

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH TERHADAP
MUTU SEKOLAH DI SMK NEGERI 1 GEDUNG AJI
TULANG BAWANG LAMPUNG**

TESIS



Nama : Endang Pujiastuti

NPM : 20720049

**PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER
ADMINISTRASI PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
2022**



**IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH TERHADAP
MUTU SEKOLAH DI SMK NEGERI 1 GEDUNG AJI
TULANG BAWANG LAMPUNG**

TESIS

**Untuk Memenuhi Persyaratan Mencapai Gelar
Program Magister Administrasi Pendidikan**

Oleh:

Nama : Endang Pujiastuti

NPM : 20720049

**PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER
ADMINISTRASI PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
2022**

ABSTRAK

Endang Pujiastuti . 2021. "Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Sekolah Di Sekolah Menengah Kejuruan Negeri 1 Gedung Aji Tulang Bawang Lampung" Tesis Program Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan, Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (1) Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed. (2) Dr.Sudirman Aminin,M.Hum..

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis mengenai bagaimana implementasi manajemen berbasis sekolah. Pelaksanaan Implementasi ini mengacu pada pemenuhan 8 standar pendidikan terhadap mutu sekolah di Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Negeri 1 Gedung Aji Tulang Bawang Lampung.

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi pemikiran dalam upaya meningkatkan kualitas pendidikan dan menambah pengetahuan tentang kepemimpinan pendidikan penelitian ini merupakan jenis penelitian lapangan dan bersifat kualitatif dengan latar belakang Sekolah Menengah Kejuruan Negeri I Gedung Aji Tulang Bawang Lampung.

Pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi. Analisis terhadap data yang diperoleh menggunakan metode deskriptif induktif. Cara berfikir Induktif yaitu suatu cara untuk menarik suatu kesimpulan yang berangkat dari fakta-fakta yang khusus kemudian ditarik kesimpulan yang bersifat umum

Hasil dari Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) di Sekolah Menengah Kejuruan Negeri 1 Gedung Aji Tulang Bawang Lampung adalah (1) program jangka pendek berupa program tahunan, program semester, serta rencana anggaran pendapatan dan belanja sekolah (RAPBS), (2) Dalam pengorganisasian meliputi membentuk kepanitiaan akademis dan non akademis (3) Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) dalam bidang proses belajar, (4) Pelaksanaan evaluasi MBS dengan antara aktivitas yang sesungguhnya dilaksanakan dengan rencana yang telah dilaksanakan, (5) Perencanaan MBS dengan membuat rencana kerja tahunan. Kata Kunci: Implementasi, Manajemen Berbasis Sekolah (MBS), Mutu Pendidikan
Kata kunci : Implementasi, Manajemen Berbasis sekolah, Mutu Sekolah

ABSTRACT

Endang Pujiastuti ,2021 "Implementation of School Based Management in Improving the Quality of Education at SMK Negeri 1 Gedung Aji Tulang Bawang Lampung. Thesis Graduate Program Master of Education Management, Muhammadiyah Metro University. Advisor (1) Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed . (2) Dr.Sudirman Aminin,M.Hum.

This study aims to describe and analyze how to implement school-based management on the quality of education and analyze the planning, organization, Implementation of evaluation and planning in the implementation of school-based management at SMKN I Gedung Aji Tulang Bawang Lampung. The results of this study are expected to contribute thought in an effort to improve the quality of education and increase knowledge about educational leadership. This research is a type of field research and is qualitative by taking the background of SMK Negeri I Gedung Aji Tulang Bawang Lampung.

Data collection is done using interviews, observation and documentation. Analysis of the data that has been obtained using the method of Inductive thinking is a way to draw a conclusion that departs from specific facts, then draws a general conclusion The results of the School-Based Management (SBM) Implementation at the Buay Bahuga I Vocational High School Way Kanan Lampung are (1) nsauas sueroad punuun jo uuoj au sunuilond a-poys Huunda programs, and school expenditure and income plans (RAPBS), (2) In organization Includes forming academic and non-academic committees (3) Implementation of School-Based Management (SBM) in the field of teaching and learning processes, (4) Evaluation of SBM by matching actual activities carried out with the plans that have been made, (5) Planning SBM by making The annual work plan. Keyword: Implement, School Based Management, Quality School
Keyword : Implement ,school Based Management Quality Sschool

RINGKASAN

Endang Pujiastuti, 2022. Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah Terhadap Mutu Sekolah di SMK Negeri 1 Gedung Aji Tulang Bawang Lampung Tahun Pelajaran 2021 /2022. Tesis Program Pasca Sarjana . Manajemen Administrasi Pendidikan. Pembimbing (1) Dr.M.Ihsan Dacholfany.M.Ed. Pembimbing (2).Dr.Sudirman Aminin,M.Hum

Di SMK Negeri 1 Gedung aji Tulang Bawang Lampung, Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah terhadap Mutu Sekolah telah diupayakan untuk dapat meningkatkan mutu sekolah searah dengan 8 Standar Nasional Pendidikan yakni

Standar Kopetensi lulusan, Standar isi , Standar proses, Standar Pengelolaan , Standar Pembiayaan, Standar Kependidikan, Standar Penilaian, Standar Sarana dan Prasarana. Dalam mencapai 8 Standar Nasional pendidikan tersebut kepala sekolah yang berkerjasama dengan dewan guru, komite dan masyarakat dalam mencapai hasil yang maksimal.

Penelitian ini adalah penelitian kualitatif atau naturalistik dengan data deskriptif yang bertujuan agar data-data yang diperoleh mendalam sesuai dengan makna dan fakta di lapangan. Subyek dalam penelitian ini adalah Kepala Sekolah, guru, komite dan Staf SMK Negeri 1 Gedung Aji tulang Bawang Lampung.

Sedangkan objek dalam penelitian ini adalah Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah dan Mutu Sekolah. Implementasi adalah perwujudan perealisasi, penyandraan jadi dalam penelitian ini bagaimana pengaktualan, perwujudan dan perealisasi pelaksanaan manajemen peningkatan mutu berbasis sekolah di SMK.

Berbasis Sekolah adalah suatu konsep menawarkan , otonomi pada sekolah untuk menentukan kebijakan sekolah dalam rangka meningkatkan mutu, efisiensi dan pemerataan pendidikan agar dapat mengkondisikan keinginan masyarakat dan menjalin kerjasama antara satu dengan yang lainnya.

Mutu Sekolah adalah salah satu indikator untuk melihat produktivitas yang erat hubungannya dengan masalah pengelola suatu sekolah,

Sekolah yang bermutu adalah sekolah dalam keadaan atau kondisi memiliki sifat-sifat yang sesuai dengan tuntutan ideal dan harapan kepala sekolah, guru, karyawan, orang tua dan siswa. Manajemen Berbasis Sekolah adalah model manajemen yang memberikan otonomi yang lebih besar kepada sekolah dan memberikan fleksibel/ keluwesan yang lebih besar kepada sekolah untuk mengelola sumber daya sekolah dan meningkatkan partisipasi masyarakat.

Berdasarkan hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa keseluruhan implementasi Manajemen Berbasis Sekolah sesuai dengan ketentuan. Hasil penelitian yang telah didapatkan diketahui bahwa SMK Negeri 1 Gedung Aji Tulang Bawang Lampung telah menerapkan MBS dengan dibuktikan beberapa program yang telah dicapai, antara lain :

1. Program manajemen sekolah secara terbuka dengan dilakukannya pendekatan antara orang tua dengan komite
2. Program perpustakaan guna meningkatkan minat dalam literasi, serta
3. Program SIMAK atau disebut sinergi interaksi memantau aktif pembelajaran di dalam kelas. Penerapan MBS di sekolah SMK Negeri 1 Gedung Aji akan memberikan kemudahan serta keefektifan dalam mewujudkan tujuan sekolah.

PERSETUJUAN

Tesis oleh Endang Pujiastuti ini,
Telah diperbaiki dan disetujui untuk diuji

Metro, 28 April 2022

Pembimbing I



Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed
NIDN. 0229077501

Pembimbing II



Dra. Sutrisni Andayani, M.Pd
NIDN. 0021015707

Ketua Program Studi



Dra. Sutrisni Andayani, M.Pd
NIDN. 0021015707

PENGESAHAN

Tesis Oleh Endang Pujiastuti ini

Telah dipertahankan di depan penguji

Pada tanggal, 28 April 2022

Tim Penguji

Dr.M.Ihsan Dacholfany, M.E
NIDN. 0229077501



Penguji I

Dra. Sutrisni Andayani, M.Pd
NIDN. 0021015707



Penguji II

Prof. Dr. H. Marzuki Noor, M.S
NIDN. 0007055710



Penguji III

Menyetujui,
Direktur Progran Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Metro



Dr. Agus Sutanto, M.Si.
NIP. 19670827 198803 1 1001

MOTTO

وَلَا تَهِنُوا وَلَا تَحْزِنُوا وَأَنْتُمْ الْأَعْلَوْنَ إِنْ كُنْتُمْ مُؤْمِنِينَ

“ Janganlah kamu merasa lemah dan bersedih , sebab kamu paling tinggi derajatnya jika kamu beriman “ (QS. Ali Imran :3 : 139)

PERSEMBAHAN

Tesis ini saya persembahkan sebagai baktiku kepada

1. Kedua Orang tuaku, ayahnda dan ibunda yang telah memberikan semua dukungan baik dari segi materil maupun nonmaterial sehingga terselesaikan tesis ini.
2. Suamiku yang tercinta yang memberikan semangat, motivasi, serta dukungan untuk menyelesaikan tesis ini
3. Rekan-rekan kerjaku yang saya sayangi, memberikan semangat dan dukungan sehingga terselesaikan tesis ini.
4. Sahabat dan teman-teman yang memberikan motivasi dan kata – kata bijak demi terselesaikannya tesis ini.
5. Dan semua pihak yang telah membantu menyelesaikan tesis ini.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum ,Wr.Wb

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT , penggendang setiap kejadian dan penyempurna setiap kebahagiaan sehingga penulis berhasil menyelesaikan tesis ini .Shalawat serta salam tercurah kepada Rosul tercinta Muhammad SAW yang patut diteladani segala perkataan maupun perbuatannya.

Selama menyelesaikan tesis ini, penulis tidak terlepas dari bantuan dan bimbingan serta dorongan banyak pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan banyak terimakasih kepada yang terhormat :

1. Drs.H. Jazim Ahmad, M.Pd., Rektor Universitas Muhammadiyah Metro, yang memfasilitas baik dari sarana dan prasara dalam proses perkuliahan.
2. Dr. H. Agus Sutanto, M.Si,. Direktur Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Metro yang telah memberikan perizinan dan kelengkapan administrasi semasa perkuliahan di Sarjana Universitas Muhammadiyah Metro
3. Ibu Dr.Surtisni Andayani,M.Pd., Ketua Program studi Sarjana Universitas Muhammadiyah
4. Dr. M. Ihsan Dacholany, M.Ed , Dosen pembimbing 1 telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing saya sehingga dapat menyelesaikan tesis ini.
5. Dr. Sudirman Aminin, M.Hum, Dosen pembimbing II yang telah memberikan segenap motivasi, saran, bimbingan dan penguatan kepa saya sehingga tesis ini dapat terselesaikan
6. Bapak dan ibu Dosen Prodi Magister administrasi pendidikan Pasca sarjana UM Metro memberikan segenap motivasi, saran, bimbingan dan penguatan kepa saya sehingga tesis ini dapat terselesaikan
7. Kepala SekolahSMK Negeri 1 Gedung Aji Tulang Bawang Lampung yang telah memberikan izin kepada saya untuk melakukan penelitian di sekolah
8. Ibu dan bapak serta tenaga kependidikandi SMK Negeri 1 Gedung Aji Tulang Bawang Lampung yang telah memberikan dikingan, mengizinkan untuk peneliti untuk mengumpulkan data, serta memberikan informasi yang berguna untuk kegiatan penelitian

9. Rekan–rekan dan semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini

Sebagai manusia, penulis menyadari keterbatasan pengetahuan dan kemauan yang ada, sehingga masih banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak demi kebaikan penulis. Semoga tesis ini bisa bermanfaat.

Wasalamualaikum , Wr.Wb

Metro, 05 April 2022

Penulis,

Endang Pujiastuti

NPM.20720049

SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Menyatakan Bahwa tesis dengan judul "IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH TERHADAP MUTU SEKOLAH DI SMK NEGERI 1 GEDUNG AJI TULANG BAWANG LAMPUNG" Karya saya dan bukan hasil plagiat.

Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiat dalam tesis tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan Gelar Akademik Magister Pendidikan dan akan memepertanggung jawabannya hukum.

Demikian Surat Pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya

Metro, Agustus 2022



Endang Pujiastuti
NPM.20720049



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO



SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

Nomor: 2553/II.3.AU/F/UPI-UK/2022

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : ENDANG PUJI ASTUTI
NPM : 20720049
Jenis Dokumen : TESIS

JUDUL:

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI SMKN 1
GEDUNG AJI TULANG BAWANG LAMPUNG**

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen yang telah diperiksa dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase $\leq 20\%$. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 10 Mei 2022

Kepala Unit,

Dr. Anif Rahman Aththibby, M.Pd.Si.
NIDN. 0203128801

Alamat

Jl. Ki Hajar Dewantara No. 116
Iringmulyo, Kec. Metro Timur Kota
Metro, Lampung, Indonesia

Website: www.upi.ummetro.ac.id
E-mail: upi@ummetro.ac.id

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN LOGO	ii
HALAMAN JUDUL	iii
ABSTRAK	iv
RINGKASAN	vi
HALAMAN PERSETUJUAN	viii
HALAMAN PENGESAHAN	ix
HALAMAN MOTTO	x
HALAMAN PERSEMBAHAN	xi
KATA PENGANTAR	xiii
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	xiv
HASIL UJI KEBERSAMAAN (Similarity Check)	xv
DAFTAR ISI	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xix
DAFTAR TABEL.....	xx
BAB 1 PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Kegunaan Penelitian	7
E. Ruang Lingkup Penelitian	8
BAB II KAJIAN LITERATUR	
1. Manajemen Berbasis sekolah	9
a. Pengertian Manajemen Berbasis Sekolah	9
b. Karakteristik Manajemen Berbasis Sekolah	17
c. Faktor-faktor yang mempengaruhi MBS	18
d. Variabel dalam MBS	20
e. Tujuan Manajemen Berbasis Sekolah	22
f. Prinsip-prinsip Manajemen Berbasis Sekolah	22
2. Mutu Sekolah	26
a. Pengertian Mutu sekolah	26

b. Standar dan Indikator Mutu sekolah.....	28
c. Tujuan Mutu dalam Pendidikan	29
d. Standar Mutu Pendidikan.....	30
e. Faktor- faktor utama Peningkatan Mutu Pendidikan	31
f. Prinsip -prinsip Mutu Pendidikan.....	33
g. Faktor rendahnya Mutu Pendidkan	33
h. Faktor Penghambat dalam meningkatkan Mutu	34
I. Kreteria Mutu pendidikan	35
3. Konsep Implementasi	35
a.Pengertian Implementasi	35
4. Konsep Manajemen Berbasis Sekolah	37

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	39
B. Subjek dan Sumber Penelitian	39
C. Lapangan Penelitian	39
1. Tahap Pralapanan	39
2. Tahap Prakerja Lapangan	40
3. Tahap Analisis dan Implementasi data	40
D. Sumber Data	40
1. Data Primer	40
2. Data Skunder.....	43
E. Prosedur Pengumpulan Data	43
1. Wawancara	43
2. Observasi	43
3. Dokumentasi.....	43
F.Pengecekan Keabsahan Temuan	47
G. Analisis Data.....	48

BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN

A. Deskripsi Tempat Penelitian	49
1. Profil Sekolah	49
a. Sejarah berdirinya SMK Negeri 1 Gedung Aji Tulang Bawang Lampung.....	49
b. Identitas Sekolah	49

c. Biodata Kepala Sekolah	50
d. Biodata Ketua Komite Sekolah.....	50
2. Visi dan Misi Sekolah	51
3. Profil peserta Didik, Pendidik, dan Tenaga Kependidikan	51
4. Kondisi SMK Negeri 1 Gedung Aji Tulang Bawang Lampung .	55
5. Letak Geografis SMK Negeri 1 Gedung Aji Tulang Bawang Lampung	56
B. Paparan data Penelitian	58
1. Manajemen Berbasis Sekolah (X).....	58
2. Mutu Sekolah (Y)	58
3. Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di SMK N 1 Gedung Aji Tulang Bawang	58
 BAB V PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	
A. Implementasi MBS dalam meningkatkan Mutu sekolah	71
B. Kendala yang ditemui dalam pemenuhan standar nasional pendidikan	99
C. Solusi yang berhasil Mengatasi Kendala	100
 BAB VI PENUTUP	
A. Kesimpulan	101
B. Saran	102
C. Rekomendasi	103
 Daftar Pustaka	 104
Lampiran-Lampiran.....	108

DAFTAR LAMPIRAN

Wawancara 1	95
Wawancara 2	98
Wawancara 3	100
Lampiran Sarana dan Prasarana Sekolah.....	115
Lampiran gambar	107
Lampiran Kisi-Kisi Menejemen Berbasis Sekolah	124
Hasil standar Mutu SMK Negeri 1 Gedung Aji Tulang Bawang	129
Kisi -kisi Intrumen Penelitian	130
Kisi - kisi Mutu Sekolah	131
Daftar Prestasi Smk Negeri 1 Gedung Aji Tulang Bawang	132
Riwayat Hidup	152

Daftar Tabel

Tabel 1. Jumlah Siswa Didasarkan dari Tingkat Pendidikan dan	52
Tabel 2. Jumlah Siswa Berdasarkan Data Rombel	52
Tabel 3. Jumlah Siswa Jurusan TKJ	53
Tabel 4. Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan	53
Tabel 5. Sarana Dan Prasarana SMK N 1 Gedung Aji	56