

**EVALUASI KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMD)
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA
DI KECAMATAN TERUSAN NUNYAI KABUPATEN LAMPUNG TENGAH
(STUDY KASUS PADA BUMD KARYA TRANSAD
KAMPUNG BANDAR AGUNG)**

TESIS



Oleh:

SEODEGA

NPM. 21710032

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
TAHUN 2023**



**EVALUASI KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMD)
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA
DI KECAMATAN TERUSAN NUNYAI KABUPATEN LAMPUNG TENGAH
(STUDY KASUS PADA BUMD KARYA TRANSAD
KAMPUNG BANDAR AGUNG)**

TESIS

diajukan kepada Universitas Muhammadiyah Metro untuk
memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program
Magister Manajemen

SEODEGA

NPM.21710032

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
TAHUN 2023**

**EVALUASI KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMD)
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA
DI KECAMATAN TERUSAN NUNYAI KABUPATEN LAMPUNG TENGAH
(STUDY KASUS PADA BUMD KARYA TRANSAD
KAMPUNG BANDAR AGUNG)**

**Oleh
SEODEGA**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis evaluasi kinerja BUMD Karya Transad Periode 2020-2022 dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PAD) di Kampung Bandar Agung Kecamatan Terusan Nunyai Kabupaten Lampung Tengah. Penelitian ini menggunakan form indikator kinerja kunci pelaksana operasional seperti yang tertera pada Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2021. Berdasarkan hasil penelitian dapat diketahui bahwa kinerja BUMD Karya Transad Periode 2020-2022 dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PAD) di Kampung Bandar Agung Kecamatan Terusan Nunyai Kabupaten Lampung Tengah berdasarkan form indikator kinerja kunci pelaksana operasional sangat kurang, bahkan 6 dari 12 sub indikator pada form tersebut tidak bisa di evaluasi.

Kata Kunci: Evaluasi Kinerja BUMDes, Pendapatan Asli Kampung (PAD)

EVALUATION OF THE PERFORMANCE OF REGIONAL OWNED ENTERPRISES (BUMD) IN INCREASING ORIGINAL LOCAL GOVERNMENT REVENUE IN TERUSAN NUNYAI DISTRICT, LAMPUNG TENGAH REGENCY (CASE STUDY ON BUMD KARYA TRANSAD BANDAR AGUNG VILLAGE)

**By
SEODEGA**

ABSTRACT

This study aims to analyze the performance evaluation of Regional-Owned Enterprise (BUMD) Karya Transad for the 2020-2022 period in increasing the Original Local Government Revenue (PAD) in Bandar Agung village, Terusan Nunyai District, Lampung Tengah Regency. This study uses the form of key performance indicator for operational implementer as stated in the Regulation of the Minister of Village, Development Of Disadvantaged Regions, and Transmigration of the Republic of Indonesia Number 3 of 2021. Based on the result of the study, it can be seen that the performance of BUMD Karya Transad for the 2020-2022 period in increasing the Original Local Government Revenue (PAD) in Bandar Agung village, Terusan Nunyai District, Lampung Tengah Regency, based on the form of key performance indicator for operational implementer is so low, even 6 out of 12 sub-indicators on the form cannot be evaluated.

Keyword: evaluation of Regional-Owned Enterprise (BUMD), Original Local Government Revenue (PAD)

PERSETUJUAN
EVALUASI KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMD)
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA
DI KECAMATAN TERUSAN NUNYAI KABUPATEN LAMPUNG TENGAH
(STUDY KASUS PADA BUMD KARYA TRANSAD
KAMPUNG BANDAR AGUNG)

Oleh

SEODEGA
NPM. 21710032

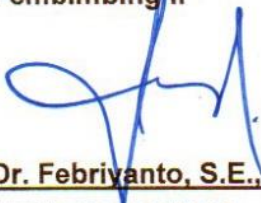
Telah diperbaiki dan disetujui
Untuk diujikan, Metro, Juli 2023

Pembimbing I



Dr. Bambang Sutirada, S.E., M.Si
NIDN. 0004126401

Pembimbing II



Dr. Febriyanto, S.E., M.M
NIDN. 0223027901

Mengetahui,
Ketua Program Studi
Magister Manajemen



Dr. Deny Edy Widodo, S.E., M.M.
NIDN 0414087802

PENGESAHAN
EVALUASI KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMD)
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA
DI KECAMATAN TERUSAN NUNYAI KABUPATEN LAMPUNG TENGAH
(STUDY KASUS PADA BUMD KARYA TRANSAD
KAMPUNG BANDAR AGUNG)

Oleh

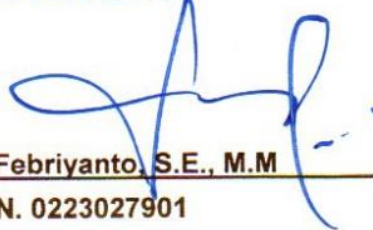
SEODEGA
NPM. 21710032

Telah Dipertahankan di depan Tim Penguji
Metro, 5 Juli 2023



Dr. Bambang Suhada, S.E., M.Si
NIDN. 0004126401

Ketua



Dr. Febriyanto, S.E., M.M
NIDN. 0223027901

Sekretaris



Dr. Marhaban Sigalingging, M.M
NIDN. 0223016502

Penguji Utama

Menyetujui,
Direktur Program Pasca Sarjana
Universitas Muhammadiyah Metro



Dr. Agus Sutanto, M.Si.
NIP. 19620827 198803 1 001

MOTTO

***“Tak ada yang jatuh dari langit dengan cuma-cuma,
semua usaha dan doa”***

(Dhani Ahmad Prasetyo)

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal tesis yang berjudul “Evaluasi Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMD) dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa di Kecamatan Terusan Nunyai Kabupaten Lampung Tengah (Study Kasus Pada BUMD Karya Transad Kampung Bandar Agung)”, sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Metro.

Dalam hal ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak. Karena itu, pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Drs.H.Jazim Ahmad, M.Pd. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. Dr.Agus Sutanto,M.Si Selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Dr. Deny Edy Widodo., S.E.,M.M., selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Metro.
4. Dr.H.Bambang Suhada,S.E.,M.Si Selaku Dosen Pembimbing I atas segala bimbingan, arahan serta saran yang diberikan kepada penulis sehingga proposal tesis ini dapat diselesaikan dengan baik.
5. Dr. H. Febriyanto, S.E., M.M. Selaku Dosen Pembimbing II atas segala bimbingan, arahan serta saran yang diberikan kepada penulis sehingga proposal tesis ini dapat diselesaikan dengan baik.
6. Dosen Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Metro yang telah banyak memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
7. Bapak Fathol Arifin, S.IP, MM selaku Kepala Dinas PMK Kabupaten Lampung Tengah yang sudah memberikan izin dan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan program studi S2 ini.

8. Istri dan ke empat anak ku (Tasya, Sultan, Yasmine dan Thariq)serta keluarga besar yang selalu mensupport untuk keberhasilan dan kesuksesan penulis.
9. Seluruh rekan mahasiswa Magister Manajemen UM Metro angkatan 2021.

Dalam penulisan proposal tesis ini penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan. Dengan demikian, penulis mengharapkan kritik dan saran yang dapat membangun dan memperbaiki dalam penyusunan proposal tesis ini. Semoga proposal tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca khususnya.

Metro, Juli 2023



SEODEGA
NPM.21710032

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Seodega
NPM : 21710032
Program Studi : Magister Manajemen

Menyatakan bahwa Tesis dengan judul : “Evaluasi Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMD) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa di Kecamatan Terusan Nunyai Kabupaten Lampung Tengah (Study Kasus Pada BUMD Karya Transad Kampung Bandar Agung)” benar hasil karya saya dan bukan hasil plagiat.

Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiat dalam tesis tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik Magister Manajemen dan akan mempertanggungjawabkan secara hukum.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya.

Metro, 17 Juli 2023



Seodega
NPM.21710032



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO

SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

Nomor: 291/II.3.AU/F/UPI-UK/2023

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : SEODEGA
NPM : 217110032
Jenis Dokumen : TESIS

Judul:

EVALUASI KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMD) DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA DI KECAMATAN TERUSAN NUNYAI KABUPATEN LAMPUNG TENGAH (STUDI KASUS PADA BUMD KARYA TRANSAD KAMPUNG BANDAR AGUNG)

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase $\leq 20\%$. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 25 Juli 2023
Kepala Unit,

Dr. Eko Susanto, M.Pd., Kons.
NIDN. 0213068302

Alamat:

Jl. Ki Hajar Dewantara No.116
Iringmulyo, Kec. Metro Timur Kota Metro,
Lampung, Indonesia

Website: www.upi.ummetro.ac.id

E-mail: help@upi.ummetro.ac.id

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN LOGO.....	ii
HALAMAN JUDUL	iii
ABSTRAK	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
HALAMAN PERSETUJUAN	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
MOTTO	viii
KATA PENGANTAR	ix
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	xi
SERTIFIKAT UJI KESAMAAN	xii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
A.Latar Belakang Masalah	1
B.Identifikasi Masalah	2
C.Rumusan Masalah.....	3
D.Tujuan Penelitian.....	4
E.Manfaat Penelitian	4
F.Sistematika Penulisan	4
BAB II KAJIAN LITERATUR	
A. Kinerja	6
1. Pengertian Kinerja	6
2. Pengukuran Kinerja	7
2.1. Pengertian Pengukuran Kinerja	7
2.2. Tujuan dan Manfaat Pengukuran kinerja	9
3. Evaluasi Kinerja BUMD	9
B. Badan Usaha Milik Desa (BUMD)	11
1. Definisi BUMD	11
2. Dasar Hukum Pendirian BUMD	12

3. Tujuan Pembentukan BUMD	13
4. Pembentukan BUMD dalam perspektif Pemberdayaan Masyarakat.....	14
5. Prinsip-prinsip pengelolaan BUMD	18
C. Pendapatan Asli Desa	20
D. Kerangka Pikir	21

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian	23
B. Lokasi Penelitian	23
C. Jenis dan Sumber Data	23
1. Data Primer	24
2. Data Sekunder	24
D. Teknik Pengumpulan Data	24
1. Observasi	24
2. Wawancara	25
3. Dokumentasi	25
E. Teknik Analisis Data	25
1. Reduksi Data	25
2. Penyajian Data	25
3. Penarikan Kesimpulan	26

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Kondisi Kampung	27
1. Gambaran Umum	27
2. Struktur Organisasi	29
B. Gambaran Umum BUMD Karya Transad	32
1. Profil BUMDes Karya Transad	32
2. Visi Misi BUMDes Karya Transad	36
3. Penyertaan aset, modal BUMDes dan pembagian Keuntungan	37
C. Hasil Penelitian	38
1. Keuangan dan Pasar	38
2. Fokus Pelanggan	41
3. Fokus Efektivitas Produk dan Proses	42

4. Fokus Tenaga Kerja	42
5. Kepemimpinan, Tata Kelola dan Tanggung Jawab Kemasyarakatan	42
6. Agen Pembangunan	43
7. Evaluasi Kinerja BUMDesa Karya Transad berdasarkan Permendes PD TT RI nomor 3 tahun 2021	43
8. Kontribusi BUMDes Karya Transad terhadap PAD Kampung Bandar Agung	44
D. Pembahasan	45
1. Evaluasi Kinerja BUMD dalam meningkatkan PAD di Kecamatan Terusan Nunyai Kab.LampungTengah (study kasus pada BUMDes Karya Transad Kampung Bandar Agung)	45
 BAB V KESIMPULAN	
A. Kesimpulan	49
B. Saran	49
 DAFTAR PUSTAKA	 51

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. PAD BUMD Karya Transad Kampung Bandar Agung periode Tahun 2020-2022	17
2. Indikator Kinerja Kunci Pelaksana Operasional	25
3. Tingkat perkembangan Kampung Bandar Agung	42
4. Jumlah Penduduk berdasarkan Usia dan Jenis Kelamin	43
5. Luas wilayah Kampung Bandar Agung menurut penggunaannya	43
6. Pertumbuhan pendapatan	53
7. Jumlah produk terjual	54
8. Jumlah aset usaha	54
9. Fokus Pelanggan	56
10. Laporan Laba/rugi	57
11. Tenaga Kerja Lokal	58
12. Ringkasan Kinerja BUMDes Karya Transad Kampung Bandar Agung Kecamatan Terusan Nunyai	59
13. Kontribusi BUMDes terhadap PAD Kampung Bandar Agung	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Pengaruh Kinerja Individu dan Kelompok Terhadap Kinerja Organisasi	6
2. Kerangka Pikir	22
3. Struktur Organisasi Kampung Bandar Agung	29
4. Struktur Organisasi BUMD Karya Transad	33