

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DAN SURTI TAULADAN
GURU UNTUK MENINGKATKAN PARTISIPASI SISWA
DALAM MELAKSANAKAN SHALAT BERJAMAAH
DI SMP ISLAM TERPADU CENDIKIA
TULANG BAWANG LAMPUNG**

TESIS



Oleh :
Semin
NPM. 20720012

**PROGRAM PASCASARJANA (PPs)
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
1443 H/2022 M**



**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DAN SURTI TAULADAN
GURU UNTUK MENINGKATKAN PARTISIPASI SISWA
DALAM MELAKSANAKAN SHALAT BERJAMAAH
DI SMP ISLAM TERPADU CENDIKIA
TULANG BAWANG LAMPUNG**

TESIS

Disusun Untuk Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar Magister
Program Studi Magister Administrasi Pendidikan (M.Pd)

Program Studi: Administrasi Pendidikan

Oleh :
Semin
NPM. 20720012

**PROGRAM PASCASARJANA (PPs)
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
1443 H/2022 M**

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DAN SURTI TAULADAN
GURU UNTUK MENINGKATKAN PARTISIPASI SISWA
DALAM MELAKSANAKAN SHALAT BERJAMAAH
DI SMP ISLAM TERPADU CENDIKIA
TULANG BAWANG LAMPUNG**

ABSTRAK

**Oleh:
SEMIN**

Semintuba@yahoo.co.id

Proses input saat penerimaan siswa baru kurang selektif. Adanya siswa yang masuk memiliki latar pendidikan yang beraneka ragam baik dari sekolah negeri maupun swasta. Selain itu komunikasi terhadap orangtua juga kurang intensif. Orangtua yang memiliki kepedulian cukup rendah sehingga kurang memperhatikan kemampuan anak terutama dalam hal ibadah shalat. Pada sisi lain, kebutuhan tenaga pendidik yang harus menyesuaikan standar pendidikan nasional juga mengharuskan sekolah mencari tenaga pendidik yang sesuai dengan bidang mata pelajaran umum sehingga banyak juga guru yang berasal dari lulusan perguruan tinggi negeri dengan latar pendidikan agama yang kurang mendalam.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif lapangan. Teknik Pengumpulan data yang digunakan yakni wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data yang peneliti gunakan adalah reduksi data, display data, verifikasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) implementasi manajemen kepala sekolah terhadap partisipasi siswa dalam melaksanakan shalat berjamaah di Sekolah Menengah Pertama Islam Terpadu Cendikia Tulang Bawang Lampung dilaksanakan dengan mengembangkan fungsi manajemen mulai dari perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan yang menghasilkan aturan bagi seluruh warga sekolah, kesejahteraan guru, dan penilaian kinerja guru berdasarkan SOP yang telah ditetapkan oleh sekolah. 2) peran suri tauladan guru terhadap partisipasi siswa dalam melaksanakan shalat berjamaah adalah guru memberi contoh perilaku yang baik yakni datang tidak terlambat, berkata dengan santun, berpenampilan menarik, bersikap baik, melaksanakan shalat berjamaah dan tepat waktu serta cinta lingkungan. 3) adapun kendalanya adalah latar belakang pendidikan siswa yang beragam dan kondisi masjid sekolah yang belum memadai. Solusinya adalah mengadakan bimbingan secara intens kepada guru agar semua guru bisa membimbing siswa/siswi dan melaksanakan shalat berjamaah secara bergantian.

Kata Kunci: *Manajemen, Kepala Sekolah, Suri Tauladan Guru*

**IMPLEMENTATION OF PRINCIPAL MANAGEMENT AND EXAMPLES
TEACHERS TO INCREASE STUDENT PARTICIPATION
IN IMPLEMENTING COLLECTIVE PRAYER
IN INTEGRATED ISLAMIC HIGH SCHOOL OF CENDIKIA
ONION BONE LAMPUNG**

ABSTRACT

**By:
SEMIN**

The principal is the person who leads the school, is authorized and responsible for all school activities, both learning activities or other activities related to efforts to promote and develop the school. While the teacher is the main component in the field of education. Teachers have various roles including as educators, models or role models, as teachers and mentors. So creating professional teachers who are able to work in accordance with the school program is one of the responsibilities of the principal.

This type of research is a qualitative field research. Data collection techniques used are interviews, observation and documentation. The data analysis technique that the researcher uses is data reduction, data display, and verification.

The results showed that: 1) the implementation of principal management on student participation in praying in congregation at the Integrated Islamic Junior High School Cendikia Tulang Bawang Lampung was carried out by developing management functions starting from planning, organizing, implementing and supervising which resulted in rules for all school members, teacher welfare, and teacher performance assessment based on SOPs that have been set by the school. 2) the role of the teacher's role model for student participation in praying in congregation is that the teacher sets an example of good behavior, namely arriving not late, speaking politely, having an attractive appearance, being kind, praying in congregation and on time and loving the environment. 3) The obstacles are the diverse educational backgrounds of students and the inadequate condition of the school mosque. The solution is to provide intense guidance to teachers so that all teachers can guide students and carry out congregational prayers in turn.

RINGKASAN

Semin. 2022. *Implementasi Manajemen Kepala Sekolah dan Suri Tauladan Guru untuk Meningkatkan Partisipasi Siswa dalam Melaksanakan Shalat Berjamaah di SMP Islam Terpadu Cendikia Tulang Bawang Lampung.* Tesis. Program Studi Manajemen Pendidikan, Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (1) Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed. Pembimbing (2) Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd.

Kata Kunci: *Manajemen, Kepala Sekolah, Suri Tauladan Guru*

Proses input saat penerimaan siswa baru kurang selektif. Adanya siswa yang masuk memiliki latar pendidikan yang beraneka ragam. Selain itu komunikasi terhadap orangtua juga kurang intensif. Orangtua yang memiliki kepedulian cukup rendah sehingga kurang memperhatikan kemampuan anak terutama dalam hal ibadah shalat. Pada sisi lain, kebutuhan tenaga pendidik yang harus menyesuaikan standar pendidikan nasional juga mengharuskan sekolah mencari tenaga pendidik sesuai dengan bidangnya, sehingga banyak juga guru dengan latar pendidikan agama yang kurang mendalam.

Penelitian ini bertujuan untuk 1) menganalisis bagaimana implementasi manajemen kepala sekolah terhadap partisipasi siswa dalam melaksanakan shalat berjamaah di Sekolah Menengah Pertama Islam Terpadu Cendikia Tulang Bawang Lampung, 2) menganalisis bagaimana peran suri tauladan guru terhadap partisipasi siswa dalam melaksanakan shalat berjamaah di Sekolah Menengah Pertama Islam Terpadu Cendikia Tulang Bawang Lampung, 3) menganalisis apa kendala dan solusi implementasi manajemen kepala sekolah terhadap partisipasi siswa dalam melaksanakan shalat berjamaah di Sekolah Menengah Pertama Islam Terpadu Cendikia Tulang Bawang Lampung.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif lapangan. Teknik Pengumpulan data yang digunakan yakni wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data yang peneliti gunakan adalah reduksi data, display data, verifikasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) implementasi manajemen kepala sekolah terhadap partisipasi siswa dalam melaksanakan shalat berjamaah di Sekolah Menengah Pertama Islam Terpadu Cendikia Tulang Bawang Lampung dilaksanakan dengan mengembangkan fungsi manajemen mulai dari perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan yang menghasilkan aturan bagi seluruh warga sekolah, kesejahteraan guru, dan penilaian kinerja guru berdasarkan standar operasional prosedur yang telah ditetapkan oleh sekolah. 2) peran suri tauladan guru terhadap partisipasi siswa dalam melaksanakan shalat berjamaah adalah guru memberi contoh perilaku yang baik yakni datang tidak terlambat, berkata dengan santun, berpenampilan menarik, bersikap baik, melaksanakan shalat berjamaah dan tepat waktu serta cinta lingkungan. 3) adapun kendalanya adalah latar belakang pendidikan siswa yang beragam dan kondisi masjid sekolah yang belum memadai. Solusinya adalah mengadakan bimbingan secara intens kepada guru agar semua guru bisa membimbing siswa/siswi dan melaksanakan shalat berjamaah secara bergantian.

PERSETUJUAN

Tesis oleh **SEMIN** ini,
Telah diperbaiki dan disetujui untuk diuji.

Metro, 24 Maret 2022
Pembimbing I,



Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed.
NIDN. 0229077501

Pembimbing II,



Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd.
NIDN. 0013056803

Menyetujui,
Ketua Program Studi
Magister Administrasi Pendidikan



Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd.
NIDN. 0013056803

PENGESAHAN

Tesis oleh **SEMIN** ini,
Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
Pada tanggal 31 Maret 2022

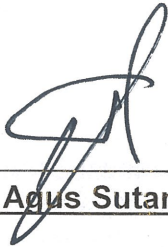
Tim Penguji



_____, Penguji I
Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed.



_____, Penguji II
Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd.



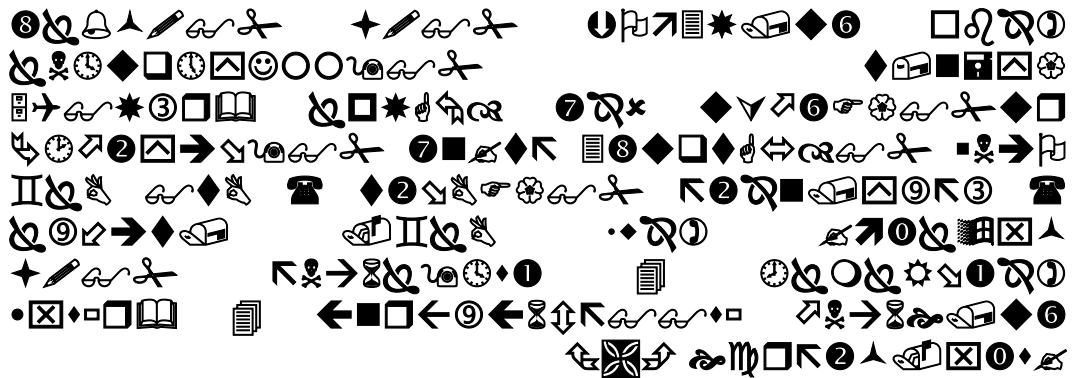
_____, Penguji Utama
Dr. H. Agus Sutanto, M. Si.

Mengetahui,
Direktur
Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Metro,

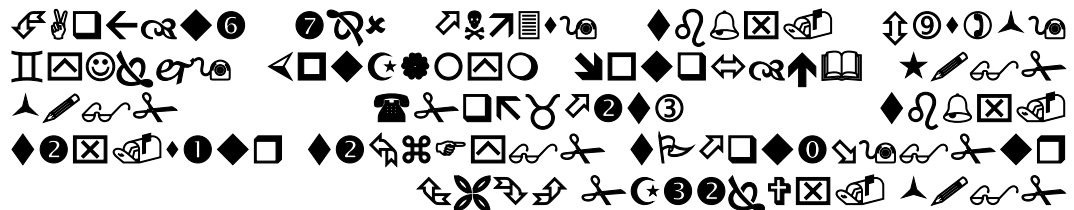



Dr. H. Agus Sutanto, M. Si.
NIP. 19620827 198803 1 001

MOTTO



Artinya: “Sesungguhnya Tuhan kamu ialah Allah yang menciptakan langit dan bumi dalam enam masa, kemudian Dia bersemayam di atas 'Arsy untuk mengatur segala urusan. Tiada seorangpun yang akan memberi syafa'at kecuali sesudah ada izin-Nya. (Dzat) yang demikian itulah Allah, Tuhan kamu, maka sembahlah Dia. Maka Apakah kamu tidak mengambil pelajaran?” (Q.S. Yunus, 10: 3)



Artinya: “Sesungguhnya telah ada pada (diri) Rasulullah itu suri teladan yang baik bagimu (yaitu) bagi orang yang mengharap (rahmat) Allah dan (kedatangan) hari kiamat dan Dia banyak menyebut Allah”. (Q.S. Al Ahzab, 33: 21)

PERSEMBAHAN

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT atas segala limpahan berkah dalam hidup ini. Karya ini penulis persembahkan kepada:

1. Kedua orangtua tercinta Bapak Kidjo dan Ibu Mijem.
2. Istriku tercinta Khoiriyah dan anak-anakku tercinta Muna Syahidati Ulya, Ihsanudin Hamid Robbany, Khansa Safina Az Zahra, Syamil Ghozi Al Akrom, yang selalu sabar dan setia menanti keberhasilanku.
3. Sahabat dan saudara-saudaraku yang selalu berdo'a untuk keberhasilan studiku.
4. Seluruh jajaran yang ada di almamater Program Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Metro yang tercinta yang telah memfasilitasi selama proses pembelajaran.

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT, atas taufik hidayah dan inayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis ini tepat pada waktunya.

Penulisan tesis ini dibuat untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan pendidikan program Strata Dua (S2) pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Metro guna memperoleh gelar akademik M.Pd.

Dalam upaya penyelesaian tesis ini, peneliti telah menerima banyak bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karenanya peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Drs. Jazim, M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. Bapak Dr. Agus Sutanto, M.Si selaku Direktur Program Pascasarjana (PPs) Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Ibu Dr. Sutrisni Handayani, M.Pd selaku Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Metro sekaligus Pembimbing 2 yang telah memberikan arahan, motivasi dan bimbingan dengan penuh kesabaran.
4. Bapak Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed selaku Pembimbing I yang telah memberikan arahan, motivasi dan bimbingan dengan penuh kesabaran.
5. Bapak/Ibu Dosen dan staf administrasi pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Metro yang telah menyediakan waktu serta memfasilitasi kegiatan perkuliahan.
6. Bapak Kepala SMP IT Cendikia Tulang Bawang Lampung dan Bapak/Ibu dewan guru yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian guna menyelesaikan studi serta berkenan menyediakan waktunya dalam proses penelitian.
7. Seluruh keluarga terutama orangtua yang selalu memberikan do'a kepada peneliti sehingga peneliti dapat menyelesaikan studi dengan lancar.
8. Istri tercinta dan anak-anak tersayang yang selalu memberikan motivasi dan dukungan penuh kepada peneliti untuk selalu semangat dalam menyelesaikan studi.

9. Serta teman-teman satu angkatan yang selalu kompak dan saling *support* dalam rangka menyelesaikan studi serta semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung.

Peneliti menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, hal ini disebabkan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang peneliti miliki.

Kritik dan saran demi perbaikan tesis ini sangat diharapkan dan akan diterima dengan lapang dada. Semoga tesis ini kiranya dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan bagi kita semua.

Metro, 19 Maret 2022

Peneliti

Semin

NPM. 20720012

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Menyatakan bahwa tesis dengan judul **"IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DAN SURI TAULADAN GURU UNTUK MENINGKATKAN PARTISIPASI SISWA DALAM MELAKSANAKAN SHALAT BERJAMAAH DI SMP ISLAM TERPADU CENDIKIATULANG BAWANG LAMPUNG"** adalah asli karya saya dan bukan hasil plagiat.

Apabila di kemudian hari terdapat unsur plagiat dalam tesis tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan Gelar Akademik Magister Pendidikan dan akan mempertanggung jawabkannya secara hukum.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya.

Metro, 19 Maret 2022

Yang Membuat Pernyataan



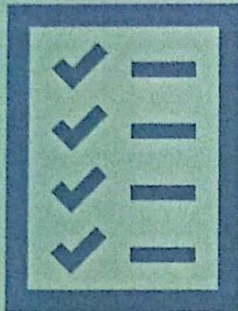
Semin

NPM. 20720012

SURAT PERNYATAAN UJI KESAMAAN



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO



SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

Nomor: 2461/II.3.AU/F/UPI-UK/2022

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : SEMIN
NPM : 20720012
Jenis Dokumen : TESIS

JUDUL:

Implementasi Manajemen Kepala Sekolah Dan Suritauladan Guru Untuk Meningkatkan Partisipasi Siswa Dalam Melaksanakan Shalat Berjamaah di SMP Islam Terpadu Tulang Bawang Lampung

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Tumitin*. Dokumen yang telah diperiksa dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase $\leq 20\%$. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 20 April 2022
Kepala Unit,



Dr. Arif Rahman Aththibby, M.Pd.Si.
NIDN. 0203128801

Alamat:

Jl. Ki Hajar Dewantara No 116
Iringmulyo, Kec. Metro Timur Kota
Metro, Lampung, Indonesia

Website: www.upi.ummetro.ac.id
E-mail: upi@ummetro.ac.id

DAFTAR ISI

Halaman Sampul	i
Halaman Logo	ii
Halaman Judul.....	iii
Abstrak	iv
<i>Abstract</i>	v
Ringkasan.....	vi
Halaman Persetujuan	vii
Halaman Pengesahan	viii
Halaman Motto	ix
Halaman Persembahan	x
Kata Pengantar.....	xi
Pernyataan Tidak Plagiat.....	xiii
Surat Keterangan Uji Kesamaan.....	xiv
Daftar Isi	xv
Daftar Tabel.....	xviii
Daftar Gambar	xix
Daftar Lampiran.....	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian.....	7
1. Identifikasi Masalah	7
2. Rumusan Masalah	8
3. Tujuan Penelitian	8
4. Kegunaan Penelitian.....	9
C. Lokasi Penelitian	9
BAB II KAJIAN LITERATUR	10
A. Manajemen Kepala Sekolah.....	10
1. Pengertian Manajemen Kepala Sekolah	10
2. Dasar-dasar Manajemen	12
3. Fungsi-fungsi Manajemen.....	13

B. Pengertian Suri Tauladan Guru	15
C. Partisipasi Siswa dalam Shalat Berjama'ah.....	18
D. Peran dan Fungsi Kepala Sekolah dalam Pengelolaan Pendidikan... 19	
E. Kerangka Pikir Penelitian	22
F. Penelitian Relevan	23
G. Hipotesis	25
BAB III METODE PENELITIAN.....	27
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	27
B. Subjek dan Objek Penelitian	27
C. Sumber Data Penelitian	28
1. Data Primer Penelitian	28
2. Data Sekunder Penelitian	28
D. Prosedur Pengumpulan/Perekaman Data Penelitian.....	28
1. Wawancara.....	30
2. Angket	32
3. Dokumentasi.....	37
E. Analisis Data.	37
F. Pengecakan Keabsahan Temuan	38
G. Tahap-tahap Penelitian	39
1. Tahap Pra Lapangan	39
2. Tahap Pekerjaan Lapangan.....	40
3. Tahap Analisis dan Interpretasi Data	40
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	41
A. Paparan data	41
1. Profil Lokasi Penelitian.....	41
2. Visi, Misi, dan Tujuan.....	41
3. Data Guru	42
4. Data Siswa	43
5. Struktur Organisasi	43
B. Temuan Penelitian	44
1. Implementasi manajemen kepala sekolah terhadap partisipasi siswa dalam melaksanakan shalat berjamaah di SMP IT	

Cendikia Tulang Bawang Lampung	44
2. Peran Suri Tauladan Guru terhadap Partisipasi Siswa dalam Melaksanakan Shalat Berjama'ah.....	56
3. Kendala dan Solusi Implementasi Manajemen Kepala Sekolah dan Peran Suri Tauladan Guru terhadap Partisipasi Siswa dalam Melaksanakan Shalat Berjamaah.....	65
BAB V PEMBAHASAN	69
A. Implementasi manajemen kepala sekolah terhadap partisipasi siswa dalam melaksanakan shalat berjamaah di SMP IT Cendikia Tulang Bawang Lampung.....	69
B. Peran Suri Tauladan Guru terhadap Partisipasi Siswa dalam Melaksanakan Shalat Berjama'ah.....	73
C. Kendala dan Solusi Implementasi Manajemen Kepala Sekolah dan Peran Suri Tauladan Guru terhadap Partisipasi Siswa dalam Melaksanakan Shalat Berjamaah	76
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	78
A. Kesimpulan	78
B. Saran	79
DAFTAR LITERATUR	80
LAMPIRAN	83

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Data Persentase Permasalahan Keikutsertaan Siswa dalam Melaksanakan Shalat Berjama'ah.....	7
2. Kisi-kisi Instrumen Wawancara	29
3. Lembar Kuisisioner	32
4. Profil Sekolah	41
5. Data Guru SMP IT Cendikia	42
6. Data Siswa SMP IT Cendikia	43

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Kerangka Pikir Penelitian	23
2. Struktur Organisasi SMP IT Cendikia Tulang Bawang Lampung.....	43

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Instrumen Penelitian	83
2. Surat Izin Pra Survey	92
3. Surat Balasan Izin Pra Survey	93
4. Surat Izin Penelitian	94
5. Surat Balasan Izin Penelitian	95
6. Petikan Hasil Wawancara	96
7. Lembar Hasil Observasi.....	112
8. Kartu BimbinganTesis.....	113
9. Foto Penelitian/Dokumentasi	124
10. Riwayat Hidup.....	130