

**PENGARUH STRES KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN STUDI PADA KARYAWAN  
PT ASKRINDO CABANG LAMPUNG**

**TESIS**



**OLEH**  
**FRIDA AMELIA PRATIWI**  
**NPM. 19710011**

**PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER MANAJEMEN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
2020**



**PENGARUH STRES KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN STUDI PADA KARYAWAN  
PT ASKRINDO CABANG LAMPUNG**

**TESIS**

**Diajukan  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Dalam Menyelesaikan Program Magister**

**FRIDA AMELIA PRATIWI**

**NPM. 19710011**

**PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER MANAJEMEN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH METRO  
2020**

**PENGARUH STRES KERJA DAN LINGKUNGAN KERJATERHADAP KINERJA  
STUDI KASUS PADA KARYAWAN  
PT ASKRINDO CABANG LAMPUNG TAHUN 2020**

*THE INFLUENCE OF STRESS AND WORK ENVIRONMENT ON PERFORMANCE  
CASE STUDY ON EMPLOYEES  
PT ASKRINDO BRANCH LAMPUNG IN 2020*

**Frida Amelia Pratiwi<sup>1</sup>  
Dr. Afdal Mazni, S.E., M.M.<sup>2</sup>  
Dr. M. Ihsan Dacholfany,S.E., M.Ed.<sup>3</sup>**

*e-mail: frida\_mail@ymail.com*

*\*Muhammadiyah University of Metro, Metro City, 34111, Indonesia*

**ABSTRAK**

Menjadi faktor penting dalam organisasi, sumber daya manusia adalah penggerak dari semua aktivitas. Dalam mencapai tujuan organisasi diperlukan adanya sinergi antar karyawan. Dalam hal ini manajemen perlu mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja perusahaan dalam aspek sumber daya manusia. Faktor-faktor tersebut antara lain stres kerja dan lingkungan kerja.

Banyak hal yang dapat menimbulkan stres bagi seseorang baik dari dalam perusahaan maupun dari luar perusahaan. Demikian pula lingkungan kerja terdiri dari lingkungan kerja fisik dan non fisik.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui ada tidaknya pengaruh stres kerja dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan pada PT Askrindo Cabang Lampung.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif kuantitatif. Objek penelitian adalah PT Askrindo Cabang Lampung. Subjek dalam penelitian ini adalah karyawan PT Askrindo Cabang Lampung tahun 2020. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, observasi dan angket. Alat analisis yang digunakan adalah dengan menggunakan uji T dan regresi linier berganda dengan alat analisis aplikasi SPSS20.

Hasil dari penelitian ini adalah terdapat pengaruh negatif yang signifikan variabel stres kerja terhadap kinerja, artinya semakin tinggi stres maka semakin rendah kinerja. Sedangkan variabel lingkungan kerja berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja, artinya semakin baik lingkungan kerja maka kinerja perusahaan akan semakin baik.

## **ABSTRACT**

*Being an important factor in the organization, human resources are the driving force of all activities. In achieving organizational goals, there is a need for synergy between employees. In this case, management needs to know the factors that affect company performance in the aspect of human resources. These factors include work stress and work environment.*

*Many things can cause stress to a person both from within the company and outside the company. Likewise, the work environment consists of physical and non-physical work environments.*

*The purpose of this study was to determine whether there is an effect of work stress and work environment on employee performance at PT Askrindo Lampung Branch.*

*The method used in this research is quantitative descriptive method. The research object is PT Askrindo Lampung Branch. Subjects in this study were employees of PT Askrindo Lampung Branch in 2020. Data collection techniques used interviews, observation and questionnaires. The analytical tool used is to use the T test and multiple linear regression with the SPSS20 application analyzer.*

*The result of this study is that there is a significant negative influence on the work stress variable on performance, meaning that the higher the stress, the lower the performance. On the other hand, the work environment variable has a significant positive effect on performance, which means that the better the work environment, the better the company's performance.*

*Keywords:* Work stress, Work environment, Performance

PERSETUJUAN

TESIS

PENGARUH STRESS KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN STUDI PADA KARYAWAN  
PT ASKRINDO CABANG LAMPUNG

OLEH

FRIDA AMELIA PRATIWI  
19710011

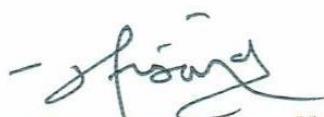
Telah melakukan bimbingan BAB I-V dan disetujui untuk diujikan  
Metro, Maret 2021  
Tim Pengaji

Pembimbing I



Dr. Afdal Mazni, S.E., M.M.  
NIDN: 0331106101

Pembimbing II



Dr. M. Ihsan Dacholifany, M.Ed.  
NIDN: 0229077501

Menyetujui,  
Ketua Program Studi  
Magister Manajemen

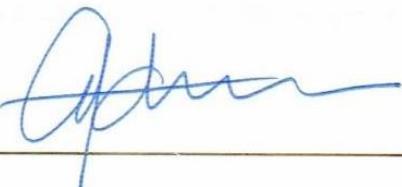


Dr. Suharto, M.M., C.R.B.C.  
NIDN: 0228035801

PENGESAHAN  
TESIS  
PENGARUH STRESS KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN STUDI PADA KARYAWAN  
PT ASKRINDO CABANG LAMPUNG

OLEH  
FRIDA AMELIA PRATIWI  
19710011

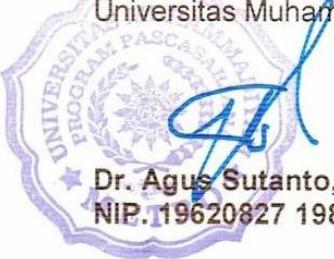
Telah dipertahankan di depan Tim Pengaji  
pada tanggal 3 Maret 2021  
Tim Pengaji

  
Dr. Afdal Mazni, S.E., M.M., Ketua  
NIDN. 0331106101

  
Dr. M. Ihsan Dacholfany, M.Ed., Sekretaris  
NIDN. 0229077501

  
Dr. Bambang Suhada, S.E., M. S. I., Pengaji Utama  
NIDN. 004126401

Menyetujui,  
Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Metro

  
Dr. Agus Sutanto, M.S.I.  
NIP 19620827 198803 1 001

## MOTTO

يَرْفَعُ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ  
أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ ۝ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ

Artinya: "Niscaya Allah akan meninggikan orang-orang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat."

(Q.S.Al- Mujadilah:11)

"Ilmu bagaikan hewan buruan, dan tulisan/pena adalah ibarat tali pengikatnya.  
Oleh karena itu ikatlah hewan buruanmu dengan tali yang kuat"

(HR Muslim)

## **PERSEMBAHAN**

Rasa syukur kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu. Skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Suamiku Haris Fadillah dan Ananda Fahira Rizky Fadillah, tercinta yang selalu disampingku dengan doa dan dukungan demi terselesaiannya studiku.
2. Ibunda Lissyana dan ayahanda M Basuki Sutopo, teristimewa ku persembahkan kepada kedua orang tuaku tercinta dan tersayang yang telah mendidik, merawat dan menyayangiku dengan penuh kasih sayang yang tidak akan terganti, senantiasa memberi keteduhan dalam hidupku dan tidak henti-hentinya selalu memberikan do'a serta dukungan tanpa lelah demi keberhasilan studiku.
3. Bapak Ibu Dosen Pascasarjana UM Metro
4. Sahabatku
5. Almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Metro.

## KATA PENGANTAR



Puji syukur kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmatNya saya dapat menyelesaikan proposal tesis ini yang berjudul “Pengaruh Stres Kerja dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan Studi Kasus pada Karyawan PT Askrindo Cabang lampung 2020”. Penulisan proposal tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Manajemen pada Universitas Muhammadiyah Metro. Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai penyusunan tesis ini tidaklah mudah untuk penulis menyelesaikan proposal tesis ini, oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Drs Jazim Ahmad, M.Pd. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Metro
2. Dr. Agus Sutanto, M.Si., selaku Direktur Pascasarjana Magister Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Dr. Suharto, S.E., M.M., selaku Ketua Prodi Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Metro
4. Dr. Afdal Mazni, S.E.,M.M., dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu, memberikan saran dan pengarahan serta bimbingan dengan kesabaran hingga terselesaiannya proposal tesis ini
5. Dr. M. Ihsan Dacholfany, selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan saran dan pengarahan serta bimbingan dengan kesabaran hingga terselesaiannya tesis ini
6. Dr. Bambang Suhada, M. Si. selaku penguji yang telah memberikan saran dan pengarahan serta bimbingan dengan kesabaran hingga terselesaiannya tesis ini.
7. Segenap dosen Pascasarja Universitas Muhammadiyah Metro yang telah memberikan banyak wawasan ilmu pengetahuan dan pengalaman yang berarti bagi penulis. Seluruh staf dan karyawan Pascasarjana, penulis mengucapkan terimakasih atas bantuannya.
8. Kepada Pimpinan PT Askrindo Cabang Lampung.

9. Dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu dan telah membantu penulis dalam menyelesaikan proposal tesis ini.

Penulis menyadari bahwa proposal tesis ini masih jauh dari kesempurnaan karena keterbatasan kemampuan penulis, oleh karena itu, penulis mengahrapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dan dapat dijadikan sebagai bahan masukan bagi penulis demi kesempurnaan proposal tesis ini. Semoga proposal tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Metro, April 2021

Penulis

Frida Amelia Pratiwi

NPM. 19710011

## **SURAT PERNYATAAN**

Menyatakan bahwa tesis dengan judul "**PENGARUH STRES KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN STUDI PADA KARYAWAN PT ASKRINDO CABANG LAMPUNG**" benar karya saya dan bukan hasil plagiat.

Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiat dalam tesis tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan Gelar Akademik Magister Manajemen dan akan mempertanggung jawabkan secara hukum.

Dengan demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya.

Metro, April 2021  
Yang membuat Pernyataan

**FRIDA AMELIA PRATIWI**  
**19710011**

## SURAT PERNYATAAN

Menyatakan bahwa tesis dengan judul "**PENGARUH STRES KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN STUDI PADA KARYAWAN PT ASKRINDO CABANG LAMPUNG**" benar karya saya dan bukan hasil plagiat.

Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiat dalam tesis tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan Gelar Akademik Magister Manajemen dan akan mempertanggung jawabkan secara hukum.

Dengan demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya.

Metro, April 2021

Yang membuat Pernyataan



FRIDA AMELIA PRATIWI

19710011



UNIT PUBLIKASI ILMIAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
METRO



## SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (SIMILARITY CHECK)

Nomor: 1870/II.3.AU/F/UPI-UK/2021

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : FRIDA AMELIA PRATIWI  
NPM : 19710011  
Jenis Dokumen : TESIS

Judul :

PENGARUH STRES KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN STUDI PADA KARYAWAN PT. ASKRINDO CABANG LAMPUNG

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi Turnitin. Dokumen yang telah diperiksa dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase kesamaan  $\leq 20\%$ . Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Alamat:

Jl. Ki Hajar Dewantara No.116  
Iringmulyo, Kec. Metro Timur Kota  
Metro, Lampung, Indonesia

Website: [www.upi.ummetro.ac.id](http://www.upi.ummetro.ac.id)  
E-mail: [upi@ummetro.ac.id](mailto:upi@ummetro.ac.id)

## DAFTAR ISI

HALAMAN COVER .....	i
HALAMAN LOGO .....	ii
HALAMAN JUDUL .....	iii
ABSTRAK .....	iv
Persetujuan .....	vi
PENGESAHAN .....	vii
MOTTO .....	viii
PERSEMAHAN .....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT .....	xi
SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN ( <i>SIMILARITY CHECK</i> ) .....	xii
DAFTAR ISI .....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xvii
DAFTAR GAMBAR .....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xix
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	8
C. Rumusan Masalah .....	8
D. Tujuan Penelitian .....	9
E. Kegunaan Penelitian .....	9
<b>BAB II KAJIAN LITERATUR .....</b>	<b>11</b>
A. Landasan Teori .....	11
1. Kinerja Karyawan .....	11
2. Lingkungan Kerja .....	12
3. Stress Kerja .....	17
A. Penelitian Terdahulu .....	22
B. Kerangka Pemikiran .....	27
C. Hipotesis Penelitian .....	28

<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>29</b>
A. Desain Penelitian.....	29
B. Tahap Penelitian .....	29
1. Teknik Penelitian .....	29
2. Tahapan Penelitian.....	30
C. Devinisi Operasional Variabel .....	30
1. Devinisi Variabel Penelitian .....	30
2. Operasionalisasi Variabel Penelitian .....	31
D. Teknik Pengumpulan data .....	32
E. Instrumen Penelitian .....	34
1. Uji Validitas.....	35
2. Uji Reliabilitas .....	36
3. Uji Prasarat Penelitian .....	37
a. Uji Normalitas.....	37
b. Uji Homogenitas.....	38
4. Uji Analisa Deskriptif.....	38
a. Uji Hipotesis .....	38
b. Analisis Regresi Linier Berganda .....	40
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>42</b>
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	42
1. Deskripsi Perusahaan.....	42
2. Budaya Perusahaan .....	43
3. Visi dan Misi .....	43
C. Hasil Penelitian.....	44
1. Hasil Analisis Deskriptif.....	44
2. Analisis Karakteristik Variabel.....	45
D. Analisis Data.....	48
1. Uji instrument Penelitian .....	48
2. Uji Prasarat Penelitian .....	54
3. Analisis Regresi Berganda.....	55
4. Pengujian Hipotesis .....	56
5. Penelitian Sebelumnya .....	58

<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>50</b>
A. Kesimpulan.....	50
B. Saran .....	51
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>52</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>54</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Keadaan Karyawan PT Askrindo Cabang Lampung Tahun 2020	4
Tabel 1.2 Data Absensi Karyawan PT Askrindo Cabang Lampung Bulan Januari – September 2020 .....	7
Tabel 1.3 SLA Penerbitan Polis dan keputusan Klaim PT Askrindo Cabang Lampung .....	8
Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel Penelitian .....	32
Tabel 3.2 Skala untuk Pertanyaan Positif .....	34
Tabel 3.3 Skala untuk Pertanyaan Negatif .....	34
Tabel 3.4 Interpretasi Nilai r .....	36
Tabel 3.5 Kriteria Reliabilitas Instrumen.....	37
Tabel 4.1. Distribusi Frekuensi Tingkat Pendidikan.....	44
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Lama Bekerja.....	45
Tabel 4.3 Kategorisasi Kinerja Karyawan.....	46
Tabel 4.4 Kategorisasi Stress Kerja.....	47
Tabel 4.5 Kategorisasi Lingkungan Kerja.....	48
Tabel 4.6 Hasil Pengujian Validitas.....	49
Tabel 4.7 Hasil Pengujian Reliabilitas .....	53
Tabel 4.8 Hasil Pengujian Normalitas .....	54
Tabel 4.9 Hasil Pengujian Homogenitas .....	55
Tabel 4.10 Hasil Analisis Regresi Berganda .....	56
Tabel 4.11 Hasil Pengujian Hipotesis.....	57

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Proses Penerbitan Polis .....	5
Gambar 3.1 Tahapan Penelitian .....	30
Gambar 3.2 Arah Keputusan Hipotesis .....	40

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner .....	54
Lampiran 2 Hasil SPSS .....	57