

**IMPLEMENTASI KEPEMIMPINAN KEPALA
SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA
GURU PAI DI SMK MUHAMMADIYAH 1 LABUHAN
MARINGGAI LAMPUNG**

SKRIPSI



Oleh

MUJIYONO
NPM : 15250040

**PROGRAM S1 PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
MUHAMMADIYAH METRO LAMPUNG
TAHUN 1442 H / 2020 M**

PERSETUJUAN

Sekripsi oleh **MUJIYONO**
Telah diperbaiki dan disetujui untuk diuji

Metro, 24 November 2020

Pembimbing I



Kuliayatun, M.Pd.I
NBM. 930071

Pembimbing II



Iswati, M.Pd.I
NBM. 1226844

Ketua Program Setudi

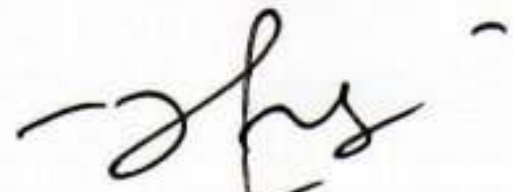


Iswati, M.Pd.I
NBM. 1226844

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi oleh **MUJIYONO**
Telah dipernaiki dan disetujui untuk diuji
Pada tanggal 24 November 2020

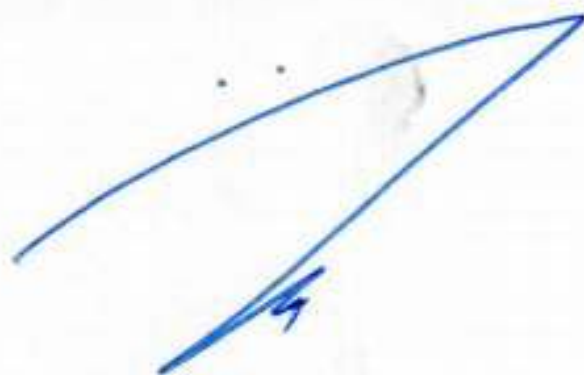
Tim penguji



Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed _____, Ketua
NIDN. 0229077501




Cahaya Khaeroni, M.Pd.I. _____, Sekretaris
NIDN. 021808701



Drs. Sarbini, M.Ag. _____, Penguji Utama
NIDN. 8852400016

Diketahui oleh :
Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Metro,




Junaidi Songidan, M.Sos.I.
NIDN. 0210096001

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Mahasiswa yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Mujiyono
NIM : 15250040
Tempat/tgl. Lahir : Srigading, 18 Februari 1976
Jur/Prodi : Pendidikan Agama Islam
Fakultas : Fakultas Agama Islam
Alamat : Srigading Labuhan Maringgai, Kab. Lampung Timur,
Provinsi Lampung

Judul : **IMPLEMENTASI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU PAI DI SMK MUHAMMADIYAH 1
LABUHAN MARINGGAI LAMPUNG**

Menyatakan dengan penuh kesadaran bahwa skripsi ini benar adalah hasil karya penyusun sendiri. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi merupakan duplikat, tiruan, plagiaat, atau dibuat oleh orang lain, sebagian atau seluruhnya, maka skripsi dan helar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Metro, 25 November 2020
Penyusun,



MUJIYONO
NIM.15250040

PERSEMBAHAN

Dengan mengharapkan ridho Allah SWT dan rasa syukur Skripsi ini penulis persembahkan sebagai ungkapan dengan rasa hormat dan penuh haru kepada :

1. Ibu ku Surip (Almarhum) dan Bapak Busar (Almarhum) yang telah menghantarkanku hingga mencapai harapan;
2. Istriku tercinta Sianah, S.Pd.I yang senantiasa selalu memberikan dukungan mendampingi serta membantu untuk keberhasilanku, salam sayang selalu
3. Anakku Usnida Mubarakah Janatun Na'immah sebagai penyemangat dan dan pengobat lelah semoga kelak terpacu dalam pendidikan yang lebih baik
4. Rekan rekan mahasiswa Program Strata satu Pendidikan Agama Islam angkatan 2015 yang senantiasa saling memotivasi saling mendukung saling membantu memberikan saran dan kritik dalam menyelesaikan skripsi
5. Almamater tercinta, yang telah mendewasakanku dalam berfikir dan bertingkah laku.

MOTTO

أَقْدَامَكُمْ وَيُثَبِّتَ يَنْصُرْكُمْ اللَّهُ تَنْصُرُوا إِنَّ أَمْنُوا الَّذِينَ يَا أَيُّهَا

Wahai orang-orang yang beriman! Jika kamu menolong (agama) Allah, niscaya Dia akan menolongmu dan meneguhkan kedudukanmu. (Surat Muhammad ayat 7)

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Allah SWT atas limpahan nikmat, rahmat, ridho dan pertolongan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini. Sholawat dan Salam semoga tetap tercurahkan pada Nabi Muhammad Saw, para keluarganya, para sahabat, para tabi'in dan seluruh ummat Islam yang senantiasa istiqomah dalam agama Islam yang sempurna.

Proposal Skripsi ini penulis susun dan diajukan kepada Program S1 Universitas Muhammadiyah Metro guna memenuhi salah satu syarat penulisan Proposal Skripsi.

Penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Dr. H. Jazim, M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro
2. Drs. Junaidi, M. Sos.I selaku Dekan Fakultas Agama Islam UM Metro.
3. Iswati, M.Pd.I selaku Kepala Program Studi Pendidikan Agama Islam UM Metro.
4. Pembimbing 1 Bp. Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed., dan Pembimbing 2 Bp. Cahaya Khaeroni, M.Pd.I

Atas segala bantuan dan bimbingannya sehingga penulis dapat menyusun proposal skripsi ini

Penulis menyadari akan keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang penulis miliki. Oleh karena itu setiap saran dan kritik dari semua pembaca yang bersifat membangun, akan penulis terima dengan sepenuh hati, guna perbaikan Proposal Skripsi ini di waktu yang akan datang.

Labuhan Maringgai, September 2020

Penulis

MUJIYONO

ABSTRAK

IMPLEMENTASI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU PAI DI SMK MUHAMMADIYAH 1 LABUHAN MARINGGAI LAMPUNG

Oleh:
MUJIYONO

Kepala SMK Muhammadiyah 1 Labuhan Maringgai sebagai pemimpin di unit SMK Muhammadiyah 1 Labuhan Maringgai pada dasarnya memiliki tugas fungsi sebagai berikut yaitu : membantu para guru memahami, memilih dan merumuskan tujuan pendidikan yang akan di capai, menggerakkan para guru dan karyawan. Namun dalam implementasinya sering kali Kepala SMK gagal memainkan fungsinya tersebut, untuk itu penulis berusaha untuk mengkaji fenomena yang terjadi pada SMK Muhammadiyah 1 Labuhan Maringgai di Srigading Lampung Timur. Bahwa yang terjadi di SMK Muhammadiyah 1 Labuhan Maringgai kepemimpinan yang di terapkan sudah sesuai akan tetapi kinerja guru belum menunjukkan hasil yang baik, dengan demikian dapat diketahui bahwa terdapat permasalahan antara Kepemimpinan Kepala SMK dan kinerja guru SMK Muhammadiyah 1 Labuhan Maringgai

Untuk itu penulis merumuskan masalah sebagai berikut : Bagaimana Kepemimpinan Kepala SMK Dalam Peningkatan Kinerja Guru SMK Muhammadiyah 1 Labuhan Maringgai. Tujuan penulisan Proposal ini adalah untuk mengetahui sejauhmana implementasi yang di lakukan SMK Muhammadiyah 1 Labuhan Maringgai tentang Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam peningkatan Kinerja Guru yang di lakukan di SMK Muhammadiyah 1 Labuhan Maringgai. Sedangkan kegunaan penelitian ini diharapkan berguna bagi Peningkatan ilmu pembelajaran dikalangan Kepala SMK, Guru, Karyawan di SMK Muhammadiyah 1 Labuhan Maringgai. Sekaligus jadi bahan masukan untuk memperkaya khazanah pendidikan, juga menjadi pelengkap dalam menyelesaikan Program S1 di Sekolah Tinggi Agama Islam Muhammadiyah Metro Lampung.

Untuk menjawab pertanyaan peneliti tersebut, penulis melakukan penelitian kualitatif. Pengumpulan data dengan cara observasi, wawancara dan dokumentasi. Setelah data terkumpul dan dianalisis secara kualitatif, maka data diolah dengan cara reduksi data, penyajian dan pengambilan kesimpulan.

THE IMPLEMENTATION OF PRINCIPAL'S SCHOOL LEADERSHIP IN IMPROVING THE PERFORMANCE OF PAI TEACHERS AT SMK MUHAMMADIYAH 1 LABUHAN MARINGGAI LAMPUNG

By: MUJIYONO

ABSTRAK

The Principal of SMK Muhammadiyah 1 Labuhan Maringgai as a leader in the unit of SMK Muhammadiyah 1 Labuhan Maringgai basically has the following functions, namely: helping teachers understand, select and formulate educational goals to be achieved, mobilizing teachers and employees. However, in its implementation, the Principal of SMK often fails to play its function, for this reason the author tried to examine the phenomenon that occurred at SMK Muhammadiyah 1 Labuhan Maringgai in Srigading East Lampung. What happen at SMK Muhammadiyah 1 Labuhan Maringgai, the leadership that is implemented is appropriate, but the teacher's performance have not shown good results, thus it can be seen that there is a problem between the Principal Leadership of SMK and the performance of the teachers of SMK Muhammadiyah 1 Labuhan Maringgai.

For this reason, the author formulates the following problems: How is the Leadership of the Head of Vocational School in Improving Teacher Performance at SMK Muhammadiyah 1 Labuhan Maringgai. The purpose of writing this proposal is to determine the extent of the implementation carried out by SMK Muhammadiyah 1 Labuhan Maringgai regarding the Leadership of Madrasah Principals in improving Teacher Performance at SMK Muhammadiyah 1 Labuhan Maringgai. While the usefulness of this research is expected to be useful for the improvement of learning knowledge among the Principals of Vocational High Schools, Teachers, and Employees at SMK Muhammadiyah 1 Labuhan Maringgai. As well as being input for enriching the treasury of education, it is also a complement in completing the S1 Program at the Muhammadiyah Islamic College of Religion, Metro Lampung.

To answer the researcher's questions, the authors conducts a qualitative study. Collecting data is by means of observation, interviews and documentation. After the data is collected and analyzed qualitatively, the data is processed by means of data reduction, presentation and conclusion drawing.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN LOGO	ii
HALAMAN JUDUL	iii
ABSTRAK	iv
RINGKASAN	v
PERSETUJUAN	vi
PENGESAHAN	vii
MOTTO	viii
PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	x
PERNYATAAN	xi
DAFTAR ISI	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah Dan Batasan Masalah	5
C. Rumusan Masalah	6
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	6
E. Kerangka Pikir	9
BAB II LANDASAN TEORI	12
A. Kepemimpinan	12
1. Pengertian Kepemimpinan.....	15
2. Tipe -tipe Kepemimpinan	17
3. Kompetensi Kepemimpinan.....	19
B. Kepala Sekolah.....	21
1. Kepemimpinan Kepala Sekolah	22
2. Tugas Dan Fungsi Kepala Sekolah	25
3. Peran Kepala Sekolah	26

C. Kinerja Guru.....	43
1. Pengertian kinerja guru	43
2. Macam-macam kinerja guru	46
3. Faktor yang mempengaruhi kinerja guru.....	47
4. Tugas-Tugas Guru.....	49
BAB III METODE PENELITIAN.....	54
A. Tempat dan waktu penelitian.....	54
1. Tempat penelitian	54
2. Waktu penelitian	54
B. Deseain penelitian	55
C. Informan penelitian	57
D. Metode Pengumpulan Data.....	58
1. Observasi partisipatif	58
2. Wawancara tak berstruktur	59
E. Teknik Analisis Data.....	60
F. Teknik penjamin Keabsahan Data	61
BAB IV HASIL PENELITIAN	63
A. DESKRIPSI DATA	63
1. Topografi Lokasi Penelitian.....	63
2. Kompetensi guru PAI di SMK Muhammadiyah 1 Labuhan Maringgai	66
3. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Pembinaan Profesional Guru PAI.....	74
4. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Pembinaan Kinerja Guru PAI	83
B. PEMBAHASAN	89
1. Topologi Kepemimpinan Kepala Sekolah di SMK Muhammadiyah 1 Labuhan Maringgai	89
2. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Pembinaan	

Profesionalitas Guru PAI di SMK Muhammadiyah 1 Labuhan Maringgai	95
3. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Pembinaan Kinerja Guru PAI	96
BAB V	101
A. KESIMPULAN	101
1. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam pembinaan profesionalitas guru PAI.....	101
2. Kompetensi Guru PAI di SMK Muhammadiyah 1 Labuhan Maringgai	102
B. IMPLIKASI	103
C. SARAN	103
DAFTAR PUSTAKA	106
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
RIWAYAT HIDUP	