

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MENANAMKAN JIWA KEPEMIMPINAN
SISWA MELALUI EKSTRAKURIKULER KEPANDUAN HIZBUL WATHAN
DI SMP MUHAMMADIYAH 1 BANDAR MATARAM
KABUPATEN LAMPUNG TENGAH**

TESIS



Oleh:

SUHERI

NPM: 21720022

**PROGRAM STUDI ADMINISTASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO**

2023



**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MENANAMKAN JIWA KEPEMIMPINAN
SISWA MELALUI EKSTRAKURIKULER KEPANDUAN HIZBUL WATHAN
DI SMP MUHAMMADIYAH 1 BANDAR MATARAM
KABUPATEN LAMPUNG TENGAH**

TESIS

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
guna Memperoleh Gelar Magister Administrasi Pendidikan**



Oleh :

SUHERI

NPM. 21720022

**PROGRAM STUDI ADMINISTASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
2023**

ABSTRAK

Suheri. 2023. Manajemen Kepala Sekolah Dalam Menanamkan Jiwa Kepemimpinan Siswa Melalui Ekstrakurikuler Kepanduan Hizbul Wathan Di SMP Muhammadiyah 1 Bandar Mataram Kabupaten Lampung Tengah. Tesis Jurusan/Prodi Administrasi Pendidikan. Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (1) Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd.. Pembimbing (2) Dr. Ihsan Dacholfany, M.Ed

Sekolah sebagai salah satu sarana pendidikan bagi masyarakat yang memberikan fasilitas berupa pembelajaran di dalam dan di luar kelas. Pembelajaran di dalam kelas seperti penyampaian materi pelajaran yang tercantum dalam kurikulum pendidikan. Sedangkan pembelajaran yang dilakukan di luar kelas seperti pelaksanaan berbagai kegiatan ekstrakurikuler atau pelajaran tambahan. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan penanaman jiwa kepemimpinan siswa melalui kegiatan ekstrakurikuler Kepanduan Hizbul Wathan di SMP Muhammadiyah 1 Bandar Mataram. Adapun jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif, peneliti mengumpulkan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Adapun teknik analisa data menggunakan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian ini adalah Kepala sekolah SMP Muhammadiyah 1 Bandar Mataram dalam membuat perencanaan kegiatan hizbul wathan, kepala sekolah memberikan banyak ruang untuk mengimprovisasi kegiatan tersebut melalui perencanaan yang baik sehingga kegiatan yang awalnya berjalan stagnan dapat memberikan dampak positif bagi peserta didik. Manajemen kepala sekolah merupakan suatu langkah yang dilakukan oleh seorang atasan yang meliputi proses perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengawasan. Menurut pendapat ketua Qobilah yang dipaparkan dalam temuan penelitian sebelumnya, adanya pembinaan pada sikap dan karakter siswa tentang jiwa kepemimpinan. Dengan begitu menunjukkan bahwa kegiatan kepanduan hizbul wathan merupakan kegiatan yang harus dipertahankan agar pembinaan jiwa kepemimpinan siswa dapat terlaksana.

Kata Kunci: Manajemen; Jiwa Kepemimpinan; Hizbul Wathan

ABSTRACT

Suheri. 2023. School Principal Management in Instilling Student Leadership Spirit through the Hizbul Wathan Scouting Extracurricular at Muhammadiyah 1 Middle School Bandar Mataram, Central Lampung Regency . Tesis Jurusan/Prodi Administrasi Pendidikan. Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Metro. Advisor (1) Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd.. Advisor (2) Dr. Ihsan Dacholfany, M.Ed

School as a means of education for the community that provides facilities in the form of learning inside and outside the classroom. Learning in the classroom is like delivering subject matter listed in the educational curriculum. While learning is done outside the classroom such as carrying out various extracurricular activities or additional lessons. This study aims to describe the inculcation of student leadership through Hizbul Wathan Scouting extracurricular activities at SMP Muhammadiyah 1 Bandar Mataram. As for this type of research is qualitative research, researchers collect data through observation, interviews, and documentation. The data analysis technique uses data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The results of this study are that the principal of SMP Muhammadiyah 1 Bandar Mataram in planning hizbul wathan activities, the principal provides a lot of space to improvise these activities through good planning so that activities that initially run stagnant can have a positive impact on students. Principal management is a step taken by a superior which includes the process of planning, organizing, directing and supervising. In the opinion of the Qobilah chairman described in the findings of previous research, there is guidance on the attitudes and character of students regarding the spirit of leadership. In this way it shows that scouting activities of hizbul wathan are activities that must be maintained so that the development of student leadership can be carried out.

Keywords: Management; Leadership Spirit; Hizbul Wathan

RINGKASAN

Suheri. 2023. Manajemen Kepala Sekolah Dalam Menanamkan Jiwa Kepemimpinan Siswa Melalui Ekstrakurikuler Kepanduan Hizbul Wathan Di SMP Muhammadiyah 1 Bandar Mataram Kabupaten Lampung Tengah. Tesis Jurusan/Prodi Administrasi Pendidikan. Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (1) Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd.. Pembimbing (2) Dr. Ihsan Dacholfany, M.Ed.

Kata Kunci: Manajemen; Jiwa Kepemimpinan; Hizbul Wathan

Paragraf pertama berisi latar belakang masalah. Sekolah sebagai salah satu sarana pendidikan bagi masyarakat yang memberikan fasilitas berupa pembelajaran di dalam dan di luar kelas. Pembelajaran di dalam kelas seperti penyampaian materi pelajaran yang tercantum dalam kurikulum pendidikan. Sedangkan pembelajaran yang dilakukan di luar kelas seperti pelaksanaan berbagai kegiatan ekstrakurikuler atau pelajaran tambahan.

Paragraf kedua berisi kajian literatur tentang pengertian, tujuan, fungsi Manajemen Kepala Sekolah. Pada penelitian ini mengidentifikasi " Manajemen Kepala Sekolah Dalam Menanamkan Jiwa Kepemimpinan Siswa Melalui Ekstrakurikuler Kepanduan Hizbul Wathan Di SMP Muhammadiyah 1 Bandar Mataram Kabupaten Lampung Tengah.

Paragraf ketiga berisi metode penelitian. Pendekatan penelitian adalah kualitatif. Jenis penelitian yang menggunakan pendekatan deskriptif. Subjek dalam penelitian ini adalah Kepala SMP Muhammadiyah 1 Bandar Mataram. Metode yang digunakan adalah dengan wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data yang digunakan pada penelitian ini adalah teknik analisis data interaktif yang terdiri dari empat tahapan: Tahap Pengumpulan Data, Reduksi Data, Penyajian Data, dan Kesimpulan tentang Manajemen Kepala Sekolah Dalam Menanamkan Jiwa Kepemimpinan Siswa Melalui Ekstrakurikuler Kepanduan Hizbul Wathan Di SMP Muhammadiyah 1 Bandar Mataram Kabupaten Lampung Tengah.

PERSETUJUAN

Tesis oleh **SUHERI** ini,
Telah diperbaiki dan disetujui untuk diuji

Metro, 15 Juli 2023

Pembimbing I



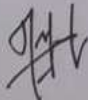
Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd.
NIDN. 0013056803

Pembimbing II



Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Pd.
NIDN. 0229077501

Ketua Program Studi



Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd
NIDN. 0013056803

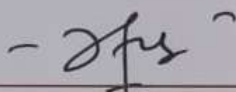
PENGESAHAN

Tesis oleh **SUHERI** ini,
Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
Pada tanggal, 18 Juli 2023

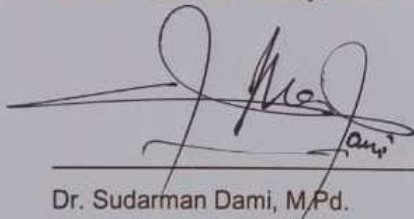
Tim Penguji



_____, Penguji I
Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd.



_____, Penguji II
Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed.



_____, Penguji Utama
Dr. Sudarman Dami, M.Pd.

Mengetahui
Direktur Pasca Sarjana



Dr. AGUS SUSANTO, M.Si
NIP: 19620821198803 1 001

MOTTO

فَاسْتَبِقُوا الْخَيْرَاتِ

Artinya: “ Maka berlomba-lombalah (dalam membuat) kebaikan ”

(Q.S.Al- Al Baqarah:148)

PERSEMBAHAN

Rasa syukur kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal tesis ini dengan tepat waktu. Proposal tesis ini kupersembahkan kepada:

1. Ibunda Welas Asih, teristimewa kupersembahkan kepada ibundaku tercinta dan tersayang yang telah mendidik, merawat dan menyayangiku dengan penuh kasih sayang yang tidak akan terganti, senantiasa memberi keteduhan dalam hidupku dan tidak henti-hentinya selalu memberikan do'a serta dukungan tanpa lelah demi keberhasilan studiku.
2. Istri dan anak – anakku tercinta, yang selalu memberikan doa dan dukungan yang membuatku selalu semangat untuk menyelesaikan studi ini.
3. Bapak/Ibu Dosen Program Studi Administrasi Pendidikan UM Metro
4. Sahabatku
5. Almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Metro

KATA PENGANTAR



Puji syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “*Manajemen Kepala Sekolah dalam Menanamkan Jiwa Kepemimpinan Siswa Melalui Ekstrakurikuler Kepanduan Hizbul Wathan di SMP Muhammadiyah 1 Bandar Mataram Lampung Tengah*”. Shalawat serta Salam disampaikan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, semoga dengan seizin Allah SWT kita mendapatkan syafa’at-Nya di hari akhir nanti.

Penyelesaian tesis ini tidak terlepas dari bantuan, dukungan, dan kerja sama dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Nyoto Suseno, M.Si, Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. Bapak Dr. Agus Susanto, M.Si. Direktur Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Ibu Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd. selaku Pembimbing I sekaligus Kaprodi Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Metro.
4. Bapak Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Pd. selaku Pembimbing II yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama menyusun proposal tesis ini.
5. Bapak dan Ibu dosen Administrasi Pendidikan, yang telah memberikan bimbingan dan ilmu kepada penulis menempuh pendidikan.
6. Bapak Slamet Riyanto S.Pd.I, Kepala SMP Muhammadiyah 1 Bandar Mataram, yang telah bersedia memberikan izin dan fasilitas dalam penelitian yang diadakan.

Ucapan terima kasih juga ditujukan kepada semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu. Penulis hanya dapat berterima kasih atas bantuan, bimbingan, dukungan, yang telah diberikan semoga menjadi ladang pahala bagi kita semua. Dan penulis berharap semoga proposal tesis ini akan membawa manfaat yang sebesar-besarnya khususnya bagi penulis dan bagi pembaca pada umumnya.

Metro, Agustus 2023
Penulis

Suheri
NPM: 21720022

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya

Nama : SUHERI
NPM : 21720022
Program Studi : Pascasarjana Manajemen Administrasi Pendidikan
Fakultas : Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah
Metro Lampung
Judul : Manajemen Kepala Sekolah Dalam Menanamkan Jiwa
Kepemimpinan Siswa Melalui Ekstrakurikuler
Kepanduan Hizbul Wathan Di SMP Muhammadiyah 1
Bandar Mataram Kabupaten Lampung Tengah

Menyatakan bahwa karya ilmiah ini adalah benar hasil karya saya sendiri dan dapat dipertanggung jawabkan.

Metro, Agustus 2023

Peneliti,



SUHERI



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO



SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

Nomor: 327/II.3.AU/F/UPI-UK/2023

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : SUHERI
NPM : 21720022
Jenis Dokumen : TESIS

Judul:

MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MENANAMKAN JIWA KEPEMIMPINAN SISWA MELALUI EKSTRAKURIKULER KEPANDUAN HIZBUL WATHAN DI SMP MUHAMMADIYAH 1 BANDAR MATARAM

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase $\leq 20\%$. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 04 Agustus 2023
Kepala Unit,

Dr. Eko Susanto, M.Pd., Kons.
NIDN. 0213068302

Alamat:

Jl. Ki Hajar Dewantara No 116
Iringmulyo, Kec. Metro Timur Kota Metro,
Lampung, Indonesia

Website: www.upi.ummetro.ac.id
E-mail: help@upi.ummetro.ac.id

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER.....	i
HALAMAN LOGO.....	ii
HALAMAN JUDUL.....	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT.....	v
RINGKASAN.....	vi
PERSETUJUAN.....	Error! Bookmark not c
PENGESAHAN.....	vii
MOTTO.....	ix
PERSEMBAHAN.....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT.....	Error! Bookmark not c
SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (<i>SIMILARITY CHECK</i>).....	xiv
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xviii
DAFTAR GAMBAR.....	xix
DAFTAR LAMPIRAN.....	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian.....	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Lokasi Penelitian.....	4
BAB II KAJIAN LITERATUR.....	6
A. Manajemen Kepala Sekolah.....	6
1. Manajemen.....	6
a. Pengertian Manajemen.....	6
b. Fungsi Manajemen.....	7
2. Kepala Sekolah.....	9
a. Pengertian Kepala Sekolah.....	9
b. Tugas dan Fungsi Kepala Sekolah.....	11
B. Jiwa Kepemimpinan.....	15
1. Pengertian Jiwa kepemimpinan.....	15

	2. Jiwa Kepemimpinan dalam Islam.....	16
C.	Gerakan Kepanduan Hizbul Wathan	19
	1. Pengertian Gerakan Kepanduan Hizbul Wathan.....	19
	2. Prinsip, Maksud dan Tujuan Gerakan Kepanduan Hizbul Wathan	21
D.	Manajemen Kepala Sekolah dalam Menanamkan Jiwa Kepemimpinan SIsua Melalui Ekstrakurikuler Kepanduan Hizbul Wathan di SMP Muhammadiyah 1 Bandar Mataram	22
	1. Manajemen Kepala Sekolah Dalam Menanamkan Jiwa Kepemimpinan Siswa	22
	2. Manajemen Kepala Sekolah dalam Hizbul Wathan.....	23
E.	Penelitian Relevan	24
BAB III	METODE PENELITIAN.....	28
A.	Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	28
B.	Informan Penelitian	28
C.	Kehadiran Peneliti	29
D.	Prosedur Pengumpulan Data Penelitian	29
E.	Sumber Data Penelitian.....	30
F.	Teknik Analisis Data Penelitian	30
G.	Pengecekan Keabsahan Data Penelitian.....	32
H.	Tahap-tahap Penelitian Kualitatif.....	32
BAB IV	PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	34
A.	Paparan Data Penelitian.....	34
	1. Sejarah Singkat SMP Muhammadiyah 1 Bandar Mataram .	34
	2. Visi, Misi, dan Tujuan Sekolah.....	34
	a. Visi Pada masa jabatan kepala sekolah bapak Yusuf, S.Pd. periode 2008 s.d 2016	34
	b. Visi Pada masa jabatan kepala sekolah bapak Suheri, S.Pd. periode 2017 s.d 2021	35
	c. Visi Pada masa jabatan kepala sekolah bapak Slamet Riyanto, S.Pd.I. periode 2021 s.d sekarang.....	35
	d. Tujuan	36
	3. Keadaan Tenaga Pendidik, dan Kependidikan	36
B.	Temuan Penelitian	38

1. Manajemen Kepala Sekolah dalam Menanamkan Jiwa Kepemimpinan.....	38
a. Perencanaan dalam Menanamkan Jiwa Kepemimpinan Siswa melalui Hizbul Wathan.....	38
b. Pengorganisasian dalam menanamkan jiwa kepemimpinan siswa melalui Hizbul Wathan	41
c. Pengarahan dalam menanamkan jiwa kepemimpinan siswa melalui Hizbul Wathan	44
d. Pengendalian dalam menanamkan jiwa kepemimpinan siswa melalui Hizbul Wathan	44
2. Jiwa Kepemimpinan Siswa dalam Kegiatan Kepanduan Hizbul Wathan di SMP Muhammadiyah 1 Bandar Mataram	45
a. Jiwa Kepemimpinan Siswa di SMP Muhammadiyah 1 Bandar Mataram.....	45
b. Tata Tertib Kepemimpinan Hizbul Wathan (HW) di SMP Muhammadiyah 1 Bandar Mataram	48
BAB V PEMBAHASAN.....	51
A. Manajemen Kepala Sekolah Dalam Menanamkan Jiwa Kepemimpinan	51
1. Perencanaan dalam Menanamkan Jiwa Kepemimpinan Siswa melalui Hizbul Wathan.....	51
2. Pengorganisasian dalam menanamkan jiwa kepemimpinan siswa melalui Hizbul Wathan	52
3. Pengarahan dalam menanamkan jiwa kepemimpinan siswa melalui Hizbul Wathan	53
4. Pengendalian dalam menanamkan jiwa kepemimpinan siswa melalui Hizbul Wathan	53
B. Jiwa Kepemimpinan Siswa dalam Kegiatan Kepanduan Hizbul Wathan di SMP Muhammadiyah 1 Bandar Mataram	54
C. Manajemen Kepala Sekolah dalam Menanamkan Jiwa Kepemimpinan Siswa Melalui Ekstrakurikuler Kepanduan Hizbul Wathan di SMP Muhammadiyah 1 Bandar Mataram	55
BAB VI PENUTUP	57
A. Kesimpulan	57
B. Saran	58

DAFTAR LITERATUR	59
LAMPIRAN-LAMPIRAN	63

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Keadaan Tenaga Pendidik dan Kependidikan SMP Muhammadiyah 1 Bandar Mataram	37

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Ilustrasi Analisis Data (Reduksi Data, Penyajian Data, Kesimpulan).....	31
2. Struktur Organisasi SMP Muhammadiyah 1 Bandar Mataram	37
3. Struktur Organisasi Kepanduan Hizbul Wathan SMP Muhammadiyah 1 Bandar Mataram	42

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Pedoman Wawancara Siswa SMP Muhammadiyah 1 Bandar Mataram.....	64
2. Pedoman Wawancara Pembina Kegiatan Ekstrakurikuler.....	66
3. Pedoman Wawancara Kepala Sekolah SMP Muhammadiyah 1 Bandar Mataram	68
4. Pedoman Wawancara Guru SMP Muhammadiyah 1 Bandar Mataram.....	69
5. Dokumentasi Penelitian.....	71
6. Data Jumlah Siswa	74
7. Sarana dan Prasarana Madrasah	75
8. Surat Izin Penelitian	76
9. Surat Keterangan balasan Penelitian	77
10. Lembar Konsultasi/bimbingan	78
11. Lembar Validasi Instrumen penelitian.....	782
12. Daftar Riwayat Hidup	82