

**ANALISIS PENGEMBANGAN USAHA PAKAN SAPI PADA BADAN  
USAHA MILIK DESA (BUMDES) DI DESA TAMAN ENDAH  
KECAMATAN PURBOLINGGO  
LAMPUNG TIMUR**

**SKRIPSI**



**OLEH  
RIAN TRI PRASTYO  
18610110**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
2022**



**ANALISIS PENGEMBANGAN USAHA PAKAN SAPI PADA BADAN  
USAHA MILIK DESA (BUMDES) DI DESA TAMAN ENDAH  
KECAMATAN PURBOLINGGO  
LAMPUNG TIMUR**

**SKRIPSI**

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk  
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

**OLEH  
RIAN TRI PRASTYO  
18610110**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
2022**

## ABSTRAK

**Rian Tri Prastyo.** 2022, Analisis Pengembangan Usaha Pakan Sapi Pada Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Desa Taman Endah Kecamatan Purbolinggo Lampung Timur. Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (1) Ratmono, S.E, M.M.,(2) Fitriani, S.E., M.M.

**Kata Kunci:** Analisis Pengembangan Usaha BUMDes

Masalah pemerataan pembangunan terletak di desa, menjadikan desa sebagai ujung tombak pembangunan di Indonesia. Hal tersebut membuat pemerintah terus berupaya untuk mendorong perekonomian desa dengan menyalurkan Dana Desa dan program pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Keberhasilan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) sangat ditentukan oleh strategi yang ditempuh oleh para pengelola atau pengurus BUMDes. Namun fenomena yang terjadi saat ini adalah BUMDes belum berkontribusi secara optimal dalam menggerakkan perekonomian desa. Permasalahan di BUMDes Taman Endah belum berkembang sesuai rencana. Beberapa unit usaha yang dikelola kurang berkembang dan tanggung jawabnya tidak jelas, serta terkesan pengelolaan keuangan BUMDes tidak transparan.

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis aspek finansial dan non finansial pengembangan usaha masyarakat melalui BUMDes, BUMDes, Desa Taman Endah, Kecamatan Purbolinggo, Kabupaten Lampung Timur.

Desain penelitian adalah penelitian kuantitatif dan kualitatif. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode explanatory survey. Objek penelitian ini adalah aspek keuangan dan non keuangan. Kegiatan penelitian ini dilaksanakan di BUMDes Desa Taman Endah Kecamatan Purbolinggo Kabupaten Lampung Timur. Populasi penelitian adalah pengurus BUMDes dan masyarakat Desa Taman Endah Kecamatan Purbolinggo Kabupaten Lampung Timur. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara dan dokumentasi laporan keuangan BUMDes. Alat analisis yang digunakan adalah dengan menggunakan analisis keuangan dan non keuangan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dari semua aspek yang meliputi aspek pasar dan pemasaran, aspek teknis dan teknologi serta aspek manajemen dan sumber daya manusia, hasil usaha BUMDes Taman Endah dapat dikatakan layak untuk dikembangkan. Nilai Pay Back Period berada di bawah waktu yang telah ditentukan sejak awal yaitu 3 tahun 8 bulan. Break Even Point telah terlampaui dengan penjualan melebihi BEP sebesar 2,20 ton per tahun, artinya BUMDes di Desa Taman Endah secara umum masih dapat dikembangkan.

## **ABSTRACT**

**Rian Tri Prastyo.** 2022, *Analysis of Cattle Feed Business Development in Village-Owned Enterprises (Bumdes) in Taman Endah Village, Purbolinggo District, East Lampung.* Metro Muhammadiyah University. Supervisors (1) Ratmono, S.E, M.M, (2) Fitriani, S.E., M.M.

**Keywords:** *Business Development Analysis BUMDes*

*The problem of equitable development lies in the village, making the village the spearhead of development in Indonesia. This makes the government continue to strive to encourage the village economy by channeling Village Funds and Village Owned Enterprises (BUMDes) development programs. The success of Village Owned Enterprises (BUMDes) is largely determined by the strategy adopted by the managers or administrators of BUMDes. However, the current phenomenon is that BUMDes have not contributed optimally in driving the village economy. Problems in BUMDes Taman Endah have not developed according to plan. Some of the business units that are managed are underdeveloped and their responsibilities are unclear, and it seems that the financial management of BUMDes is not transparent.*

*The purpose of this study was to analyze the financial and non-financial aspects of community business development through BUMDes, BUMDes, Taman Endah Village, Purbolinggo District, East Lampung Regency.*

*The research design is quantitative and qualitative research. The method used in this research is the explanatory survey method. The object of this research is the financial and non-financial aspects. This research activity was carried out in BUMDes, Taman Endah Village, Purbolinggo District, East Lampung Regency. The research population is BUMDes administrators and the people of Taman Endah Village, Purbolinggo District, East Lampung Regency. Data collection techniques used interviews and documentation of BUMDes financial statements. The analytical tool used is to use financial and non-financial analysis.*

*The results showed that from all aspects including market and marketing aspects, technical and technological aspects as well as management and human resources aspects, the results of the efforts of BUMDes Taman Endah can be said to be feasible to be developed. The value of the Pay Back Period is below the time that has been determined from the start, which is 3 years 8 months. The Break Even Point has been exceeded with sales exceeding the BEP of 2,20 tons per year, meaning that BUMDes in Taman Endah Village in general can still be developed.*

**HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING**

**ANALISIS PENGEMBANGAN USAHA PAKAN SAPI PADA BADAN  
USAHA MILIK DESA (BUMDES) DI DESA TAMAN ENDAH  
KECAMATAN PURBOLINGGO  
LAMPUNG TIMUR**

**RIAN TRI PRASTYO**

**NPM : 18610110**

Telah Disetujui Oleh :

Pembimbing I



**Ratmono, S.E., M.M.**  
**NIDN. 0220076001**

Pembimbing II



**Fitriani, S.E., M.M.**  
**NIDN. 0206068604**

Mengetahui,  
Kaprosdi Manajemen



**Dr.H. Febriyanto, M.M.**  
**NIDN. 0223027901**

**HALAMAN PERSETUJUAN PENGUJI**

**SKRIPSI**

**ANALISIS PENGEMBANGAN USAHA PAKAN SAPI PADA BADAN  
USAHA MILIK DESA (BUMDES) DI DESA TAMAN ENDAH  
KECAMATAN PURBOLINGGO  
LAMPUNG TIMUR**

**RIAN TRI PRASTYO**

**NPM : 18610110**

Telah Diuji dan Dinyatakan Lulus Pada :

Hari : Jum'at  
Tanggal : 25 Maret 2022  
Tempat Ujian : Ruang Sidang Fakultas Ekonomi



**Ratmono, S.E., M.M.**  
**NIDN.0220076001**

**Ketua Penguji**



**Fitriani, S.E., M.M.**  
**NIDN.0206068604**

**Sekretaris**



**H. Suwanto, S.E., M.M.**  
**NIDN. 0210036801**

**Penguji Utama**

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi



**H. Suwanto, S.E., M.M.**  
**NIDN. 0210036801**

## **MOTTO**

“Hiduplah seperti pohon kayu yang lebat buahnya: hidup ditepi jalan dan dilempari orang dengan batu, tetapi dibalas dengan buah.”

**(Abu BakarSibli)**

“Allah tidak membeban iseseorang melainkan sesuai kesanggupannya.”

**(Al Baqarahayat 286)**

“waktumu terbatas, janagn habiskan dengan mengurus hidup orang lain.”

**(Penulis)**



## **PERSEMBAHAN**

Segala perjuangan saya hingga titik ini saya persembahkan pada dua orang paling berharga dalam hidup saya. Hidup menjadi begitu mudah dan lancar ketika kita memiliki orang tua yang lebih memahami kita daripada diri kita sendiri. Terima kasih telah menjadi orang tua yang sempurna. Untuk karya yang sederhana ini, maka saya persembahkan untuk :

1. Kedua Orangtua tercinta yaitu bapak Paimun dan ibu Sudarmi yang selalu memberikan doa dan semangat agar terselesainya skripsi ini.
2. Kepada Kakak tersayang Christen Yulia, Veri Verdianti, Adik Egga Julio Denies tersayang yang selalu mendukung terselesainya skripsi ini.
3. Kepada keluarga besarku yang selalu memberikan nasihat agar segera terselesainya skripsi ini.
4. Kepada sahabatku yang selalu memberikan motivasi, dukungan dan semangat agar segera terselesainya skripsi ini.
5. Kepada teman-teman semua yang terlibat dalam terselesainya skripsi ini tanpa inspirasi, dorongan, dan dukungan saya mungkin bukan apa-apa saat ini.
6. Almamater Universitas Muhammadiyah Metro.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, puji syukur kehadirat Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul *'Pengaruh Disiplin Kerja, Budaya Organisasi, Komitmen Kerja, Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Sumber Batu Persada Di Desa Nyampir Kecamatan Bumi Agung Lampung Timur'*. Shalawat serta salam disampaikan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, semoga mendapat syafaatnya dihari akhir kelak.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dukungan, dan kerja sama dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Drs. H. Jazim Ahmad, M.Pd. Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. H. Suwanto, S.E., M.M. Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Ratmono, S.E.,M.M. Selaku pembimbing I dan ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
4. Fitriani, S.E.,M.M. Selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingannya selama menyusun skripsi.
5. Bapak dan ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat.
6. Seluruh mahasiswa FEB Universitas Muhammadiyah Metro yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner penelitian.

Metro, Januari 2020



**RIAN TRI PRASTYO**  
**NPM. 18610110**

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya :

Nama : RIAN TRI PRASTYO

Npm : 18610110

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program studi : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul : **“ANALISIS PENGEMBANGAN USAHA PAKAN SAPI PADA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DI DESA TAMAN ENDAH KECAMATAN PURBOLINGGO LAMPUNG TIMUR”** benar hasil karya saya bukan plagiat. Apabila dikemudian hari terdapat unsur berupa plagiat dalam skripsi tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik sarjana manajemen dan akan mempertanggung jawabkan secara hukum.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya.

Metro, Januari 2022

Yang membuat pernyataan



**RIAN TRI PRASTYO**

**NPM. 18610110**



PUBLIKASI ILMIAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
METRO

# SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

Nomor: 2430/II.3.AU/F/UPI-UK/2022

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : RIAN TRI PRASTYO  
NPM : 18610110  
Jenis Dokumen : SKRIPSI

## JUDUL:

**Analisis pengembangan usaha pakan sapi pada badan usaha milik desa (Bumdes) di desa taman endah kecamatan purbolingo lampung timur**

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen yang telah diperiksa dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase  $\leq 20\%$ . Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 12 April 2022  
Kepala Unit,



Dr. Arif Rahman Aththibby, M.Pd.Si.  
NIDN. 0203128801

Jl. Dewantara No. 116  
Kec. Metro Timur Kota  
Lampung, Indonesia

www.upi.ummetro.ac.id  
upi@ummetro.ac.id

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
LEMBAR LOGO.....	ii
HALAMAN JUDUL.....	iii
ABSTRAK.....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
HALAMAN PERSETUJUAN .....	vii
HALAMAN MOTTO.....	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT .....	xi
KETRANGAN HASIL UJI KESAMAAN ( <i>SIMILARITY CHECK</i> ) .....	xii
DAFTAR ISI .....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xviii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi dan Perumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Penelitian .....	4
D. Kegunaan Penelitian .....	5
E. Ruang Lingkup Penulisan .....	5
<b>BAB II KAJIAN LITERATUR</b>	
A. Kajian Literatur.....	6
1. Pengembangan Ekonomi Usaha masyarakat Desa.....	6
2. Badan Usaha Milik Desa .....	8
3. Tujuan BUMdes.....	11
4. Pengembangan Ekonomi Masyarakat Melalui BUMdes .....	11
5. Analisis Pengelolaan BUMdes.....	12
6. Penilaian Laba Rugi .....	18
B. Hasil Penelitian Relevan .....	23
C. Kerangka Pemikiran.....	27

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis Penelitian .....	29
B. Tahapan Penelitian .....	29
1. Populasi .....	29
2. Sampel dan Teknik Sampling .....	30
C. Pengumpulan Data .....	30
D. Definisi Operasional .....	31
E. Instrumen Penelitian .....	31
F. Teknik Analisis Data.....	31

### **BAB VI HASIL DAN PEMBAHASAN**

A. Gambar umum lokasi penelitian .....	36
B. Hasil Penelitian studi pengembangan usaha .....	40
C. Pembahasan.....	64

### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Simpulan .....	67
B. Saran .....	67

### **DAFTAR LITERATUR**

### **LAMPIRAN**

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Kerangka Pemikiran.....	28
2. Struktur Organisasi Bumdes Taman Endah .....	38

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Teknik Pengumpulan Data .....	70
2. Jumlah Penjualan Pakan Sapi .....	72
3. Perhitungan Neraca .....	73
4. Rekapitulasi Biaya Tetap dan Biaya variabel BUMDes .....	74
5. Perhitungan NPV .....	75
6. Laporan Laba Rugi .....	76
7. Laporan perubahan Modal .....	77
8. Perhitungan NPV Arus Kas Bersih .....	78
9. Perhitungan Internal Rate of Return (IRR).....	79
10. Present Value dari 1 .....	80
11. Dokumentasi.....	81