desa Bumi Raharjo kecamatan Bumi Ratu Nuban merupakan desa bagian tengah daerah Kabupaten Lampung Tengah yang terbentuk pada tahun 1953 yang memiliki luas wilayah pemukiman 65,14 km². Saat ini desa Bumi Raharjo memiliki jumlah penduduk sebanyak 3.269 jiwa. Desa Bumi Raharjo turut memikul tugas untuk membangun dan memberdayakan desa dalam pelaksanaan pembangunan dan pemberdayaan desa tidak akan pernah terlepas dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes).

Pemerintah desa memiliki sumber-sumber pendapatan untuk membiayai semua kegiatan yang berhubungan dengan kepentingan desa sebagai bentuk pelaksanaan kewenangan. Hal tersebut dapat dilihat dalam Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa atau yang biasa disebut dengan APBDes. APBDes merupakan rencana keuangan Pemerintah Desa dalam jangka waktu satu tahun yang disusun dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Desa (RPJMDes).

Ketergantungan desa terhadap dana dari pemerintah pusat maupun pemerintah daerah masih sangat kuat akibatnya desa belum sepenuhnya mandiri dalam mendapatkan sumber pendapatan selain dari pemerintah pusat dan pemerintah daerah. Karena desa belum maksimal dalam mengelola sumber-sumber pendapatan yang berasal dari kekayaan sumber daya alam dan juga kurangnya pemanfaatan pada sumber keuangan sendiri. Pemanfaatan sumber keuangan sendiri pada desa dilakukan dalam wadah Pendapatan Asli Desa (PADes) yang sumber utamanya berasal dari hasil usaha desa seperti Badan Usaha Milik Desa (BUMdes), pajak dan retribusi desa belum berjalan dengan baik.

Penelitian ini menggunakan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) Desa Bumi Raharjo tahun anggaran 2017-2021, sehingga kinerja keuangan APBDes dapat dibandingkan dan disimpulkan kekurangan serta kelebihan dari kinerja keuangan APBDes lima tahun terakhir. Apabila terdapat

kekurangan maka dapat dijadikan sebagai acuan untuk memperbaiki kinerja keuangan APBDes untuk kedepannya.

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian kuantitatif karena data yang dikumpulkan merupakan dalam bentuk angka-angka dari laporan keuangan Alokasi Dana Desa (ADD) pada Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) dari tahun 2017-2021.

Berdasarkan penelitian tentang Analisis Kinerja Keuangan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) Periode 2017-2021 Desa Bumi Raharjo Kecamatan Bumi Ratu Nuban Lampung Tengah. Dapat disimpulkan bahwa :

1. Kinerja keuangan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) periode 2017-2021 Desa Bumi Raharjo Kecamatan Bumi Ratu Nuban Lampung Tengah berdasarkan perhitungan rasio kemandirian belum dikatakan mandiri ini dapat diketahui dari rasio kemandirian keuangan desa sangat rendah sekali kurang dari 0-25%. dapat diketahui bahwa Rasio Efektifitas pada desa ini sangat efektif. Berdasarkan perhitungan rasio efektifitas kinerja keuangan sudah efektif karena mampu menjalankan tugasnya apabila rasio yang dicapai minimal 1 sampai 100 %. Berdasarkan analisis perhitungan rasio efisiensi pada bahwa kinerja keuangan pemerintah desa Bumi Raharjo periode 2017-2021 memiliki rasio efisiensi yang sangat efisien karena kurang dari 60%.
2. Ketergantungan desa terhadap dana dari pemerintah pusat maupun pemerintah daerah masih sangat tinggi ini bisa dilihat dari rasio tingkat kemandirian perhitungan rasio kemandirian desa dapat diketahui bahwa kinerja keuangan pemerintah desa Bumi Raharjo Kecamatan Bumi Ratu Nuban Lampung Tengah dalam periode 2017-2021 belum dikatakan mandiri ini dapat diketahui dari rasio kemandirian keuangan desa sangat rendah sekali kurang dari 0-25%.

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : Analisis Kinerja Keuangan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) Periode 2017-2021 Desa Bumi Raharjo Kecamatan Bumi Ratu Nuban Lampung Tengah.

Nama : Aninda Amelia

NPM : 21710030

Prodi : Magister Manajemen

Tesis ini telah disetujui untuk di Sidangkan

Metro, 11 November 2022

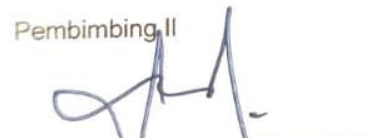
Pembimbing I



(Dr. H. Bambang Suhada, S.E., M.Si.)

NIDN.0004126401


Pembimbing II



(Dr. H. Fe Riyanto, S.E., M.M.)

NIDN. 0223027901

Ketua Program Studi



(Dr. Deny Edy Widodo, S.E., M.M.)

NIDN. 0414087802

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Kinerja Keuangan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes)
Periode 2017-2021 Desa Bumi Raharjo Kecamatan Bumi Ratu Nuban Lampung
Tengah.

Nama : Aninda Amelia

NPM : 21710030

Prodi : Magister Manajemen

Proposal Tesis ini,

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji

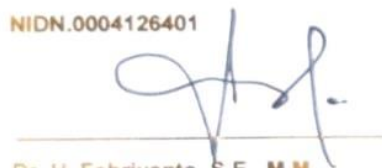
Pada Tanggal 12 Mei 2023

Tim Penguji

 Ketua Penguji

Dr. H. Bambang Suhada, S.E., M.Si.

NIDN.0004126401

 Sekretaris

Dr. H. Febriyanto, S.E., M.M.


NIDN. 0223027901

 Penguji Utama

Prof. Dr.H. Marzuki Noor, M.S.

NIDN. 0003055710

Mengetahui




Dr. Agus Sutanto, M.Si.

NIP. 196220827 198803 1 001

Motto

“fastabiqul khairat” *Berlomba-lomba dalam kebaikan*

-QS. Al-Maidah ayat 48

HALAMAN PERSEMBAHAN

Allhamdulillah saya panjatkan rasa syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan nikmat sehat serta kemudahan sehingga saya dapat menyelesaikan tesis saya dengan baik walaupun masih terdapat banyak kekurangan didalamnya. Karya saya ini saya persembahkan untuk :

1. Terimakasih untuk kedua orang tua terhebat di hidup saya Ibu Endah Kurniawati dan Bapak Rudi Ambar Leksono, S.P.
2. Kepada adiku Berliananda Herma Santy yang selalu memberikan semangat.
3. Almamater tercinta Program Pascasarjana Prodi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Metro.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Analisis Kinerja Keuangan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) Periode 2017- 2021 di Desa Bumi Raharjo Kecamatan Bumi Ratu Nuban Lampung Tengah”, sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Metro.

Dalam hal ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak. Karena itu, pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Dr. Nyoto Suseno, M.Si. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. Dr. Agus Sutanto, M.Si Selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Dr. Deny Edy Widodo, S.E., M.M Selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Metro.
4. Dr. H. Bambang Suhada, S.E., M.Si Selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu dengan memberikan saran dan pengarahan dengan sabar dalam membimbing hingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Dr. H. Febriyanto, S. E., M. M. Selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dengan memberikan saran dan pengarahan dengan sabar dalam membimbing hingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Dosen Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Metro. yang telah banyak memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.

Dalam penulisan tesis ini penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan. Dengan demikian, penulis mengharapkan kritik dan saran yang dapat membangun dan memperbaiki dalam penyusunan proposal tesis ini. Semoga proposal tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca khususnya.

Metro, Januari 2023

Aninda Amelia
NPM. 21710030

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Aninda Amelia

NPM : 21710030

Prodi : Magister Manajemen

Menyatakan bahwa tesis dengan judul "Analisis Kinerja Keuangan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) Periode 2017- 2021 di Desa Bumi Raharjo Kecamatan Bumi Ratu Nuban Lampung Tengah" adalah karya saya dan bukan plagiat. Apabila di kemudian hari terdapat unsur plagiat dalam tesis tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan oleh universitas. Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya.

Metro, Maret 2023

Yang Membuat Pernyataan

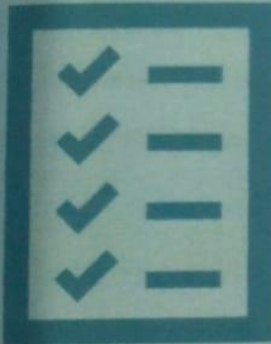


Aninda Amelia

NPM. 21710030



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO



SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

Nomor: 94/II.3.AU/F/UPI-UK/2023

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

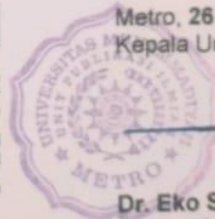
Nama : ANINDA AMELIA
NPM : 21710030
Jenis Dokumen : TESIS

Judul:

ANALISIS KINERJA KEUANGAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (APBDES) PERIODE 2017-2021 DESA BUMI RAHARJO KECAMATAN BUMI RATU NUBAN LAMPUNG TENGAH

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamspaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Tumitin*. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase $\leq 20\%$. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 26 Mei 2023
Kepala Unit,

Dr. Eko Susanto, M.Pd., Kons.
NIDN. 0213068302

mat:

Ki Hajar Dewantara No 116
gmulyo, Kec. Metro Timur Kota Metro,
pung, Indonesia

bsite: www.upi.ummetro.ac.id
mail: help@upi.ummetro.ac.id

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN LOGO	ii
HALAMAN JUDUL.....	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT	v
RINGKASAN	vi
HALAMAN PERSETUJUAN	vii
HALAMAN PENGESAHAN.....	viii
MOTTO.....	ix
HALAMAN PERSEMBAHAN	x
KATA PENGANTAR	xi
PERNYATAAN YANG PLAGIAT.....	xii
SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	7
C. Rumusan Masalah	7
D. Tujuan Penelitian	8
E. Kegunaan Penelitian	8
F. Sitematika Penulisan.....	9
BAB II KAJIAN LITERATUR.....	10

A. Kajian Literatur.....	10
1. Pengertian Manajemen.....	10
2. Pengertian Manajemen Keuangan	11
3. Pengertian Analisis Kinerja Keuangan.....	11
4. Tujuan Analisis Kinerja Keuangan.....	13
5. Manfaat Analisis Kinerja Keuangan.....	13
B. Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDES).	14
C. Pengelolaan Keuangan Desa	17
D. Hasil Penelitian Relevan.....	20
E. Kerangka Berpikir.....	26
BAB III METODE PENELITIAN.....	27
A. Jenis Penelitian.....	27
B. Lokasi Penelitian	27
C. Definisi Operasional Variabel.....	27
1. Variabel Terikat (Dependent Variable).....	28
2. Variabel Bebas (Independent Variable)	28
D. Pengukuran Variabel	28
1. Rasio Kemandiran Keuangan.....	29
2. Rasio Efektivitas	30
3. Rasio Efisiensi.....	30

E. Jenis dan Sumber Data	32
1. Data Primer	32
2. Data Sekunder	32
F. Populasi dan Sampel	32
1. Populasi	32
2. Sampel	32
G. Teknik Pengumpulan Data.....	33
1. Wawancara	33
2. Observasi	33
3. Dokumentasi	33
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	34
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	34
1. Sejarah Singkat Desa Bumi Raharjo Lampung tengah	34
B. Pengelolaan Keuangan Desa.....	34
Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Periode 2017-2021....	33
Dana Darurat Kasus Pandemi Covid-19 tahun 2020	33
Pendapatan Desa tahun 2017-2021	33
1. Rasio Kemandirian Desa Bumi Raharjo periode 2017-2021...	34
2. Rasio Efektivitas Desa Bumi Raharjo periode 2017-2021	43
3. Rasio Efisiensi Desa Bumi Raharjo periode 2017-2021	45
C. Pembahasan	47

BAB V PENUTUP.....	50
A. Kesimpulan	50
B. Saran	51
DAFTAR PUSTAKA	52