

**PENERAPAN ANALISIS SWOT TERHADAP PENCAPAIAN TARGET PEMBIAYAAN
MIKRO SYARIAH PADA BPRS MITRA AGRO USAHA
DI BANDAR LAMPUNG**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Program
Sarjana Ekonomi



Oleh :

AFIF SOMANTRI

NPM : 17610003P

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
TAHUN 2020**



PENERAPAN ANALISIS SWOT TERHADAP PENCAPAIAN TARGET
PEMBIAYAAN MIKRO SYARIAH DI BPRS MITRA AGRO USAHA
BANDAR LAMPUNG

SKRIPSI

Diajukan

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Ekonomi (S1)

Oleh :
AFIF SOMANTRI
NPM : 17610003P

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO
2021

ABSTRAK

Somantri Hasan, Afif. 2021. "Penerapan Analisis SWOT Terhadap Pembiayaan Mikro Syariah di BPRS Mitra Agro Usaha Bandar Lampung". Skripsi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis (1) Ratmono, S.E., M.M. (2) H. Suwarto, S.E., M.M

Bicara persepsi masyarakat kita tentang Bank, dapat dipastikan anggapan yang muncul adalah Bank sebagai lembaga untuk menyimpan uang. Kondisi dilapangan menyatakan belum semua lapisan masyarakat memanfaatkan produk bank secara maksimal. Keadaan perbankan termasuk salah satu sektor yang diharapkan mampu berperan aktif dalam menunjang kegiatan pembangunan nasional. Peran itu diwujudkan dalam fungsi utamanya sebagai lembaga intermediasi atau institusi perantara antara debitor dan kreditor. Dengan demikian pelaku ekonomi yang membutuhkan dana untuk menunjang kegiatannya dapat terpenuhi dan kemudian roda perekonomian bergerak. Adapun perumusan masalah dalam penelitian ini yaitu "Bagaimana penerapan analisis SWOT terhadap pencapaian target pembiayaan di BPRS Mitra Agro Usaha ?".

Penelitian ini termasuk penelitian deskriptif eksploratif dengan pendekatan *expose facto*, karena bertujuan menggambarkan keadaan atas fenomena yang terjadi di lapangan. Teknik yang digunakan dalam pengumpulan data penelitian ini menggunakan teknik studi pustaka, studi lapangan, dan kuesioner. Penelitian ini menggunakan analisis SWOT, Langkah pertama merumuskan strategi yaitu SO, WO, ST, dan WT.

Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa BPRS Mitra Agro Usaha Bandar Lampung memiliki kekuatan yaitu beroperasi dengan sistem syariah, lokasi strategis, birokrasi singkat dan cepat, serta telah berbadan hukum. Kelemahannya adalah sulitnya mencari SDM pada bidang marketing dan sebagai Bank baru yang belum banyak dikenal masyarakat luas. Sedangkan peluangnya adalah prospek usaha yang baik, pendekatan dengan instansi pemerintah, dan kegiatan usaha kecil sangat potensial dilingkungan BPRS MAU. Adapun ancamannya adalah persaingan antar bank dan persaingan tingkat margin.

Kata Kunci: Analisis SWOT, Target Pembiayaan.

ABSTRACT

Somantri Hasan, Afif. 2021. "The Application of SWOT Analysis to Sharia Microfinance at BPRS Mitra Agro Usaha Bandar Lampung". Thesis Management Study Program Faculty of Economics and Business (1) Ratmono, S.E., M.M. (2) H. Suwarto, S.E., M.M .

Talking about our society's perception of the Bank, we can be sure that the perception that arises is that the Bank is an institution for saving money. The condition in the field states that not all levels of society have made maximum use of bank products. The condition of banking is one of the sectors which is expected to be able to play an active role in supporting national development activities. This role is manifested in its main function as an intermediary institution or intermediary institution between debtors and creditors. Thus, economic actors who need funds to support their activities can be fulfilled and then the wheels of the economy move. The formulation of the problem in this study is "How is the application of SWOT analysis to the achievement of financing targets in BPRS Agro Business Partners?".

This research is a descriptive exploratory study with an *expose facto* approach, because it aims to describe the state of the phenomena that occur in the field. The techniques used in data collection in this research are literature study, field study, and questionnaires. This study uses a SWOT analysis. The first step is to formulate a strategy, namely SO, WO, ST, and WT.

The results of the study indicate that the BPRS Mitra Agro Usaha Bandar Lampung has strengths, namely operating with the sharia system, strategic location, short and fast bureaucracy, and has a legal entity. While the opportunities are good business prospects, approaches with government agencies, and small business activities are very potential within the BPRS MAU. The threats are competition between banks and competition at the margin level.

Keywords: *SWOT analysis, Target Financing.*

HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING

SKRIPSI

PENERAPAN ANALISIS SWOT TERHADAP PENCAPAIAN TARGET
PEMBIAYAAN MIKRO SYARIAH DI BPRS MITRA AGRO USAHA
BANDAR LAMPUNG

AFIF SOMANTRI
NPM : 17610003P

Disetujui Oleh:

Pembimbing I.



Ratmono, S.E., M.M.
NIDN. 0230018302

Pembimbing II.



H. Suwarto, S.E. M.M.
NIDN. 0210036801

Mengetahui,
Kaprodi Manajemen



Dr. H. Febriyanto, S.E., M.M.
NIDN. 0223027901

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

PENERAPAN ANALISIS SWOT TERHADAP PENCAPAIAN TARGET
PEMBIAYAAN MIKRO SYARIAH DI BPRS MITRA AGRO USAHA
BANDAR LAMPUNG

AFIF SOMANTRI
NPM : 17610003P

Telah Diuji dan Dinyatakan Lulus Pada:

Hari : Jumat
Tanggal : 11 Desember 2020
Tempat Ujian : Ruang Sidang Fakultas Ekonomi

Tim Penguji :



Ratmono, S.E., M.M., Penguji I
NIDN. 0230018302



H. Suwarto, S.E., M.M., Sekertaris
NIDN. 0210036801



Dr. H. Febriyanto, S.E., M.M., Penguji Utama
NIDN. 0223027901

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi



H. Suwarto, S.E., M.M.
NIDN. 0210036801

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini saya:

Nama : Afif Somantri Hasan
NPM : 17610003P
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Dosen Pembimbing : 1. Ratmono, S.E., M.M.
2. H. Suwarto, S.E. M.M.

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul "**Penerapan Analisis SWOT Terhadap Pembiayaan Mikro Syariah di BPRS Mitra Agro Usaha Bandar Lampung**". adalah benar hasil karya saya sendiri dan bukan hasil plagiat dari karya orang lain, yang merupakan salah satu syarat dalam penyelesaian program S-1 pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Metro.

Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiat dalam isi skripsi tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik Sarjana Ekonomi dan akan mempertanggungjawabkan secara hukum.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya.

Metro, 18 Desember 2020
Yang membuat pernyataan,




Afif Somantri Hasan
NPM. 17610003P



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO

SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (SIMILARITY CHECK)

Nomor: 1769/II.3.AU/F/UPI-UK/2020

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : AFIF SOMANTRI HASAN
NPM : 17610003P
Jenis Dokumen : SKRIPSI

Judul :

PENERAPAN ANALISIS SWOT TERHADAP PENCAPAIAN TARGET PEMBIAYAAN

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Tumitin*. Dokumen yang telah diperiksa dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase kesamaan $\leq 20\%$. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Jl. Jaya Dewantara No. 116
Suryo, Kec. Metro Timur Kota
Lampung, Indonesia

http://www.upi.ummetro.ac.id
E-mail: upi@ummetro.ac.id

MOTTO

الَّذِينَ ءامَنُوا وَهَاجَرُوا وَجْهَهُوا فِي سَبِيلِ اللَّهِ بِأَمْوَالِهِمْ وَأَنفُسِهِمْ أَعْظَمُ دَرَجَةً عِنْدَ اللَّهِ
وَأُولَئِنَّكُ هُمُ الْفَائِزُونَ

“Orang-orang yang beriman dan berhijrah serta berjihad di jalan Allah dengan harta, benda dan diri mereka, adalah lebih tinggi derajatnya di sisi Allah; dan itulah orang-orang yang mendapat kemenangan.”

(Q.S At-Taubah :20)

“Hanya ada dua pilihan untuk memenangkan kehidupan: keberanian, atau keikhlasan. Jika tidak berani, ikhlaslah menerimannya. jika tidak ikhlas, beranilah mengubahnya.”

(Afif S. Hasan)

PERSEMBAHAN

Dengan mengucap syukur allhamdulilah kupersembahkan karya kecilku ini untuk:

1. Yang utama dari segalanya, sembah sujud serta syukur kepada allah SWT, terimakasih telah membekalku dengan ilmu serta memperkenalkan ku dengan cinta. Atas karunia serta kemudahan nya yang engkau berikan akhirnya skripsi yang sederhana ini dapat terselesaikan. Sholawat serta salam selalu terlimpahkan kehadiran rosulullah SAW.
2. Bapak Hasan Sodik & Ibu Sri Umiani yang telah memberikan kasih sayang hingga aku dewasa, serta mendoakan dan mendukung saya untuk menjalani hidup sesuai keinginan.
3. Untuk istriku tercinta Linda yang tak pernah lelah menyemangatiku dalam penelitian skripsi ini.
4. Keluarga besarku terimakasih atas segalanya.
5. Almamaterku Universitas Muhammadiyah Metro.

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah, puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Penerapan Analisis SWOT Terhadap Pembiayaan Mikro Syariah di BPRS Mitra Agro Usaha Bandar Lampung”**. Penelitian skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.

Peneliti menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dan masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, maka dari itu peneliti mengharapkan kritik dan saran yang relevan serta membangun kearah penyempurnaan pada skripsi ini sehingga dapat berguna dan bermanfaat bagi semua pihak. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Drs. H. Jazim Ahmad, M.Pd., Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. H. Suwarto, S.E. M.M., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro yang juga sebagai dosen Pembimbing II yang telah menyediakan waktu, memberikan saran dan pengarahan serta bimbingan dengan kesabaran hingga terselesaiannya skripsi ini.
3. Dr. H. Febriyanto, S.E., M.M., Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
4. Ratmono, S.E., M.M., dosen Pembimbing I yang telah menyediakan waktu, memberikan saran dan pengarahan serta bimbingan dengan kesabaran hingga terselesaiannya skripsi ini.
5. Segenap dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro yang telah memberikan banyak wawasan ilmu pengetahuan dan pengalaman yang berarti bagi peneliti. Dan seluruh staf dan karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Metro, peneliti ucapkan terima kasih atas segala bantuannya.
6. Semua Pihak yang telah membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.

Peneliti menyadari skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena keterbatasan kemampuan peneliti. Oleh karena itu, peneliti sangat

mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Akhir kata, semoga Allah SWT senantiasa bersama kita dan meridho'i jalan hidup kita Amin.

Wasalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Metro, 18 Desember 2020



Afif Somantri Hasan
NPM. 17610003P

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN LOGO	ii
HALAMAN SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN.....	iii
HALAMAN JUDUL.....	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	vi
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING.....	vii
HALAMAN PERSETUJUAN PENGUJI.....	viii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	ix
MOTTO	x
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	xi
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Identifikasi dan Perumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian	4
D. Kegunaan Penelitian	4
E. Sistematika Penelitian	4
BAB II KAJIAN TEORITIK	
A. Landasan Teori Manajemen Strategis.....	6
1. Pengertian Manajemen Strategis	6
2. Konsep Manajemen Strategis	6
3. Analisis SWOT	7
B. Bank Syari'ah.....	14
1. Pengertian Bank Syari'ah	14
2. Tujuan dan Peran Bank Syari'ah	18
3. Produk dan Layanan Bank Syari'ah	19
C. Pembiayaan	22
1. Pengertian Pembiayaan Mikro Syari'ah.....	22
2. Persyaratan Dokumen dan Proses Pemberian Pembiayaan	24
3. Tujuan Pembiayaan	25
4. Unsur – Unsur Pembiayaan	26
5. Prinsip – Prinsip Pembiayaan.....	27
6. Indikator Pembiayaan Mikro Syari'ah	29
D. Hasil Penelitian Relevansi.....	29
E. Kerangka Pemikiran.....	31
F. Hipotesis	32

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Jenis Penelitian.....	33
B. Objek dan Lokasi Penelitian.....	33
C. Metode Penelitian	33
D. Jenis dan Sumber Data.....	34
E. Teknik Pengumpulan Data.....	35
F. Teknik Analisis Data.....	36

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum	38
1. Sejarah Berdirinya BPRS Mitra Agro Usaha.....	38
2. Visi dan Misi BPRS Mitra Agro Usaha.....	38
3. Kedudukan dan Struktur Organisasi.....	39
4. Tupoksi Jabatan.....	49
B. Hasil Penelitian	
1. Penerapan Analisis SWOT terhadap Pencapaian Target Pembiayaan.....	50

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	59
B. Saran	59

**DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN**

DAFTAR TABEL

1. Penyaluran Pembiayaan	3
2. Matrik SWOT	10
3. Penelitian Relevansi.....	30
4. Analisis SWOT PT BPRS Mitra Agro Usaha	51
5. Matriks SWOT.....	54
6. Penyalur Pembiayaan Mikro Syari'ah.....	56

DAFTAR GAMBAR

1. Diagram SWOT.....	11
2. Matrik internal dan eksternal (IE)	12
3. Kerangka Pikir	31
4. Kedudukan dan Sususnan di PT BPRS Mitra Agro Usaha.....	39

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kuesioner	63
2. Hasil Wawancara.....	64
3. Kegiatan Usaha BPRS Mitra Agro Usaha	65
4. Surat Keputusan Pengangkatan Dosen Pembimbing	67
5. Surat Keputusan Ujian Skripsi	68
6. Lembar Berita Acara Ujian Skripsi dan Komprehensif.....	69
7. Lembar Nilai Ujian Komprehensif.....	72
8. Lembar Saran/Perbaikan Ujian Komprehensif	75
9. Lembar Rekap Hasil Ujian Komprehensif	78
10. Lembar Konsultasi Pembimbingan Skripsi.....	79
11. Daftar Riwayat Hidup.....	80