

**PENGARUH BADAN USAHA MILIK DESA
SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA
BUMI RAHARJO KECAMATAN BUMI RATU NUBAN
LAMPUNG TENGAH**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen



Oleh:

ANINDA AMELIA

17610112

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
MUHAMMADIYAH METRO**

2021



**PENGARUH BADAN USAHA MILIK DESA
SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA
BUMI RAHARJO KECAMATAN BUMI RATU NUBAN
LAMPUNG TENGAH**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Oleh:

ANINDA AMELIA

17610112

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
MUHAMMADIYAH METRO

2021

Aninda Amelia. 2021. "Pengaruh Badan Usaha Milik Desa Sebagai Upaya Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Bumi Raharjo Kecamatan Bumi Ratu Nuban Lampung Tengah". Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (I) **Dr. H. Febriyanto, S.E., M.M.** Pembimbing (II) Nani Septiana, S. E., M. M.

Abstrak

Penelitian ini digunakan untuk mengetahui pengaruh Badan Usaha Milik Desa sebagai upaya meningkatkan pendapatan asli desa pada Badan Usaha Milik Desa Bumi Raharjo Kecamatan Bumi Ratu Nuban Lampung Tengah. Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) adalah lembaga usaha desa yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintahan desa dalam upaya memperkuat perekonomian desa dan dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi desa. BUMDES merupakan pilar kegiatan ekonomi di desa yang berfungsi sebagai lembaga sosial (*social institution*) dan komersial (*comercial insitution*). Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kuantitatif dengan pendekatan penelitian komparatif dengan *uji paired sample t-test* yang bertujuan untuk mengetahui pengaruh Badan Usaha Milik Desa terhadap upaya meningkatkan pendapatan asli desa sebelum dan setelah adanya BUMDES.

Setelah dilakukan penelitian menunjukkan bahwa Badan Usaha Milik Desa sebagai upaya meningkatkan pendapatan asli desa pada Badan Usaha Milik Desa Bumi Raharjo Kecamatan Bumi Ratu Nuban Lampung Tengah berperan terhadap upaya meningkatkan pendapatan asli desa. Satu pendekatan baru yang diharapkan mampu menstimulus dan menggerakkan

roda perekonomian di pedesaan adalah melalui pendirian Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) yang dikelola sepenuhnya oleh masyarakat desa. Lembaga ekonomi ini harus didasarkan pada keinginan masyarakat desa yang berangkat dari adanya potensi yang dikelola dengan tepat agar dapat meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADES).

Kata kunci: Badan Usaha Milik Desa, Pengaruh BUMDES, Upaya Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADES).

Aninda Amelia. 2021. "The Role of Village Owned Enterprises as an Effort to Improve Village Original Income Bumi Raharjo, Bumi Ratu Nuban District, Central Lampung. Management Study Program, Faculty of Economics and Business, Muhammadiyah Metro University. Advisor (I) **Dr. H. Febriyanto, S.E., M.M.** Advisor (II) Nani Septiana, S. E., M. M.

ABSTRACT

This research was used to determine the role of Village Owned Enterprises as an effort to increase village original income at Bumi Raharjo Village Owned Enterprises, Bumi Ratu Nuban District, Central Lampung. Village owned enterprises (BUMDES) are village business institutions managed by the community and village government in an effort to strengthen the village economy and are formed based on the needs and potential of the village. BUMDES is a pillar of economic activity in the village that functions as a social institution (social institution) and commercial (commercial institution). The type of research used is quantitative research with a comparative research approach with paired sample t-test which aims to determine the role of Village Owned Enterprises in efforts to increase village original income before and after the existence of BUMDES.

After conducting the research, it shows that Village Owned Enterprises as an effort to increase village original income at Bumi Raharjo Village Owned Enterprises, Bumi Ratu Nuban District, Central Lampung, play a role in efforts to increase village original income. One new approach that is expected to be able to stimulate and

move the economy in rural areas is through the establishment of Village Owned Enterprises (BUMDES) which are fully managed by village communities. This economic institution must be based on the desire of the village community, which departs from the potential that is managed properly in order to increase Village Original Income (PADES).

Keywords: Village Owned Enterprises (BUMDES), Role of BUMDES, Efforts to Increase Village Original Income (PADES).

RINGKASAN

Aninda Amelia. NPM. 17610112. "Pengaruh Badan Usaha Milik Desa Sebagai Upaya Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Bumi Raharjo Kecamatan Bumi Ratu Nuban Lampung Tengah)". Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro. Pembimbing (I) **Dr. H. Febriyanto, S.E., M.M.** Pembimbing (II) Nani Septiana, S. E., M. M.

Kata kunci: Badan Usaha Milik Desa, Pengaruh BUMDES, Upaya Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADES).

Pemerintah menerbitkan kebijakan otonomi daerah dengan membentuk Badan Usaha Milik Desa, dalam Permendesa Nomor 4 Tahun 2015 tentang pendirian, pengurusan, pengelolaan, dan pembubaran Badan Usaha Milik Desa Pasal 12 ayat (2) dijelaskan bahwa Badan Usaha Milik Desa dapat menggali dan memanfaatkan potensi usaha ekonomi desa untuk meningkatkan pendapatan asli desa. Pengertian Badan Usaha Milik Desa dipertegas dalam Pasal 87 ayat 1-3 undang-undang Nomor 6 tahun 2014 tentang desa merupakan lembaga usaha desa yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintahan desa

dalam upaya memperkuat perekonomian desa dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi desa. Desa dapat mendirikan BUMDES sehingga dapat dikelola dengan semangat kekeluargaan dan kegotong royongan. BUMDES memiliki modal yang seluruh atau sebagian modalnya dimiliki oleh desa melalui penyertaan modal langsung yang berasal dari kekayaan desa yang dipisahkan guna mengelola aset, jasa pelayanan, dan usaha lainnya.

Tujuan dari penelitian ini adalah :

1. Untuk mengetahui bagaimana pengaruh Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) dalam meningkatkan pendapatan asli desa di Desa Bumi Raharjo kecamatan Bumi Ratu Nuban Lampung Tengah.
2. Untuk mengetahui bagaimana pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) sehingga dapat meningkatkan pendapatan asli desa di Desa Bumi Raharjo kecamatan Bumi Ratu Nuban Lampung Tengah.
3. Untuk mengetahui apakah ada perbedaan pendapatan sebelum dan sesudah adanya Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) terhadap peningkatan pendapatan asli desa di Desa Bumi Raharjo kecamatan Bumi Ratu Nuban Lampung Tengah.

Berdasarkan penelitian tentang Pengaruh Badan Usaha Milik Desa sebagai Upaya Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADES) di Desa Bumi Raharjo Kecamatan Bumi Ratu Nuban Lampung Tengah dapat disimpulkan bahwa :

1. Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) adalah lembaga yang didirikan atau

dibentuk oleh pemerintahan desa yang kepemilikan modal dan pengelolaannya dilakukan oleh pemerintah desa bersama dengan masyarakat desa.

2. Dari tabel uji *paired sample t-test* diketahui sebelum adanya BUMDES desa memperoleh PADES sejumlah Rp.41.267.970 dan setelah adanya BUMDES desa memperoleh PADES sejumlah Rp.70.389.500 dari perhitungan tersebut diperoleh selisih perbandingan pendapatannya adalah Rp.29.121.530. Diketahui dalam pengujian hipotesis uji *paired sample t-test* memiliki nilai $3,996000064 > 2,200985159$ maka H_0 ditolak dan H_a diterima.
3. Terdapat pengaruh yang positif terhadap perbedaan pendapatan sebelum dan sesudah adanya Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) terhadap peningkatan Pendapatan Asli Desa (PADES) pada desa Bumi Raharjo Kecamatan Bumi Ratu Nuban Lampung Tengah.

HALAMAN PERSETUJUAN PENGUJI

SKRIPSI

PENGARUH BADAN USAHA MILIK DESA
SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA BUMI RAHARJO
KECAMATAN BUMI RATU NUBAN LAMPUNG TENGAH

ANINDA AMELIA

NPM.17610112

Telah Diuji dan Dinyatakan Lulus Pada

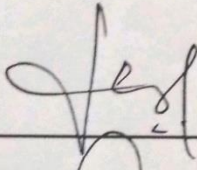
Hari : Jum'at

Tanggal : 18 Juni 2021

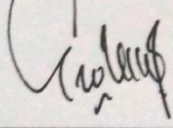
Tempat : Ruang Sidang Fakultas Ekonomi & Bisnis

Tim Penguji,

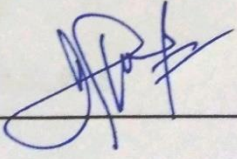
Dr. H. Febrivanto, S. E., M. M.
NIDN. 0223027901


Ketua Penguji


Nani Septiana, S. E., M. M.
NIDN. 0220098901


Sekretaris

H. Suwanto, S. E., M.M.
NIDN. 0210036801


Penguji Utama

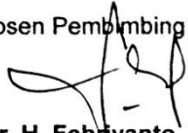
Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis


H. Suwanto, S. E., M. M.
NIDN. 0210036801

HALAMAN PENGESAHAN
PENGARUH BADAN USAHA MILIK DESA
SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA
BUMI RAHARJO KECAMATAN BUMI RATU NUBAN LAMPUNG TENGAH

SKRIPSI
ANINDA AMELIA
17610112
Telah Disetujui Oleh

Dosen Pembimbing I



Dr. H. Febriyanto, S.E., M.M.
NIDN. 0223027901

Dosen Pembimbing II



Nani Septiana, S.E., M.M.
NIDN. 0220098901

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen



Dr. H. Febriyanto, S.E., M.M.
NIDN. 0223027901

MOTTO

“fastabiqul khairat” *Berlomba-lomba dalam kebaikan*

-QS. Al-Maidah ayat 48

“Jika urusanmu dimudahkan itu semua adalah berkat do’a ibumu yang dikabulkan oleh Allah ”.

-Penulis

HALAMAN PERSEMBAHAN

Allhamdulillah saya panjatkan rasa syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan nikmat sehat serta kemudahan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi saya dengan baik walaupun masih terdapat banyak kekurangan didalamnya. Karya saya ini saya persembahkan untuk:

1. Terimakasih untuk diri saya sendiri
2. Terimakasih untuk kedua orang tua terhebat di hidup saya Ibu Endah Kurniawati yang cantik dan Bapak saya Rudi Ambar Leksono, S.P.
3. Kepada adiku Berliananda Herma Santy yang selalu memberikan semangat.
4. Almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Metro Fakultas Ekonomi dan Bisnis Prodi Manajemen.
5. Terimakasih teman-teman Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah (IMM) Kota Metro yang selalu memberikan dukungan & motivasi.
6. Terimakasih Untuk orang-orang yang selalu nanya “kapan”
Kapan sidang ? Kapan Wisuda? kapan nyusul? kapan Nikah?
Saya sangat termotivasi sekali.
7. Terimakasih film *Consigliere Vincenzo* yang banyak motivasi bagus didalamnya.
8. Dan terimakasih untuk teman-teman seperjuangan saya yang baik hatinya.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Badan Usaha Milik Desa Sebagai Upaya Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Bumi Raharjo Kecamatan Bumi Ratu Nuban Lampung Tengah”, sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.

Dalam hal ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak. Karena itu, pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Drs. H. Jazim Ahmad, M.Pd. Rektor Universitas Muhammadiyah Metro.
2. H. Suwanto, S. E., M. M. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro.
3. Dr. H. Febriyanto, S. E., M. M. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro dan Selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu dengan memberikan saran dan pengarahan dengan sabar dalam membimbing hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Nani Septiana, S.E., M. M. Selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dengan memberikan saran dan pengarahan dengan sabar dalam membimbing hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Metro yang telah banyak memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan. Dengan demikian, penulis mengharapkan kritik dan saran yang dapat membangun dan memperbaiki dalam penyusunan skripsi ini. Semoga skripsi ini

dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca khususnya.

Metro, Juni 2021

Penulis

Aninda Amelia

PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Aninda Amelia

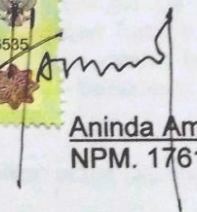
NPM : 17610112

Prodi : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul “**Pengaruh Badan Usaha Milik Desa Sebagai Upaya Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Bumi Raharjo Kecamatan Bumi Ratu Nuban Lampung Tengah**)” adalah karya saya dan bukan plagiat. Apabila di kemudian hari terdapat unsur plagiat dalam skripsi tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan oleh universitas. Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya.

Metro, 18 Juni 2021
Yang Membuat Pernyataan




Aninda Amelia
NPM. 17610112

SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN



UNIT PUBLIKASI ILMIAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
METRO



SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN (*SIMILARITY CHECK*)

Nomor: 2197/II.3.AU/F/UPI-UK/2021

Unit Publikasi Ilmiah Universitas Muhammadiyah Metro dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : ANINDA AMELIA
NPM : 17610112
Jenis Dokumen : SKRIPSI

Judul :

**PENGARUH BADAN USAHA MILIK DESA SEBAGAI UPAYA
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA BUMI RAHARJO
KECAMATAN BUMI RATU NUBAN LAMPUNG TENGAH**

Telah dilakukan validasi berupa Uji Kesamaan (*Similarity Check*) dengan menggunakan aplikasi *Turnitin*. Dokumen yang telah diperiksa dinyatakan telah memenuhi syarat bebas uji kesamaan (*similarity check*) dengan persentase kesamaan $\leq 20\%$. Hasil pemeriksaan uji kesamaan terlampir.

Demikian kami sampaikan untuk digunakan sebagaimana mestinya.



Metro, 28 Juli 2021
Kepala Unit,

Swaditya Rizki, S.Si., M.Sc.
NIDN. 0224018703

Alamat:

Jl. Ki Hajar Dewantara No.116 Iringmulyo,
Kec. Metro Timur Kota Metro, Lampung,
Indonesia

Website: www.upi.ummetro.ac.id
E-mail: upi@ummetro.ac.id

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN LOGO	ii
HALAMAN JUDUL.....	iii
ABSTRAK.....	iv
RINGKASAN	vi
HALAMAN PESETUJUAN.....	viii
HALAMAN PENGESAHAN.....	ix
HALAMAN MOTTO	x
HALAMAN PERSEMBAHAN	xi
KATA PENGANTAR	xii
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	xiii
SURAT KETERANGAN UJI KESAMAAN	xiv
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Permasalahan	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Kegunaan Penelitian	8
E. Sitematika Penulisan.....	8
BAB II KAJIAN LITERATUR.....	10
A. Kajian Literatur.....	10
1. Pengertian Pengaruh Badan Usaha Milik Desa	10
2. Pengertian Badan Usaha Milik Desa (BUMDES).....	11
3. Pengertian Pendapatan Asli Desa (PADES).....	12
B. Landasan Hukum Badan Usaha Milik Desa.	13
C. Perbedaan Antara Badan Usaha Milik Desa & Lembaga Lain ...	15
D. Persiapan Pendirian Badan Usaha Milik Desa	15

E. Pembentukan dan Susunan Organisasi BUMDES	17
F. Klasifikasi Jenis Usaha Badan Usaha Milik Desa	24
G. Hasil Penelitian Relevan.....	25
H. Kerangka Berpikir.....	30
I. Hipotesis.....	31
BAB III METODE PENELITIAN.....	32
A. Jenis Penelitian.....	32
B. Lokasi Penelitian.....	32
C. Jenis dan Sumber Data	33
1. Data Primer	33
2. Data Sekunder	33
D. Teknik Pengumpulan Data.....	33
1. Wawancara	33
2. Observasi	34
3. Dokumentasi.....	34
E. Teknik Analisis Data	34
1. Uji Statistik.....	34
2. Uji Normalitas	35
3. Uji <i>Paired Sample T-test</i>	36
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	38
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	38
B. Struktur Organisasi Badan Usaha Milik Desa	39
C. Klasifikasi Jenis Usaha Badan Usaha Milik Desa.....	43
D. Badan Usaha Milik Desa Bumi Raharjo	43
E. Hambatan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa	44
F. Teknik Analisis Data	53
1. Uji Statistik	53
2. Uji Normalitas <i>Liliefors Microsoft Excel</i>	53
3. Uji <i>Paired Sample T-test</i>	56
Bab V PENUTUP.....	59
A. Kesimpulan.....	59

B. Saran.....	59
DAFTAR PUSTAKA	61

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Data Modal Awal Badan Usaha Milik Desa tahun 2019.....	5
Tabel 2 Klasifikasi Pendapatan Badan Usaha Milik Desa	5
Tabel 3 Jenis Usaha Badan Usaha Milik Desa.....	6
Tabel 4 Hasil Penelitian Relevan	25
Tabel 5 Jenis Usaha BUMDES Bumi Raharjo.....	43
Tabel 6 Pendapatan BUMDES Unit Usaha Tratak Tahun 2019-2020	46
Tabel 7 Pendapatan BUMDES Unit Usaha BRILink tahun 2020	49
Tabel 8 Pendapatan BUMDES Unit Usaha Renting Diesel 2019-2020	50
Tabel 9 Pendapatan BUMDES Unit Usaha Renting meja hajatan 2019.....	51
Tabel 10 Pendapatan BUMDES Unit Usaha Pasar Tradisional.....	52
Tabel 11 Pendapatan PADES Sebelum dan Sesudah adanya BUMDES	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Struktur Organisasi Pengelola Badan Usaha Milik Desa.....	19
Gambar 2 Kerangka Berpikir.....	30
Gambar 3 Struktur Organisasi BUMDES Bumi Raharjo.....	39

DAFTAR LAMPIRAN

1. Lembar Pengajuan Judul Skripsi.....
2. Surat Izin Penelitian.....
3. Surat Tugas Penelitian.....
4. Surat Balasan Penelitian.....
5. Surat Keputusan Pembimbing Skripsi.....
6. Konsultasi Bimbingan Skripsi.....
7. Persetujuan Seminar Proposal.....
8. Berita Acara Seminar Proposal.....
9. Persetujuan Perbaikan Proposal.....
10. Surat Keputusan Ujian Skripsi.....
11. Berita Acara Ujian Skripsi dan Komprehensif.....
12. Nilai Ujian Komprehensif.....
13. Saran Perbaikan Ujian Skripsi.....
14. Rekap Nilai Ujian Skripsi.....
15. Foto-Foto Klasifikasi Usaha BUMDES.....
16. Laporan Pendapatan BUMDES.....
17. Riwayat Hidup.....