

**PELAKSANAAN SUPERVISI AKADEMIK DALAM PENINGKATAN  
PROFESIONALISME GURU IPS SMP SEKECAMATAN BANJAR  
MARGO KABUPATEN TULANG BAWANG LAMPUNG**

**TESIS**



**Oleh :**  
**BRAM SHERTI ARTDIANZAH**  
**NPM 19720014**

**PROGRAM PASCA SARJANA  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
TAHUN 2021**



**PELAKSANAAN SUPERVISI AKADEMIK DALAM PENINGKATAN  
PROFESIONALISME GURU IPS SMP SEKECAMATAN BANJAR  
MARGO KABUPATEN TULANG BAWANG LAMPUNG**

**TESIS**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat dalam Menyelesaikan  
Program Magister Administrasi Pendidikan**

**Oleh :**

**Bram Sherti Artdianzah**

**NPM 19720014**

**PROGRAM PASCA SARJANA  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
TAHUN 2021**

## **ABSTRAK**

Bram sherti artdianzah. 2021. Pelaksanaan Supervisi Akademik Dalam Peningkatan Profesionalisme Guru IPS SMP Sekecamatan Banjar Margo Kabupaten Tulang Bawang Lampung. Pembimbing (I) Dr. Sudirman Aminin, M. Hum, (II) Dr. M. Ihsan Dacholfany, M. Ed.

Katakunci : Supervisi Akademik, Guru Profesionalism

Guru merupakan tenaga profesional yang harus selalu memperbaharui ilmunya baik dalam ilmu kependidikan maupun disiplin ilmu yang diampunya melalui kegiatan-kegiatan pengembangan diri yang diadakan berbagai pihak. Pembinaan profesi dengan tujuan pembinaan profesi sebagai guru dan jenjang karir. Pemberdayaan profesi guru diselenggarakan melalui pengembangan diri yang dilakukan secara demokratis, berkeadilan, tidak diskriminatif, dan berkelanjutan dengan menjunjung tinggi hak asasi manusia, nilai keagamaan, nilai kultural, kemajemukan bangsa, dan kode etik profesi guru. Usaha peningkatan mutu dan profesionalitas guru sangat berhubungan erat dengan efektivitas kegiatan supervisi. Pelaksanaan supervisi akademik terhadap guru IPS belum dilaksanakan dengan baik, masih terdapat beberapa hal yang menjadi kendala, baik supervisor maupun kesiapan yang akan disupervisi. Berdasar hal tersebut, maka perlu dilakukan penelitian terhadap pelaksanaan supervisi akademik di sekolah. Tujuan penelitian ini adalah seberapa jauh Pelaksanaan Supervisi Akademik, analisa hasil supervisi akademik serta kekurangan dan kelebihan supervisi akademik dalam Peningkatan Profesionalisme Guru IPS di SMP se Kecamatan Banjar Margo Kabupaten Tulang Bawang Lampung. Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif. Adapun fokus penelitian adalah Pelaksanaan Supervisi Akademik dalam Peningkatan Profesionalisme Guru IPS di SMP se Kecamatan Banjar Margo Kabupaten Tulang Bawang Lampung..

Hasil dan kesimpulan yang didapat adalah perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi supervisi akademik sudah dilakukan dengan baik oleh kepala sekolah terhadap guru IPS dan berdampak pada peningkatan profesionalisme guru IPS SMP sekecamatan Banjar Margo.

## **ABSTRACT**

Bram sherti artdianzah. 2021. Pelaksanaan Supervisi Akademik Dalam Peningkatan Profesionalisme Guru IPS SMP Sekecamatan Banjar Margo Kabupaten Tulang Bawang Lampung. Pembimbing (I) Dr. Sudirman Aminin, M. Hum, (II) Dr. M. Ihsan Dacholfany, M. Ed.

*Key Word: Academic Supervision, Profesionalism Teachers.*

*Teachers are professionals who must always update their knowledge both in their education and in the disciplines they carry through self-development activities held by various parties. Professional development with the aim of professional development as a teacher and career path. The empowerment of the teaching profession is carried out through self-development that is carried out in a democratic, fair, non-discriminatory, and sustainable manner by upholding human rights, religious values, cultural values, national pluralism, and the code of ethics of the teaching profession. Efforts to improve the quality and professionalism of teachers are closely related to the effectiveness of supervision activities. The implementation of academic supervision of social studies teachers has not been carried out properly, there are still several things that become obstacles, both supervisors and readiness to be supervised. Based on this, it is necessary to conduct research on the implementation of academic supervision in schools. The purpose of this research is how far the implementation of academic supervision, analysis of the results of supervision as well as the advantages and disadvantages of academic supervision in increasing the professionalism of social studies teachers at SMP Banjar Margo District, Tulang Bawang Regency, Lampung. This research uses descriptive qualitative research method. The focus of the research is the implementation of academic supervision in increasing the professionalism of social studies teachers in junior high schools throughout Banjar Margo District, Tulang Bawang Regency, Lampung.*

*The results and conclusions obtained are that the planning, implementation, and evaluation of academic supervision has been carried out well by the principal for social studies teachers and has an impact on increasing the professionalism of social studies teachers in junior high schools in the Banjar Margo district.*

## RINGKASAN

Guru merupakan tenaga profesional yang harus selalu memperbaharui ilmunya baik dalam ilmu kependidikannya maupun disiplin ilmu yang diampunya melalui kegiatan-kegiatan pengembangan diri yang diadakan berbagai pihak. Pembinaan profesi dengan tujuan pembinaan profesi sebagai guru dan jenjang karir. Pemberdayaan profesi guru diselenggarakan melalui pengembangan diri yang dilakukan secara demokratis, berkeadilan, tidak diskriminatif, dan berkelanjutan dengan menjunjung tinggi hak asasi manusia, nilai keagamaan, nilai kultural, kemajemukan bangsa, dan kode etik profesi guru. Usaha peningkatan mutu dan profesionalitas guru sangat berhubungan erat dengan efektivitas kegiatan supervisi.

Pelaksanaan supervisi akademik terhadap guru IPS belum dilaksanakan dengan baik, masih terdapat beberapa hal yang menjadi kendala, baik supervisor maupun kesiapan yang akan disupervisi. Berdasar hal tersebut, maka perlu dilakukan penelitian terhadap pelaksanaan supervisi akademik di sekolah. Tujuan penelitian ini adalah seberapa jauh Pelaksanaan Supervisi Akademik , analisa hasil supervisi akademik serta kekurangan dan kelebihan supervisi akademik dalam Peningkatan Profesionalisme Guru IPS di SMP se -Kecamatan Banjar Margo Kabupaten Tulang Bawang Lampung. Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif. Adapun fokus penelitian adalah Pelaksanaan Supervisi Akademik dalam Peningkatan Profesionalisme Guru IPS di SMP se- Kecamatan Banjar Margo Kabupaten Tulang Bawang Lampung..

Hasil dan kesimpulan yang didapat adalah perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi supervisi akademik sudah dilakukan dengan baik oleh kepala sekolah terhadap guru IPS dan berdampak pada peningkatan profesionalisme guru IPS SMP se-kecamatan Banjar Margo.

**PERSETUJUAN**

**PELAKSANAAN SUPERVISI AKADEMIK DALAM PENINGKATAN  
PROFESIONALISME GURU IPS SE-KECAMATAN BANJAR MARGO  
KABUPATEN TULANG BAWANG LAMPUNG**

Oleh:

**BRAM SHERTI ARTDIANZAH**

**19720014**

Telah diseminarkan dan disetujui untuk diujikan;

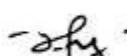
Metro, 02 Juni 2021

Pembimbing I



**Dr. SUDIRMAN AMININ, M.Hum**  
NIDN. 0021015707

Pembimbing II



**Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed**  
NIDN. 022907741

Menyetujui,

Ketua Prodi Studi Administrasi Pendidikan,



**Dr. Hj. SUTRISNI ANDAYANI, M.Pd**  
NIDN. 0013056803

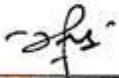
LEMBAR PENGESAHAN

Tesis Oleh **BRAM SHERTI ARTDIANZAH** ini,  
Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
Pada Tanggal 02 JUNI 2021

Tim Penguji

  
Dr. H. Sudirman Am, M.Hum

Ketua

  
Dr. H. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed

Sekretaris

  
Dr. H. Riyanto, M.M

Penguji Utama

Mengesahkan,  
Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Metro



Dr. H. Adus Sufanto, M.Si.  
NIP: 19620827 198803 1 001

## **MOTTO**

وُسْعَهَا إِلَّا نَفْسًا اللَّهُ يُكَلِّفُ لَا ...

Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya  
(Qs Albaqarah:286)

Menerima kehidupan berarti menerima kenyataan bahwa tidak ada yang terjadi  
didunia ini terjadi secara kebetulan (*Harun Yahya*)

Tidak ada halangan yang sulit sebelum kita segera memulainya.  
(Bram SA, Penulis)

## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucap syukur Alhamdulillah penyelesaian tesis ini kupersembahkan kepada:

1. Kedua Orang tuaku Ayah Herry Haryono dan Mamah Haryati S.Pd yang selalu mendoakan yang terbaik untukku dalam menuntut ilmu.
2. Istriku tersayang Ayu Qolbiana, S.T. yang memberikan dukungan yang tak ternilai dan selalu memberikan motivasi dan doa yang tulus untuk keberhasilan dalam studi ini.
3. Putraku, Abdullah Albifardzan Alkhalid, senyumannya membuatku selalu bersemangat sehingga diharapkan kelak akan lebih dari abuya dan umma.
4. Mertuaku, Abi Jumali dan Ummi Siti Qomariyah, yang selalu memberikan doa terbaiknya untukku.
5. Pimpinan Daerah Muhammadiyah Kabupaten Tulang Bawang yang telah memfasilitasi kuliah ini sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan sampai selesai tepat pada waktunya.
6. Ketua SUB RAYON 06.03 SMPN 1 Banjar Margo yang telah mengijinkan melakukan penelitian di wilayah kerjanya beserta Kepala Sekolah SMPse kecamatan Banjar Margo.
7. Sahabat terbaikku, Mba Desi Srihayati yang dengan kekhlasannya membantu dalam perjalanan perkuliahan sampai bimbingan, Mas Edi Suratno, Mas Gunawan dan Mba Ririn Nelsen yang juga saling menyemangati dalam studi S2 ini.
8. Teman-teman kelas Inspiratif yang selalu memberikan banyak inspirasi dan selalu menjadi motivasi untuk menjadi lebih baik, dengan kebersamaan layaknya keluarga sendiri.
9. Seluruh jajaran yang ada di Almamater Program Pasca Sarjana Magister Manajemen Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Metro yang tercinta, yang telah memfasilitasi penulis selama proses pembelajaran di kampus tersebut.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala Puji bagi Allah yang senantiasa melimpahkan rahmat dan Hidayah-Nya, penggenggam setiap kejadian dan penyempurna setiap kebahagiaan sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik.

Ucapan terima kasih saya sampaikan kepada yang terhormat:

1. Drs. H. Jazim Ahmad, M. Pd, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro yang telah memfasilitasi baik dari sarana dan prasarana dalam proses perkuliahan.
2. Dr. H. Agus Sutanto, M.Si selaku Direktur Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Metro yang selalu memberikan banyak saran, kritik serta motivasi untuk selalu bersemangat.
3. Dr. Sutrisni Handayani, M. Pd Selaku ketua Program studi Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Metro yang memberikan nasehat dan masukan untuk menyempurnakan proposal tesis ini.
4. Dr. Sudirman Aminin, M.Hum selaku Pembimbing I yang sangat sabar dalam membimbing serta memberikan koreksi dan masukan dalam penulisan proposal tesis ini.
5. Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed selaku Pembimbing II yang selalu memberikan arahan dan tuntunan dalam penulisan proposal tesis dengan baik
6. Kepala Sekolah SMPN 2 Banjar Margo dan Kepala Sekolah SMP Darul Islah
7. Rekan-rekan dan semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan proposal tesis ini

Dalam penulisan ini tentunya masih banyak keterbatasan pengetahuan, sehingga masih banyak kekurangan dan kekeliruan. Kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan oleh penulis untuk perbaikan selanjutnya.

Metro. 02 JUNI 2021

Penulis



Bram Sherti Artdianzah  
19720014

## **PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT**

Menyatakan bahwa tesis dengan Judul :

**“PELAKSANAAN SUPERVISI AKADEMIK DALAM PENINGKATAN PROFESIONAL GURU IPS SMP SE KECAMATAN BANJAR MARGO TULANG BAWANG LAMPUNG”**

Adalah karya saya dan tidak plagiat.

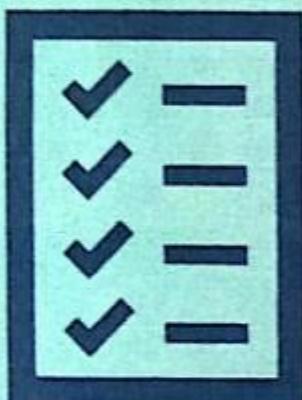
Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiat dalam tesis tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan Gelar Akademik Magister Administrasi pendidikan dan akan mempertanggungjawabkannya secara hukum.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.





UNIT PUBLIKASI ILMIAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
METRO



## SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (SIMILARITY CHECK)

Nomor: 2159/II.3.AU/F/UPI-HK/2021

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : BRAM SHERTI ARTDIANZAH  
NPM : 19720014  
Jenis Dokumen : TESIS

Judul :

PELAKSANAAN SUPErVISI AKADEMIK DALAM PENINGKATAN PROFESIONALISME GURU IPS SMP SEKECAMATAN BANJAR MARGO TULANG BAWANG LAMPUNG

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (Similarity Check) dengan menggunakan aplikasi Turnitin. Dokumen yang telah diperiksa dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (similarity check) dengan persentase kesamaan  $\leq 20\%$ . Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Alamat:

II. Ki Hajar Dewantara No.116  
Ringmulyo, Kec. Metro Timur Kota  
Metro, Lampung, Indonesia

Website: [www.upi.ummetro.ac.id](http://www.upi.ummetro.ac.id)  
E-mail: upi@ummetro.ac.id

## DAFTAR ISI

	halaman
HALAMAN SAMPUL .....	i
LEMBAR LOGO .....	ii
HALAMAN JUDUL .....	iii
ABSTRAK.....	iv
RINGKASAN .....	vi
HALAMAN PERSETUJUAN .....	viii
HALAMAN PENGESAHAN.....	viii
HALAMAN MOTTO.....	ix
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	x
KATA PENGANTAR .....	xi
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT.....	xii
SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN ( <i>Similarity Check</i> ).....	xiii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang .....	1
B. Fokus Penelitian.....	4
a. Rumusan Masalah .....	4
b. Tujuan Penelitian .....	4
C. Kegunaan penelitian .....	5
1.....	Kegun aan bagi pengawas sekolah .....
2.....	Kegun aan bagi Kepala sekolah.....
3.....	Kegun aan bagi Sekolah .....

4.....	Kegun aan bagi peneliti .....	5
5.....	Kegun aan bagi peneliti Lain .....	5
D. Lokasi penelitian.....		5
E. Kajian teori.....		5
1. Pelaksanaan supervisi akademik.....		5
a. Pengertian supervisi akademik .....		6
b. Fungsi supervisi akademik .....		7
c. Sasaran supervisi akademik .....		7
d. Prinsip dalam supervisi akademik.....		7
e. Perencanaan program supervisi akademik .....		8
2. Pelaksanaan Peningkatan Profesional Guru IPS .....		10
a. Pengertian Profesionalisme Guru .....		10
b. Guru Sebagai Tenaga Profesional.....		11
c. Ciri dan Karakteristik Profesionalisme Guru .....		12
d. Profesionalisme Guru IPS .....		12
3. Pembahasan Pelaksanaan Supervisi Terhadap Peningkatan Profesionalisme guru IPS		
13		
a. Upaya Peningkatan Profesionalisme Guru IPS .....		13
b. Metode Peningkatan Profesionalisme Guru melalui Supervisi Pendidikan .....		14
1) Peningkatan kemampuan Guru Melalui Supervisi akademik.....		14
a) Pengertian dan ciri Supervisi akademik .....		14
b) Teknik-teknik supervisi akademik .....		15
c) Pendekatan dalam Supervisi akademik .....		17
4. Kekurangan dan Kelebihan dari Supervisi Akademik dalam peningkatan Profesionalisme Guru IPS		
18		
a. Kekurangan Pelaksanaan Supervisi Akademik.....		18
b. Kelebihan pelaksanaan Supervisi Akademik .....		18
F. Kerangka berfikir .....		21

## BAB II METODE PENELITIAN

A.	Pendekatan Jenis Penelitian.....	22
B.	Subjek dan Objek Penelitian.....	23
1.	Subjek Penelitian.....	23
2.	Objek Penelitian .....	24
C.	Langkah-langkah penelitian .....	24
1.	Tahap Persiapan .....	24
2.	Pengumpulan Data Penelitian.....	27
3.	Tahap Analisis Data Penelitian .....	27
D.	Prosedur Pengumpulan Data Penelitian .....	28
1.....	..... <i>Intervi</i>	
	ew (Wawancara) .....	29
2.....	..... <i>Obser</i>	
	vasi Penelitian .....	31
E.	Sumber Data penelitian.....	32
1.....	..... <i>Sumbe</i>	
	r Data Primer Penelitian .....	32
2.....	..... <i>Sumbe</i>	
	r data Sekunder Penelitian.....	32
F.	Pengecekan Keabsahan Temuan Data Penelitian.....	33
G.	Analisis Data Penelitian .....	34
1.....	..... <i>Pengu</i>	
	mpulan Data Penelitian .....	35
2.....	..... <i>Reduk</i>	
	si Data Penelitian .....	35
3.....	..... <i>Data</i>	
	Display Penelitian.....	35
4.....	..... <i>Penari</i>	
	kan Kesimpulan.....	35
	BAB III PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....	37
A.	..... <i>Deskri</i>	
	psi Tempat Penelitian .....	37
1.....	..... <i>Gamb</i>	
	aran umum kec. Banjar Margo Kab. Tulang Bawang .....	37

2.....	Profil
Sekolah Dan Kepala Sekolah SMP Se-Kecamatan Banjar Margo .....	38
3.....	Profil
Guru IPS Se-Kecamatan Banjar Margo .....	39
B. .....	Penye
diaan data Hasil Penelitian .....	39
<b>BAB IV PEMBAHASAN PELAKSANAAN SUPERVISI AKADEMIK DALAM</b>	
<b>PENINGKATAN PROFESIONALISME GURU IPS SMP SE-KECAMATAN</b>	
BANJAR MARGO .....	46
A. .....	Perenc
anaan Supervisi Akademik Kepala Sekolah.....	47
B. .....	Pelaks
anaan Supervisi Akademik Kepala Sekolah.....	50
C. .....	Evalu
si Supervisi Akademik Kepala Sekolah .....	55
D. .....	Kelebi
han dan Kekurangan Implementasi Supervisi Akademik dalam Peningkatan	
Profesional Guru IPS SMP .....	56
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>60</b>
A. .....	Kesim
pulan.....	60
B. .....	Saran
.....	61
<b>Daftar Pustaka .....</b>	<b>64</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Hasil pra survei penelitian pelaksanaan supervisi akademik .....	4
2. Hasil pra survei penelitian guru IPS.....	4
3. Data jumlah guru dan kepala sekolah.....	24
4. Instrumen supervisi akademik.....	26
5. Pengkodean dalam penelitian .....	27
6. Pedoman Wawancara Penelitian.....	30
7. Daftar Pertanyaan Penelitian .....	40
8. Hasil survei terhadap proses supervisi akademik.....	49
9. Hasil survei pelaksanaan supervisi akademik terhadap guru IPS....	54

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar	halaman
1. Kerangka Teori .....	21
2. Teknik Triangulasi .....	33
3. Sumber Triangulasi .....	34
4. Teknik Analisa data Penelitian .....	34

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran	Halaman
1. Surat Ijin Penelitian .....	67
2. Surat Balasan Izin Penelitian.....	68
3. Kisi-Kisi Wawancara .....	69
4. Daftar Pertanyaan Penelitian.....	71
5. Kode kepala sekolah dan guru .....	73
6. Hasil Wawancara .....	74
7. Hasil Observasi .....	103
8. Poto Kegiatan wawancara.....	107
9. Instrumen Kuisioner Penelitian.....	111
10. Riwayat Hidup.....	120