

**IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK DALAM PENINGKATAN  
PROFESIONALISME GURU PRODUKTIF TEKNIK KOMPUTER JARINGAN  
SMK MUHAMMADIYAH SEKAMPUNG KABUPATEN  
LAMPUNG TIMUR**

**TESIS**



**Oleh :**

**Eka Septiningsih                      18720017**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
2019**



**IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK DALAM PENINGKATAN  
PROFESIONALISME GURU PRODUKTIF TEKNIK KOMPUTER JARINGAN  
SMK MUHAMMADIYAH SEKAMPUNG KABUPATEN  
LAMPUNG TIMUR**

**TESIS**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan  
Program Magister Administrasi Pendidikan**

**Oleh :**

**Eka Septiningsih                      18720017**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
2019**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis oleh **Eka Septiningsih** ini, telah diperbaiki dan disetujui untuk diuji:

Metro, Juli 2020

Pembimbing I,



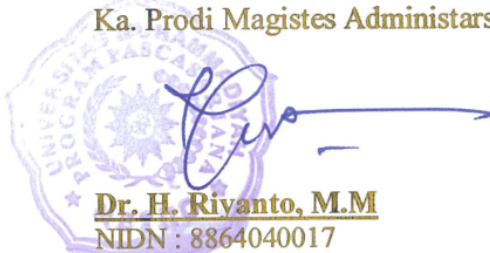
**Dr. Agus Sutanto, M.Si**  
NIP. 19020827 1988 1 001

Pembimbing II,



**Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed**  
NIDN : 0221015707

Menyetujui,  
Ka. Prodi Magistes Administarsi Pendidikan



**Dr. H. Riyanto, M.M**  
NIDN : 8864040017

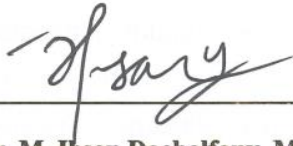
## PENGESAHAN

Tesis oleh **Eka Septiningsih** ini, telah dipertahankan di depan tim penguji pada tanggal 23 Juli 2020



Ketua

**Dr. Agus Sutanto, M.Si**  
NIP. 19020827 1988 1 001



Sekretaris

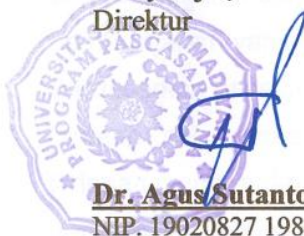
**Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed**  
NIDN : 0221015707



Penguji Utama

**Dr. H. Sudirman AM., M.Hum**  
NIDN. 0021015707

Menyetujui,  
Direktur



**Dr. Agus Sutanto, M.Si**  
NIP. 19020827 1988 1 001

**IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK DALAM  
PENINGKATAN PROFESIONALISME GURU PRODUKTIF  
TEKNIK KOMPUTER JARINGAN SMK MUHAMMADIYAH  
SEKAMPUNG**

**Eka Septiningsih, Agus Sutanto<sup>2</sup>, M. Ihsan Dacholfany<sup>3</sup>,**

<sup>1</sup>Mahasiswa Magister Administrasi Pendidikan UM Metro

<sup>2,3</sup>Dosen Magister Administrasi Pendidikan UM Metro

E-mail: [septieka701@gmail.com](mailto:septieka701@gmail.com), [sutanto11@gmail.com](mailto:sutanto11@gmail.com),  
[muhammadihsandacholfany@gmail.com](mailto:muhammadihsandacholfany@gmail.com)<sup>3</sup>.

**Abstrak**

Di lingkungan pendidikan persekolahan, guru professional memegang kunci utama bagi peningkatan mutu SDM. Sebagai lembaga pendidik, SMK tidak serta merta menjadi bermutu baik atau unggul, melainkan melalui berbagai upaya peningkatan mutu komponen-komponennya, seperti program kegiatan pembelajaran, murid, sarana prasarana pembelajaran, dana, lingkungan masyarakat, dan kepemimpinan sekolah. Tujuan penelitian ini adalah mengetahui implementasi supervisi akademik dalam peningkatan profesionalisme guru produktif di SMK Muhammadiyah Sekampung. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus di SMK Muhammadiyah Sekampung. Adapun fokus implementasi supervisi akademik dalam peningkatan profesionalisme guru produktif SMK Muhammadiyah Sekampung meliputi Bagaimana upaya peningkatan profesionalisme guru di SMK Muhammadiyah Sekampung, Bagaimana upaya peningkatan profesionalisme guru produktif Teknik Komputer dan Jaringan di SMK Muhammadiyah Sekampung, Bagaimana metode yang digunakan untuk peningkatan profesionalisme guru produktif Teknik Komputer dan Jaringan di SMK Muhammadiyah Sekampung, Bagaimana Kendala dan solusi pembelajaran yang sedang dihadapi di SMK Muhammadiyah Sekampung. Berdasarkan penelitian ini, didapat bahwa Untuk bahan referensi dan masukan tentang pelaksanaan profesionalisme guru produktif teknik komputer dan jaringan serta hal-hal yang menjadi problematik dan mencari solusi dalam peningkatan profesionalisme guru produktif teknik komputer dan jaringan SMK Muhammadiyah Sekampung sehingga peningkatan ini memungkinkan untuk di implementasikan di semua sekolah.

## IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK DALAM PENINGKATAN PROFESIONALISME GURU PRODUKTIF TEKNIK KOMPUTER JARINGAN SMK MUHAMMADIYAH SEKAMPUNG

**Eka Septiningsih, Agus Sutanto<sup>2</sup>, M. Ihsan Dacholfany<sup>3</sup>,**

<sup>1</sup>Mahasiswa Magister Administrasi Pendidikan UM Metro

<sup>2,3</sup>Dosen Magister Administrasi Pendidikan UM Metro

E-mail: [septieka701@gmail.com](mailto:septieka701@gmail.com), [sutanto11@gmail.com](mailto:sutanto11@gmail.com),  
[muhammadihsandacholfany@gmail.com](mailto:muhammadihsandacholfany@gmail.com)<sup>3</sup>

### *Abstract*

*In the school education environment, professional teachers hold the main key to improving the quality of human resources. As an educational institution, SMKs do not necessarily become good or superior quality, but through various efforts to improve the quality of its components, such as learning activities programs, students, learning infrastructure, funds, community environment, and school leadership. The purpose of this study was to determine the implementation of academic supervision in increasing the professionalism of productive teachers in SMK Muhammadiyah Sekampung. This study uses a qualitative approach to the type of case study research at SMK Muhammadiyah Sekampung. The focus of the implementation of academic supervision in increasing the professionalism of productive teachers at Muhammadiyah Vocational High School includes how to improve teacher professionalism at the Muhammadiyah Vocational High School, How to improve professionalism of productive teachers in Computer and Network Engineering at Vocational Muhammadiyah Vocational School, How the methods used to increase the professionalism of productive teachers in Computer Engineering and Networks in SMK Muhammadiyah Sekampung, How are the Constraints and learning solutions that are being faced in SMK Muhammadiyah Sekampung. Based on this research, it was found that for reference material and input on the implementation of professionalism of productive teachers in computer and network techniques as well as matters that were problematic and looking for solutions in increasing the professionalism of productive teachers of computer engineering and network of SMK Muhammadiyah Sekampung so that this increase was possible to be implemented in all schools.*

**Keywords:** *Improvement of Teacher Professionalism, Academic Supervision*

## **MOTO**

***Do your best at any moment that you have.***

*(Lakukan yang terbaik di setiap waktu yang anda miliki.)*



## PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah tesis ini kupersembahkan kepada :

1. Kedua orang tua ayah Suprayetno dan ibu Sa'diyah yang tidak hentinya mendoakan putranya yang sedang menuntut ilmu.
2. Suami tercinta, Dodi Hendra Wijaya, Amd.Kom yang selalu sabar dan setia menanti keberhasilanku, memotivasi dengan tulus melalui perantara sikap saat dimana saja.
3. Kepada keluarga besar tanpa terkecuali yang tidak dapat disebutkan satu persatu.
4. Seluruh jajaran yang ada di almamater Program Pascasarjana Magister Manajemen Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Metro yang tercinta, yang telah memfasilitasi selama proses pembelajaran.
5. Teman-teman seperjuangan Pascasarjana Magister Manajemen Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Metro, terimakasih atas kekompakan dan rasa kekeluargaan yang penuh tawa dan canda yang telah kalian berikan.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji bagi Allah yang senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya yang melimpah sehingga mampu memberikan kekuatan dan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik


Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Magister Administrasi Pendidikan di Universitas Muhammadiyah Metro.

Penulis menyadari bahwa tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis berterimakasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam menyelesaikan tesis ini. Secara khusus pada kesempatan ini penulis menyampaikan kepada Rektor, Pembimbing, dan seluruh dosen Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Metro yang telah mengarahkan penulis hingga tesis ini dapat diselesaikan tepat waktu, ucapan terimakasih penulis sampaikan kepada yang terhormat :

1. Drs. H. Jazim Ahmad, M.Pd., selaku rektor Universitas Muhammadiyah Metro yang telah memfasilitasi proses perkuliahan ini berakhir.
2. Dr. H. Agus Sutanto, M.Si., selaku direktur Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah metro dan Pembimbing 1 yang selalu memberikan arahan dalam menyelesaikan tesis ini.
3. Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed selaku pembimbing 2 yang selalu memberikan arahan dan motivasi dalam menyelesaikan tesis ini.
4. Dr. Riyanto, M.M selaku ketua program studi Pascasarjana Magister Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Metro yang banyak memberikan masukan yang sangat berarti untuk penyempurnaan tesis ini.
5. Dr. H. Sudirman AM., M.Hum selaku penguji utama tesis ini.
6. Seluruh dosen dan staff pengajar serta tenaga administrasi program Pascasarjana Magister Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Metro.
7. Seluruh kepala dan dewan guru SMK Muhammadiyah Sekampung, Lampung. Yang banyak memberikan kontribusi data yang penulis perlukan.
8. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu-persatu.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna, akan tetapi berharap semoga tesis yang sederhana ini dapat berguna dan bermanfaat bagi kita semua.

Metro, Juni 2020



Penulis

## DAFTAR ISI

Cover .....	i
Logo .....	ii
Lembar Judul .....	iii
Halaman persetujuan .....	iv
Lembar pengesahan .....	v
abstrak .....	vi
abstract .....	vii
Moto.....	viii
Persembahan .....	ix
Kata Pengantar .....	x
Daftar isi.....	xi
Daftar Lampiran .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar belakang masalah .....	1
B. Fokus Penelitian.....	4
C. Kajian Teori .....	4
D. Kegunaan Penelitian .....	24
E. Definisi Istilah .....	25
<b>BAB II METODE PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>
A. Jenis Penelitian .....	26
B. Subjek dan Objek Penelitian .....	27
1. Subjek Penelitian.....	27
2. Objek Penelitian .....	27
C. Langkah-Langkah Penelitian .....	27
1. Tahap Persiapan Penelitian.....	28
2. Pengumpulan Data penelitian.....	29
3. Tahap Analisis.....	30
D. Prosedur Pengumpulan Data.....	30
1. Interview (wawancara) .....	31

a. Wawancara berstruktur .....	31
b. Wawancara Tak berstruktur .....	32
2. Observasi .....	34
E. Sumber Data Penelitian .....	35
F. Pemeriksaan atau Pengecekan Keabsahan Data.....	35
G. Analisis Data Penelitian .....	37
H. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Implementasi supervisi Akademik .....	39
<b>BAB III PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>41</b>
A. Deskripsi Tempat Penelitian .....	41
B. Hasil Penelitian.....	51
<b>BAB IV PEMBAHASAN DAN HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>57</b>
A. Peran dan fungsi kepala sekolah sebagai pendidik (educator) .....	57
B. Peran dan fungsi kepala sekolah sebagai manajer .....	58
C. Peran dan fungsi kepala sekolah sebagai administrator .....	60
D. Peran dan fungsi kepala sekolah sebagai supervisor .....	61
E. Peran dan fungsi kepala sekolah sebagai pemimpin (leader) .....	64
F. Peran dan fungsi kepala sekolah sebagai pencipta iklim kerja .....	66
G. Peran dan fungsi kepala sekolah sebagai wirausaha (enterpreneur) .....	69
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>72</b>
A. Kesimpulan.....	72
B. Rekomendasi.....	73
DaftarPustaka .....	74
Lampiran.....	79

## Daftar Lampiran

Judul Lampiran	Halaman
1. Sk ujian tesis .....	7
2. Sk pembimbing dan penguji .....	7
3. Surat izin penelitian .....	7
4. Surat balasan SMK Muhammadiyah Sekampung.....	73
5. Pedoman Wawancara SMK Muhammadiyah Sekampung.....	79
6. Jadwal kegiatan pengamatan proses belajar mengajar .....	74
7. Lembar Observasi .....	100
8. Jadwal kegiatan pengamatan proses belajar mengajar .....	101
9. Daftar Riwayat Hidup.....	106

**SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Eka Septiningsih  
NPM : 18720017  
Prodi : Magister Administrasi Pendidikan

Denngan ini menyatakan bahwa judul tesis **IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK DALAM PENINGKATAN PROFESIONALISME GURU PRODUKTIF TEKNIK KOMPUTER JARINGAN SMK MUHAMMADIYAH SEKAMPUNG LAMPUNG TIMUR**

Benar bebas dari plagiat, dan apabila pernyataan ini terbukti tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Metro, 23 Juli 2020

Yang membuat pernyataan,



Eka Septiningsih

## Daftar Tabel

Judul Lampiran	Halaman
1. Ringkasan hasil analisis regresi linear ganda .....	1
2. Contoh pedoman wawancara .....	32
3. Daftar nama kepala sekolah .....	42
4. Animo masuk SMK Muhammadiyah Sekampung .....	44
5. Keadaan Siswa-siswi SMK Muhammadiyah Sekampung .....	45
6. Keadaan Guru dan Karyawan SMK Muhammadiyah Sekampung .....	45
7. Keadaan Guru dan Karyawan berdasarkan jenjang pendidikan .....	46
8. Tempat pelaksanaan diklat .....	47
9. Sarana penunjang KBM dan Kegiatan SMK Muhammadiyah Sekampung .....	52
10. Daftar pertanyaan penelitian .....	52



**Daftar Gambar**

Judul Lampiran	Halaman
1. Teknik triangulasi .....	35
2. triangulasi .....	37
3. Teknik analisa data.....	37
4. peta letak geografis SMK Muhammadiyah Sekampug.....	49
5. struktur organisasi SMK Muhammadiyah Sekampug .....	50
6. struktur organisasi SMK Muhammadiyah Sekampug .....	53