

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN DANA DESA
DALAM MENUNJANG PERCEPATAN PERTUMBUHAN BADAN USAHA
MILIK DESA (BUMDes) DI DESA GAYA BARU VII, KECAMATAN SEPUTIH
SURABAYA**

SKRIPSI



OLEH:

**CAHYANING PUTRI PRATIWI
NPM 18630030**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
2022**



**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN DANA DESA
DALAM MENUNJANG PERCEPATAN PERTUMBUHAN
BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
DI DESA GAYA BARU VII KECAMATAN
SEPUTIH SURABAYA**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam menyelesaikan
Program Sarjana Akuntansi**

**CAHYANING PUTRI PRATIWI
18630030**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
TAHUN 2022**

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN DANA DESA
DALAM MENUNJANG PERCEPATAN PERTUMBUHAN
BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
DI DESA GAYA BARU VII KECAMATAN
SEPUTIH SURABAYA**

CAHYANING PUTRI PRATIWI

**Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas
Muhammadiyah Metro.**

Kota Metro, Lampung, Indonesia

Email : cahyaningputri592@gmail.com

Abstrak

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan metode deskriptif kualitatif yang bertujuan untuk mengetahui apakah pengelolaan dana desa sudah efektif dan efisien sehingga dapat menunjang percepatan pertumbuhan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Gaya Baru VII Kecamatan Seputih Surabaya. Data diperoleh melalui teknik wawancara, studi lapangan, serta data data laporan keuangan BUMDes. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa BUMDes di desa Gaya Baru VII pada tahun 2020 memiliki tingkat efektivitas sebesar 64,28%, pada tahun 2021 mengalami kenaikan sebesar 105,66% (sudah efektif). Sedangkan untuk tingkat efisiensi pada tahun 2020 sebesar 75,37% dan tahun 2021 menjadi 74,58% mengalami penurunan namun masih tetap efisien dikarenakan diperoleh nilai kurang dari 100%.

Kata kunci : Efektivitas, Efisiensi, Dana Desa, BUMDes

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN DANA DESA
DALAM MENUNJANG PERCEPATAN PERTUMBUHAN
BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
DI DESA GAYA BARU VII KECAMATAN
SEPUTIH SURABAYA**

CAHYANING PUTRI PRATIWI

**Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas
Muhammadiyah Metro.**

Kota Metro, Lampung, Indonesia

Email : cahyaningputri592@gmail.com

Abstract

This research is a qualitative research with a qualitative descriptive method which aims to determine whether the management of village funds is effective and efficient so that it can support the acceleration of the growth of Village Owned Enterprises (BUMDes) in Gaya Baru VII Village, Seputih Surabaya. Data were obtained through interview techniques, field studies, and data on BUMDes financial reports. The results of this study show that BUMDes in Gaya Baru VII village in 2020 has an effectiveness level of 64.28%, in 2021 it has increased by 105.66% (already effective). Meanwhile, the efficiency level in 2020 is 75.37% and in 2021 it will be 74.58%, it has decreased but is still efficient because the value is less than 100%

Key words: Effectiveness, Efficiency, Village Funds, BUMDes

RINGKASAN

Cahyaning Putri Pratiwi, 2022. Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Dana Desa Dalam Menunjang Percepatan Pertumbuhan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Gaya Baru VII, Kecamatan Seputih Surabaya. Skripsi, Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (1) H. Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si. (2) Elmira Febri Darmayanti, S.E., M.A.B.

Kata Kunci : Efektivitas, Efisiensi, Dana Desa, BUMDes

Desa sebagai salah satu unit organisasi pemerintah yang berhadapan langsung dengan masyarakat dengan berbagai latar belakang kepentingan dan kebutuhannya mempunyai peranan yang sangat strategis. Khususnya dalam pelaksanaan tugas dibidang pelayanan publik. Guna mewujudkan pengelolaan dana desa yang tertib, transparan, akuntabel dan berkualitas, Pemerintah pusat telah mengalokasikan dana untuk menunjang pembangunan yang ada didesa, dimana bantuan tersebut digunakan sebagai fasilitas masyarakat dalam mengemban dan memajukan produktifitas sebuah desa. Dalam rangka menjalankan pemerintahan desa menggunakan dana APBDesa, untuk membiayai pelaksanaan kewenangan desa dalam bentuk berbagai kegiatan pembangunan dan pemberdayaan masyarakat desa. Pemerintahan desa wajib menjalankan pengelolaan keuangan dengan tertib dan sesuai dengan ketentuan. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 58 Tahun 2005 tentang pengelolaan dan pertanggungjawaban keuangan daerah menyatakan pengelolaan keuangan daerah harus dilakukan secara tertib, saat pada peraturan perundang-undangan yang berlaku, efektif, efisien, transparan dan bertanggung jawab dengan memperhatikan asas keadilan kepatutan dan manfaat untuk masyarakat.

Efektivitas adalah hubungan antara *output* dan tujuan dimana efektivitas harus diukur berdasarkan seberapa jauh tingkat *output* kebijakan untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Efisiensi sangat penting karna dapat menghemat atau mengurangi penggunaan sumber daya didalam melakukan suatu aktivitas maupun kegiatan, selain itu

efisiensi juga dapat memaksimalkan penggunaan segala sumber daya yang ada sehingga tidak ada yang terbuang percuma. Dengan adanya dana desa, maka Pemerintah Desa dituntut untuk mengelola dana desa secara efektif dan efisien, efektif dan efisien yang dimaksud yaitu dimana pemerintah desa diharuskan untuk menyelesaikan suatu program secara tepat, hemat, dan tepat waktu.

Salah satu bentuk upaya pemerintah dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat, melalui Kementerian Desa dan Badan Pemberdayaan Masyarakat dan Pembangunan Desa membentuk suatu badan Keuangan Desa yang disebut dengan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam melaksanakan penyusunan laporan keuangan harus memperhatikan dengan sungguh sungguh standar keuangan yang digunakan. Artinya dalam hal penyusunan Laporan keuangannya maka Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) harus mengacu pada pedoman umum yaitu Standar Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik atau sering juga disebut dengan istilah SAK ETAP. Strategi pengembangan ekonomi di Desa Gaya Baru VII dilakukan melalui pendirian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) yang merupakan salah satu solusi untuk melepaskan ketergantungan masyarakat terhadap Pemerintah. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan usaha yang dikelola oleh masyarakat dan Pemerintah Desa serta tidak lagi didirikan atas instruksi Pemerintah, tidak dikuasai kelompok tertentu serta dalam menjalankan usahanya untuk kepentingan hidup orang banyak dalam sebuah desa.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa proses pengelolaan dana desa sudah dilaksanakan secara efektif dan efisien sehingga dapat menunjang percepatan pertumbuhan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)

HALAMAN PERSETUJUAN PENGUJI

Skripsi oleh CAHYANING PUTRI PRATIWI NPM 18630030

Telah diperiksa dan disetujui Oleh :

Pembimbing I



H. Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si

NIDN.0219127001

Pembimbing II



Elmira Febri Darmayanti, S.E., M.A.B

NIDN. 0211028002

Mengetahui :

Kepala Program Studi Akuntansi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro



Elmira Febri Darmayanti, S.E., M.A.B

NIDN. 0211028002

MOTTO

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”

(Q.S Al-Insyirah 5)

“Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum, sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri”

(Q.S Ar Rad 11)

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(Q.S Al Baqarah 286)

“Jangan menjelaskan dirimu kepada siapapun karena yang menyukaimu tidak butuh itu dan yang membencimu tidak percaya itu”

(Ali bin Abi Thalib)

“Balas dendam terbaik adalah menjadikan dirimu lebih baik”

(Penulis)

PERSEMBAHAN

Dengan segala puji syukur kepada Allah SWT dan atas dukungan dari orang-orang tercinta, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Oleh karena itu dengan rasa bangga dan bahagia saya ucapkan rasa syukur dan terimakasih kepada :

1. Allah SWT, karena hanya atas izin dan karunia-Nya lah skripsi ini dapat dibuat dan selesai tepat pada waktunya.
2. Kedua orang tua saya, Bapak Wasto dan Ibu Krisis Setianingsih, atas segala doa, dukungan dan harapan yang telah diberikan sehingga membuat saya termotivasi untuk segera menyelesaikan skripsi ini.
3. Diri saya sendiri yang sudah mau dan mampu bertahan, berdoa, berjuang, dan berusaha sekuat yang saya bisa, terimakasih untuk tidak berhenti, terimakasih untuk tetap kuat, terimakasih untuk tetap percaya dan terimakasih untuk tetap menjadi diri sendiri.
4. Keluarga besar saya, Pakwo Supardi, Pakwo Ponco (Alm), Makwo Suyati (Almh), Simbok Mariyah (Almh), Pakde, Bude, Om, Bulek dan seluruh keluarga yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.
5. Dosen pembimbing saya, Bapak H. Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si dan Bunda Elmira Febri Darmayanti, S.E., M.A.B atas segala ilmu yang telah diberikan kepada saya.
6. Sahabat-sahabat saya sedari menjadi mahasiswa baru sampai detik ini, Diah Saputri, Diavi Anisa, Luh Eka, Ni Wayan Betty yang selalu menjadi *support system* dan banyak membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini.
7. Teman-teman seperjuangan prodi Akuntansi angkatan 2018 yang selalu saling menyemangati.
8. Semua pihak yang telah membantu, baik secara langsung maupun tidak langsung, serta pihak-pihak lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.
9. Almamater Universitas Muhammadiyah Metro yang saya banggakan.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi penelitian yang berjudul **“ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN DANA DESA DALAM MENUNJANG PERCEPATAN PERTUMBUHAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI DESA GAYA BARU VII KECAMATAN SEPUTIH SURABAYA”** dengan baik, sebagai salah satu syarat menempuh gelar sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.

Dalam hal ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak karena itu, pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Bapak Drs. H. Jazim Ahmad, M.pd. selaku rektor Universitas Muhammadiyah Metro
2. Bapak Suwanto, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Ibu Elmira Febri Darmayanti, S.E., M.A.B. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro sekaligus sebagai Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dengan memberikan saran dan pengarahan dengan sabar sehingga proposal skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Bapak H. Jawoto Nusantoro., M.Si. sebagai Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu dengan memberikan saran dan pengarahan dengan sabar sehingga proposal skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Bapak Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro yang telah memberikan banyak ilmu yang bermanfaat bagi penulis
6. Semua pihak yang telah membantu, baik secara langsung maupun tidak langsung, serta pihak-pihak lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu

Dalam penelitian ini penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan. Dengan demikian penulis mengharapkan kritik dan saran yang dapat membangun dan memperbaiki dalam penyusunan proposal skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis umumnya dan pembaca khususnya.

Metro, 12 April 2022

Penulis

Cahyaning Putri Pratiwi

NPM 18630030

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Cahyaning Putri Pratiwi
NPM : 18630030
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : S1 Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul “**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN DANA DESA DALAM MENUNJANG PERCEPATAN PERTUMBUHAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI DESA GAYA BARU VII, KECAMATAN SEPUTIH SURABAYA**” merupakan karya saya dan bukan plagiat. Jika terdapat karya orang lain, saya akan mencantumkan sumber dengan jelas. Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiat dalam skripsi tersebut, maka saya bersedia menerima saksi berupa pencabutan gelar akademik sarjana dan akan mempertanggungjawabkan secara hukum. Demikian surat ini dibuat dengan sesungguhnya.

Metro, 22 April 2022



Cahyaning Putri Pratiwi

NPM. 18630030



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO

SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

Nomor: 2486/II.3.AU/F/UPI-UK/2022

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

NAMA : Cahyaning Putri Pratiwi
NPM : 18630030
Jenis Dokumen : SKRIPSI

JUDUL:

Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Dana Desa Dalam Menunjang Percepatan Pertumbuhan BUMdes

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen yang telah diperiksa dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase $\leq 20\%$. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 22 April 2022
Kepala Unit,



Dr. Arif Rahman Aththibby, M.Pd.Si.
NIDN. 0203128801

Jajar Dewantara No. 116
Lampung, Kec. Metro Timur Kota
Lampung, Indonesia

Website: www.upi.ummetro.ac.id
Email: upiummetro@upi.ummetro.ac.id

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL

LEMBAR LOGO

HALAM JUDUL

ABSTRAK

RINGKASAN

HALAMAN PERSETUJUAN

HALAMAN PENGESAHAN

MOTTO

PERSEMBAHAN

KATA PENGANTAR

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*Similarity check*)

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL

DAFTAR GAMBAR

DAFTAR LAMPIRAN

BAB I. PENDAHULUAN

- A. Latar Belakang
- B. Rumusan Masalah
- C. Pembatasan Masalah
- D. Tujuan Penelitian
- E. Kegunaan Penelitian
- F. Metode Penelitian
 - 1. Operasional Variabel
 - a. Variabel Dependen
 - b. Variabel Independen
- G. Teknik Analisis Data
 - 1. Analisis Kualitatif
 - 2. Jenis dan Sumber Data
 - 3. Teknik Pengumpulan Dat
- H. Sistematika Penulisan

BAB II. KAJIAN LITERATUR

A. Tinjauan Teori

1. Landasasan Teori
 - a. Teori Keagenan
2. Efektivitas
 - a. Konsep Efektivitas
 - b. Faktor Penentu Efektivitas
 - c. Indikator Efektivitas
3. Efisiensi
 - a. Konsep Efisiensi
 - b. Faktor Penentu Efisiensi
 - c. Indikator Efisiensi
4. Dana Desa
 - a. Pengelolaan Dana Desa
 - 1) Konsep Pengelolaan
 - 2) Konsep Pengelolaan Dana Desa
5. Badan usaha Milik Desa (BUMDes)
 - a. Pengertian BUMDes
 - b. Tujuan Berdirinya BUMDes
 - c. Pengembangan Eonomi Masyarakat Melalui BUMDes
 - d. Prinsip Dalam Mengelola BUMDes
 - e. Dasar Hukum Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)
 - f. Jenis- Jenis Usaha Pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)

B. Hasil Penelitian Relevan

C. Kerangka Pemikiran

BAB III. GAMBARAN UMUM ORGANISASI

A. Sejarah Singkat Organisasi

1. Sejarah Umum BUMK Tunas Muda
2. Visi dan Misi BUMK Tunas Muda
3. Lokasi Tempat Penelitian
4. Sistem Manajemen Perusahaan
5. Struktur Organisasi Perusahaan

BAB IV. ANALISIS DAN PEMBAHASAN

A. Analisis

1. Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Dana Desa
2. Analisis Efektivitas dan Efisiensi

B. Pembahasan

BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN

A. Simpulan

B. Saran

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Kriteria Mengukur Efektivitas Pengelolaan Dana Desa	
2. Kriteria Mengukur Efisiensi Pengelolaan Dana Desa	
3. Kriteria Mengukur Efektivitas dan Efisiensi Proses Perencanaan, Pelaksanaan, dan Pertanggungjawaban, Pengelolaan Dana Desa	
4. Hasil Penelitian Relevan	
5. Laporan Keuangan BUMK Tunas Muda Tahun 2020	
6. Laporan Keuangan BUMK Tunas Muda Tahun 2021	

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Kerangka Pemikiran	
2. Struktur Organisasi	
3. Siklus Pelaksanaan Musyawarah Perencanaan Pembangunan Desa Untuk BUMK Tunas Muda	
4. Siklus Dalam Pelaksanaan Penerimaan Dana Transfer	
5. Siklus Pelaksanaan Laporan Pertanggungjawaban Pengelolaan Dana Desa	

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

1. Data Volunter Pengelolaan Dana Desa
2. Pedoman Kuisisioner
3. Form Pengajuan Judul
4. Lembar Konsultasi
5. Bukti Mengikuti Seminar
6. Berita Acara
7. Persetujuan Perbaikan
8. SK Pembimbing
9. Blanko Persetujuan Sidang Skripsi
10. SK Ujian Skripsi
11. Nilai Ujian
12. Rekapitulasi Hasil Ujian
13. Riwayat Hidup