

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian menggunakan *activity based management* pada perusahaan Moovby Indonesia, dilakukan analisis setiap aktivitas operasional yang dilakukan oleh perusahaan sehingga dapat diketahui nilai efisiensi pada perusahaan sebanyak 77,3% “sangat efisien”. Dari hasil analisis dapat disimpulkan sebagai berikut :

1. Terdapat empat aktivitas tidak bernilai tambah yaitu:
 - a. pengantaran kendaraan dan penjemputan yang terlambat
 - b. kerusakan kendaraan
 - c. pemasangan *gps tracker*
 - d. biaya admin bank.

2. Penerapan *activity based management* dapat membuat kinerja perusahaan lebih efisien dengan mengurangi pemborosan yang terjadi dengan cara mengeliminasi empat aktivitas tidak bernilai tambah, sehingga dapat meningkatkan keuntungan pada perusahaan.

B. Saran

Penerapan *activity based management* perlu difokuskan bagi perusahaan agar dapat meningkatkan efisiensi dan pemborosan yang terjadi pada perusahaan.

1. Dengan membuat peraturan secara lebih rinci baik terkait oleh mitra ataupun pelanggan agar tidak merugikan perusahaan.
2. Melakukan perbaikan pada aktivitas tidak bernilai tambah sehingga dapat menekan pemborosan yang seharusnya tidak diperlukan.