

**EVALUASI PENGELOLAAN DANA DESA
PADA KECAMATAN BANGUN REJO KABUPATEN LAMPUNG TENGAH
(Studi Kasus Kampung Tanjung Jaya dan Kampung Sri Pendowo)**

TESIS



OLEH

**MUHAMMAD BHAKTI SYUHODO
NPM. 19710010**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
TAHUN 2021**



**EVALUASI PENGELOLAAN DANA DESA
PADA KECAMATAN BANGUN REJO KABUPATEN LAMPUNG TENGAH
(Studi Kasus Kampung Tanjung Jaya dan Kampung Sri Pendowo)**

Tesis

**diajukan kepada Universitas Muhammadiyah Metro untuk memenuhi salah
satu persyaratan dalam menyelesaikan program Magister Manajemen**

**MUHAMMAD BHAKTI SYUHODO
NPM. 19710010**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO**

TAHUN 2021

Abstrak

EVALUASI PENGELOLAAN DANA DESA PADA KECAMATAN BANGUN REJO KABUPATEN LAMPUNG TENGAH (Studi Kasus Kampung Tanjung Jaya dan Kampung Sri Pendowo)

Muhammad Bhakti Syuhodo. NPM. 19710010. Evaluasi Pengelolaan Dana Desa Pada Kecamatan Bangun Rejo Kabupaten Lampung Tengah (Studi Kasus Kampung Tanjung Jaya dan Kampung Sri Pendowo). Tesis. Pembimbing (1) Dr. Bambang Suhada, S.E., M.Si . Pembimbing (2) Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menguji secara empiris :1).Manajemen pengelolaan Dana Desa di Kampung Tanjung Jaya dan Kampung Sri Pendowo Kecamatan Bangun Rejo Kabupaten Lampung Tengah. 2). Faktor-faktor yang menjadi penghambat pengelolaan Dana Desa di Kampung Tanjung Jaya dan Kampung Sri Pendowo Kecamatan Bangun Rejo Kabupaten Lampung Tengah. 3). Faktor-faktor pendukung pada pengelolaan alokasi Dana Desa di Kampung Tanjung Jaya dan Kampung Sri Pendowo Kecamatan Bangun Rejo Kabupaten Lampung Tengah. Penelitian ini dilakukan di Desa Tanjung Jaya dan Kampung Sri Pendowo Kecamatan Bangun Rejo Kabupaten Lampung Tengah. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan Pengelolaan Dana Desa yang dilakukan oleh Pemerintah Kampung Tanjung Jaya dan Kampung Sri Pendowo telah mengikuti aturan petunjuk teknis yang telah diatur dalam peraturan perundang-undangan. Dalam prosesnya kedua desa tersebut sudah optimal pada tahun 2018 dan 2019, sedangkan pada tahun 2020 Kampung Tanjung Jaya tidak optimal, sementara Kampung Sri Pendowo, sudah optimal. hal ini terlihat anggaran yang tidak sesuai realisasi. Pelaksanaan pengelolaan Dana Desa diKampung Tanjung Jaya kurang efektif dan efisien dan kurang merata serta tidak berkecukupan, pada tahun 2020. Hal ini dikarenakan tujuan yang telah dirumuskan oleh kebijakan Dana Desa, belum tercapai seluruhnya. Pelaksanaan pengelolaan Dana Desa diKampung Sri Pendowo, sudah efektif, efisien, merata dan berkecukupan dari tahun 2018-2020. Faktor pendukung pengelolaan desa yaitu partisipasi masyarakat dalam perencanaan program dan pelaksanaan program, seperti mengikuti gotong royong pembangunan jalan dan lain-lain. Kurangnya pengawasan masyarakat dalam pelaksanaan pengelolaan, Sumberdaya yang masih terbatas dan kurang menguasai system informasi (Mengoperasikan computer), sehingga menyebabkan kelemahan dalam penyusunan SPJ.

Kata kunci : Evaluasi, Pengelolaan Dana Desa

Abstract

EVALUATION OF VILLAGE FUND MANAGEMENT IN KECAMATAN BANGUN REJO KABUPATEN LAMPUNG TENGAH (Case Study of Kampung Tanjung Jaya and Kampung Sri Pendowo)

Muhammad Bhakti Syuhodo. NPM. 19710010. Evaluasi Pengelolaan Dana Desa Pada Kecamatan Bangun Rejo Kabupaten Lampung Tengah (Studi Kasus Kampung Tanjung Jaya dan Kampung Sri Pendowo). Tesis. Pembimbing (1) Dr. Bambang Suhada, S.E., M.Si . Pembimbing (2) Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed

This study aims to determine and test empirically: 1) Management of village funds management in Tanjung Jaya Village and Sri Pendowo Village, Bangun Rejo District, Central Lampung Regency. 2). Factors that become obstacles to the management of village funds in Tanjung Jaya Village and Sri Pendowo Village, Bangun Rejo District, Central Lampung Regency. 3). Supporting factors in managing the allocation of village funds in Tanjung Jaya Village and Sri Pendowo Village Bangun Rejo District, Central Lampung Regency. This research was conducted in Tanjung Jaya Jaya Village and Sri Pendowo Village Bangun Rejo District, Central Lampung Regency. This research is a qualitative descriptive study. The results showed that the management of village funds carried out by the Village Government of Tanjung Jaya and Sri Pendowo had followed the technical guidelines set out in statutory regulations. In the process, the two villages have been optimal in 2018 and 2019, while in 2020 the village of Tanjung Jaya is not optimal, while the village of Sri Pendowo has been optimal. This can be seen from the budget that does not match the realization. The implementation of Village Fund management in Tanjung Jaya Village is less effective and efficient and uneven and insufficient, in 2020. This is because the objectives that have been formulated by the Village Fund Allocation policy have not been fully achieved. The management of Sri Pendowo village funds has been effective, efficient, equitable and sufficient from 2018-2020. Supporting factors for village management are community participation in program planning and program implementation, such as participating in road development mutual cooperation and others. Lack of community supervision in the implementation of management, limited resources and lack of control over information systems (operating computers), causing weaknesses in the preparation of SPJ.

Key words: Evaluation, Village fund management

PERSETUJUAN
EVALUASI PENGELOLAAN DANA DESA
PADA KECAMATAN BANGUN REJO KABUPATEN LAMPUNG TENGAH
(Studi Kasus Kampung Tanjung Jaya dan Kampung Sri Pendowo)

Oleh

MUHAMMAD BHAKTI SYUHODO
NPM. 19710010

Telah Diperbaiki dan Setujui untuk Diujikan
Metro, Juli 2021

Pembimbing I



(Dr. Bambang Sunada, S.E., M.Si)
NIDN: 0004126401

Pembimbing II



(Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed.)
NIDN: 0229077501

Menyetujui,
Ketua Program Studi
Magister Manajemen



(Dr. Sunarto, M.M., C.R.B.C.)
NIDN: 0228035801

PENGESAHAN
EVALUASI PENGELOLAAN DANA DESA
PADA KECAMATAN BANGUN REJO KABUPATEN LAMPUNG TENGAH
(Studi Kasus Kampung Tanjung Jaya dan Kampung Sri Pendewe)

Oleh

Muhammad Bhakti Syahedo
NPM. 19710010

Telah Dipertahankan di depan Tim Penguji
Metro, Juli 2021

Dr. Bambang Suhada, S.E., M.Si
NIDN: 0004126401

, Ketua

(Dr. M. Ihsan Dacholfamy, M.Ed.)
NIDN: 0229077501

, Sekretaria

Dr. Afdal Mazni, S.E., M.M
NIDN: 0331106101

, Penguji Utama

Menyetujui,
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Metro



Dr. Agus Susanto, M.Si
NIP. 19620827 198803 1 001



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO



SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (SIMILARITY CHECK)

Nomor: 2283/II.3.AU/F/UPI-UK/2021

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : MUHAMMAD BHAKTI SYUHODO
NPM : 19710010
Jenis Dokumen : TESIS

JUDUL:

EVALUASI PENGELOLAAN DANA DESA PADA KECAMATAN BANGUNREJO KABUPATEN LAMPUNG TENGAH

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Tumitin*. Dokumen yang telah diperiksa dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase kesamaan $\leq 20\%$. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 16 Agustus 2021

Kepala Unit,

Swaditya Rizki, S.Si., M.Sc.
NIDN. 0224018703

at:

Hajar Dewantara No.116 Iringmulyo,
Metro Timur Kota Metro, Lampung,
Indonesia

site: www.upi.ummetro.ac.id
e-mail: upi@ummetro.ac.id

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : MUHAMMAD BHAKTI SYUHODO

NPM : 19710010

Judul Tesis : EVALUASI PENGELOLAAN DANA DESA

PADA KECAMATAN BANGUN REJO

KABUPATEN LAMPUNG TENGAH

(Studi Kasus Kampung Tanjung Jaya dan Kampung

Sri Pendowo)

Dengan ini menyatakan bahwa Tesis yang saya buat benar hasil karya saya dan bukan hasil plagiat. Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiat dalam tesis tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik Magister Manajemen dan akan mempertanggungjawabkan secara hukum.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya.

Yang Membuat Pernyataan



Muhammad Bhakti Syuhodo
NPM. 19710010

MOTTO

“ Memulai dengan penuh keyakinan
Menjalankan dengan penuh keikhlasan, dan
Menyelesaikan dengan penuh kebahagiaan ”

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan memanjatkan rasa syukur atas karunia-Nya. Saya persembahan karya sederhana untuk :

1. Terima kasih Ayah dan Ibu yang telah mengisi dunia saya dengan begitu banyak kebahagiaan sehingga seumur hidup tidak cukup untuk menikmati semuanya. Terima kasih atas semua cinta yang telah kalian berikan kepada saya. Segala perjuangan saya hingga titik ini saya persembahkan kepada orang tua saya. Hidup menjadi begitu mudah dan lancar ketika kita memiliki orang tua yang lebih memahami kita daripada diri kita sendiri. Terima kasih telah menjadi orang tua yang sempurna, tanpa do'a tulus kalian, aku bukanlah apa-apa dan bukan siapa-siapa.
2. Terima kasih untuk Istriku tersayang sosok wanita yang telah rela mengorbankan segalanya untuk menemaniku dalam menjalani proses kehidupan ini, serta anak-anak ku tersayang, semoga kalian semua tumbuh dewasa dalam kebahagiaan, selalu taat kepada kedua orang tua, patuh dengan ajaran-ajaran Islam dan selalu dalam perlindungan Allah SWT.
3. Terkadang saya merasa seperti tidak berada ditempat lain, saya hanya merasa tidak ada yang bisa memahami saya. Tetapi kemuadian saya ingat bahwa saya memiliki kalian semua sahabatku di Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Metro Prodi Magister Manajemen angkatan 2019/2020, sejurnya saya tidak tahu apa yang akan saya lakukan tanpa kalian, terima kasih telah menjadi manusia terbaik didunia

KATA PENGANTAR

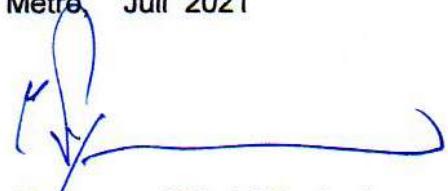
Puji syukur kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat Nya saya dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Penulisan tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Pascasarjana Manajemen Universitas Muhammadiyah Metro dan menambah wawasan penulis untuk melanjutkan studi ke jenjang pendidikan yang lebih tinggi. Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai penyusunan tesis ini tidaklah mudah untuk penulis menyelesaikan tesis ini, oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Drs. H. Jazim Ahmad., M.Pd., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. Dr. Agus Sutanto, M.Si., selaku Direktur Pascasarjana Magister Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Dr. Suharto, S.E., M.M., C.R.B.C. selaku Ketua Prodi Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Metro.
4. Dr. Bambang Suhada, S.E., M.Si selaku pembimbing I yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan saran dan pengarahan serta bimbingan dengan kesabaran hingga terselesaiannya tesis ini.
5. Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed. selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu, memberikan saran dan pengarahan serta bimbingan dengan kesabaran hingga terselesaiannya tesis ini.
6. Segenap dosen Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Metro yang telah memberikan banyak wawasan ilmu pengetahuan dan pengalaman yang berarti bagi penulis. Seluruh staf dan karyawan Pascasarjana, penulis mengucapkan terimakasih atas bantuannya.

7. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu dan telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan karena keterbatasan kemampuan penulis, oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dan dapat dijadikan sebagai bahan masukkan bagi penulis demi kesempurnaan tesis ini. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Metre Juli 2021



Muhammad Bhakti Syuhodo
NPM. 19710010

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN LOGO	ii
HALAMAN JUDUL	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
HALAMAN PERSETUJUAN	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
SURAT UJI PLAGIAT	viii
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	ix
HALAMAN MOTO	x
HALAMAN PERSEMBAHAN	xi
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xix

BAB I. PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	7
C. Perumusan Masalah	8
D. Tujuan Penelitian	9
E. Kegunaan Penelitian	9
F. Asumsi Penelitian	10
G. Ruang Lingkup Penelitian	10

BAB II. KAJIAN LITERATUR

A. Konsep Evaluasi	11
a. Pengertian Evaluasi	11
b. Tujuan Evaluasi	14

c. Metode Evaluasi	16
B. Anggaran Pendapatan Belanja Desa	17
C. Pengelolaan Dana Desa	19
a. Dana Desa	19
b. Pengelolaan Dana Desa	20
c. Dasar Hukum	23
d. Faktor Penghambat Pengelolaan Keuangan Desa	25
D. Penelitian Relevan	26
E. Kerangka Pemikiran	28

BAB III. METODE PENELITIAN

A. Desain Penelitian	30
B. Tahapan Penelitian	31
a. Populasi	31
b. Sampel	31
c. Teknik Sampling	32
C. Definisi Operasional Variabel.....	32
D. Teknik Pengumpulan Data	34
E. Sumber Data	35
F. Teknik Analisis Data	36

BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Tempat Penelitian	40
1. Deskripsi Kampung Tanjung Jaya	40
2. Deskripsi Kampung Sri Pendowo	48
B. Hasil penelitian Kampung Tanjung Jaya	51
C. Hasil penelitian Kampung Sri Pendowo	66
D. Hasil Analisi Prioritas dan Realisasi Dana Desa Kampung Tanjung Jaya dan Kampung Sri Pendowo.....	78
E. Pembahasan	80

BAB V. PENUTUP

A. Kesimpulan.....	85
B. Saran	86

DAFTAR PUSTAKA	113
-----------------------------	-----

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Prioritas Penggunaan Dana pada Kampung Tanjung Jaya dan Kampung Sri Pendowo TA 2020	4
2. Kriteria Evaluasi	13
3. Penelitian yang Relevan	26
4. Sampel Penelitian Kampung Tanjung Jaya	31
5. Sampel Penelitian Kampung Sri Pendowo	32
6. Jumlah Penduduk	42
7. Tingkat Pendidikan.	42
8. Jumlah Sebaran Penduduk menurut jenis kelamin	43
9. Jenis Mata Pencaharian/Pekerjaan masyarakat.....	43
10. Sarana dan Prasarana Kesehatan serta Penunjang Kesehatan.....	44
11. Jenis dan Jumlah Pemeluk Agama.....	43
12. Jenis dan Jumlah Sarana Ibadah.....	44
13. Kondisi Kesejahteraan Sosial	46
14. Jenis dan Jumlah Prasarana Olahraga	46
15. Kondisi Keamanan dan Ketertiban Masyarakat.	47
16. Jenis Sarana Prasarana yang Terbangun	47
17. Jumlah Penduduk	49
18. Tingkat Pendidikan.	50
19. Prasarana dan Sarana Kampung	50
20. Prioritas Penggunaan Dana Desa, Kampung Tanjung Jaya TA 2018.....	53
21. Prioritas Penggunaan Dana Desa, Kampung Tanjung Jaya TA 2019.....	54
22. Prioritas Penggunaan Dana Desa, Kampung Tanjung Jaya TA 2020.....	55
23. Realisasi Penggunaan Dana Desa, Kampung Tanjung Jaya TA 2018.....	57
24. Realisasi Penggunaan Dana Desa, Kampung Tanjung Jaya TA 2019.....	58
25. Realisasi Penggunaan Dana Desa, Kampung Tanjung Jaya TA 2020.....	58
26. Prioritas Penggunaan Dana Desa, Kampung Sri Pendowo TA 2018	68
27. Prioritas Penggunaan Dana Desa, Kampung Sri Pendowo TA 2019.	69

28. Prioritas Penggunaan Dana Desa, Kampung Sri Pendowo TA 2020	70
29. Realisasi Penggunaan Dana Desa, Kampung Sri Pendowo TA 2018.....	71
30. Realisasi Penggunaan Dana Desa, Kampung Sri Pendowo TA 2019.....	72
31. Realisasi Penggunaan Dana Desa, Kampung Sri Pendowo TA 2020.....	73
32. Prioritas penggunaan Dana pada Tanjung Jaya Vs Sri Pendowo	78
33. Realisasi penggunaan Dana pada Tanjung Jaya Vs Sri Pendowo.	79

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Kerangka Pemikiran	29
2. Skema Alur Penelitian	37

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Surat Izin Penelitian	87
2. Berita Acara Status IDM Kabupaten Lampung Tengah TA 2021	88
3. Pengelolaan Keuangan Desa Tahun Anggaran 2018 - 2020	101