

**PENGARUH MOTIVASI KEPALA SEKOLAH DAN ETOS KERJA  
TERHADAP KINERJA GURU DI SMK MUHAMMADIYAH  
SE-KOTA METRO LAMPUNG**

**TESIS**



**OLEH**

**MAYA ZAYANTI**

**NPM. 18720026**

**MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
2020**



**PENGARUH MOTIVASI KEPALA SEKOLAH DAN ETOS KERJA  
TERHADAP KINERJA GURU DI SMK MUHAMMADIYAH  
SE-KOTA METRO LAMPUNG**

**TESIS**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
dalam Menyelesaikan Program Magister**

**MAYA ZAYANTI**

**NPM. 18720026**

**MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
2020**

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: 1) seberapa besar pengaruh motivasi kepala sekolah terhadap kinerja guru di SMK Muhammadiyah se-Kota Metro Lampung. 2) seberapa besar pengaruh etos kerja terhadap kinerja guru di SMK Muhammadiyah se-Kota Metro Lampung. 3) seberapa besar pengaruh motivasi kepala sekolah dan etos kerja terhadap kinerja guru di SMK Muhammadiyah se-Kota Metro Lampung. Jenis penelitian menggunakan penelitian kuantitatif dengan menggunakan metode asosiatif. Populasi dalam penelitian ini adalah guru di SMK Muhammadiyah se-Kota Metro yang berjumlah 66 guru sebagai sampel. Teknik sampling yang digunakan adalah teknik *proporsional random sampling*. Instrumen yang digunakan dalam penelitian ini adalah angket. Hasil penelitian menunjukkan terdapat pengaruh yang positif antara motivasi kepala sekolah, dan etos kerja terhadap kinerja guru SMK Muhammadiyah se Kota Metro yaitu sebesar 54,0%. Hal ini berdasarkan perhitungan persamaan regresi yaitu peran motivasi kepala sekolah memberikan kontribusi sebesar 0,491, dan etos kerja memberikan kontribusi sebesar 0,311 terhadap kinerja guru pada arah positif dengan konstanta 134,198.

**Kata Kunci:** motivasi kepala sekolah, etos kerja, kinerja guru

## ABSTRACT

*This purpose of this study is to determine: 1) how much influence the principal motivation of the teachers' performance in Muhammadiyah Vocational High School in Metro City, Lampung. 2) how much influence the work ethic on teachers' performance at Muhammadiyah Vocational High Schools in Metro City, Lampung. 3) how much influence the principal motivation and work ethic on the teachers' performance at Muhammadiyah Vocational Schools in Metro City Lampung. The research type applies quantitative research by using associative methods. The population in this study were 66 teachers in Muhammadiyah Vocational High School in Metro City as a sample. The sampling technique used is proportional random sampling technique. The instrument used in this study was a questionnaire. The results showed that there was a positive influence between the schools' principal motivation and work ethic on the teachers' performance at Muhammadiyah Vocational High School in Metro City in the amount of 54.0%. This is based on the regression equation calculation which the principal's motivation role give contribution as much as 0.491, and the work ethic contributes 0.311 to the teacher's performance in a positive direction with a constant value of 134,198.*

**Keywords:** *principal motivation, work ethic, teacher performance*

## RINGKASAN

*Maya Zayanti. 2020 Pengaruh Motivasi Kepala Sekolah Dan Etos Kerja Terhadap Kinerja Guru Di SMK Muhammadiyah Se-Kota Metro Lampung. Tesis. Magister Administrasi Pendidikan, Pasca Sarjana. Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (1) Dr.M.Ihsan Dacholfany M.Ed (2) Dr. Handoko Santoso, M.Pd*

**Kata kunci :** motivasi kepala sekolah, etos kerja, kinerja guru

Demi mengoptimalkan potensi yang dimiliki oleh peserta didik. Maka peran dari kepala sekolah sebagai seorang pemimpin adalah menjadi kunci dari peningkatan atau perkembangan sekolah. Peningkatan kinerja guru dalam pembelajaran dan pelaksanaan tugasnya dapat tercapai apabila kepala sekolah sebagai pemimpin mampu memacu guru dalam meningkatkan kinerjanya dengan sungguh-sungguh dan penuh dedikasi yang tinggi terhadap tugas yang diembannya.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: 1) seberapa besar pengaruh motivasi kepala sekolah terhadap kinerja guru di SMK Muhammadiyah se-Kota Metro Lampung. 2) seberapa besar pengaruh etos kerja terhadap kinerja guru di SMK Muhammadiyah se-Kota Metro Lampung. 3) seberapa besar pengaruh motivasi kepala sekolah dan etos kerja terhadap kinerja guru di SMK Muhammadiyah se-Kota Metro Lampung

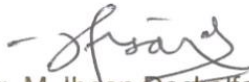
Jenis penelitian menggunakan penelitian kuantitatif dengan menggunakan metode asosiatif. Metode penelitian asosiatif merupakan penelitian yang bertujuan untuk mengetahui pengaruh ataupun juga hubungan antara dua variabel atau lebih. Populasi dalam penelitian ini adalah guru di SMK Muhammadiyah se-Kota Metro yang berjumlah 66 guru sebagai sampel. Teknik sampling yang digunakan adalah teknik *proporsional random sampling*. Instrumen yang digunakan dalam penelitian ini adalah angket. Sebelum instrumen digunakan, terlebih dahulu dilakukan uji validitas dan reliabilitasnya. Teknik analisis data menggunakan teknik analisis statistik dan teknik analisis deskriptif.

Hasil penelitian menunjukkan terdapat pengaruh yang positif antara keterampilan manajerial kepala sekolah, dan etos kerja terhadap kinerja guru SMK Muhammadiyah se Kota Metro yaitu sebesar 54,0%. Hal ini berdasarkan perhitungan persamaan regresi yang menggambarkan bahwa kenaikan secara bersama-sama dari skor motivasi kepala sekolah dan skor etos kerja berkecenderungan diikuti oleh kenaikan skor kinerja guru, sehingga secara kuantitatif jika kedua variabel bebas tersebut dihubungkan secara bersama-sama terhadap variabel terikat, maka peran keterampilan manajerial kepala sekolah memberikan kontribusi sebesar 0,491, dan etos kerja memberikan kontribusi sebesar 0,311 terhadap kinerja guru pada arah positif dengan konstanta 134,198.

## PERSETUJUAN

Tesis oleh **MAYA ZAYANTI** ini,  
Telah diperbaiki dan disetujui untuk di uji

Metro, 19 Mei 2020  
Dosen Pembimbing I



Dr. M. Ihsan Dachhoffany, M.Ed  
NIDN: 0229077501

Dosen Pembimbing II



Dr. Handoko Santoso, M.Pd  
NIP: 19601223 198703 1 003

Menyetujui  
Ketua Program Studi



Dr. H. Riyanto, M.M  
NIDK 8864040017


## LEMBAR PENGESAHAN

Tesis oleh **MAYA ZAYANTI** ini,  
Telah dipertahankan di depan tim penguji  
Pada tanggal 25 Mei 2020



### Tim Penguji

  
Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed, Penguji I  
NIDN. 0229077501

  
Dr. Handoko Santoso, M.Pd, Penguji II  
NIP: 19601223 198703 1 003

  
Dr. H. Sudirman Aminin, M.Hum, Penguji Utama  
NIDN. 0021015707

Mengetahui,

  
  
Dr. Agus Sutanto, M.Si  
NIP. 19620827 198803 1 001

## MOTTO

 وَاتَّقُوا اللَّهَ وَيَعْلَمُ اللَّهُ بِكُلِّ شَيْءٍ عَلِيمٌ

Bertaqwalah kepada Allah, maka dia akan membimbingmu. Sesungguhnya Allah mengetahui segala sesuatu”

(Qs. AlBaqarah : 282)

Memulai dengan penuh keyakinan  
Menjalankan dengan penuh keikhlasan  
Menyelesaikan dengan penuh tanggung jawab

(Maya zayanti)



## PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan Alhamdulillahirobbilalamin, tesis ini saya persembahkan sebagai tanda bakti penulis kepada:

1. Kedua orang tua tercinta yang selalu mendo'akan, serta membantu baik moril maupun spiritual demi keberhasilan penulis dalam menyelesaikan kewajiban belajar ini.
2. Suami tercinta Zaki Mubaroq, S.H M.H dan anak-anak tersayang Muhammad Azfa Adzkya, Abdullah Al Fatih Adzkya, Habib Fauzil Adzkya dan Hafizd Asyraf Adzkya yang menjadi Penyemangat Hidup.
3. Pembimbing yang sangat bijaksana dalam membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
4. Adik-adik dan mertua ku tercinta terimakasih atas doa dan motivasi yang kalian berikan.
5. Sahabatku Yuliati, Nova CS , dwi murwanti trimakasih tak terhingga atas motivasi dan bantuan yang telah diberikan.
6. Seluruh dosen dan staf Pascasarjana Magister Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Metro, yang tanpa lelah membantu, membimbing dan memotivasi demi terselesainya tesis ini..
7. Teman-teman seperjuangan Pascasarjana Magister Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Metro, terimakasih atas kekompakan dan rasa kekeluargaan yang penuh tawa dan canda yang telah kalian berikan.

Semoga Allah SWT memberikan kasih sayangNya, sehingga kita semua senantiasa diberikan kesehatan, kemudahan dan kekuatan di dalam hidup.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada ALLAH SWT, atas berkat dan rahmat-Nya sehingga mampu memberikan kekuatan dan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini.

Tesis dengan judul "*PENGARUH MOTIVASI KEPALA SEKOLAH DAN ETOS KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMK MUHAMMADIYAH SE-KOTA METRO LAMPUNG*" adalah salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Universitas Muhammadiyah Metro.

Dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Drs H. Jazim, M.Pd. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro yang selalu memberi motivasi untuk dalam menyelesaikan pendidikan diprogram pasca sarjana ini.
2. Dr. H. Agus Sutanto, M.Pd selaku Direktur Pascasarjana, yang selalu mendorong untuk terus maju untuk menyelesaikan tesis ini, yang selalu meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya dalam proses menyelesaikan tesis ini.
3. Dr. Riyanto M.M, selaku Ketua Program Magister Administrasi Pendidikan yang selalu memberikan semangat dan bimbingan dalam menyelesaikan tesis ini.
4. Dr. Muhammad Ihsan Dacholfany, M.Ed, selaku Pembimbing I yang selalu memberi semangat dan bimbingan serta meluangkan waktu, tenaga dan pikiran beliau dalam menyelesaikan tesis ini.
5. Dr. Handoko Santoso, M.Pd, selaku Pembimbing II yang selalu memberi semangat dan bimbingan serta meluangkan waktu, tenaga dan pikiran beliau dalam menyelesaikan tesis ini.
6. Dr. H. Sudirman Aminin, M.Hum, selaku Penguji yang selalu memberi semangat dan bimbingan serta meluangkan waktu, tenaga dan pikiran beliau dalam menyelesaikan tesis ini.
7. Kepala SMK Muhammadiyah di Kota Metro yang telah memberikan ijin untuk melaksanakan penelitian dan pengambilan data.
8. Guru-guru di SMK Muhammadiyah Kota Metro yang telah bersedia meluangkan waktu untuk mengisi angket penelitian.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna, akan tetapi saya berharap semoga tesis yang sederhana ini dapat berguna dan bermanfaat bagi kita semua.

Penulis

## SURAT PERNYATAAN

Menyatakan tesis dengan judul “**PENGARUH MOTIVASI KEPALA SEKOLAH DAN ETOS KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMK MUHAMMADIYAH SE-KOTA METRO LAMPUNG**” merupakan karya saya dan bukan plagiat.

Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiat dalam tesis tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi pencabutan Gelar Akademik Magister Pendidikan dan akan mempertanggung jawabkannya secara hukum.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya.

Metro, Mei 2020

Yang membuat pernyataan,



**METERAI  
TEMPEL**  
TGL. 20  
7B3FEAHF595525404  
**6000**  
ENAM RIBU RUPIAH

**Maya Zayanti**  
**18720026**



UNIT PUBLIKASI ILMIAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
METRO

## SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

Nomor: 14016/II.3.AU/F/UPI-UK/2020

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : MAYA ZAYANTI  
NPM : 18720026  
Jenis Dokumen : TESIS

Judul :

**PENGARUH MOTIVASI KEPALA SEKOLAH DAN ETOS KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMK MUHAMMADIYAH SE-KOTA METRO LAMPUNG**

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen yang telah diperiksa dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase kesamaan  $\leq 20\%$ . Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 10 Agustus 2020

Kepala Unit,



Swaditya Rizki, S.Si., M.Sc.  
NIDN. 0224018703

mat:

Ki Hajar Dewantara No.116  
gmulyo, Kec. Metro Timur Kota  
tro, Lampung, Indonesia

bsite: [www.upi.ummetro.ac.id](http://www.upi.ummetro.ac.id)  
mail: [upi@ummetro.ac.id](mailto:upi@ummetro.ac.id)

## DAFTAR ISI

HALAMAN COVER .....	i
HALAMAN LOGO.....	ii
HALAMAN JUDUL .....	iii
ABSTRAK .....	iv
RINGKASAN .....	vi
PERSETUJUAN.....	vii
PENGESAHAN .....	viii
MOTTO .....	viii
PERSEMBAHAN.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT .....	xi
SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (SIMILARITYCHECK) .....	xii
DAFTAR ISI .....	xiii
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah Penelitian.....	7
C. Batasan Masalah Penelitian .....	7
D. Rumusan Masalah Penelitian .....	8
E. Tujuan Penelitian .....	8
F. Manfaat Penelitian .....	9
G. Ruang Lingkup Penelitian .....	9

### **BAB II KAJIAN LITERATUR**

A. Kinerja Guru.....	10
B. Motivasi Kepala Sekolah.....	17
C. Etos Kerja .....	26

D. Penelitian yang Relevan .....	30
E. Keterkaitan antar Variable.....	31
F. Kerangka Pemikiran .....	34
G. Hipotesis.....	36

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Desain Penelitian .....	37
B. Tahapan Penelitian .....	37
C. Sampel Penelitian.....	37
D. Teknik Sampling Penelitian.....	38
E. Konsep variabel dan Definisi operasional Penelitian .....	38
F. Instrumen Penelitian .....	41
G. Teknik Pengumpulan Data Penelitian.....	41
H. Teknik Analisis Data Penelitian.....	44

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum .....	51
B. Hasil Penelitian .....	52
C. Pembahasan Hasil Penelitian .....	72
D. Keterbatasan Penelitian .....	77

### **BAB V PENUTUP**

A. Simpulan .....	78
C. Implikasi.....	79
B. Saran .....	80

<b>DAFTAR LITERATUR .....</b>	<b>81</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>83</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Data Kinerja Guru SMK Muhammadiyah se-Kota Metro .....	6
2. Indikator Variabel Kinerja Guru .....	13
3. Populasi dan Sampel Penelitian .....	38
4. Kisi-Kisi Instrumen Penelitian .....	42
5. Uji Coba Validitas Angket Kinerja Guru SMK Muhammadiyah Se-Kota Metro .....	53
6. Uji Coba Validitas Angket Motivasi Kepala SMK Muhammadiyah Se-Kota Metro .....	53
7. Uji Coba Validitas Angket Etos Kerja Guru SMK Muhammadiyah Se- Kota Metro .....	54
8. Distribusi Frekuensi Variabel .....	55
9. Distribusi Frekuensi Variabel Motivasi Kepala Sekolah .....	56
10. Distribusi Frekuensi Skor Etos Kerja .....	58
11. Distribusi Frekuensi Skor Variabel Kinerja Guru .....	59
12. Perhitungan Uji Normalitas Data motivasi Kepala Sekolah (X1) .....	61
13. Perhitungan Uji Normalitas Data Etos Kerja .....	62
14. Perhitungan Uji Normalitas Data Kinerja Guru .....	63
15. Tes Homogenitas Variabel Motivasi Kepala Sekolah dan Kinerja Guru .....	64
16. Tes Homogenitas Variabel Etos Kerja Dengan Kinerja Guru .....	64
17. Ringkasan Uji Linieritas Motivasi Terhadap Kinerja Guru .....	65
18. Ringkasan Uji Linieritas Etos Kerja Terhadap Kinerja Guru .....	65
19. Coefficients Motivasi Kepala Sekolah .....	66
20. Ringkasan Uji Signifikansi Motivasi Kepala Sekolah .....	67
21. Model Summary Motivasi Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru .....	67
22. Coefficients Etos Kerja .....	68
23. Ringkasan Uji Signifikansi Etos Kerja Terhadap Kinerja Guru .....	69
24. Model Summary Etos Kerja Terhadap Kinerja Guru .....	69
25. Coefficients Motivasi Kepala Sekolah Kepala Sekolah dan Etos Kerja Terhadap Kinerja Guru .....	70

26. Ringkasan Uji Signifikansi Motivasi Kepala Sekolah dan Etos Kerja Terhadap Kinerja Guru .....	71
27. Model Summary Motivasi Kepala Sekolah dan Etos Kerja Terhadap Kinerja Guru .....	71



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Paradigma Teori .....	35
2. Diagram Batang Skor Motivasi Kepala Sekolah .....	57
3. Diagram Batang Skor Etos Kerja .....	58
4. Diagram Batang Skor Kinerja Guru .....	60

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Surat Izin Penelitian SMK Muhammadiyah 1 Metro.....	83
2. Surat Izin Penelitian SMK Muhammadiyah 2 Metro.....	84
3. Surat Izin Penelitian SMK Muhammadiyah 3 Metro.....	85
4. Balasan Surat Ijin Penelitian SMK Muhammadiyah 1 Metro .....	86
5. Balasan Surat Ijin Penelitian SMK Muhammadiyah 2 Metro .....	87
6. Balasan Surat Ijin Penelitian SMK Muhammadiyah 3 Metro .....	88
7. Analisis Uji Reabilitas Angket Kinerja Guru .....	89
8. Analisis Uji Reabilitas Angket Motivasi .....	92
9. Analisis Uji Reabilitas Angket Etos Kerja .....	95
10. Angket Penelitian .....	98
11. Bukti Pengisian Angket Penelitian .....	104
12. Hasil Perhitungan Uji Analisis Data dan Uji Hipotesis .....	110
13. Dokumentasi Penelitian .....	116
14. Kartu Bimbingan Tesis .....	120
15. Riwayat Hidup .....	126

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis dilahirkan di Kota Metro pada tanggal 02 Maret 1982, anak pertama dari empat bersaudara dari pasangan Bapak Ahmad Rozali YS dan Ibu Nurbaity. Penulis mengawali pendidikan formal pada tahun 1987 di TK Bhayangkara Kota Metro dan menyelesaikan pendidikan pada tahun 1988, Pada tahun 1988 Penulis melanjutkan pendidikan di MIN 2 Kota Metro dan menyelesaikan pendidikan pada tahun 1994, pada tahun 1994 penulis melanjutkan sekolah di SMP Al-qur'an Kota Metro dan menyelesaikan pendidikan pada tahun 1997, pada tahun 1997 penulis melanjutkan di SMUN 3 Kota Metro dan menyelesaikan pendidikan pada tahun 2000.

Pada tahun 2000, Penulis terdaftar sebagai mahasiswa Universitas Lampung Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Program Studi PPKN, pada tahun 2004 penulis menyelesaikan studi S1 dan pada tahun 2018 penulis melanjutkan studi di Universitas Muhammadiyah Metro pada Program Studi Magister Administrasi Pendidikan.