

**IMPLEMENTASI FUNGSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU UNTUK PROSES PEMBELAJARAN
DI SMP QU (AL-QUR'AN) ROUDHLATUL QUR'AN 3 SEKAMPUNG**

TESIS

Diajukan Guna Memperoleh Gelar Magister Administrasi Pendidikan



Disusun Oleh

As'ad Syamsul Arifin

NPM.20720030

**MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
TAHUN 2023**

**IMPLEMENTASI FUNGSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU UNTUK PROSES PEMBELAJARAN
DI SMP QU (AL-QUR'AN) ROUDHLATUL QUR'AN 3 SEKAMPUNG**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Dalam Menyelesaikan
Program Pascasarjana Administrasi Pendidikan

Oleh :
AS'AD SYAMSUL ARIFIN
NPM : 20720030

**MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
TAHUN 2023**

Abstrak

Arifin, As'ad Syamsul. (2023). *Implementation of the Principal's Managerial Function in Improving Teacher Performance for the Learning Process at SMP QU (Al-Qur'an) Roudhlatul Qur'an 3 Sekampung*

This study aims to determine the implementation of principal management in SMP QU (Al-Qur'an) Roudhlatul Qur'an 3 Sekampung, knowing and describing the organization by the principal in improving the performance of teachers in the learning process, describe the obstacles faced by the principal in managing the performance of teachers for the learning process and explain the various efforts of the principal in dealing with obstacles in the management of the principal to improve teacher performance in the learning process. The research method used is descriptive qualitative. Based on the results of the study, it was found that the principal has implemented principal management to improve teacher performance in the learning process. The constraints faced by principals in implementing management to improve teacher performance in the learning process are related to many factors, factors that affect teacher performance including work culture and supervision of managerial abilities of principals are not maximized, lack of training in making teaching materials. Efforts undertaken by the principal to improve the performance of teachers in the learning process, among others, the principal always provides direction and guidance in conducting the learning process either through technical guidance or teacher competency improvement training, giving appreciation to teachers who have improved performance and continuously the principal provides insight into the material to support the main task of a teacher. Thus, the implementation of principal management in improving teacher performance in the learning process has a good influence on teacher performance, especially in the learning process.

Keywords: *Principal Management; Performance; Learning Process;*

HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis oleh As'ad Syamsul Arifin ini,
Telah diperbaiki dan disetujui untuk diuji

Metro, 30 Agustus 2023

Dosen Pembimbing I



Dr. Hj. Sutrisni Andayani, M.Pd.
NIDN. 0013056803

Dosen Pembimbing II



Prof. Dr. Marzuki Noor, M.S.
NIDN. 0003055710

Ketua Program Studi
Magister Administrasi Pendidikan



Dr. Hj. Sutrisni Andayani, M.Pd.
NIDN. 0013056803

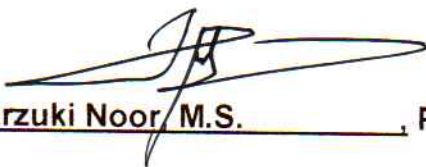
HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh As'ad Syamsul Arifin ini,
Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
Pada tanggal 12 September 2023

Tim Penguji



Dr. Hj. Sutrisni Andayani, M.Pd., Penguji I



Prof. Dr. Marzuki Noor, M.S., Penguji II



Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed., Penguji Utama

Mengesahkan,
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Metro



Dr. H. Agus Sutanto, M.Si.
19620827 198803 1 001

MOTTO

*Saya bisa berpikir dengan otak yang saya miliki,
Saya bisa merasa dengan hati yang saya miliki,
Saya bisa bertindak dan melangkah dalam memutuskan kemana saya
harus pergi dan tujuan apa yang akan saya usahakan.*
(Penulis)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan kesehatan, rahmat dan hidayah, sehingga penulis masih diberikan kesempatan untuk menyelesaikan tugas akhir ini, sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar magister. Walaupun jauh dari kata sempurna, namun penulis bangga telah mencapai pada titik ini, yang akhirnya tugas akhir ini bisa selesai diwaktu yang menurut banyak orang terlambat. Ayahku sebagai motivasiku berkata, jika mempunyai sebuah tujuan, maka buatlah batas waktu untuk mencapai tujuan tersebut, sehingga hal inilah yang membuat penulis memacu dirinya sampai batas maksimal sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir ini, diwaktu yang sudah ditakdirkan.

Tugas akhir ini saya persembahkan untuk :


- Ayah dan Ibu, Hi. Nuruddin, M.M dan Hj. Siti Lestari terimakasih atas doa, semangat, motivasi, pengorbanan, nasehat serta kasih sayang yang tidak pernah henti sampai saat ini.
- Istriku Jannah dan Adik-Adikku Umi, Didin, Tri terimakasih telah menjadi penyemangat dalam mengerjakan tugas akhir ini.
- Keluarga Besar Bani Hi. Sholihin semua keluarga yang tidak bisa disebutkan satu-persatu, terimakasih untuk doa, nasehat, masukan dan semangatnya selama ini.
- Dosen Pembimbing tersabar Bapak Sudirman, Ibu Sutrisni dan Bapak Marzuki yang sudah membimbing serta memberi masukan dan saran selama ini, sehingga saya dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
- Sahabat dan rekan kerja yang sudah banyak mendorong saya untuk menyelesaikan studi magister ini.
- Terimakasih untuk diriku sendiri yang sudah bertahan dan bersyukur diberi langkah sejauh ini dalam menempuh Pendidikan.

7. Rekan–rekan seperjuangan khususnya Program Studi Magister Adminidtrasi Pendidikan Kelas B yang telah banyak memberikan motivasi dalam kebersamaan.
8. Seluruh civitas akademika SMP QU dan SMA QU Yayasan Pondok Pesantren Roudlatul Qur'an Tiga yang telah memberikan motivasi dan dorongan guna melanjutkan studi jenjang magister.
9. Semua pihak yang telah memotivasi penulis yang tidak dapat disebutkan satu persatu dalam menyelesaikan tesis ini.

Tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis membutuhkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca terhadap tesis ini. Penulis berharap semoga Allah SWT membalas segala amal dan kebaikan kita semua, semoga tesis ini dapat berguna bagi semua pihak, Amin.

Metro.

Penulis



As'ad Syamsul Arifin
NPM.20720030

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : As'ad Syamsul Arifin
NPM : 20720030
Program Studi : Administrasi Pendidikan

Menyatakan Bahwa Tesis dengan judul "**Implementasi Fungsi Manajerial Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Untuk Proses Pembelajaran Di SMP QU (Al-Qur'an) Roudhlatul Qur'an 3 Sekampung**" adalah karya saya dan bukan hasil plagiat.

Apabila di kemudian hari terdapat unsur plagiat dalam tesis tersebut, amka sata bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik magister dan akan mempertanggungjawabkannya secara hukum.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya.

Metro, 12 September 2023.

Yang membuat pernyataan,



As'ad Syamsul Arifin

NPM.20720030



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO

SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

Nomor: 673/II.3.AU/F/UPI-UK/2023

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : AS'AD SYAMSUL ARIFIN
NPM : 20720030
Jenis Dokumen : TESIS

Judul:

IMPLEMENTASI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU UNTUK PROSES PEMBELAJARAN DI SMP QU (AL-QUR'AN) ROUDHLATUL QUR'AN 3 SEKAMPUNG

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase $\leq 20\%$. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 19 September 2023

Kepala Unit,

Dr. Eko Susanto, M.Pd., Kons.
NIDN. 0213068302

Alamat:

Jl. Ki Hajar Dewantara No. 116
Iringmulyo, Kec. Metro Timur Kota Metro,
Lampung, Indonesia

Website: upi.ummetro.ac.id
E-mail: help.upi@ummetro.ac.id

DAFTAR ISI

Halaman Sampul	i
Lembar Logo	ii
Halaman Judul	iii
Abstrak	iv
Ringkasan	v
Halaman Persetujuan	vi
Halaman Pengesahan	vii
Halaman Motto	viii
Halaman Persembahan	ix
Kata Pengantar	x
Pernyataan Bebas Plagiat	xii
Surat Keterangan Uji Kesamaan (<i>Similarity Check</i>)	xiii
Daftar Isi	xiv
Daftar Tabel	xvi
Daftar Gambar	xvii
Daftar Lampiran	xviii
BAB 1 PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	10
C. Batasan Masalah	11
D. Rumusan Masalah	12
E. Tujuan Penelitian	12
F. Kegunaan Penelitian	12
G. Asumsi Penelitian	13
H. Ruang Lingkup Penelitian	14
BAB II KAJIAN LITERATUR	
A. Kajian Pustaka	15
a. Manajemen	15
b. Fungsi Manajemen	23
c. Prinsip-Prinsip Manajemen Pendidikan	27
d. Manfaat Manajemen Pendidikan	27
e. Proses Pembelajaran	28

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Hasil Penilaian Kinerja Guru SMP QU.....	9
Tabel 3.1 Pedoman Observasi Penelitian.....	46
Tabel 3.2 Pedoman Wawancara Penelitian.....	48
Tabel 3.3 Data Dokumentasi Penelitian.....	53
Tabel 3.4 Data Kepala Sekolah dan Guru SMP QU.....	55
Tabel 3.5 Jumlah Data Informan di SMP QU.....	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	41
Gambar 3.1 Triangulasi Data	57
Gambar 3.2 Teknik Pengumpulan Data.....	57
Gambar 3.3 Skema Analisis Data	59

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran-Lampiran.....	88
Pedoman Wawancara	89
Hasil Wawancara.....	96
Dokumentasi Penelitian.....	102
Data Penunjang Penelitian.....	106
Surat Balasan Izin Penelitian.....	123
Permohonan Validasi Data.....	126
SK Pembimbing dan Penguji.....	132
Surat Permohonan Penelitian.....	133
Kartu Bimbingan	134