

**ANALISIS PENERAPAN ACTIVITY BASED COSTING DALAM
PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI**

(Studi Kasus Pada Bintang Bakery Lampung Tengah)



SKRIPSI

OLEH:

ANDINA PRAMESTI AWALIA

NPM. 16630003

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO

2021



**ANALISIS PENERAPAN ACTIVITY BASED COSTING DALAM
PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI**

(Studi Kasus Pada Bintang Bakery Lampung Tengah)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Menempuh Gelar Sarjana

Pada Program S1 Akuntansi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro

OLEH:

ANDINA PRAMESTI AWALIA

NPM. 16630003

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO

2021

**ANALISIS PENERAPAN ACTIVITY BASED COSTING DALAM
PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI
(Studi Kasus Pada Bintang Bakery Lampung Tengah)**

Oleh :

Andina Pramesti Awalia
16630003

ABSTRAK

Andina Pramesti Awalia. 2021. Analisis Penerapan Biaya Standar, *Target Costing* dan *Activity Based Costing* dalam Pengendalian Biaya Produksi (Studi Kasus pada Bintang Bakery Kota Gajah Lampung Tengah). Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Program Studi S1 AkuntansiUniversitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (I)H. Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si Pembimbing (II) Karnila Ali, B.BUS. M.PA

Penelitian ini bertujuan Untuk mengetahui bagaimana Penerapan Biaya Standar, *Target Costing* dan *Activity Based Costing* Dalam Pengendalian Biaya Produksi pada Bintang Bakery Lampung Tengah. Data diperoleh dari data biaya produksi, produksi perunit, biaya bahan baku, dan biaya tenaga kerja langsung dari Bintang Bakery. Analisa data penelitian ini dilakukan dengan menggunakan analisis deskriptif. HasilpenelitianinimennenunjukkanbahwaBiaya Standar, *Target Costing* dan *Activity Based Costing* dalam Pengendalian Biaya Produksi sudah dilakukan pada Bintang Bakery Lampung Tengah. *Activity Based Costing* (ABC) dapat melakukan analisis yang lebih akurat mengenai volume penjualan untuk pengambilan keputusan.

Penentuan harga yang sudah melalui sistem *Activity based costing* menghasilkan harga yang lebih baik sehingga bisa bersaing dengan produk sejenis lainnya. Dengan metode *Activity Based Costing* manajemen bisa melakukan peningkatan volume atas produk yang memiliki volume jual yang rendah. Melalui analisis data biaya dan pola konsumsi sumber daya pihak manajemen bisa melakukan rekayasa ulang proses produksi dari bahan baku sampai jadi untuk mencapai mutu terbaik yang lebih efektif dan efisien.

Kata Kunci: Biaya Standar, *Target Costing* , *Activity Based Costing* , Biaya Produksi

**ANALYSIS OF THE IMPLEMENTATION OF ACTIVITY BASED
COSTING IN PRODUCTION COST CONTROL
(Case Study At Bintang Bakery Lampung Tengah)**

Oleh :

Andina Pramesti Awalia

16630003

ABSTRACT

Andina Pramesti Awalia. 2021. Analysis of the Application of Standard Costs, Target Costing and Activity Based Costing in Controlling Production Costs (Case Study at Bintang Bakery Kotagajah, Lampung Tengah). Faculty of Economics and Business, S1 Accounting Study Program, Muhammadiyah Metro University. Advisor (I) H. Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si Advisor (II) Karnila Ali, B.BUS. M.PA

This study aims to determine how the application of standard costs, target costing and activity based costing in controlling production costs at Bintang Bakery, Central Lampung. Data obtained from data on production costs, production per unit, raw material costs, and direct labor costs from Bintang Bakery. The data analysis of this research was carried out using descriptive analysis. The results of this study indicate that Standard Costs, Target Costing and Activity Based Costing in controlling production costs have been carried out at Bintang Bakery, Lampung Tengah. Activity Based Costing (ABC) can perform a more accurate analysis of sales volume for decision making.

Price determination that has been through the Activity based costing system results in better prices so that they can compete with other similar products. With the Activity Based Costing method, management can increase the volume of products that have low selling volume. Through the analysis of cost data and resource consumption patterns, management can reengineer the production process from raw material to finished to achieve the best quality that is more effective and efficient.

Keywords: *Standard Costs, Target Costing, Activity Based Costing, Production Costs*

RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan Untuk mengetahui bagaimana Penerapan Biaya Standar, *Target Costing* dan *Activity Based Costing* Dalam Pengendalian Biaya Produksi pada Bintang Bakery Lampung Tengah. Data diperoleh dari data biaya produksi, produksi perunit, biaya bahan baku, dan biaya tenaga kerja langsung dari Bintang Bakery. Analisa data penelitian ini dilakukan dengan menggunakan analisis deskriptif. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Biaya Standar, *Target Costing* dan *Activity Based Costing* dalam Pengendalian Biaya Produksi sudah dilakukan pada Bintang Bakery Lampung Tengah. *Activity Based Costing* (ABC) dapat melakukan analisis yang lebih akurat mengenai volume penjualan untuk pengambilan keputusan.

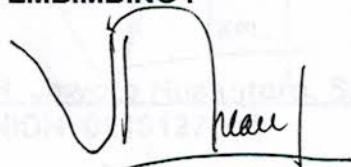
Penentuan harga yang sudah melalui sistem *Activity based costing* menghasilkan harga yang lebih baik sehingga bisa bersaing dengan produk sejenis lainnya. Dengan metode *Activity Based Costing* manajemen bisa melakukan peningkatan volume atas produk yang memiliki volume jual yang rendah. Melalui analisis data biaya dan pola konsumsi sumber daya pihak manajemen bisa melakukan rekayasa ulang proses produksi dari bahan baku sampai jadi untuk mencapai mutu terbaik yang lebih efektif dan efisien.

HALAMAN PERSETUJUAN SIDANG SKRIPSI

JUDUL : ANALISIS PENERAPAN ACTIVITY BASED COSTING DALAM
PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI (STUDI KASUS PADA
BINTANG BAKERY LAMPUNG TENGAH)

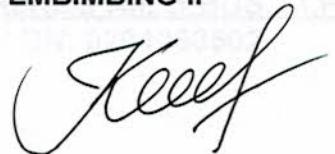
NAMA : ANDINA PRAMESTI AWALIA
NPM : 16630003

PEMBIMBING I



H. JAWOTO NUSANTORO, S.E., M.Si.
NIDN : 0219127001

PEMBIMBING II



KARNILA ALI, B.BUS. M.PA.
NIDN : 0204068502

Mengetahui

Ketua Prodi Akuntansi,



ELMIRA FEBRI DARMAYANTI, SE., M.A.B.
NIDN : 0211028002

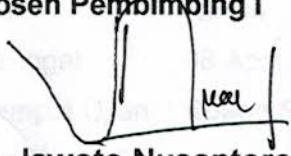
PENGESAHAN PEMBIMBING

ANALISIS PENERAPAN ACTIVITY BASED COSTING DALAM
PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI
(Studi Kasus Pada Bintang Bakery Lampung Tengah)

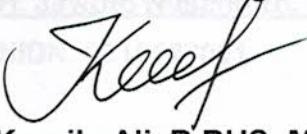
ANDINA PRAMESTI AWALIA
16630003

Telah diperiksa dan disetujui oleh:

Dosen Pembimbing I


H. Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si.
NIDN. 0219127001

Dosen Pembimbing II


Karnila Ali, B.BUS. M.PA
NIDN. 0204068502

Mengetahui,
Ketua Prodi Akuntansi


Elmira Febri Darmayanti, S.E., M.A.B
NIDN. 0211028002

PENGESAHAN
SKRIPSI

ANALISIS PENERAPAN ACTIVITY BASED COSTING DALAM
PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI
(Studi Kasus Pada Bintang Bakery Lampung Tengah)

ANDINA PRAMESTI AWALIA

16630003

Telah Diuji dan Dinyatakan Lulus :

Hari : Kamis

Tanggal : 08 April 2021

Tempat Ujian : Ruang Sidang FEB

Tim Pengaji,

H. Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si.

Ketua Pengaji

NIDN. 0219127001

Karnila Ali, B.BUS. M.PA

Sekertaris

NIDN. 0204068502

Suyanto, S.E., M.Si., Akt., CA., ACPA.,CRA.,CPA

Pengaji Utama

NIDN. 0230107502

Menyetujui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

H. Suwarto, S.E., M.M.
NIDN. Q210036801



MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا (5) إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا (6)

"Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan."

(Q.S. al-Insyirahayat 5-6)

"Apa yang sedang kamu doakan, sedang tuhan kerjakan. Percayalah semua akan indah menurut rencana-Nya dan waktu-Nya"

(Merry Riana)

"Belajar dari kesalahan di masa lalu, coba dengan cara yang berbeda, dan selalu berdoa untuk masa depan yang sukses"

(Andina Pramesti Awalia)

HALAMAN PERSEMPAHAN

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu. Skripsi ini di persembahkan kepada:

1. Kedua Orang Tua saya yang Tercinta dan Tersayang, Ayah Imam Suyuti dan Mama Nurul Khasanah, yang sudah merawat dan mendidik, tidak pernah lelah dalam menasehati, yang selalu mendoakan yang terbaik untuk saya, serta menyemangati dan mendukung disetiap langkah saya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Terimakasih Untuk semua keluarga besar saya yang selalu memberi semangat serta doa, kakek Tohir, Nenek Uty, bunda Ida dan ayah Irul, Mba Sulis dan Ante Titin.
3. Bapak/Ibu Dosen yang mendidik dan membimbing saya sehingga dapat menyelesaikan Skripsi ini.
4. Sahabat-sahabat saya yang Tersayang, atika pramesti wardani, mirda yolanda sari, eranisa uswatun H.S, putri indah sari, mita yuliana, dwi purwanti dan nira andini
5. Teman yang selalu saya repotin M. Nurcahyadi, Asep Mulyana, Fajar Muttaqin, Nurrudin dan Ketut Ardiana.
6. Untuk sahabat saya yang dari kecil yang jauh di sana Vitia Khalifatus Zahro.
7. Sahabat-sahabat saya yang dari SMP, Devi Anugraheni, Riska Wulandari, Endah Sulistiani dan Azizah Aprilia.
8. Terimakasih untuk teman-teman saya di Kosan Asrama Taubat Putri.
9. Terimakasih banyak untuk Teman-teman Akuntansi Angkatan 2016.
10. Almamater Tercinta Universitas Muhammadiyah Metro, Solusi Sukses Masa Depan.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas anugerah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “**ANALISIS PENERAPAN ACTIVITY BASED COSTING DALAM PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI (Studi Kasus Pada Bintang Bakery Lampung Tengah)**”. Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi syarat menyelesaikan Program Sarjana (S1) pada program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.

Di dalam penelitian ini penulis menyadari sepenuhnya akan adanya kekurangan, namun berkat adanya bimbingan dan saran serta petunjuk dari berbagai pihak, baik dari dosen pembimbing maupun rekan-rekan mahasiswa, maka skripsi ini dapat diselesaikan sebagaimana mestinya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Drs. H. Jazim Ahmad, M.Pd. Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. Bapak Dr. Suwarto, S.E., M.M. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Ibu Elmira Febri Darmayanti, S.E., M.A.B Kepala Jurusan Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
4. Bapak H. Jawoto Nusantoro, S.E., M.Si. Selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, memberikan saran dan pengarahan serta dengan sabar membimbing hingga terselesaikannya skripsi ini.
5. Ibu Karnila Ali, B.BUS. M.PA Selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, memberikan saran dan pengarahan serta dengan sabar membimbing hingga terselesaikannya skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro yang telah tulus memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
7. Bapak Budi Santoso selaku Pemilik Bintang Bakery Kotagajah Lampung Tengah, sebagai tempat penelitian, memberikan informasi yang akurat agar dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis sangat menyadari sepenuhnya atas keterbatasan dan kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun senantiasa penulis harapkan guna penyempurnaan skripsi selanjutnya. Akhirnya penulis berharap semoga hasil penelitian yang telah dilakukan ini sekiranya dapat bermanfaat bagi pengembangan keilmuan dan khususnya dalam bidang ilmu ekonomi

Metro, 06 April 2021
Penulis

ANDINA PRAMESTI AWALIA
NPM. 16630003

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

UJI KESAMAAN (SIMILARITY CHECK)

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Andina Pramesti Awalia

NPM : 16630003

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul "**ANALISIS PENERAPAN ACTIVITY BASED COSTING DALAM PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI (Studi Kasus Pada Bintang Bakery Lampung Tengah)**" Adalah benar hasil karya tulisan saya sendiri dan tidak merupakan plagiat dari karya orang lain, yang merupakan salah satu syarat dalam penyelesaian program S-1 pada program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.

Semua sumber data dan informasi yang saya gunakan dan saya peroleh dalam skripsi saya ini telah nyatakan dengan jelas dan benar adanya sesuai dengan peraturan berlaku. Apabila dikemudian hari pernyataan ini tidak benar saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan oleh universitas.

Metro, 08 April 2021

Yang membuat pernyataan



Andina Pramesti Awalia
NPM. 16630003



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO



SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (SIMILARITY CHECK)

Nomor: 1947/II.3.AU/F/UPI-UK/2021

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : ANDINA PRAMESTI AWALIA
NPM : 16630003
Jenis Dokumen : SKRIPSI

Judul :

ANALISIS PENERAPAN ACTIVITY BASED COSTING DALAM PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI (STUDI KASUS PADA BINTANG BAKERY LAMPUNG TENGAH)

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen yang telah diperiksa dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase kesamaan $\leq 20\%$. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 22 April 2021

Kepala Unit,

Swaditya Rizki, S.Si., M.Sc.
NIDN. 0224018703

Hajar Dewantara No.116
Sulyo, Kec. Metro Timur Kota
Lampung, Indonesia

Site: www.upi.ummetro.ac.id
E-mail: upi@ummetro.ac.id

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN LOGO	ii
HALAMAN JUDUL.....	iii
ABSTRAK.....	iv
RINGKASAN.....	vi
HALAMAN PERSEETUJUAN	vii
PENGESAHAN SKRIPSI	viii
PENGESAHAN PEMBIMBING	ix
MOTTO.....	x
HALAMAN PERSEMBAHAN	xi
KATA PENGANTAR	xii
PERNYATAAN ORISINIALITAS	xiv
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi dan Perumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Kegunaan Penelitian	5
E. Sistematika Penulisan	6

BAB II KAJIAN TEORITIK

A. Deskripsi Teori	7
1. Akuntansi.....	7
2. Akuntansi Manajemen	7
3. Akuntansi Biaya.....	8
4. Biaya	9
5. Biaya Standar.....	11
6. Target Costing.....	14
7. <i>Activity Based Costing</i>	16
8. Konsep Pengendalian Biaya.....	18
9. Biaya Produksi	18
B. Hasil Penelitian Relevan.....	18

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Jenis Penelitian	23
B. Objek dan Lokasi Penelitian	23
C. Metode Penelitian.....	23
D. Teknik Pengumpulan Data	24
E. Teknik Analisis Data.....	24

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum.....	27
B. Hasil Penelitian	29
1. Biaya Standar.....	30
2. <i>Target Costing</i>	32
3. Perhitungan Harga Pokok Produksi dengan Menggunakan Metode <i>Activity Based Costing System</i> (<i>Sistem ABC</i>)	33
C. Pembahasan.....	40

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	43
B. Saran	43

DAFTAR PUSTAKA**LAMPIRAN**

DAFTAR TABEL

Tabel

1. Data 1.1 Laporan Keuangan Bintang Bakery Lampung Tengah Tahun 2018
2. Data 1.2 Laporan Keuangan Bintang Bakery Lampung Tengah Tahun 2019
3. Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu
4. Tabel 4.1 Biaya Standar Bahan Baku Bintang Bakery Lampung Tengah
5. Tabel 4.2 Biaya Tenaga Kerja Langsung Bintang Bakery Lampung Tengah
6. Tabel 4.3 Biaya *Overhead* Pabrik Bintang Bakery Lampung Tengah
7. Tabel 4.4 Biaya *Overhead* Pabrik Berdasarkan Klasifikasi Biaya ke dalam Aktivitas Bintang Bakery Lampung Tengah
8. Tabel 4.5 Daftar *Cost Driver* Bintang Bakery Lampung Tengah Tahun 2019
9. Tabel 4.6 Perhitungan Tarif Kelompok (*Pool Rate*) Bintang Bakery
10. Tabel 4.7 Pembebatan Biaya *Overhead* Pabrik dengan *Activity Based Costing System* Pada Bintang Bakery Lampung Tengah Tahun 2019
11. Tabel 4.8 Harga Pokok Produk Metode *Activity Based Costing* pada Bintang Bakery Lampung Tengah Tahun 2019
12. Tabel 4.9 Perbandingan Target Costing dengan *Activity-Based Costing System* Dalam Menentukan Harga Pokok Produksi Pada Bintang Bakery Lampung Tengah Tahun 2019
13. Tabel 4.10 Perbandingan Target Costing dengan *Activity-Based Costing System* Dalam Menentukan Harga Pokok Produksi Pada Bintang Bakery Lampung Tengah

DAFTAR GAMBAR

Gambar

1. Bagan Struktur Toko Bintang Bakery
2. Foto-foto dengan Pemilik Pabrik Roti Bintang Bakery
3. Foto-foto Proses Pembuatan RotiBintang Bakery

DAFTAR LAMPIRAN

1. Data laporan keuangan bintang bakery lampung tengah tahun 2018
2. Data laporan keuangan bintang bakery lampung tengah tahun 2019
3. Foto bersama pemilik bintang bakery lampung tengah
4. Wawancara dengan pemilik pabrik roti
5. Daftar nilai sidang skripsi
6. Balasan surat penelitian
7. Daftar hadir seminar proposal
8. Lembar pembimbingan skripsi