

**MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
KINERJA GURU DI SMP NEGERI 2 METRO**

**TESIS**



**LIYA PANJI KESUMA**

**NPM 19720047**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
2021**



**MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
KINERJA GURU DI SMP NEGER2 METRO**

**TESIS**

Diajukan  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Dalam Menyelesaikan Program Pasca Sarjana Magister Administrasi Pendidikan  
Universitas Muhammadiyah Metro

**LIYA PANJI KESUMA**

**NPM 19720047**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
2021**



**PERSETUJUAN**

**TESIS**

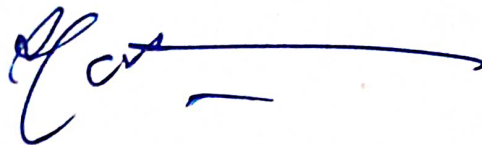
**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
KINERJA GURU DI SMP NEGERI 2 METRO**

**Oleh:**

**LIYA PANJI KESUMA  
19720047**

Telah diperbaiki dan disetujui untuk diuji

Metro, 17 Juni 2021  
Pembimbing I



**Dr. Riyanto, M.M**  
NIDN. 8864040017

Pembimbing II



**Dr. Sudirman Aminin, M.Hum.**  
NIDN.0021015707

**Ketua Program Studi Manajemen Adminstrasi Pendidikan**



**Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd**  
NIDN. 0013056803

PENGESAHAN

TESIS

MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
KINERJA GURU DI SMP NEGERI 2 METRO

Oleh:

LIYA PANJI KESUMA  
19720047

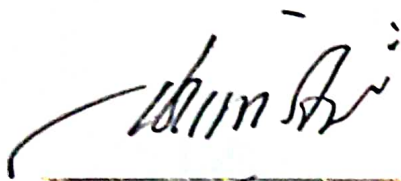
Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
Pada Tanggal 24 Juni 2021

Tim Penguji



Dr. Riyanto, M.M

, Ketua



Dr. Sudirman Aminin, M.Hum.

, Sekretaris



Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd.

, Penguji Utama

Mengesahkan,  
Direktur Program Pasca Sarjana  
Universitas Muhammadiyah Metro



Dr. H. Agus Sutanto, M.Si.  
NP. 19620827 198803 1 001

## TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama : Liya Panji Kesuma
2. NPM : 19720047
3. Fakultas : Program Pascasarjana
4. Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan

Menyatakan bahwa tesis dengan judul "MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMP NEGERI 2 METRO, benar hasil karya sendiri dan bukan hasil plagiat. Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiat dalam isi tesis tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik Magister administrasi Pendidikan dan akan mempertanggungjawabkan secara hukum.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya.

Metro, 15 Juni 2021  
Membuat Pernyataan



  
**Liya Panji Kesuma**  
**NPM.19720047**

## MOTTO

***“MENJADI DIRI SENDIRI, BERPIKIR POSITIF, DAN LAKUKAN YANG TERBAIK UNTUK KEHIDUPAN, KARENA NAFAS YANG DIBERI ALLAH SWT BUKAN HANYA ANUGERAH DAN BERKAH NAMUN JUGA MERUPAKAN TANGGUNG JAWAB.”***



## PERSEMBAHAN

Orang yang paling sempurna bukanlah orang yang dengan otak yang sempurna, melainkan orang yang dapat mempergunakan sebaik – baiknya dari bagian otaknya yang kurang sempurna

-Aristoteles-

Untuk yang pertama, Tesis ini ku persembahkan kepada Ibu Nurul Huda, alm. Buya yang belum sempat melihat akhir proses perkuliahan, Mami, Suami tercinta Adhitya Berlian, M.M yang telah memberi dukungan penuh dari awal perkuliahan sampai terselesaikan tesis ini, yang kedua teruntuk penyemangat dalam kehidupanku yaitu anak- anak tersayang, Razza Adli Berlian dan Nafisa Alya Kesuma. Kiay, sunan, dan Adik yang selalu memberikan doa terbaik mereka.. Terima kasih ya Allah Engkau telah menghadirkan mereka dikehidupanku.

Yang kedua untuk sahabat – sahabat; Titet, Rina, Om Cik, adiks wawan yang siap direpotkan kapanpun. Tak lupa juga sahabat seperjuangan Zoel yang telah saling *suport* sehingga terselesaikan tesis ini. “**Keep Solid Guys**”.

Yang ketiga untuk ibu Tri Muryani yang selalu mengawal dan memberikan solusi dalam perjalanan kuliah personil “Geng Sholeha”. Adik – adik smart; Indah Mahacitra, Essa Aprilian, Nursiwi Fitrianingrum, dan Reni Wiranti, makasih ya kalian telah hadir dan memberi warna milenia dalam drama perkuliahan ini.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis kehadiran Allah SWT, penggenggam setiap kejadian dan penyempurna setiap kebahagiaan sehingga penulis berhasil menyelesaikan tugas tesis ini. Shalawat serta salam tercurah kepada Rasul tercinta Muhammad SAW yang patut diteladani segala perkataan maupun perbuatannya. Selama menyelesaikan tesis ini, penulis tidak terlepas dari bantuan dan bimbingan serta dorongan banyak pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan banyak terimakasih kepada yang terhormat:

1. Drs. Jazim Ahmad, M.Pd., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro, yang memfasilitasi baik dari sarana dan prasarana dalam proses perkuliahan
2. Dr. Agus Sutanto, M.Si., Direktur Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Metro yang telah memberikan perizinan dan semangat dalam mengerjakan tesis ini.
3. Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd., Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan yang telah memberikan fasilitas, persetujuan tesis, dan memberikan saran untuk kebaikan penyelesaian tesis ini.
4. Bapak Dr. Riyanto, M.M. pembimbing I yang telah memberikan arahan dan motivasi sehingga terselesaikannya tesis ini.
5. Bapak Dr. Sudirman Aminin, M.Hum., pembimbing II Tesis ini yang juga telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran sehingga dapat terselesaikannya tesis ini
6. Bapak dan Ibu Dosen Prodi Manajemen Administrasi Pendidikan UM Metro yang telah memberikan motivasi, dukungan, dan ilmu yang bermanfaat sehingga dapat terselesaikannya tesis ini.
7. Ibu Martati, S.Pd, M.Pd, Kepala UPTD SMP Negeri 2 Metro dan dewan guru yang telah bekerja sama untuk pengumpulan data tesis ini,
8. Rekan-rekan dan semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.
9. Almameter tercinta Universitas Muhammadiyah Metro.

Sebagai manusia biasa penulis menyadari keterbatasan pengetahuan dan kemampuan yang ada, sehingga masih banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh sebab itu, penulis mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak demi kebaikan penulis. Semoga tesis ini bisa bermanfaat.



## MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMP NEGERI 2 METRO

Liya Panji Kesuma<sup>1</sup>, Dr. Riyanto, M.M<sup>2</sup>, Dr. Sudirman Aminin, M.Hum<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Mahasiswa Magister Administrasi Pendidikan UM Metro

<sup>2,3</sup>Dosen Magister Administrasi Pendidikan UM Metro

Email: [liyapeka8@gmail.com](mailto:liyapeka8@gmail.com)<sup>1</sup>,

[riyanto56@gmail.com](mailto:riyanto56@gmail.com)<sup>2</sup>,

[sudirman.am57@gmail.com](mailto:sudirman.am57@gmail.com)<sup>3</sup>

### ABSTRAK

Sebagai pengelola pendidikan, kepala sekolah adalah seorang manajer pada satuan pendidikan yang ia pimpin. Berperan sebagai manajer. Kepala sekolah menjadi kunci dalam meningkatkan kinerja guru. Penelitian manajerial kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMP Negeri 2 Metro bertujuan untuk: mendeskripsikan proses penerapan manajerial kepala sekolah, dalam meningkatkan kinerja guru di SMP Negeri 2 Metro, mendeskripsikan faktor pendukung dan penghambat proses penerapan manajerial kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMP Negeri 2 Metro, Mendeskripsikan hasil proses penerapan manajerial kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMP Negeri 2 Metro.

Penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Peneliti bekerja sebagai pengumpul dan penganalisis data yang telah diperoleh dari lapangan. Prosedur pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi, angket dan dokumentasi untuk memperoleh data berupa penerapan manajerial kepala sekolah dan kinerja guru. Analisis data dalam penelitian ini menggunakan analisis data kualitatif yang terdiri dari reduksi data, peyajian data, kesimpulan.

Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa proses penerapan manajerial kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMP Negeri 2 Metro meliputi penyusunan rencana kegiatan, memimpin guru dan staf, pengelolaan sarana dan prasarana dengan baik, penciptaan budaya dan iklim kerja yang kondusif. Faktor pendukung pada proses penerapan manajerial kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMP Negeri 2 Metro yaitu terpenuhinya target kebutuhan guru, lingkungan yang kondusif, sarana dan prasarana yang memadai dan mendukung. Sedangkan faktor penghambat pelaksanaan supervisi yang belum sepenuhnya dilakukan langsung oleh kepala sekolah, kompetensi pedagogik guru yang belum maksimal, Sebagian guru belum menguasai TIK. Hasil proses penerapan manajerial kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMP Negeri 2 Metro sudah baik, terlihat kinerja guru di SMP Negeri 2 Metro semakin meningkat.

Kata Kunci: manajerial kepala sekolah, kinerja guru.

## MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMP NEGERI 2 METRO

Liya Panji Kesuma<sup>1</sup>, Dr. Riyanto, M.M<sup>2</sup>, Dr. Sudirman Aminin, M.Hum<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Mahasiswa Magister Administrasi Pendidikan UM Metro

<sup>2,3</sup>Dosen Magister Administrasi Pendidikan UM Metro

Email: [liyapek8@gmail.com](mailto:liyapek8@gmail.com)<sup>1</sup>,

[Riyanto56@gmail.com](mailto:Riyanto56@gmail.com)<sup>2</sup>,

[Sudirman.am57@gmail.com](mailto:Sudirman.am57@gmail.com)<sup>3</sup>

### ABSTRAK

*The principal as one of the education managers is also known as the education manager. The principal as a manager is the key holder of the progress of teacher performance. The purpose of the principal managerial research in improving teacher performance at SMP Negeri 2 Metro is to describe the process of applying managerial principals, in improving teacher performance at SMP Negeri 2 Metro, to describe the supporting factors and obstacles to the process of applying managerial principals in improving teacher performance at SMP Negeri 2 Metro, Describes the results of the managerial application process of school principals in improving teacher performance at SMP Negeri 2 Metro.*

*This research is a qualitative research with descriptive research type. The researcher acts as a data collector and analyzes it after it is obtained from the field. Data collection procedures used were interviews, observations, questionnaire, and documentation to obtain data in the form of principal managerial application and teacher performance. Data analysis in this study used qualitative data analysis consisting of data reduction, data presentation, and conclusions.*

*The results of this study conclude that the process of implementing principal managerial in improving teacher performance at SMP Negeri 2 Metro includes the preparation of activity plans, leading teachers and staff, managing facilities and infrastructure properly, creating a conducive culture and work climate. Supporting factors in the process of implementing principal managerial in improving teacher performance at SMP Negeri 2 Metro are the fulfillment of the target teacher needs, a conducive environment, adequate and supportive facilities and infrastructure. While the inhibiting factors for the implementation of supervision are not yet fully carried out directly by the principal, the pedagogic competence of teachers is not maximized, some teachers have not mastered ICT. The results of the managerial application process of principals in improving teacher performance at SMP Negeri 2 Metro are good, it can be seen that the performance of teachers at SMP Negeri 2 Metro is increasing.*

*Keywords: principal managerial, teacher performance.*

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
LEMBAR LOGO.....	ii
HALAMAN JUDUL .....	iii
ABSTRAK.....	iv
RINGKASAN .....	vi
HALAMAN PERSETUJUAN .....	vii
HALAMAN PENGESAHAN .....	viii
HALAMAN MOTTO .....	ix
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	x
KATA PENGANTAR .....	xi
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT .....	xii
SURAT PERNYATAAN UJI KESAMAAN (SIMILARITY CHECK) .....	xiii
DAFTAR ISI .....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xix

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian.....	5
1. Rumusan Masalah.....	6
2. Tujuan Penelitian.....	6
C. Lokasi Penelitian .....	6

### **BAB II KAJIAN PUSTAKA**

A. Kinerja Guru .....	7
1. Konsep Meningkatkan .....	7
2. Pengertian Kinerja.....	7
3. Kinerja Guru .....	8

4. Induksi Meningkatkan Kinerja Guru .....	15
B. Manajerial Kepala Sekolah	
1. Pengertian Manajemen .....	16
2. Fungsi Manajemen .....	18
3. Manajerial Pendidikan di Sekolah .....	20
4. Kepala Sekolah.....	21
5. Manajerial Kepala Sekolah .....	25
6. Induksi Manajerial Kepala Sekolah .....	26
C. Pembahasan Konsep Manajerial Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja guru .....	28

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	30
B. Kehadiran Peneliti .....	31
C. Data dan Sumber Data Penelitian .....	32
D. Definisi Operasional .....	33
E. Prosedur Pengumpulan Data Penelitian .....	34
F. Analisis Data Penelitian.....	42
G. Pengecekan Keabsahan Data Penelitian.....	43
H. Tahap – Tahap Penelitian .....	44

### **BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN DATA**

A. Keadaan Umum Lokasi Penelitian.....	47
B. Kategorisasi dan Pengorganisasian Data .....	52
C. Paparan Data dan Temuan Penelitian.....	54

### **BAB V MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU**

A. Proses Penerapan Manajerial Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru.....	74
B. Faktor Pendukung dan Penghambat Proses Penerapan Manajerial Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SMP Negeri 2 Metro.....	77
C. Hasil Penerapan Manajerial Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru.....	79

**BAB VI PENUTUP**

A. Kesimpulan .....82

B. Saran .....83

**DAFTAR PUSTAKA.....84**



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Data Kinerja Guru Yang Belum Maksimal Tahun 2019-2020 .....	5
2. Pedoman Observasi .....	35
3. Pedoman Wawancara Fungsi Manajerial .....	36
4. Pedoman Wawancara Kinerja Guru .....	38
5. Pedoman Angket Manajerial Kepala Sekolah .....	40
6. Pedoman Angket Kinerja Guru.....	41

## DAFTAR GAMBAR

### Gambar

1. Fungsi Manajemen Dan Manfaatnya Dalam Perusahaan ..... 17
2. Hasil Angket Rata-rata Penerapan Manajerial Kepala Sekolah ..... 61
3. Hasil Angket Kinerja Guru ..... 66

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. SK Pembimbing dan Penguji .....	85
2. Surat Ijin Penelitian .....	86
3. Balasan Surat Ijin Penelitian .....	87
4. Kartu Bimbingan Tesis Pembimbing 1 .....	88
5. Kartu Bimbingan Tesis Pembimbing 2 .....	89
6. Hasil Uji Validasi dan Uji Validitas .....	90
7. Pertanyaan terbuka .....	91
8. Pertanyaan tertutup .....	93
9. Transkrip Wawancara .....	95
10. Hasil Angket Manajerial Kepala Sekolah.....	108
11. Hasil Angket Kinerja Guru.....	110
12. Perbandingan Hasil PKG .....	111
13. Hasil Observasi .....	112
14. Dokumentasi.....	113
Riwayat Hidup .....	116



# UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO

## UNIT PUBLIKASI ILMIAH

Alamat: Jl. Ki Hajar Dewantara No. 116 Iringmulyo Kota Metro Telp/Fax (0725) 42445-42454 E-mail: [upi@ummetro.ac.id](mailto:upi@ummetro.ac.id) Website: [upi.ummetro.ac.id](http://upi.ummetro.ac.id)

### FORM PERSETUJUAN UJI KESAMAAN (SIMILARITY CHECK)

Nama : LIYA PANJI KESUMA  
NPM : 19720047  
Prodi : MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
Judul Karya Ilmiah : MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMP NEGERI 2 METRO

#### TAHAPI

Ditandatangani oleh pembimbing ketika skripsi/tesis/tugas akhir sudah di ACC BAB I-V

Tanggal	Nama Pembimbing	Tanda Tangan
25 Mei 2021	Pembimbing I: Dr. RIYANTO, M.M	
15 Juni 2021	Pembimbing II: Dr. SUDIRMAN AMININ, M Hum	

#### TAHAP II

Ditandatangani oleh pembimbing setelah ujian tesis/tugas akhir

Tanggal	Nama Pembimbing	Tanda Tangan
24 Juni 2021	Pembimbing I : Dr. RIYANTO, M.M.	
24 Juni 2021	Pembimbing II : Dr. SUDIRMAN AMININ, M Hum.	
24 Juni 2021	Penguji : Dr. Sutrisni Andayani, M.Pd	

\* Form Persetujuan Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dibawa ketika akan mengambil Surat Keterangan Uji Kesamaan.





**UNIT PUBLIKASI ILMIAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
METRO**

# SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

Nomor: 2192/II.3.AU/F/UPI-UK/2021

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : LIYA PANJI KESUMA  
NPM : 19720035  
Jenis Dokumen : TESIS

Judul :

**MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
KINERJA GURU DI SMP NEGERI 2 METRO**

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen yang telah diperiksa dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase kesamaan  $\leq 20\%$ . Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 26 Juli 2021

Kepala Unit,

Suzaditya Rizki, S.Si., M.Sc.  
NIDN. 0224018703

Alamat

Jl. Ki Hajar Dewantara No 116 Iringmulyo,  
Kec. Metro Timur Kota Metro, Lampung,  
Indonesia

Website: [www.upi.ummetro.ac.id](http://www.upi.ummetro.ac.id)  
E-mail: [upi@ummetro.ac.id](mailto:upi@ummetro.ac.id)