

**PENGARUH SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH DAN IKLIM
SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU SMP NEGERI
DI KABUPATEN MESUJI**

TESIS



OLEH :

**RUDI JUNIANSYAH
NPM. 21720021**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
2023**



**PENGARUH SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH DAN IKLIM
SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU SMP NEGERI
DI KABUPATEN MESUJI**

TESIS

Diajukan

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Menyelesaikan Program PascaSarjana**

RUDI JUNIANSYAH

21720021

**ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO**

2023

ABSTRAK

Rudi Juniansyah. 2023. Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah dan Iklim Sekolah Terhadap Kinerja Guru SMP di Kabupaten Mesuji. Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (1) Dr. Sudarman, M.Pd (2) Dr.Sudirman, M.Hum

Salah satu faktor terpenting dalam mendukung suksesnya kegiatan belajar mengajar di suatu lembaga pendidikan adalah kinerja Guru yang berkualitas. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui besarnya pengaruh supervisi akademik kepala sekolah dan iklim sekolah terhadap kinerja guru SMP Negeri di Kabupaten Mesuji. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kuantitatif. Dalam penelitian ini populasi berjumlah 84 orang. Pengumpulan data menggunakan kuesioner. Analisis data menggunakan regresi linier berganda dengan uji hipotesis uji t dan uji f. Hasil penelitian menunjukkan bahwa ada pengaruh supervisi akademik kepala sekolah terhadap kinerja guru, dibuktikan dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$. dan memberikan kontribusi sebesar 13,1%. Ada pengaruh iklim sekolah terhadap kinerja guru, dibuktikan dengan $t_{hitung} > t_{tabel}$ dan memberikan kontribusi terhadap variabel kinerja guru sebesar 17,4%. Ada pengaruh supervisi akademik kepala sekolah dan iklim sekolah secara bersama-sama terhadap kinerja guru, dibuktikan nilai $F_{hitung} > F_{tabel}$. Kedua variabel memberikan kontribusi sebesar 18,5%, sedangkan sisanya dijelaskan oleh faktor lain yang tidak dikaji dalam penelitian ini.

Kata kunci: Supervisi akademik kepala sekolah, iklim sekolah, kinerja guru

ABSTRACT

*The effectiveness of qualified teachers is one of the most important factors in ensuring the success of teaching and learning activities in the learning environment. The purpose of this study was to determine the effect of academic supervision and the learning environment on the performance of state junior high school teachers in the Mesuji area. Quantitative descriptive method was used for this research. In this study, there were 84 participants. Questionnaires are used in data collection. Multiple linear regression is used in data analysis in addition to *t* and *f* tests for hypothesis testing. The findings indicate that the academic principal's supervisory influence on teacher performance. The environment in schools has an impact on teacher effectiveness. The academic supervision provided by the principal and the overall school climate have an impact on teacher performance. 18.5% comes from these two variables, with the remaining explanation coming from the variable Because this research does not cover.*

Keywords: Principal Academic Supervision, School Climate, Teacher Performance

RINGKASAN

Rudi Juniansyah. 2023. Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah dan Iklim Sekolah Terhadap Kinerja Guru SMP di Kabupaten Mesuji. Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (1) Dr. Sudarman, M.Pd (2) Dr. Sudirman, M.Hum

Kata kunci: Supervisi Akademik Kepala Sekolah, Iklim Sekolah, Kinerja Guru.

Salah satu faktor terpenting dalam mendukung suksesnya kegiatan belajar mengajar di suatu lembaga pendidikan adalah kinerja Guru yang berkualitas. Dari hasil prasurvey awal yang peneliti lakukan di SMPN 1 Mesuji diperoleh hasil mengenai kinerja guru memperlihatkan bahwa kemampuan guru dalam pelaksanaan pembelajaran belum sepenuhnya mencapai target yang diharapkan khususnya pada kemampuan guru dalam menggunakan media atau sumber belajar yang kurang maksimal, serta kurangnya guru dalam memahami dan menyelenggarakan administrasi sekolah. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui besarnya pengaruh supervisi akademik kepala sekolah dan iklim sekolah terhadap kinerja guru SMP Negeri di Kabupaten Mesuji.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kuantitatif. Dalam penelitian ini populasi berjumlah 84 guru di SMP Negeri di Kabupaten Mesuji. Peneliti menggunakan teknik total populasi, sehingga keseluruhan dari jumlah populasi dijadikan sampel. Pengumpulan data menggunakan kuesioner. Analisis data yang digunakan adalah regresi linier berganda dengan uji hipotesis menggunakan uji t dan uji f.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa ada pengaruh supervisi akademik kepala sekolah terhadap kinerja guru di SMP Negeri di Kabupaten Mesuji, dibuktikan dengan nilai $t_{hitung} 3,670 > \text{nilai } t_{tabel} 1,664$. Variabel supervisi akademik kepala sekolah memberikan kontribusi terhadap variabel kinerja guru sebesar 13,1%. Ada pengaruh iklim sekolah terhadap kinerja guru di SMP Negeri di Kabupaten Mesuji, dibuktikan dengan nilai $t_{hitung} 4,155 > \text{nilai } t_{tabel} 1,664$. Variabel iklim sekolah memberikan kontribusi terhadap variabel kinerja guru sebesar 17,4%. Ada pengaruh supervisi akademik kepala sekolah dan iklim sekolah secara bersama-sama terhadap kinerja guru di SMP Negeri di Kabupaten Mesuji, dibuktikan nilai $F_{hitung} 9,202 > F_{tabel} 3,11$. Variabel supervisi akademik kepala sekolah dan iklim sekolah memberikan kontribusi secara Bersama-sama terhadap variabel kinerja guru sebesar 18,5%, sedangkan sisanya dijelaskan oleh faktor lain yang tidak dikaji dalam penelitian ini.

HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis oleh **RUDI JUNIANSYAH** ini,
Telah diperbaiki dan disetujui untuk diuji


Metro, 2023

Pembimbing I



Dr. Sudarman Dami, M.Pd.
NIDN. 0029096109

Pembimbing II



Dr. Sudirman AM., M. Hum.
NIDK. 8967650022

Ketua Program Studi
Magister Administrasi Pendidikan



Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd.
NIDN. 0013056803

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh **RUDI JUNIANSYAH** ini,
Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
Pada tanggal 2023

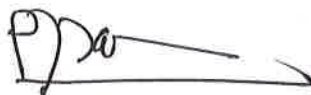
Tim Penguji



Dr. Sudarman Dami, M.Pd., Penguji I
NIDN. 0029096109



Dr. Sudirman, AM. M.Hum., Penguji II
NIDK. 896765002



Dr. Handoko Susanto, M.Pd., Penguji Utama
NIDN. 0023126010

Mengetahui
Direktur Program Pasca Sarjana



Dr. AGUS SUSANTO, M.Si.
NIP. 19620827 19803 1 001

MOTTO

مَنْ أَرَادَ الدُّنْيَا فَعَلَيْهِ بِالْعِلْمِ، وَمَنْ أَرَادَ الْآخِرَةَ فَعَلَيْهِ بِالْعِلْمِ، وَمَنْ أَرَادَهُمَا فَعَلَيْهِ بِالْعِلْمِ

“Barang siapa menginginkan kebahagiaan di dunia maka haruslah dengan ilmu, barang siapa yang menginginkan kebahagiaan di akhirat haruslah dengan ilmu, dan barang siapa yang menginginkan kebahagiaan pada keduanya maka haruslah dengan ilmu”

(H.R. Ibn Asakir)

PERSEMBAHAN

Teriring doa dan rasa syukur kepada Allah SWT atas segala limpahan berkah, nikmat, cinta, dan kemudahan dalam menjalani kehidupan ini, serta rasa sayang dan perlindungan yang selalu mengiringi setiap langkah kaki ini. Maka dengan ketulusan hati dan penuh kasih sayang penulis mempersembahkan tesis ini kepada:

1. Kedua orang tua tercinta Bapak dan Almarhumah Ibu yang selalu memberikan dukungan, menyayangi, mendoakan untuk keberhasilan kepada penulis dalam menggapai cita-cita.
2. Kepada Istri dan Ketiga Anak-anak ku yang selalu mendukung dan mendoakan aku
3. Kepada seluruh keluarga besar yang selalu memberikan dukungan.
4. Bapak dan Ibu Dosen Manajemen Administrasi Pendidikan
5. Almamaterku tercinta Universitas Muhammadiyah Metro.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur kehadiran Allah SWT, karena berkat rahmat, taufik dan hidayah, serta inayah-Nya peneliti dapat menyelesaikan tesis ini. Peneliti menyadari dalam penulisan tesis ini masih banyak kekurangan baik isi maupun bentuknya. Untuk itu, kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat peneliti harapkan guna perbaikan penulisan dimasa yang akan datang.

Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Pascasarjana pada Program Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Metro Lampung. Tesis ini berjudul "Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah dan Iklim Sekolah Terhadap Kinerja Guru SMP di Kabupaten Mesuji".

Dalam penyelesaian tesis ini, peneliti banyak dibantu oleh berbagai pihak, terutama dari dosen pembimbing. Oleh karena itu, pada kata pengantar ini peneliti sampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Sudarman, M,Pd selaku Dosen Pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing dan mengarahkan peneliti dalam menyusun tesis ini.
2. Bapak Dr Sudirman, M.Hum selaku Dosen Pembimbing II yang telah dengan sabar membimbing dan mengarahkan peneliti dalam menyusun tesis ini.
3. Bapak dan Ibuku yang senantiasa memberikan doa dan dukungannya
4. Bapak dan Ibu Dosen serta segenap staf dan karyawan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Metro Lampung.

Semoga amal baik Bapak Ibu, dan Saudara mendapat pahala yang sesuai dari Allah SWT. Semoga tesis ini bermanfaat bagi peneliti khususnya dan pembaca umumnya.

Metro, Agustus 2023

Peneliti,


RUDI JUNIANSYAH

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya

Nama : RUDI JUNIANSYAH
NPM : 21720021
Program Studi : Pascasarjana Manajemen Administrasi Pendidikan
Fakultas : Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah
Metro Lampung
Judul : Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah dan
Iklim Sekolah Terhadap Kinerja Guru SMP Negeri di
Kabupaten Mesuji

Menyatakan bahwa karya ilmiah ini adalah adalah benar hasil karya saya sendiri dan dapat dipertanggung jawabkan.

Metro, Agustus 2023

Peneliti,



RUDI JUNIANSYAH



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO

SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

Nomor: 506/II.3.AU/F/UPI-UK/2023

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : RUDI JUNIANSYAH
NPM : 21720021
Jenis Dokumen : TESIS

Judul:

PENGARUH SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH DAN IKLIM SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU SMP DI KABUPATEN MESUJI

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Tumitin*. Dokumen telah diperiksa dan dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase $\leq 20\%$. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 07 September 2023

Kepala Unit,

Dr. Eko Susanto, M.Pd., Kons.
NIDN. 0213068302

mat:

Ki Hajar Dewantara No.116
gmulyo, Kec. Metro Timur Kota Metro,
hpung, Indonesia

bsite: upi.ummetro.ac.id
mail: help.upi@ummetro.ac.id

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER	i
HALAMAN LOGO	ii
HALAMAN JUDUL	iii
ABSTRAK.....	iv
RINGKASAN	vi
HALAMAN PERSETUJUAN	vii
HALAMAN PENGESAHAN.....	viii
MOTTO.....	ix
PERSEMBAHAN.....	x
KATA PENGANTAR	xi
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT.....	xii
SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (SIMILARITY CHECK)	xiii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Kegunaan Penelitian.....	7
E. Ruang Lingkup Penelitian	7
BAB II KAJIAN LITERATUR	8
A. Kinerja Guru	8
1. Hakekat Kinerja Guru	8
2. Tugas dan Tanggung Jawab Guru.....	9
3. Karakteristik Kinerja Guru.....	13
4. Faktor-faktor yang Memengaruhi Kinerja Guru.....	15
5. Evaluasi Kinerja Guru	15
B. Supervisi Akademik Kepala Sekolah.....	16
1. Hakekat Supervisi Akademik.....	16
2. Tujuan Supervisi Akademik	19
3. Karakteristik Supervisi Akademik	20

4. Faktor yang Memengaruhi Berhasil tidaknya Supervisi Akademik	21
5. Teknik-teknik dan Pendekatan Supervisi Akademik.....	22
6. Langkah-langkah Dalam Supervisi Akademik Oleh Kepala Sekolah	25
C. Iklim Organisasi Sekolah	28
1. Hakekat Iklim Organisasi	28
2. Macam-macam Iklim Organisasi	29
3. Karakteristik Iklim Organisasi yang Kondusif	31
4. Urgensi Iklim Organisasi	32
D. Penelitian Relevan	33
E. Kerangka Pemikiran	34
F. Hipotesis	36
BAB III METODE PENELITIAN	38
A. Desain Penelitian	38
B. Teknik Sampling dan Tahapan Penelitian	40
1. Populasi, Sampel dan Teknik Sampling.....	40
2. Tahapan	41
C. Definisi Konsep Variabel.....	41
D. Definisi Operasional Variabel	42
E. Teknik Pengumpulan Data.....	43
F. Instrumen Penelitian.....	44
G. Tryout Instrumen Penelitian.....	46
1. Uji Validitas Instrumen Penelitian	46
2. Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian	47
H. Teknik Analisis Data	47
1. Uji Asumsi Klasik	47
2. Analisis Regresi Linear	48
3. Uji Hipotesis	49
4. Koefisien Determinasi.....	50
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	51
A. Gambaran Umum.....	51
1. Profil Tempat Penelitian.....	51
2. Visi dan Misi.....	51
B. Hasil Penelitian.....	52
1. Deskripsi Data Penelitian	52
2. Analisis Data	54

C. Pembahasan	60
1. Pengaruh Supervisi akademik kepala sekolah Terhadap Kinerja guru	60
2. Pengaruh Iklim sekolah Terhadap Kinerja guru	62
3. Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah dan Iklim Sekolah Terhadap Kinerja guru	64
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	67
A. Kesimpulan.....	67
B. Saran-saran.....	67
DAFTAR LITERATUR.....	69
LAMPIRAN	71

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1 Hasil Pra Survey Kinerja Guru di SMP N 1 Mesuji	5
2. Kisi-Kisi Instrumen.....	44
3. Nilai Koefisien Korelasi.....	47
4. Tanggapan Responden Tentang Supervisi akademik kepala sekolah	52
5. Tanggapan Responden Tentang Iklim sekolah	53
6. Tanggapan Responden Tentang Kinerja guru	53
7. Pengujian Normalitas Data	54
8. Pengujian Homogenitas Data	55
9. Pengujian Linieritas Supervisi Akademik Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru	55
10. Pengujian Linieritas Iklim Sekolah terhadap Kinerja Guru	56
11. Koefisien Determinasi Supervisi akademik kepala sekolah Terhadap Kinerja guru	56
12. Pengujian Pengaruh Supervisi akademik kepala sekolah terhadap Kinerja guru	57
13. Koefisien Determinasi Iklim sekolah Terhadap Kinerja guru.....	57
14. Pengujian Pengaruh Iklim sekolah terhadap Kinerja guru	58
15. Perhitungan Simulatan Variabel Supervisi akademik kepala sekolah dan Iklim sekolah Terhadap Kinerja guru	59
16 Koefisien Determinasi Supervisi akademik kepala sekolah dan Iklim sekolah Terhadap Kinerja guru	59
17. Pengujian Pengaruh Supervisi akademik kepala sekolah Dan Iklim sekolah Secara Bersama-Sama Terhadap Kinerja guru.....	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Kerangka Pemikiran Penelitian	36

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kuesioner	72
2. Tabulasi Hasil Tryout	76
3. Uji Validitas	77
4. Uji Reliabilitas.....	83
5. Data Penelitian.....	84
6. Hasil Perhitungan SPSS.....	90
7. Foto Dokumentasi.....	98
8. Biodata Peneliti	101