

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN TENAGA KEPENDIDIKAN DALAM
PENINGKATAN PROFESIONALISME TENAGA KEPENDIDIKAN
DI SMK DARUL A'MAL METRO**

TESIS

Pembimbing :

**Prof Dr.H. Marzuki Noor, M.S
Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd.,**



Oleh :

Kuntari Puji Astuti 21720020

**PROGRAM STUDY MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
FAKULTAS PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
2023**



**IMPLEMENTASI MANAJEMEN TENAGA KEPENDIDIKAN DALAM
PENINGKATAN PROFESIONALISME TENAGA KEPENDIDIKAN DI SMK
DARUL A'MAL METRO**

TESIS

**Diajukan
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Menyelesaikan gelar Magister**

Disusun Oleh :

KUNTARI PUJI ASTUTI

NPM. 21720020

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
2023**

ABSTRAK

Kuntari Puji Astuti. 2023. Implementasi Manajemen Tenaga Kependidikan dalam Peningkatan Profesionalisme Tenaga Kependidikan di SMK Darul A'mal Metro. Tesis. Program Studi Magister Administrasi Pendidikan. Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing Kuntari Puji Astuti (1) Marzuki Noor Pembimbing (2), Sutrisni Andayani

Salah satu, indikator peningkatan profesionalisme tenaga kependidikan di SMK Darul A'mal Metro adalah dengan dilakukannya pengembangan perencanaan, pengorganisasian dan pengendalian pada setiap akhir semester. Adapun tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui manajemen tenaga kependidikan dalam peningkatan profesionalisme tenaga kependidikan. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif. Jumlah tenaga kependidikan 11 orang di SMK Darul A'mal Metro Lampung yang seluruhnya dijadikan sampel. Pengumpulan data menggunakan wawancara dan observasi. Analisis data yang digunakan adalah studi fenomenologi yang berkaitan dengan konsep, pendapat dan sikap. Hasil penelitian menunjukkan implemmentasi manajemen tenaga kependidikan dalam peningkatan profesionalisme tenaga kependidikan pada pengembangan perencanaan, pengorganisasian, dan pengendalian tenaga kependidikan pada profesionalisme. Variable manajemen tenaga kependidikan memberikan kontribusi secara bersama-sama terhadap variable profesionalisme tenaga kependidikan. Sedangkan lain-lainnya dijelaskan oleh faktor lain yang tidak dikaji dalam penelitian ini

Kata kunci: Manajemen, Tenaga Kependidikan, Profesionalisme

ABSTRACT

Kuntari Puji Astuti. 2023. Implementation of Education Personnel Management in Increasing the Professionalism of Education Personnel at Darul A'mal Metro Vocational School. Thesis. Educational Administration Masters Study Program. Muhammadiyah Metro University. Supervisor Kuntari Puji Astuti (1) Marzuki Noor Supervisor (2), Sutrisni Andayani

Keywords: Management, Education Personnel, Professionalism

One indicator of increasing the professionalism of educational staff at Darul A'mal Metro Vocational School is the development of planning, organization and control at the end of each semester. The aim to be achieved in this research is to understand the management of educational staff in increasing the professionalism of educational staff. This research is a qualitative descriptive study. The total number of educational staff was 11 people at Darul A'mal Metro Lampung Vocational School, all of whom were used as samples. Data collection uses interviews and observations. The data analysis used is a phenomenological study related to concepts, opinions and attitudes. The results of the research show the implementation of educational staff management in increasing the professionalism of educational staff in developing planning, organizing and controlling educational staff on professionalism. The educational staff management variable contributes jointly to the educational staff professionalism variable. Meanwhile, others are explained by other factors not examined in this study

RINGKASAN

Kuntari Puji Astuti. 2023. Implementasi manajemen tenaga kependidikan dalam peningkatan profesionalisme tenaga kependidikan di SMK Darul A'mal Metro. Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (1) Prof.Dr H. Marzuki Noor, M.S, (2) Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd

Kata Kunci: Implmentasi Manajemen, Tenaga Kependidikan, Profesionalisme

Salah satu, indikator peningkatan profesionalisme tenaga kependidikan di SMK Darul A'mal Metro adalah dengan dilakukannya pengembangan perencanaan, pengorganisasian dan pengendalian pada setiap akhir semester. Adapun tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui manajemen tenaga kependidikan dalam peningkatan profesionalisme tenaga kependidikan. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif. Jumlah tenaga kependidikan 11 orang di SMK Darul A'mal Metro Lampung yang seluruhnya dijadikan sampel. Pengumpulan data menggunakan wawancara dan observasi. Analisis data yang digunakan adalah studi fenomenologi yang berkaitan dengan konsep, pendapat dan sikap. Hasil penelitian menunjukkan impelementasi manajemen tenaga kependidikan dalam peningkatan profesionalisme tenaga kependidikan pada pengembangan perencanaan, pengorganisasian, dan pengendalian tenaga kependidikan pada profesionalisme. Variable manajemen tenaga kependidikan memberikan kontribusi secara bersama-sama terhadap variable profesionalisme tenaga kependidikan. Sedangkan lain-lainnya dijelaskan oleh faktor lain yang tidak dikaji dalam penelitian ini.

Desain penelitian yang akan digunakan dalam penelitian ini merupakan studi fenomenologis tentang implementasi manajemen tenaga kependidikan, dan beberapa hal yang menunjang peningkatan profesionalisme tenaga kependidikan, pada peneltian ini sampel yang digunakan adalah seluruh tenaga kependidikan di SMK Darul A'mal Metro.

Dalam penelitian ini instrumen yang peneliti gunakan adalah metode wawancara. merupakan teknik pengumpulan data yang dilakukan dengan cara memberikan seperangkat tanya jawab antara peneliti dan tenaga kependidikan. wawancara merupakan salah satu teknik pengumpulan data dengan tujuan untuk memperoleh informasi-informasi mengenai manajemen, tenaga kependidikan, dan profesionalisme.

HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis oleh **Kuntari Puji Astuti** ini,
Telah diperbaiki dan disetujui untuk diuji

Metro..... 2023
Pembimbing I



Prof. Dr. H. Marzuki Noor, M.S.
NIDN. 0003055710

Pembimbing II



Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd.
NIDN. 0013056803

Ketua Program Studi
Administrasi Pendidikan





Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd.
NIDN. 0013056803

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh **Kuntari Puji Astuti** ini,
Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
Pada tanggal..... 2023

Tim Penguji


_____, Penguji I
Prof. Dr. H. Marzuki Noor, M.S.
_____, Penguji II
Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd.
_____, Penguji Utama
Dr. Sudirman, M.Hum.

Mengetahui
Direktur Program Pasca Sarjana



Dr. Agus Sutanto, M.Si.
NIP. 19620827 198803 1 001

MOTTO

خُذِ الْعَفْوَ وَأْمُرْ بِالْعُرْفِ وَأَعْرِضْ عَنِ الْجَاهِلِينَ

“Jadilah engkau pema’af dan suruhlah orang mengerjakan yang baik, serta berpalinglah dari pada orang-orang yang bodoh.”

(QS Al-Araf [7]: 199)

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah segala puji bagi Allah Rabb semesta alam yang telah memberikan banyak kemudahan dan kesempatan sehingga dengan penuh kerendahan hati skripsi ini selesai sampai akhir, untuk itu keberhasilan ini penulis persembahkan untuk :

1. Kedua orang tua saya yaitu (Bapak Rejo Mulyono dan Ibu Jamilatun) yang selalu menjadi tempat paling aman untuk mencurahkan keluh kesah, menyayangi dan selalu mendidikku sehingga tiba pada langkah ini.
2. Keempat adikku Hikmal Akbar, Nurmalita Sari, Zaskia Indriani, dan Ghifari Al Khomsah yang menjadi penyemangat selama menempuh pendidikan, juga saudara-saudara yang menghilangkan lelah dan gundah dalam menempuh pendidikan ini.
3. Teman-teman mahasiswa Pascasarjana angkatan 2021 yang selalu ada untuk jadi pendamping dimasa sulit maupun susah, serta teman-teman persyarikatan IPM Provinsi Lampung pengamalan dari teori selama duduk dibangku perkuliahan.
4. Almamater yang saya banggakan, Universitas Muhammadiyah Metro

Penulis

Kuntari Puji Astuti

NPM 21720020

KATA PENGANTAR



Puji syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal tesis yang berjudul “implementasi *Manajemen Tenaga Kependidikan dalam Peningkatan profesionalisme Tenaga Pendidikan di SMK Darul A'mal Metro*”. Shalawat serta Salam disampaikan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, semoga mendapatkan syafa'at-Nya di hari akhir nanti.

Penyelesaian proposal tesis ini tidak terlepas dari bantuan, dukungan, dan kerja sama dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Agus Susanto, M.Si. Direktur Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Metro.
2. Ibu Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd. Kaprodi Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Metro, dan Pembimbing II yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama menyusun proposal tesis.
3. Bapak Prof Dr.H. Marzuki Noor,M.S selaku Pembimbing I yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama menyusun proposal tesis ini.
4. Bapak Dr. Sudirman AM., M. Hum. Selaku Penguji yang telah memberikan arahan dalam menyusun proposal tesis ini.
5. Bapak dan Ibu dosen Administrasi Pendidikan, yang telah memberikan bimbingan dan ilmu kepada penulis menempuh pendidikan.
6. Bapak Ibu, tenaga kependidikan SMK Darul A'mal metro yang telah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian dengan sangat baik.
7. Sahabat-sahabatky seperjuangan angkatan 2021 Magister Administrasi Pendidikan atas kebersamaannya yang terus memberikan dukungan selama perkuliahan.
8. Para narasumber dan semua pihak yang telah membantu dalam menyusun tesis ini yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu.

Ucapan terima kasih juga ditujukan kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Penulis hanya dapat memohon dan berdoa atas segala bantuan, bimbingan, dukungan, semangat, masukan, dan do'a yang telah diberikan menjadi pintu datangnya Ridho dan Kasih Sayang Allah SWT di dunia dan akhirat. *Aamiin ya Rabbal alamiin.*

Penulis berharap semoga proposal tesis ini akan membawa manfaat yang sebesar-besarnya khususnya bagi penulis dan bagi pembaca pada umumnya.

Metro, 20 Agustus 2023

Peneliti,

Kuntari Puji Astuti

NPM. 21720020

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya

Nama : Kuntari Puji Astuti
NPM : 21720020
Program Studi : Pascasarjana Manajemen Administrasi Pendidikan
Fakultas : Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah
Metro Lampung
Judul : Implementasi Manajemen Tenaga Kependidikan dalam
Peningkatan Profesionalisme Tenaga Kependidikan di
SMK Darul A'mal Metro

Menyatakan bahwa karya ilmiah ini adalah benar hasil karya saya sendiri dan dapat dipertanggung jawabkan. Apabila kemudian hari terdapat unsur plagiat dalam tesis ini, maka saya siap menerima sanksi berupa pencabutan gelar Magister Administrasi Pendidikan dan siap mempertanggungjawabkan secara hukum.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguhnya.

Metro, 20 Agustus 2023

Peneliti



Kuntari Puji Astuti

NPM. 21720020



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO



SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

Nomor: 438/II.3.AU/F/UPI-UK/2023

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : KUNTARI PUJI ASTUTI
NPM : 21720020
Jenis Dokumen : TESIS

Judul:

IMPLEMENTASI MANAJEMEN TENAGA KEPENDIDIKAN DALAM
PENINGKATAN PROFESIONALISME TENAGA KEPENDIDIKAN
DI SMK DARUL A'MAL METRO

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase $\leq 20\%$. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 31 Agustus 2023
Kepala Unit,

Dr. Eko Susanto, M.Pd., Kons.
NIDN. 0213068302

Alamat

Jl. Ki Hajar Dewantara No 116
Inringmulyo, Kec. Metro Timur Kota Metro
Lampung, Indonesia

Website: www.upi.ummetro.ac.id
E-mail: help@upi.ummetro.ac.id

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER	i
HALAMAN LOGO	ii
HALAMAN JUDUL	iii
ABSTRAK	iv
RINGKASAN	v
HALAMAN PERSETUJUAN	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
MOTTO	viii
PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	x
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	xi
SIMILIARITY CHECK	xii
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABLE	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian	3
C. Tujuan Penelitian	3
D. Lokasi Penelitian	3
BAB II. KAJIAN LITERATUR	
A. Implementasi Manajemen Tenaga Kependidikan	4
1. Pengertian Manajemen	5
2. Manajemen Tenaga Kependidikan	7
a. Pengertian tenaga kependidikan	7
b. Tujuan Manajemen Tenaga Kependidikan	10
c. Tugas Tenaga Kependidikan	11
d. Fungsi dan Peranan Tenaga Kependidikan	13

B. Peningkatan Profesionalisme Tenaga Kependidikan	15
1. Definisi Profesionalisme	15
2. Karakteristik profesionalisme	17
3. Aspek-aspek Profesionalisme	18
4. Ciri-ciri Profesionalisme	18
5. Faktor-faktor Profesionalisme	20
C. Kerangka Berfikir	21
D. Penelitian Relevan	24

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	25
B. Kehadiran Peneliti	25
C. Konsep Penelitian dan Definisi operasional	26
1. Konsep Penelitian	26
2. Definisi Operasional	27
D. Sumber Data Penelitian	28
E. Instrumen Penelitian	29
F. Prosedur Pengumpulan Data Penelitian	30
1. Wawancara	30
2. Observasi	31
3. Dokumentasi	31
G. Teknik Analisis Data Penelitian	32
H. Pengecekan Keabsahan Data Penelitian	34
I. Tahapan-tahapan Penelitian Kualitatif	34

BAB IV PAPARAN DAN TEMUAN DATA 36

A. Paparan Dan Data Penelitian	36
1. Sejarah SMK Darul A'mal	36
2. Visi, Misi dan Tujuan Lembaga	36
3. Program SMK Darul A'mal Metro	37
4. Struktur SMK Darul A'mal Metro	39
5. Keadaan Sarana Dan Prasarana	40
6. Keadaan Tenaga Pendidik, Kependidikan dan Peserta didik	40
B. Validasi Instrumen	41
C. Temuan Data	42
1. Implementasi Manajemen Tenaga kependidikan di SMK Darul A'mal Metro	42
2. Faktor yang mendukung dan Menghambat implementasi manajemen tenaga kependidikan dalam peningkatan profesionalisme tenaga kependidikan di SMK Darul A'mal	46
3. Upaya mengatasi hambatan implementasi manajemen tenaga kependidikan dalam profesionalisme tenaga kependidikan di SMK Darul A'mal	51

BAB V PEMBAHASAN

A. Implementasi Manajemen Tenaga kependidikan di SMK Darul A'mal
--

Metro.....	56
B. Faktor yang mendukung dan Menghambat implementasi manajemen tenaga kependidikan dalam peningkatan profesionalisme tenaga kependidikan di SMK Darul A'mal	58
C. Upaya mengatasi hambatan implementasi manajemen tenaga kependidikan dalam profesionalisme tenaga kependidikan di SMK Darul A'mal	61
BAB VI PENUTUP	
A. Kesimpulan	63
B. Saran	65
DATAR LITERATUR	69
LAMPIRAN.....	70

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Instrumen Pengumpulan Data.....	29
Tabel 2. Keadaan Sarana dan Prasarana SMK Darul A'mal Metro	40
Tabel 3. Keadaan Tenaga Kependidikan SMK Darul A'mal Metro	40
Tabel 4. Keadaan Tenaga Pendidik SMK Darul A'mal Metro	41
Tabel 5. Keadaan Peserta Didik SMK Darul A'mal Metro.....	41

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Berfikir.....	22
Gambar 2 Reduksi data Penelitian, Penyajian Data Penelitian, Kesimpulan	34

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

1. Izin Penelitian PPs UM Metro	71
2. Surat Balasan SMK Darul A'mal Metro	72
3. Hasil Bimbingan 1	73
4. Hasil Bimbingan 2	75
5. Hasil Validasi Instrumen	90
6. Hasil Reabilitas Instrumen Penelitian	95

